

**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

# **ЭКОНОМИКА И ПРАВО В РОССИИ И МИРЕ**

Сборник статей XI Международной  
научно-практической конференции,  
состоявшейся 4 декабря 2024 г.  
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск  
Российская Федерация  
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»  
2024

УДК 001.12  
ББК 70  
Э40

Под общей редакцией  
Ивановской И.И., Посновой М.В.,  
кандидата философских наук

Э40 Экономика и право в России и мире : сборник статей  
XI Международной научно-практической конференции (4 декабря 2024 г.).  
— Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2024. — 157 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-605-4

Настоящий сборник составлен по материалам XI Международной научно-практической конференции ЭКОНОМИКА И ПРАВО В РОССИИ И МИРЕ, состоявшейся 4 декабря 2024 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными экономистами и правоведами. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной экономики и права, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12  
ББК 70

ISBN 978-5-00215-605-4

© Коллектив авторов, текст, иллюстрации, 2024  
© МЦНП «НОВАЯ НАУКА» (ИП Ивановская И.И.), оформление, 2024

*Состав редакционной коллегии и организационного комитета:*

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук  
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения  
Базарбаева С.М., доктор технических наук  
Битокова С.Х., доктор филологических наук  
Блинкова Л.П., доктор биологических наук  
Гапоненко И.О., доктор филологических наук  
Героева Л.М., кандидат педагогических наук  
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения  
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук  
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук  
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения  
Ершова Л.В., доктор педагогических наук  
Зайцева С.А., доктор педагогических наук  
Зверева Т.В., доктор филологических наук  
Казакова А.Ю., кандидат социологических наук  
Кобозева И.С., доктор педагогических наук  
Кулеш А.И., доктор филологических наук  
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук  
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук  
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук  
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук  
Панков Д.А., доктор экономических наук  
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук  
Поснова М.В., кандидат философских наук  
Рыбаков Н.С., доктор философских наук  
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук  
Симонова С.А., доктор философских наук  
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук  
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук  
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук  
Чистякова О.В., доктор экономических наук  
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК.....</b>	<b>7</b>
АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА МЕДИАЦИИ В РОССИИ.....	8
<i>Конаваленак Анастасия Алексеевна, Новиков Алексей Васильевич</i>	
ПРОБЛЕМЫ РАССЛЕДОВАНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК.....	14
<i>Дагбаев Жаргал Зоригтоевич</i>	
ПРОБЛЕМЫ ПРАВОПРЕЕМСТВА БИЗНЕСА, ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРИ РАСТОРЖЕНИИ БРАКА.....	20
<i>Курбатова Юлия Александровна</i>	
ЦИФРОВИЗАЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	31
<i>Мирошниченко Светлана Вячеславовна</i>	
К ВОПРОСУ О ПОНЯТИИ ПРЕСТУПЛЕНИЯ В СФЕРЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА.....	38
<i>Белемук Дарья Игоревна</i>	
ЭФФЕКТИВНОЕ ЮРИДИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО: КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ.....	44
<i>Беляев Дмитрий Дмитриевич</i>	
ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СУДОПРОИЗВОДСТВЕ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....	51
<i>Рогова Варвара Владимировна</i>	
ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРЕЗУМПЦИИ НЕВИНОВНОСТИ В РОССИЙСКОМ ПРАВЕ.....	55
<i>Семёнова Валерия Андреевна, Ницета Анна Ивановна, Гелев Василий Сергеевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....</b>	<b>61</b>
РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ ДЛЯ ДЕТЕЙ В ВОЗРАСТЕ ОТ ЧЕТЫРНАДЦАТИ ЛЕТ НА «ЕДИНОМ ПОРТАЛЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ».....	62
<i>Агибалова Виктория Геннадьевна, Максимова Влада Игоревна</i>	
РОЛЬ ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ И ДИСТАНЦИОННЫХ КОНСУЛЬТАЦИЙ В РАБОТЕ ФЕЛЬДШЕРСКО-АКУШЕРСКИХ ПУНКТОВ АЛТАЙСКОГО КРАЯ.....	67
<i>Камкин Юрий Сергеевич, Столярова Софья Станиславовна</i>	

РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ НА ПРИМЕРЕ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН .....	71
<i>Климов Владислав Романович</i>	
УЧАСТИЕ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММАХ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	75
<i>Нагайцева Ольга Николаевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ УГОЛОВНОЕ ПРАВО И КРИМИНОЛОГИЯ .....</b>	<b>80</b>
ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ СВИДЕТЕЛЕЙ: УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНЫЙ АСПЕКТ .....	81
<i>Тулаева Елена Ильнуровна</i>	
КАТЕГОРИЯ «НЕОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ» В УГОЛОВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ РОССИИ .....	89
<i>Филягина Виктория Сергеевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....</b>	<b>96</b>
ОЦЕНКА БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ БЫСТРО МЕНЯЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИКИ. РЕКОМЕНДАЦИИ НАЧИНАЮЩИМ ОЦЕНЩИКАМ .....	97
<i>Щеглов Евгений Вячеславович, Ротанова Светлана Николаевна</i>	
ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	109
<i>Левин Александр Игоревич</i>	
ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ В СФЕРЕ ЖКХ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЙ .....	114
<i>Белозерова Анна Михайловна</i>	
<b>СЕКЦИЯ ГРАЖДАНСКОЕ И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО .....</b>	<b>118</b>
ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ ИНСТИТУТА РАСТОРЖЕНИЯ БРАКА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	119
<i>Доржиев Алдар Сергеевич, Максимова Альбина Сергеевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ .....</b>	<b>124</b>
ПРОБЛЕМЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ И ПУТИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ.....	125
<i>Павлов Анатолий Петрович</i>	
<b>СЕКЦИЯ КОНСТИТУЦИОННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ ПРАВО.....</b>	<b>132</b>
МУНИЦИПАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ: ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....	133
<i>Вишнякова Полина Алексеевна</i>	

<b>СЕКЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРАВО.....</b>	<b>138</b>
НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ИНОСТРАННОГО ГРАЖДАНИНА ЗА НАРУШЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В МИГРАЦИОННОЙ СФЕРЕ...	139
<i>Сытников Вячеслав Олегович</i>	
<b>СЕКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ.....</b>	<b>144</b>
ЗНАЧЕНИЕ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В ПРОДВИЖЕНИИ ПРОДУКЦИИ.....	145
<i>Кривенков Дмитрий Сергеевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ.....</b>	<b>152</b>
НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ IT-ОТРАСЛИ В РОССИИ: МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ, НАЛОГОВЫЕ РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....	153
<i>Бочкарев Андрей Геннадьевич, Кучаев Вадим Русланович</i>	

**СЕКЦИЯ  
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ  
ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК**

## **АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА МЕДИАЦИИ В РОССИИ**

**Конаваленак Анастасия Алексеевна**

студент

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»

**Новиков Алексей Васильевич**

к.т.н., доцент

ФГБОУ ВО «Волжский государственный  
университет водного транспорта»

**Аннотация:** В данной статье мы проводим анализ развития института медиации в России, который за последние несколько десятилетий стал неотъемлемым инструментом для решения корпоративных конфликтов. Для того, чтобы провести этот анализ, мы обратились к истории возникновения медиации, изучили преимущества медиации перед судебными разбирательствами, а также, на основании статистических данных, показали степень значимости развития медиативных процессов, как альтернативного способа разрешения конфликтов в корпоративной сфере общественной жизни.

**Ключевые слова:** медиация, институт медиации, корпоративные конфликты, сотрудничество, медиативные процедуры.

## **ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF THE MEDIATION INSTITUTE IN RUSSIA**

**Konavalenak Anastasia Alexeevna**

**Novikov Alexey Vasilyevich**

**Abstract:** In this article, we analyze the development of the mediation institute in Russia, which over the past few decades has become an integral tool for resolving corporate conflicts. In order to conduct this analysis, we turned to the history of mediation, studied the advantages of mediation over litigation, and also, based on statistical data, showed the degree of importance of the development of mediation processes as an alternative way to resolve conflicts in the corporate sphere of public life.

**Key words:** mediation, mediation institute, corporate conflicts, cooperation, mediation procedures.

Темпы развития корпоративной сферы сотрудничества столь же динамичны, как и темпы развития рыночной экономики. В России началом формирования корпоративного сектора экономики принято считать 1990-е годы, в это же время страна переходила от административной модели экономики к рыночной. Несмотря на то, что в России корпоративное право появилось не так давно, законодательную базу можно считать достаточно развитой. Также, постепенно формируется корпоративная культура, имеющая свои отличительные особенности и тенденции, к числу которых мы можем отнести частое использование медиации для решения корпоративных конфликтов [4, с. 116].

Медиация – это процесс внесудебного решения споров и проведения переговоров с помощью специального нейтрального посредника (медиатора).

Официально, медиация в России считается относительно новым явлением, так как получила признание и приобрела широкое использование только в 21-ом веке, однако она уже продемонстрировала высокий потенциал. При этом многие исследователи считают, что метод медиации, как способ разрешения конфликтов, появился с момента, когда на Земле проживало три и более человека. Данный подход использовался в древнем Китае в рамках конфуцианской философии.

Медиация также развивалась в правовых системах и традициях древней Японии, а также в племенных культурах Африки. С течением времени различные медиационные механизмы находили свое место в религиозных, культурных и коммерческих сообществах в разных странах. Массовое внедрение формализованной практики медиации началось в начале XX века в США.

В ходе своего развития в Соединенных Штатах, медиация стала закрепляться как на законодательном, так и на этическом уровнях, охватывая такие сферы, как трудовые споры, семейные конфликты, соседские разногласия и вопросы охраны окружающей среды. В 1970–1980-х годах в США начали возникать общественные организации и коммерческие центры, специализирующиеся на альтернативных методах разрешения споров, включая медиацию [5, с. 45].

Систематическое внедрение медиативных процедур в России началось в 1990-х годах, а появление соответствующих юридических документов и исследовательских центров относится, в основном, к 2010-м годам XXI века. В 2010 году был принят Федеральный закон от 27 июля 2010 года № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)», который, с одной стороны, призван придать медиативным процедурам юридическую институциональность.

С другой стороны, началась реализация большого количества медиативных процедур в общественном спектре. Об этом свидетельствуют материалы IV Международной конференции «Медиация в образовании: социокультурный контекст», где наряду с перспективами развития медиации в образовании, в том числе школьной медиации, обсуждались: проблематика урегулирования с помощью медиации межкультурных, межэтнических конфликтов в социокультурном пространстве; вопросы профилактики и разрешения конфликтов в интернет-среде, профессиональной подготовки в сфере медиации; задачи формирования медиативной культуры в современном обществе как ресурса его социальной экологизации и т.д. [5, с. 46].

Таким образом, медиация в Российской Федерации закрепила как примирительная процедура с использованием посредничества. Этот процесс имеет применение на широком уровне и регулируется нормативными актами.

Практика показывает, что процедура медиации является наиболее подходящей для решения корпоративных конфликтов, так как позволяет прийти к эффективному решению ситуаций при меньшем количестве материальных затрат, чем при судебном разбирательстве. В том случае, если стороны решили провести процедуру медиации, суд может быть перенесен на срок до 60-ти дней. Не менее важно то, что медиация дает возможность фирмам сохранить их деловую репутацию, так как одним из главных преимуществ медиации является сохранение анонимности о процессе и его участниках [4, с. 117].

Процедура медиации состоит из нескольких этапов. На предварительном этапе стороны выбирают медиатора, который будет проводить переговоры и помогать им достичь взаимовыгодного решения, сохраняя конфиденциальность.

Первый этап включает личную встречу медиатора с инициатором медиации, где сторона излагает суть конфликта, свои требования и пожелания.

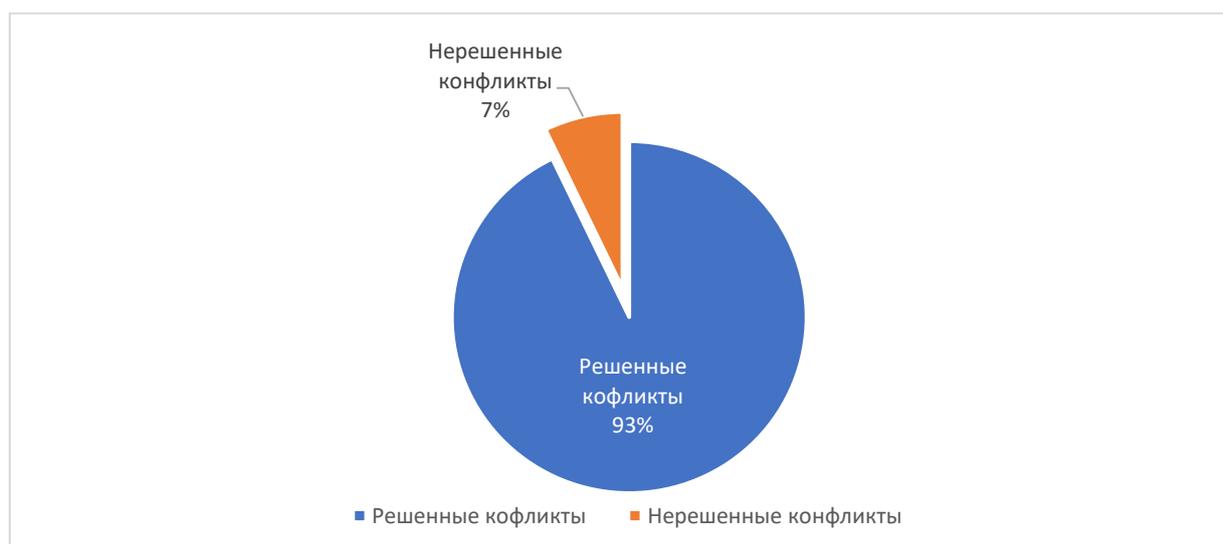
На втором этапе медиатор встречается со второй стороной, запускается процесс переговоров через посредника, что создает психологический комфорт и снижает напряжение между конфликтующими сторонами, позволяя им открыто обсуждать свои требования [1, с. 247].

Завершает процесс встреча участников конфликта, которая происходит только с их согласия. Медиатор может передать вопросы сторон для подготовки ответов. Эта встреча ориентирована на уточнение недопониманий и обсуждение вопросов, что приводит к общему пониманию возможностей для эффективного взаимодействия.

По описанной выше схеме происходит процедура медиации. Ещё одним существенным преимуществом данного процесса является гибкость и оперативность, так как стороны согласовывают время сеансов с посредником самостоятельно. Появляется возможность урегулировать конфликт за короткий промежуток времени, что не гарантируют судебные разбирательства, так как они могут занимать продолжительные периоды.

Отчетность за последние показывает, что количество конфликтов, решенных методом медиации, растет.

За отчетный период, с помощью процедуры медиации было урегулировано 26458 конфликтов из 28 497, не связанных с правонарушениями [3] (рис. 1).



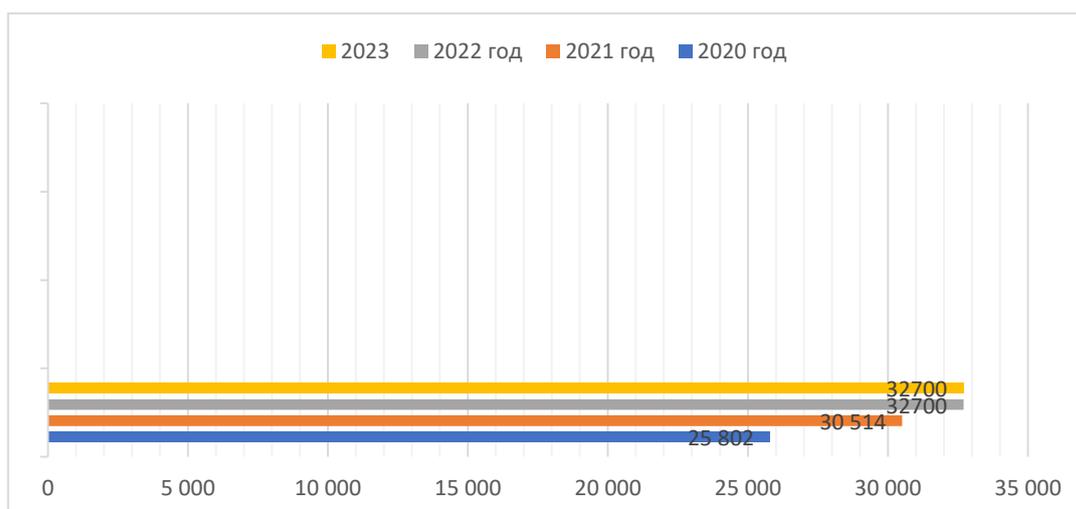
**Рис. 1. Соотношение нерешенных конфликтов к решенным методом медиации, не связанных с правонарушениями, за 2021-2022 год**

Также было успешно урегулировано большое количество случаев, связанных с правонарушениями – 5005 из 6140[3] (рис. 2).



**Рис. 2. Соотношение нерешенных конфликтов к решенным методом медиации, связанных с правонарушениями, за 2021-2022 год**

Эти данные позволяют сделать вывод о высокой эффективности использования процедуры медиации для разных сфер. В связи с этим, в Российской Федерации увеличивается количество примирительных служб (рис. 3).



**Рис. 3. Число служб медиации на территории РФ за период 2020-2023 гг.**

С 2020 года количество служб медиации (примирения) увеличилось на 26,7% (с 25802 до 32700) [2].

Таким образом, деятельность служб медиации в Российской Федерации приобретает большой спрос и становится более массовой, однако, международная статистика показывает, что в зарубежных странах через данную процедуру проходит 30-40% всех дел, в Российской Федерации доля составляет 0,05%, что говорит о необходимости дальнейшего развития института медиации в нашем государстве.

### **Список литературы**

1. Байбекова, Э. Ф. Применение навыков медиации - ключ к успешному взаимоотношений: состояние и перспективы развития // Социологическая наука и социальная практика. 2023. Т. 11, № 2. С. 41–56.
2. Применение медиативных процедур в разрешении корпоративных споров в корпорациях. Научная статья. 2017г. разрешению корпоративных конфликтов / Э. Ф. Байбекова, И. В. Калимуллина // Вестник Саратовской государственной юридической академии. – 2020. – № 2 (133).
3. Федеральная служба государственной статистики. Официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru>.
4. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центр защиты прав и интересов детей». Официальный сайт URL: <https://fcprc.ru>.
5. Чекулаев Сергей Сергеевич. Сметанко Полина Петровна. Применение медиативных процедур в разрешении корпоративных споров в корпорациях. Научная статья. 2017 г.
6. Чумиков А. Н. Медиация в системе конфликтологии социальных взаимоотношений: состояние и перспективы развития // Социологическая наука и социальная практика. 2023. Т. 11, № 2. С. 41–56.

**ПРОБЛЕМЫ РАССЛЕДОВАНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ  
ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК**

**Дагбаев Жаргал Зоригтоевич**  
магистрант 3-го курса обучения  
Юридический факультет  
Бурятский государственный  
университет им. Доржи Банзарова

**Аннотация:** Настоящая статья посвящена теме расследования коррупционных преступлений в сфере государственных и муниципальных закупок. Актуальность противодействия подобным видам преступлений очевидна, прежде всего, в силу того, что в результате их совершения причиняется значительный ущерб бюджетам разных уровней.

**Ключевые слова:** криминалистика, расследование коррупции, государственные закупки, антикоррупционное законодательство.

**CURRENT ISSUES OF COMBATING CORRUPTION  
IN THE SPHERE OF PUBLIC PROCUREMENT**

**Dagbaev Zhargal Zorigtoevich**

**Abstract:** This article is devoted to the topic of combating corruption in the public procurement system. The work provides current statistical data, problems of combating corruption in this sphere and ways of its improvement.

**Key words:** combating corruption, public procurement, anti-corruption legislation.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что, несмотря на принимаемые сегодня антикоррупционные меры, коррупция приобрела системный характер и угрожает национальной безопасности России. В результате коррупция влияет на эффективность всех государственных институтов, дезорганизуя их и замедляя национальное развитие.

Коррупционные преступления имеют множество форм. Различные формы коррупционных преступлений постоянно эволюционируют под

воздействием объективных и субъективных факторов, а также криминализации преступлений. Влияние объективных и субъективных факторов, а также криминализация определенных сфер общественной деятельности обуславливают необходимость эффективной борьбы с этими преступлениями.

В связи с этим уровень коррупционной преступности в России требует адекватного противодействия правоохранительными органами, где на передовой этой борьбы стоит процессуальная и оперативно розыскная деятельность органов внутренних дел. То есть до тех пор, пока не появятся действительно проверенные и эффективные методы и инструменты преодоления противодействия расследованию коррупционных преступлений.

В настоящее время система государственных и муниципальных закупок является одним из наиболее действенных рычагов влияния государства на экономику. С момента принятия первого закона о государственных закупках в Российской Федерации и по текущий день совершенствование закупочной практики является одной из приоритетных задач органов власти. Причина этого заключается в ориентации государственной политики на снижение коррупционности процесса расходования бюджетных средств, обеспечение приобретения лучших товаров, работ и услуг, с учетом имеющихся потребностей и финансовых ресурсов.

Сфера государственных и муниципальных закупок демонстрирует взаимодействие между государством, обществом и предпринимательским сектором. Государственные структуры часто нуждаются различного рода услугах, а также товарах необходимые для поддержания своей деятельности. Для того, чтобы получить данные соответствующие товары и услуги регионом и муниципалитетом в лице государства организовываются государственные и муниципальные закупки.

В большинстве случаев основаниями для уголовного преследования по делам о коррупции в соответствии с ч. 1 ст. 140 УПК РФ являются следующие:

- подозрение в совершении уголовного преступления (например, препятствование законной деятельности или сообщение о взяточничестве);
- признание вины;
- аудиторские отчеты о результатах проверок (например, продажа наиболее ликвидных активов по заниженным ценам, особенно после вложения бюджетных средств);

- результаты проверок, проведенных прокуратурой;
- признаки преступления, непосредственно обнаруженные правоохранительными органами в ходе оперативно-розыскной деятельности.

Достаточные доказательства преступления составляют основу уголовного дела.

Для коррупционных преступлений необходимо определить признаки, указывающие на конкретных исполнителей (должностных лиц), объект и объективные стороны каждого преступления. С этой целью принимается во внимание информация о вероятном происхождении дела.

На этом этапе можно разработать и проверить несколько теорий событий:

- правонарушение было коррупционным преступлением, совершенным известным публичным должностным лицом (например, должностным лицом, упомянутым заявителем);
- деяние было коррупционным правонарушением, совершенным неизвестным (неустановленным) должностным лицом;
- деяние не являлось коррупционным правонарушением, поскольку оно не было совершено публичным должностным лицом;
- деяние не являлось коррупционным правонарушением, был оговор;
- заявитель неправильно понял соответствующие факты (неверно истолковал определенные слова или действия должностного лица как просьбу о даче взятки).

Некоторые признаки, которые могут указывать на то, что имела место коррупционная практика. В их число включают:

- нарушение сотрудниками нормальной рабочей практики;
- нарушение процедур получения и доставки документов;
- несоблюдение очередности выполнения работы;
- нарушение правил, регулирующих передачу документов;
- нарушение процедур подготовки и проверки документов;
- нарушение порядка рассмотрения дел тем или иным должностным лицом, в зависимости от его полномочий (например, ускорение или упрощение);
- несоблюдение требований к полноте материалов, представляемых для принятия решения;
- бюрократия.

Достаточные доказательства состава преступления являются основанием для возбуждения уголовного дела. Применительно к коррупционным преступлениям необходимо установить доказательства, указывающие на конкретных исполнителей (должностных лиц), а также цели и объективные стороны каждого преступления, относящегося к данной группе. С этой целью изучается информация, которая может привести к возбуждению дела.

Преступления коррупционной направленности в сфере государственных и муниципальных закупок увеличивают социальную напряженность, создают угрозу безопасности всего государства. Преступные проявления коррупции считаются наиболее опасной формой противоправной деятельности в системе органов государственного управления. Следственные ситуации, рассматриваемые на первоначальном этапе расследования, свидетельствуют о ходе и результатах работы следственного органа. С одной стороны, такие следственные ситуации помогают следователю в процессе расследования преступлений коррупционной направленности, но с другой – появляются риски в выборе тактического подхода, способного вызывать активное сопротивление со стороны виновных должностных лиц.

Необходимым условием квалификации действий лиц, совершивших преступления коррупционной направленности, будет считаться документация, составленная по результатам оперативно-розыскных действий, в которой отражается передача должностному лицу денег как предмета взятки.

Одна из главных задач последующего этапа расследования коррупционных преступлений в данной сфере состоит в предъявлении и проверке обоснованности предъявляемого обвинения. На этапе подготовки к предъявлению обвинения прогнозируется поведение стороны защиты в ходе этого важнейшего процессуального действия. Следствие уже должно располагать достаточно полной и достоверной информацией о личности обвиняемого. При прогнозировании возможного поведения обвиняемого учитываются показания, дававшиеся им в ходе предшествующих допросов, а также данные об оказании им воздействия на соучастников, свидетелей, о реализации других актов противодействия.

Следует подчеркнуть важность досудебных следственных действий, которые проводятся своевременно и эффективно, с учетом конкретных обстоятельств преступника и позволяют быстро выявить и расследовать преступление взяточничества. Эти мероприятия включают в себя осмотр и

исследование места преступления. Кроме того, следует сказать, что важно обосновать участие следственного органа в определенных следственных действиях. Однако следователи должны быть осторожны при составлении оперативной части своего мандата. Их заявления должны быть четкими и понятными, не допускающими альтернативных толкований, а поставленные задачи должны соответствовать требованиям закона. Поэтому они должны понимать тактическую специфику следственных действий и использовать специальные знания при расследовании уголовных преступлений.

В целом в теории и практике криминалистики прослеживается комплексный подход к разработке мер преодоления противодействия уголовному преследованию. Вместе с тем, недостаточная разработанность тактических рекомендаций по преодолению противодействия расследованию преступлений коррупционной направленности, которые должны обновляться в соответствии с возрастающим уровнем противодействия, учитывать не только силу и эффективность противодействия, но и выявлять его уязвимые места, рассматривается в качестве одной из причин низкого качества расследования уголовных дел.

Таким образом, подводя итог всему вышесказанному, мы выяснили, что противодействие расследованию коррупционных преступлений в сфере государственных и муниципальных закупок является достаточно острой проблемой, которая влияет на все общество в целом. Сотрудники правоохранительных органов должны уделять большое внимание данному вопросу. Им необходимо внедрить новые технологии, разработать новые стратегии и тактики, которые могут помочь в искоренении данного противоправного явления.

### **Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе включения новых субъектов РФ от 06.10.2022) // <http://www.pravo.gov.ru>.
2. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 29.12.2022) // Собрание законодательства РФ. 1996. № 25. ст. 2954.
3. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 17.02.2023) // СЗ РФ. 2001. № 52 (ч. 1). Ст. 4921.

4. Федеральный закон от 28.12.2010 № 403-ФЗ (ред. от 29.12.2022) «О Следственном комитете Российской Федерации» // СЗ РФ. 2011. – № 1. Ст. 15.
5. О противодействии коррупции: Федеральный закон Российской Федерации от 25 декабря 2008 г. №273-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 14.10.2024).
6. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон Российской Федерации от 5 апреля 2013 г. №44-ФЗ [Электронный ресурс] URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 14.10.2024).
7. Приказ Следственного комитета РФ от 14.01.2016 № 4 «Об утверждении Положения об аттестационных комиссиях Следственного комитета Российской Федерации» // СПС Гарант. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71237906>.
8. Гармаев, Ю.П. Эффективное, неэффективное и незаконное расследование коррупционных преступлений / Ю.П. Гармаев // Евразийская адвокатура. – 2022. – № 4. – С. 50-55.
9. Данильян, А.С. Особенности расследования коррупционных преступлений / А.С. Данильян, И.Р. Ульянова // Социально-экономические и правовые меры борьбы с преступлениями и иными правонарушениями: сб. трудов конф. – Рязань: МУ МВД РФ, 2022. – С. 176-181.
10. Спиридонов, Р.Г. Противодействие коррупционной преступности в Российской Федерации / Р.Г. Спиридонов // Актуальные проблемы уголовного, уголовно-исполнительного права и криминологии: сб. трудов конф. – Чебоксары: РУК, 2022. – С. 535-540.
11. Сорокина Н. П. Становление и развитие системы государственных закупок в России [Электронный ресурс]. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2015/07/9388>.
12. Хан Татьяна. Интервью. Борьба с коррупцией. Бастрыкин А. И. – Москва. - [Электронный ресурс] URL: <https://tass.ru/interviews/19484225>.

УДК 347

DOI 10.46916/06122024-978-5-00215-605-4

**ПРОБЛЕМЫ ПРАВОПРЕЕМСТВА БИЗНЕСА,  
ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРИ РАСТОРЖЕНИИ БРАКА**

**Курбатова Юлия Александровна**

магистрант 1 курса

Юридический факультет

Московский университет им. С.Ю. Витте

Научный руководитель: **Васильева Ксения Валерьевна**

к.ю.н., доцент,

доцент кафедры гражданского права и процесса

Московский университет им. С.Ю. Витте

**Аннотация:** В данной статье рассмотрены проблемы правопреемства бизнеса, которые могут возникнуть в случае расторжения брака у супругов. Рассмотрены основные правовые аспекты раздела бизнеса при разводе, в том числе: добровольное соглашение или обращение в судебные органы. Акцентируется внимание в статье на особенностях раздела имущества ИП, разделе доходов и долгов ИП, разделе доли в ООО при разводе, разделе акций в случае развода, разделе крестьянско-фермерского хозяйства, разделе имущественного комплекса. Также отдельно выделены аспекты и особенности раздела корпораций в случае развода супругов. Выделен правовой механизм защиты бизнеса в случае развода.

**Ключевые слова:** правопреемство бизнеса, расторжение брака, семейное имущество, урегулирование споров, наследство.

**PROBLEMS OF BUSINESS SUCCESSORY ARISING AT DIVORCE**

**Kurbatova Yulia Alexandrovna**

**Abstract:** This article discusses the problems of business succession that may arise in the event of divorce between spouses. The main legal aspects of the division of business in divorce are considered, including: a voluntary agreement or an appeal to the judicial authorities. The article focuses on the features of the division of property of an individual entrepreneur, the division of income and debts of an

individual entrepreneur, the division of shares in an LLC in case of divorce, the division of shares in case of divorce, the section of peasant farming, the section of the property complex. Also, aspects and features of the division of corporations in the case of divorce of spouses are highlighted separately. The legal mechanism of business protection in case of divorce is highlighted.

**Key words:** business succession, divorce, family property, dispute settlement, inheritance.

Проблема правопреемства бизнеса, которая нередко возникает при расторжении брака, в настоящее время становится наиболее актуальной в условиях трансформационных изменений, происходящих в экономической и правовой среде. На современном этапе предпринимательская деятельность является основным источником дохода семьи, а бизнес, в свою очередь принадлежит к значимому элементу семейного имущества. При этом раздел имущества, в том числе и правопреемство бизнеса после развода супругов, нередко осложняются правовой спецификой, относящейся к вопросам собственности, юридическими управленческими тонкостями, а также отсутствием правовой определенности и стабильности в вопросах, касающихся распределения бизнеса между ранее бывшими в браке супругами. Согласно статистическим данным, важность этого вопроса неоспорима, так более 57% супружеских пар, имеющих семейный бизнес стали разрабатывать планы, в соответствии с которыми, предусмотрена передача бизнеса детям, а 67% семейным пар подходят к рассмотрению данного вопроса по преемственности бизнеса как одного из наиболее серьезных, а у 70% семейных пар не существует заранее подготовленного плана, направленного на передачу своего бизнеса. Данные пробелы и упущения зачастую приводят к огромным проблемам, в случае непредвиденных обстоятельств, возникающих в результате расторжения брака.

С одной стороны, бизнес, который был создан в браке, рассматривается в качестве совместно нажитого имущества, и предполагает его раздел между женой и мужем. С иной стороны, вмешательство бывшего супруга в дела компании уже после развода способно нанести угрозу стабильности и эффективности предпринимательской деятельности, поэтому возникает множество проблемных вопросов, связанных с правами супругов на долю в бизнесе, а также, возможностью продолжения управления бизнесом одним из супругов и правомерностью перевода прав и, соответствующих

обязанностей на третьих лиц. Актуальным также является и вопрос защиты прав кредиторов с партнерами компании, для которых процедура смена состава собственников способна повлечь за собой финансовые риски и управленческую трансформацию бизнеса.

Современное законодательство и судебная практика, касающаяся правовых вопросов раздела бизнеса при разводах остаются неоднозначными, порождая множественные споры и конфликты, которые, в результате требуют определенных юридических и финансовых затрат. Несовершенство и отсутствие четкого языка в правовых нормах влечет за собой проблемы и трудности не только для супругов, но, также и для юридических лиц, которые связаны с бизнесом, к примеру, для соучредителей и персонала бизнес-компании [4].

В случае расторжения брака раздел совместно нажитого имущества супругов, наряду с совместным бизнесом, нередко приводит к конфликтным ситуациям, особенно, когда один из супругов занимается бизнесом, а другой – ориентирован на семейные обязанности.

Правопреемство бизнеса, возникающее при расторжении брака относится к процессу, который требует правовой и финансовой оценки, и включает большое количество этапов: определение статуса нажитого имущества, процедуру сбора соответствующих документов, а в некоторых случаях, может потребоваться процедура обращения в суд.

Согласно Семейному кодексу РФ, имущество, приобретенное супругами в период брака, в том числе бизнес активы, признаются совместной собственностью супругов на основании ст. 34 СК РФ. Неважно, на кого из супругов оформлены активы бизнеса, или кто по факту руководит бизнесом, по закону все активы совместного бизнеса подлежат разделу между супругами. Супруги должны выбрать один из двух возможных вариантов раздела: путем достижения добровольного согласия или же обратиться в суд.

Существует добровольное соглашение как один из способов урегулирования споров в случае правопреемства бизнеса, возникающего при расторжении брака. Для предотвращения возможных конфликтов, еще на этапе заключения брака, супруги часто заключают брачный договор. На основании ст. 40 Семейного кодекса РФ[2], брачный договор регулирует вопросы распределения имущественных прав и обязанностей, а также предполагает рассмотрение вопросов раздела как имеющегося, так и потенциально будущего имущества, в том числе и совместного бизнеса.

Данный приоритет позволяет заблаговременно определить долю каждого из супругов в совместном бизнесе, тем самым, снижая риски разбирательства и недопонимания в случае развода. В том случае, если брачный договор не был заключен, супруги имеют полное право оформить соглашение о разделе имущества. В рамках данного соглашения стороны должны определить статус имущества, которое было получено еще до вступления в брак, в том числе, имущества, которое было приобретено в браке. Так, в соответствие со ст. 36 Семейного кодекса РФ [2], имущество, которое было получено одним из супругов в «дар» или по наследству, относится к личной собственности и не должно подлежать процедуре раздела, в отличие от имущества, которое было приобретено на совместные средства супружеской пары. В целях того, чтобы соглашение имело юридическую силу, а также могло быть применимо на этапе судебных разбирательств, необходимо произвести нотариальное заверение, которое служит доказательством при дальнейших разбирательствах, в случае, если кто-либо из супругов откажется от его дальнейшего исполнения.

Существует также и судебный порядок раздела совместного бизнеса, когда супруги не могут прийти к единому соглашению, вопрос раздела бизнеса должен решаться в судебной инстанции. Судебный порядок требует довольно строгого документального подтверждения требований истца.

В процессе подготовки к судебному процессу, истец обязан предоставить документы, которые подтверждают право собственности на общий бизнес, в том числе, и какие-либо другие активы. Согласно ст. 56 ГПК РФ [1], истец наделен обязанностью доказывания. Основными документами являются - договоры купли-продажи, свидетельства о праве собственности, соответствующие выписки из ЕГРЮЛ, а также, документы, которые подтверждают реконструкцию, а также модернизацию имущества за счет средств семейного бюджета. На основе данных собранных документов истцу необходимо сформировать исковое заявление, где указывается предмет спора, список имущества: недвижимого с движимым, депозитные счета, а также, ценные бумаги с кратким описанием совместного бизнеса. На основании ст. 131 ГПК РФ [1], в исковом заявлении требуется указать соответствующие требования истца, основания обстоятельств, а также, доказательства, которые подтверждают данные обстоятельства. Истец обязан уплатить государственную пошлину, согласно ст. 333.19 Налогового кодекса РФ.

В случае, если бизнес содержит нематериальные активы, к которым относятся: товарные знаки, авторские права, ноу-хау, их раздел должен осуществляться, также, согласно положениям соответствующего закона. В соответствии со ст. 1225 ГК РФ, нематериальные активы, которые созданы за счет средств, совместно нажитых в браке, могут считаться совместной собственностью супругов, а также, подлежат процедуре раздела или компенсации.

Законодательство предусматривает защиту интересов третьих лиц, к которым относятся: партнеры по бизнесу, кредиторы, а некоторых случаях и лица, которые ранее приобретали права на доли в период брака супругов. Если необходимо разделить доли в ООО, в случае развода, необходимо брать в учет и преимущественное право иных участников на приобретение доли, принадлежащей одному из супругов, о чем регламентируется в ст. 66 ГК РФ. Суд, при этом должен также рассмотреть интересы третьих лиц и принять соответствующее решение о выплате финансовой компенсации, вместо передачи доли, чтобы не нарушать бизнес интересы.

При разделе бизнеса, оформленного на одного из супругов, который был индивидуальным предпринимателем, также возникают некоторые сложности. На основании ст. 34 Семейного кодекса РФ, все совместно нажитое имущество, которое было приобретено в браке, в том числе, активы для ведения предпринимательской деятельности, также принадлежат к совместной собственности супругов, поэтому, должно подлежать разделу на равные доли, но, в отношении индивидуальных предпринимателей, суды нередко сталкиваются с проблемами сохранения целостности всего бизнеса в целях обеспечения его функционирования в перспективе. Несмотря на то, что ИП является физическим лицом, его предпринимательская деятельность связана с владением специфическими активами, которые, нередко, могут быть признаны неделимыми. Касаемо судебной практики, суды часто присуждают денежную компенсацию вместо раздела активов ИП, которые являются неделимыми (оборудование, помещения), их раздел может привести к прекращению деятельности бизнеса. К примеру, если бизнес связан с использованием специального оборудования, суд вправе признать его неделимым, а также компенсировать супругу 50% стоимости данного имущества. Кроме материальных активов в ИП, разделу могут подлежать также и доходы, полученные от предпринимательской деятельности в период брачных отношений. Если возникает спор, необходимо определить момент,

когда право на получение дохода вступило в законную силу. В том случае, если сделка, которая приносила доход, заключалась и была оплачена до момента расторжения брака, но, при этом, фактическая прибыль была уже получена после развода, суд, также вправе признать ее совместно нажитой собственностью супругов и поделить ее [4]. К примеру, если большая часть прибыли поступила в компанию после развода, но была еще заработана, согласно договорам, которые были заключены еще во время брачных отношений, данный факт является основанием для раздела данных средств. Суд при этом принимает во внимание, что основой данных доходов являлась деятельность, осуществляемая в период законного брака. С другой стороны, ст. 39 Семейного кодекса РФ обязывает супругов разделять, также и долговые обязательства, в том случае, если заемные средства привлекались с согласия другого супруга или были использованы для нужд семьи. В данном случае, долг от ИП, также должен включаться в состав общего имущества и подлежать процедуре раздела [5].

В случае расторжения брака, а также разделе совместно нажитого имущества может возникнуть вопрос о разделе доли в ООО, если соответствующие инвестиции в уставный капитал приносили обоим супругам реальный доход. Раздел корпоративных прав учитывает интересы и иных участников общества, тем самым, усложняя процедуру, делая ее зависящей от многих юридических нюансов. Если супруги принадлежат к равным участникам ООО, и каждый из них обладает половиной доли, раздел бизнеса становится просто неактуальным. Супруги вправе далее продолжать совместное управление бизнесом в том случае, если они достигнут соглашения о перспективах взаимодействия, но, если между ними отсутствует взаимопонимание, возможны и другие варианты. Так, один из супругов может продать свою долю другому супругу, при этом, оставаясь единоличным владельцем бизнеса. Данный вариант правомерен и возможен в том случае, если супруги договорились о стоимости доли, а супруг, который покупает эту долю – способен выплатить всю сумму. Другой супруг также может выкупить долю своего партнера – супруга на определенно согласованных условиях. В случае, если договоренность не была достигнута, оба супругов могут продать семейный бизнес третьим лицам, и далее – разделить полученную сумму. Данный подход дает возможность избежать длительных судебных разбирательств, сохраняя интересы обеих сторон [6].

В том случае, когда доля в ООО принадлежит только одному из супругов, данная доля на основании закона, подлежит разделу, так как была приобретена в период брака и, на основании ст. 34 Семейного кодекса РФ, принадлежит к совместной собственности, но раздел доли в ООО также имеет свои особенности. На основании ст. 21 №14-ФЗ Закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», изменение состава участников в ООО требует согласия все остальных участников ООО, что обусловлено принципом доверительности, присущему только ООО, и дает возможность избежать управленческих последствий и стабилизации бизнеса. Согласно судебной практике, при разделе доли в ООО суды довольно часто присуждают выплату денежной компенсации в пользу 2-го супруга вместо процесса передачи части доли ООО. Доля в обществе с ограниченной ответственностью является не материальным активом, и ее раздел может сказаться на всем управлении бизнесом. Выплата компенсации в данном случае может расцениваться, согласно рыночной стоимости активов компании, позволяя сохранить корпоративные права одного супруга, а также компенсировать права другого супруга. Супруг, получивший компенсацию вместо доли, не имеет право претендовать на полученные дивиденды от работы общества. Дивиденды, которые были получены после бракоразводного процесса, принадлежат исключительно тому супругу, который сохраняет за собой права участника общества. Судебная практика придерживается того, что второй супруг должен получать возмещение единовременно и не имеет права на потенциально будущие доходы от деятельности, если иное не предусмотрено соглашением и судебным решением.

Раздел акций между супругами при разводе относится к задаче не из легких, особенно если речь идет о ценных бумагах, которые принадлежат одному из супругов. Акции АО, в том числе крупные пакеты, представляют большую финансовую ценность и играют приоритетную роль в процедуре корпоративного управления.

Если супруги владеют акциями публичного общества ПАО, которые имеют биржевую стоимость, данный аспект упрощает их оценку. Суд может разделить акции в равных долях, ориентируясь на текущую биржевую или рыночную стоимость на момент развода. Супруги имеют право договориться о продаже пакета акций с разделением всех полученных средств. В случае непубличного Акционерного Общества (НАО) данный процесс усложняется. Для того, чтобы разделить акции НАО необходимо произвести оценку

стоимости всего пакета акций, так как их биржевая стоимость отсутствует. Нередко суды в данных ситуациях назначают компенсацию. Супруг, который не является акционером, может получить денежное возмещение, которое приравнивается стоимости 50% акций, в целях того, чтобы не нарушать интересы ряда других акционеров, при этом, сохраняя стабильность управления компанией. На основании п. 5 ст. 21 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», отчуждение акций в непубличном обществе может требовать учета преимущественного права других участников на выкуп доли, что предполагает усложнение процедуры раздела [6].

Фермерские хозяйства нередко носят семейный характер, так как их участники, зачастую являются родственниками или супругами. Законодательство должно регулировать имущественный раздел долей в КФХ, при этом, учитывать специфику ведения сельского хозяйства и его непрерывности деятельности.

Имущество КФХ принадлежит всем его участникам, а их доли определяются в уставе или в договоре о создании данного хозяйства. В случае развода супругов доли, также подлежат разделу. В данных ситуациях раздел осуществляется или в форме денежной компенсации, или в виде натуральной части имущества, а также – продукции. Согласно ст. 23.1 ФЗ № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», в том случае, если один из супругов решает выйти из состава, то данный шаг не должен повлиять на его деятельность в данном хозяйстве. Участнику должна выплачиваться его доля, или предоставляться часть продукции и активов, при этом, сохраняется целостность бизнеса и не оказывается никакого влияния на все производственные процессы. В случае выхода члена хозяйства из состава КФХ, он имеет право претендовать на часть прибыли, которая была получена за период его участия, тем самым, происходит правовая защита прав супругов в случае их развода.

Правопреемство бизнеса, возникающее при расторжении брака, в том числе, раздел имущественного комплекса, который связан с предпринимательской деятельностью одного из супругов, является сложным процессом, требующим учета ряда юридических тонкостей.

Согласно законодательству РФ, имущество юридического лица, даже если один из супругов является его единственным учредителем, не относится к совместной собственности супругов. Данное правило основано на том, что

имущество, которое принадлежит коммерческой организации, относится и выступает ее самостоятельной собственностью, которая отделена от имущества учредителей и участников, в том числе, включая супругов. В итоге, в случае раздела имущества в суде, объектом раздела может стать доля участия супруга в уставном капитале компании, но не само имущество компании.

Раздел имущественного комплекса осуществляется через выделение доли супруга в компании. В данном случае суд основывается на процедуре проведенной независимой оценки рыночной стоимости данной доли, на основании ст. 34 Семейного кодекса РФ. В соответствии с п. 1 ст. 66 ГК РФ [1], участник ООО имеет соответствующее право на свою собственную долю, но не имеет права на непосредственное владение активами бизнеса. При разводе суд должен определить долю в имущественном комплексе, а также вправе присудить денежную компенсацию в размере, который эквивалентен стоимости установленной доли. Данное решение помогает сохранить целостность компании, предотвращая возможные негативные последствия ее деятельности.

Сложной задачей при разделе имущественного комплекса являются оффшорные компании, которые часто оформлены на третьих лиц. Так, согласно практике, если супруги владеют косвенной долей в иностранной компании, право на данную долю может подлежать разделу, в том случае, если истец способен доказать косвенное владение активами посредством иностранных структур. Верховный Суд РФ в Определении от 07.07.2015 № 5-КГ15-34 указал, что обстоятельства косвенного владения должны подлежать подтверждению, если данные представленные доказательства соответствуют требованиям относимости, допустимости. При подтверждении участия одного из супругов в оффшорной компании через подставное лицо, суд, также может признать данную долю совместной собственностью супругов, а также включить ее в общий имущественный раздел [6].

Корпорации – как одна из форм организации бизнеса также имеет особенный правовой статус, создавая сложности в вопросах раздела в процессе расторжения брака. Согласно определению Е.Ю. Цукановой, «корпорации являются организациями, которые признаны в установленном законом порядке юр. лицом, деятельность их основана на членстве и объединении капитала, в целях достижения хозяйственных целей. Разделу в случае развода также подлежит не корпорация, как единый имущественный

комплекс, а только те активы с долями, которые непосредственно принадлежат супругам, являющимся участниками корпорации, с учетом формы организации, а также устава данной корпорации.

Согласно ст. 34 Семейного кодекса РФ, имущество, которое было приобретено в браке, признается общей собственностью супругов, если иное не предусмотрено брачным договором. Следовательно, имущество, которое входит в состав корпорации и приобретено в период брака, может подлежать разделу, но не в форме физического раздела, а посредством компенсации или путем выделения их доли в капитале компании.

Имущество корпорации не подлежит разделу, если оно было приобретено супругом на его личные средства, т.е. до брака, согласно ст. 36 СК РФ [2], получено по дарению, согласно ст. 36, п. 1 СК РФ, унаследовано одним из супругов на основании ст. 36 СК РФ [2]. В данных случаях имущественные доли в корпорации остаются в личной собственности супруга, и другой супруг не может претендовать на них.

В случае если супруг, владеющий бизнесом, модернизировал его в период брака, к примеру, закупил новое оборудование, модернизировал инфраструктуру, а также значительно увеличил активы, при этом, использовал совместные средства супругов, имущество является совместно нажитым, и следовательно, в случае расторжения брака, улучшения, которые были произведены в период брака, включаются в раздел имущества как совместная собственность.

Существуют следующие правовые механизмы защиты бизнеса. Так, согласно ст. 40 СК РФ [2], брачный договор является одним из наиболее эффективных инструментов защиты бизнеса при разводе. Супруги имеют право заключить брачный договор до или в любое время в браке, чтобы определить режим имущества, включая доли в бизнесе и условия раздела активов при разводе. При наличии брачного договора процесс раздела имущества проходит по оговоренным условиям, исключая деление бизнеса 50/50, если это невыгодно для владельца бизнеса. Все чаще в последнее время, чтобы избежать раздела бизнеса, супруги оформляют его на третьих лиц, к примеру, на родителей, в том числе на доверенных лиц. Этот способ, хотя и не всегда надежен, нередко применяется на практике для защиты имущества от раздела, особенно в случаях, когда нет брачного договора. Наиболее верным и законным способом защиты бизнеса от раздела является механизм

заключения брачного договора, или соглашения о разделе имущества на соответствующих условиях, которые смогут удовлетворить интересы обеих сторон.

Таким образом, решение вопросов правопреемства бизнеса при разводе требует комплексного подхода, учета всех активов бизнеса и долгов, в том числе, потенциально возможных последствий для третьих лиц, и для того чтобы избежать неприятных ситуаций, связанных с разделом бизнеса, супругам необходимо заранее подумать о правовых механизмах защиты своего имущества, таких как брачные договоры или соглашения о разделе имущества. Необходимо помнить, и делать все, чтобы все юридические шаги были подкреплены документальными доказательствами, с учетом не только интересов супругов, но и интересов их партнеров, кредиторов и ряда других участников бизнеса.

### **Список литературы**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024) <https://sudact.ru/law/gk-rf-chast1/> (дата обращения: 07.11.2024).
2. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 N 223-ФЗ (ред. от 31.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 26.10.2023) <https://sudact.ru/law/sk-rf/> (дата обращения: 07.11.2024).
3. Гурченко Е.В., Ковельянова О.А. Обеспечение прав и интересов супругов при разделе имущества, или как обезопасить бизнес, если семейные отношения сохранить не удалось // Закон, 2017, № 2.
4. Мулеева Т.В. Проблемы, возникающие при разделе бизнеса бывших супругов // Научный журнал, июнь 2018. № 5 (28). С. 101-102.
5. Современный статус корпорации: понятие, правовая сущность и особенности управления - Цуканова Е.Ю. Шамраева И.Л. [Электронный ресурс]. URL: <http://nauchkor.ru/uploads/documents/5c1a508e7966e104f6f851f9.pdf> (дата обращения: 07.11.2024).
6. Спильник А.С. Проблемы раздела бизнеса в бракоразводном процессе. <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-razdela-biznesa-v-brakorazvodno-m-protsesse> (дата обращения: 07.11.2024).

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Мирошниченко Светлана Вячеславовна**

магистрант

МФЮА

**Аннотация:** В статье рассматриваются современные тенденции цифровизации и модернизации административного судопроизводства в Российской Федерации. Анализируются законодательные инициативы, внедрение электронных технологий и информационных систем в судебную практику. Выявляются основные проблемы и перспективы развития цифрового административного правосудия, а также влияние цифровизации на эффективность и доступность судебной защиты прав граждан и организаций.

**Ключевые слова:** цифровизация, административное право, правосудие онлайн, цифровые технологии.

## **DIGITALIZATION AND MODERNIZATION OF ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Miroshnichenko Svetlana Vyacheslavovna**

**Abstract:** The article examines modern trends in digitalization and modernization of administrative proceedings in the Russian Federation. Legislative initiatives, the introduction of electronic technologies and information systems in judicial practice are analyzed. The main problems and prospects for the development of digital administrative justice are identified, as well as the impact of digitalization on the effectiveness and accessibility of judicial protection of the rights of citizens and organizations.

**Key words:** digitalization, administrative law, online justice, digital technologies.

### **Введение**

Цифровизация судебной системы является одним из ключевых направлений развития правовой сферы в Российской Федерации. В условиях

стремительного развития информационных технологий модернизация административного судопроизводства приобретает особую актуальность. Это обусловлено необходимостью повышения эффективности правосудия, обеспечения доступности судебной защиты и соответствия современным требованиям общества.

До начала активной цифровизации административное судопроизводство основывалось на традиционных методах взаимодействия: бумажный документооборот, личное присутствие сторон в суде, использование почтовой связи для уведомлений. Эти методы часто приводили к затягиванию процессов, увеличению затрат и снижению доступности правосудия для граждан.

В рамках федеральной целевой программы «Развитие судебной системы России» на 2002—2006гг., для обеспечения единого информационного пространства, реализации конституционных принципов самостоятельности судебной власти и независимости судей, обеспечения единства судебной системы Российской Федерации, повышения эффективности работы судов, а так же реализации прав граждан и юридических лиц на судебную информацию, была создана государственная автоматизированная система «Правосудие» (ГАС «Правосудие»), которая позже была модернизирована и стала одним из ключевых инструментов цифровизации. Данная система обеспечивает электронный документооборот между судами и участниками процесса, доступ к информации о судебных делах через интернет, возможность подачи документов в электронном виде.

Кроме того, государство активно ведёт работу по созданию суперсервиса «Правосудие онлайн», который с 2020 года поэтапно интегрируется с порталом «Госуслуги». В данный суперсервис планируется ввести такие функции, как биометрическая аутентификация участников судебного процесса, расчет и оплата госпошлины, определение территориальной подсудности, подача в суды общей юрисдикции процессуальных документов в электронном виде посредством единого портала государственных услуг и др. Также планируется запуск интерактивного помощника, который при необходимости может заполнять и отправлять необходимые документы. Кроме того, откроется доступ к материалам дела, а уведомления участники по делу смогут получать в личном кабинете на портале госуслуг.

Порядок подачи документов через «Мой арбитр» в цифровом виде утвержден Приказом Председателя ВС РФ №46-П от 29.11.2016 г. Хотя система «Мой Арбитр» изначально предназначалась для арбитражных судов, ее принципы и технологии постепенно распространяются и на административное судопроизводство. Система предполагает наличие таких сервисов, как «электронный страж», позволяющий отслеживать изменения в деле, включая переносы заседаний, назначение новых слушаний; «банк решений арбитражных судов», который позволяет изучить ранее завершенные дела; «календарь судебных заседаний» отражает текущие дела, перерывы в заседаниях; «картотека арбитражных дел» – база, в которой хранятся документы, поступающие в арбитражные суды РФ и издаваемые ими. Сервис обеспечивает прозрачность ведения дел, включая экономические и административные споры, где участниками выступают органы власти, организации и предприниматели.

Электронные сервисы позволяют гражданам и организациям обращаться в суды без личного присутствия, что особенно актуально для отдаленных регионов, упрощается процесс подачи документов, сокращаются сроки рассмотрения дел.

Цифровизация сокращает время на обработку документов, уведомление сторон и подготовку судебных заседаний, это способствует соблюдению принципа разумных сроков судопроизводства. Электронные системы обеспечивают доступ к информации о ходе судебного дела, что повышает прозрачность судебной системы и доверие к ней со стороны общества.

Однако, на данный момент единственным кодексом, где нет упоминаний о возможности использовать цифру, остается Кодекс об административных правонарушениях (КоАП РФ). Поправки в него Минюст подготовил еще в 2023 году, законопроект был представлен для общественного обсуждения, но пока так и не внесен в Госдуму. Данный законопроект закрепляет в КоАП правовую основу для направления любых процессуальных документов в электронном виде, а также возможность дистанционного участия в производстве по делам об административных правонарушениях с помощью систем видео-конференц-связи и веб-конференции. Вероятно, в ближайшее время законопроект будет принят, а дела об административных правонарушениях, вполне возможно, будут рассматривать в электронном виде уже в 2025 году.

## **Проблемы внедрения цифровизации в судебной системе РФ**

Цифровизация судебной системы является важным направлением модернизации правосудия в Российской Федерации. Однако процесс внедрения цифровых технологий сталкивается с рядом проблем и вызовов, которые необходимо преодолеть для успешной реализации цифрового правосудия. Основными проблемами внедрения цифровизации на сегодняшний день являются:

**1. Технические и инфраструктурные ограничения.** Неравномерное развитие инфраструктуры приводит к тому, что в отдаленных регионах и сельской местности часто отсутствует стабильное и высокоскоростное интернет-соединение, что затрудняет доступ к электронным судебным сервисам и препятствует полноценному использованию цифровых технологий. Кроме того, многие судебные учреждения на территории России недостаточно технически оснащены, не имеют современного оборудования и программного обеспечения, необходимого для работы с электронными документами и проведения дистанционных судебных заседаний.

**2. Кибербезопасность и защита данных.** С увеличением объема электронных данных возрастает риск кибератак, утечки конфиденциальной информации и несанкционированного доступа к судебным документам. А недостаток специалистов по информационной безопасности негативно влияет на обеспечение надежной защиты информационных систем судов.

**3. Правовые и нормативные барьеры.** Возникает необходимость обновления законодательства ввиду того, что действующие процессуальные кодексы и нормативные акты не полностью учитывают специфику электронного судопроизводства, и это создает правовые пробелы и препятствия. Недостаток унифицированных требований к форматам электронных документов, электронной подписи и обмену данными между различными системами осложняет взаимодействие между судами и участниками процесса.

**4. Кадровые проблемы.** Многие судебные работники и участники процесса имеют низкий уровень цифровой грамотности и могут не обладать необходимыми навыками для работы с цифровыми технологиями. Привычка к традиционным методам работы и опасения по поводу надежности новых технологий могут вызывать сопротивление со стороны сотрудников судебной системы.

**5. Финансовые ограничения.** Разработка, внедрение и обслуживание цифровых систем требуют значительных финансовых ресурсов, что может быть затруднительно в условиях ограниченного бюджета. А неравномерное финансирование и различия в финансовых возможностях самих регионов приводят к неоднородности уровня цифровизации судебных учреждений по стране.

**6. Проблемы совместимости и интеграции систем.** Разнородность используемых технологий, применение различных программных продуктов и платформ затрудняет интеграцию информационных систем и обмен данными между судами и другими государственными органами. Отсутствие межведомственного взаимодействия и недостаточная координация между различными ведомствами препятствует созданию единого информационного пространства.

**7. Юридическая значимость электронных документов.** Суды и участники процесса могут сомневаться в юридической силе электронных документов и электронной подписи, что требует дополнительных разъяснений, нормативного закрепления. А обеспечение долгосрочного архивного хранения и доступности электронных судебных актов представляет технические и правовые сложности.

**8. Организационные сложности.** Отсутствие единой стратегии, недостаточная координация и планирование со стороны руководства судебной системы могут замедлять процесс цифровизации и приводить к дублированию усилий, перерасходу ресурсов и несоответствию результатов ожиданиям.

Внедрение цифровизации в судебную систему Российской Федерации сталкивается с комплексом взаимосвязанных проблем, требующих системного подхода к их решению. Преодоление этих вызовов возможно через развитие инфраструктуры, совершенствование нормативно-правовой базы, повышение квалификации кадров, усиление кибербезопасности, эффективное управление проектами с учетом лучших практик и международного опыта, а так же при информационной поддержке населения.

Административное судопроизводство, как важная составляющая системы правосудия, также активно вовлекается в процесс цифровизации, и перспективы развития данного процесса заключаются в создании единой цифровой платформы для административного судопроизводства, интегрированной с другими государственными информационными системами. Использование технологий искусственного интеллекта может

автоматизировать рутинные процессы документооборота, прогнозировать судебные решения и анализировать судебную практику. Необходимо развивать и использовать мобильные приложения, онлайн-сервисы для участников процесса, включая электронную подачу исков, оплату государственной пошлины и получение электронных судебных актов. Внедрение и активное применение блокчейн-технологий для хранения судебных актов и процессуальных документов повысит их защиту от несанкционированных изменений и даст возможность отслеживать все действия с документами. Обмен опытом с зарубежными странами, внедряющими передовые технологии в судебную систему и участие в международных проектах по цифровизации повысит эффективность правосудия, сделает его более доступным и прозрачным, а также укрепит доверие общества к судебной власти.

#### Заключение

Цифровизация административного судопроизводства в Российской Федерации имеет значительный потенциал для повышения эффективности и доступности правосудия. Внедрение современных технологий способствует ускорению процессов, повышению прозрачности и укреплению доверия общества к судебной системе. Однако для успешной реализации этих перспектив необходимо преодолеть существующие вызовы, связанные с техническими, правовыми и кадровыми проблемами. Комплексный подход, включающий совершенствование законодательства, инвестиции в технологии и обучение персонала, позволит в полной мере реализовать преимущества цифровизации в административном судопроизводстве.

#### Список литературы

1. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 8 марта 2015 г. № 21-ФЗ.
2. Федеральный закон «Об обеспечении доступа к информации о деятельности судов в Российской Федерации» от 22 декабря 2008 г. № 262-ФЗ.
3. ГАС «Правосудие»: официальный сайт <http://www.sudrf.ru>.
4. Правосудие онлайн <https://pravosudieonline.ru>.
5. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 26 июня 2018 г. № 28 «О применении законодательства при рассмотрении дел с использованием электронных документов».

6. Суханов, Е.В. Цифровизация судебной системы: современные тенденции и перспективы // Журнал российского права. – 2020. № 5. С. 45-52.
7. Ковалев, А.А. Проблемы внедрения электронного правосудия в Российской Федерации // Российская юстиция. – 2019. – № 10. – С. 23-29.
8. Бондаренко, С.В. Информационная безопасность в условиях цифровизации правосудия // Право и цифровая экономика. – 2021. – № 2. – С. 15-22.
9. Доклад Совета судей Российской Федерации «О состоянии и перспективах развития электронного правосудия», 2022 г.
10. Международный опыт цифровизации судебных систем: обзор и анализ // Материалы конференции «Цифровое правосудие: будущее судебных систем», 2021 г.

**К ВОПРОСУ О ПОНЯТИИ ПРЕСТУПЛЕНИЯ  
В СФЕРЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА**

**Белемук Дарья Игоревна**  
студент

Научный руководитель: **Танана Юлия Николаевна**  
м.ю.н., ст. преподаватель  
УО «Барановичский государственный университет»

**Аннотация:** В статье рассматриваются основные подходы к понятию преступления в сфере таможенного дела. Автор анализирует действующее законодательство, на основе чего выделяет ключевые правовые элементы, характеризующие преступления в данной области. В статье обсуждаются актуальные проблемы правоприменения и необходимость совершенствования правовой базы для более эффективной борьбы с преступностью в сфере таможенного дела. Заключение содержит практические рекомендации по улучшению механизмов контроля и ответственности за нарушения в таможенной сфере.

**Ключевые слова:** таможенное право, таможенное дело, правоохранительная деятельность, таможенное преступление, уголовная ответственность.

**ON THE ISSUE OF THE CONCEPT  
OF CRIME IN THE FIELD OF CUSTOMS**

**Belemuk Daria Igorevna**

Scientific supervisor: **Tanana Yulia Nikolaevna**

**Abstract:** The article discusses the main approaches to the concept of crime in the field of customs. The author analyzes the current legislation, on the basis of which he identifies the key legal elements characterizing crimes in this area. The article discusses the current problems of law enforcement and the need to improve the legal framework for a more effective fight against crime in the field of customs. The conclusion contains practical recommendations for improving the mechanisms of control and responsibility for violations in the customs sphere.

**Key words:** customs law, customs business, law enforcement, customs crime, criminal liability.

Ввиду своего общественного значения вопросам правового регулирования в сфере таможенного дела во все времена уделяется особое внимание. Необходимо подчеркнуть, что указанная сфера является весьма динамичной, поскольку в ней находят пересечение как публичные, так и частные интересы. В связи с этим, в рамках данной системы общественных отношений, издавна созданы и функционируют многочисленные правовые институты, позволяющие обеспечить всестороннее, полное и объективное, и что не менее важно оперативно рассмотрение и разрешение возникающих вопросов и противоречий.

В частности, обращаясь к тематике проводимого нами исследования, мы хотели бы заострить внимание на институте уголовной ответственности в сфере таможенного дела. На наш взгляд, он играет важную роль в правовом регулировании, поскольку вступает в действие исключительно в случае совершения противоправного деяния и тем самым является гарантией восстановления нарушенного права и способствует предотвращению совершения новых общественно опасных деяний.

Ключевым понятием, своеобразным ядром формирования данного института выступает — преступление. Трудно с достоверностью утверждать о точном временном периоде его появления, однако считаем целесообразным предположить, что этот момент совпадает с моментом создания правовых норм, регулирующих таможенные правоотношения.

Для обеспечения полноты исследования обратимся к понятию преступления разработанному белорусским законодателем. В соответствии с ч. 1 ст. 11 Уголовного кодекса Республики Беларусь (далее — УК), преступлением признается совершенное виновно общественно опасное деяние (действие или бездействие), характеризующееся признаками, предусмотренными уголовным законом, и запрещенное им под угрозой наказания [1]. Для формирования представления о специфике преступления в сфере таможенного дела на наш взгляд изначально необходимо изучить основополагающие признаки преступления.

Преступление по своей сущности имеет социально-правовую природу, что обуславливается тем, что каждый отдельный индивид самостоятельно выбирает модель своего поведения по отношению к другим членам общества,

а, следовательно, в случае совершения преступления он считает возможным нарушать права и законные интересы других лиц. Таким образом, удовлетворяя собственные интересы, преступник подвергает опасности охраняемые законом существенные интересы других граждан или всего общества в целом, что является одним из главенствующих признаков преступления — его общественной опасностью.

Как правило, преступление посягает на определенный круг общественных отношений, охраняемых силой закона, именно поэтому и выделяют такой его признак как противоправность. То есть лицо, нарушает предусмотренный и легально закрепленный порядок поведения в обществе, тем самым демонстрируя свое нежелание подчиняться норме права. Таким образом, становится явным, что преступление имеет противоправный характер. Свое общественно опасное противоправное поведение преступник реализует через совершение деяния, которые включает в себя как активные действия, так и бездействие, нарушающие чьи-либо права и интересы. Однако не представляется возможным вести речь о преступлении в случае, отсутствия вины лица его совершившего. Вина характеризует субъективную сторону преступления и является отражением намерения преступника.

Проанализированные нами выше признаки имеют место и в случае, когда речь идет о преступлениях в сфере таможенного дела. Однако в настоящее время национальное законодательство Республики Беларусь не содержит четкого определения «преступление в сфере таможенного дела», что на наш взгляд является пробелом в правовом регулировании. В целях его восполнения, мы предлагаем обратиться к международным правовым нормам, мнениям ученых, занимающихся разработкой данного вопроса и на основе изученного материала сформулировать предложение о совершенствовании действующего законодательства.

Как отмечалось выше, в текущий период законодательно закрепленного определения таможенного преступления не существует. В целом, основным нормативным правовым актом, регулирующим вопросы, касающиеся таможенной деятельности, является Договор о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза (далее — ТК ЕАЭС), ратифицированный Законом Республики Беларусь от 10 ноября 2017 года «О ратификации Договора о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза». Так, согласно п. 29 ч. 1 ст. 2 ТК ЭАЭС «преступления» — преступления или уголовные правонарушения, производство по которым отнесено к ведению

таможенных органов в соответствии с законодательством государств-членов [2]. То есть, указанный правовой акт содержит общую трактовку понятия «преступление», которая является модельной, ввиду того что данный акт является международным и призван урегулировать таможенные правоотношения в ряде государств. Однако, мы считаем, что приведенное определение не в полной мере отражает сущность понятия «преступление в сфере таможенного дела» по законодательству Республики Беларусь. В связи с этим, для обеспечения объективности проводимого нами исследования целесообразным видится изучить не только массив нормативной информации, но и наряду с этим рассмотреть и проанализировать позиции ученых.

Среди теоретиков сформировалось две точки зрения, одни предлагают рассматривать таможенные преступления в широком смысле. Например, С.Е. Семенов трактует их как «общественно опасные, виновные, наказуемые деяния, посягающие на сферу экономической деятельности, связанную с порядком вывоза и ввоза на территорию государства товаров и ценностей через таможенную границу вопреки правовому запрету» [3, с. 201]. В свою очередь, С.В. Воробьева предлагает более узкий подход и под таможенными преступлениями понимает «незаконное перемещение товаров и транспортных средств через таможенную границу, уклонение от выплаты обязательных таможенных пошлин либо подкуп должностных лиц таможенных ведомств» [4, с. 282]. На наш взгляд, позиция С.Е. Семенова является наиболее оптимальной для нормативного закрепления, потому что она характеризует определенный круг сходных общественных отношений, то есть, подразумевая тем самым общий родовый объект правового регулирования. Тем самым делая такую трактовку удобной для законодателя. Что же касается позиции С.В. Воробьевой, то мы считаем, что в приведенной формулировке не содержится как такового признака таможенных преступлений, а всего лишь перечисляются возможные формы их совершения в виде отдельных составов преступлений предусмотренных законодательством.

Также в ходе исследования бы хотели обратить внимание на трактовку Е.Н. Арестова и Н.И. Крюкова, которые указывают, что преступления в сфере таможенного дела это «виновно совершенные, общественно опасные, уголовно наказуемые деяния, связанные с осуществлением деятельности в сфере таможенного регулирования и относящиеся к компетенции таможенных органов» [5, с. 110]. В приведенной интерпретации

анализируемого понятия содержится важное уточнение, существенно отличающее его от других. Благодаря комплексному подходу исследователи предлагают определение, которое охватывает одновременно две категории преступлений: таможенные и связанные с деятельностью таможенных органов. Считаем этот подход наиболее оптимальным и перспективным для практического использования.

Основываясь на вышеизложенном, считаем необходимым усовершенствовать действующее законодательство Республики Беларусь, посвященное вопросу правового регулирования института уголовной ответственности в таможенном праве, путем закрепления определения понятия «преступления в сфере таможенного дела». Предлагаем добавить примечание к главе 25 УК следующего содержания: *«Преступления в сфере таможенного дела — совершенные виновно общественно опасные деяния (действие либо бездействие), направленные на нарушение установленного порядка осуществления внешнеэкономической деятельности, касающегося перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу и относящегося к компетенции таможенных органов».*

На наш взгляд нормативное закрепление исследованного нами понятия будет являться вкладом в развитие как правотворческой сферы, так и области правоприменения национального законодательства. Благодаря официальному толкованию представляется возможным совершенствование деятельности таможенных органов, укрепление их авторитета и повышение уровня доверия граждан.

### Список литературы

1. Уголовный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 июля 1999 г., № 275-З; в ред. Закона Респ. Беларусь от 08 июля 2024 г., № 22-З // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. — 11.07.2024. — 2/3108.
2. Договор о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза [Электронный ресурс] : ратифицирован Законом Респ. Беларусь, 10 нояб. 2017 г. ; в ред. Закона Респ. Беларусь от 29 мая 2019 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь — 25.12.2019. — 3/3765.
3. Семенов, С. Е. Понятие таможенной преступности и её показатели / С. Е. Семенов // Криминология: вчера, сегодня, завтра. — 2009. — № 16. — С. 200–208.

4. Воробьева, С. В. Некоторые вопросы борьбы с таможенными преступлениями / С. В. Воробьева // Актуальные проблемы государства и права. — 2021. — № 18. — С. 281–295.

5. Крюкова, Н. И., Арестова, Е. Н. Квалификация и расследование преступлений в сфере таможенного дела / Н. И. Крюкова, Е. Н. Арестова. — М.: Изд-во Юрайт, 2020. — 223 с.

**ЭФФЕКТИВНОЕ ЮРИДИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО:  
КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ  
СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

**Беляев Дмитрий Дмитриевич**  
студент 2 курса магистратуры  
Программа «Юрист в бизнесе»  
НИУ ВШЭ

Научный руководитель: **Абдрашитов Вагип Мнирович**  
д.ю.н., профессор  
ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет»

**Аннотация:** На современном этапе развития государства и права особенно актуальным является качество и характер взаимодействия бизнеса и юридического сообщества. Многие предприниматели от права совершенно по-разному представляют себе идеальную юридическую фирму. В работе анализируются многие правовые аспекты, влияющие на позитивное построение юридического бизнеса в современной России.

**Ключевые слова:** юридические компании, партнерство, бизнес, корпорация, правовые отношения.

**EFFECTIVE LEGAL PARTNERSHIP AND CORPORATE  
CULTURE OF LAW FIRMS IN MODERN RUSSIA**

**Belyaev Dmitry Dmitrievich**  
Scientific supervisor: **Abdrashitov Vagip Mnirovich**

**Abstract:** At the present stage of development of the state and law, the quality and nature of interaction between business and the legal community, represented by corporations, is particularly relevant. Many legal entrepreneurs have completely different ideas about the ideal law firm. The work analyzes many legal aspects that influence the positive construction of the legal business in modern Russia. Having answered a number of complex questions that determine the nature and structure of a modern law firm, we will make a number of qualitatively new conclusions and proposals for the formation of a positively developing corporate

culture of law firms and departments of large corporations that can influence the demand for the company as a whole and the development of the entire legal industry as a direction in business in modern Russia.

**Key words:** law firms, partnership, business, corporation, legal relations.

Стоит признать очевидный факт, что на настоящий момент усматривается тенденция повышения роли юридических отделов, правовых департаментов и юридических служб в компаниях любой формы собственности [1, с. 12]. Однако, несмотря на это, обнаруживаются также проблемы и более серьезного характера, а именно – реальная необходимость построения новой системы отношений, основанной на базовой системе координат и языке взаимного понимания и сотрудничества, причем как между самими юристами, так и между бизнесом и властью [2, с. 30]. В свете сказанного все чаще поднимается вопрос о создании юридических отделов нового формата, где руководителям отделов, служб и департаментов следовало бы при принятии решения по конкретным вопросам и в рамках ведения бизнеса руководствоваться здравым смыслом, создавая не просто рабочую группу юристов, а команду высококвалифицированных специалистов узкого профиля по отдельным направлениям юридической практики, но объединённых рациональными подходами при рассмотрении вопросов юридического плана, исходя из понимания перспективных отношений между бизнесом и современной властью, способной решать многие сложные проблемы качественно и оперативно [3, с. 4].

Как нам представляется, сам корпоративный юридический менеджмент, тем более крупных юридических компаний или с крупными юридическими отделами, безусловно, должен меняться и изнутри, поскольку сейчас необходимо понимать и применять новые экономические, психологические и политические факторы, в связи с чем надо готовиться не к последовательной отмене ограничений, а к тому, чтобы стратегически опережать подобные решения.

Как следствие, перед многими юридическими службами страны стоит очень интересная и важная задача – им предстоит становиться не только еще более эффективными день ото дня, но и постоянно развиваться, повышая свою конкурентоспособность, совершенствуя собственную систему работы с клиентами, новыми вызовами, управления юридическими рисками, становясь более гибкими и доступными, чем их конкуренты.

Очевидно, что по целому ряду объективных причин, уже сейчас необходимо задуматься, как развивать юридический бизнес и юридические структуры в крупных компаниях и корпорациях. По этой вполне понятной в новых политических и экономических условиях причине, для вышеуказанных структур рекомендуется ставить только оправданные фактическими обстоятельствами прагматичные ориентиры и цели, поскольку, на наш взгляд, именно от самого юриста зависит качество оказываемых им услуг, от уровня и качества его коммуникации с бизнесом и уровня высшего образования в условиях глобальной цифровизации [4, с. 25].

Между тем, необходимо отметить, что современные юристы должны не только прекрасно знать и ориентироваться в современном праве, но и быть способными оперативно находить нужную им информацию, включая примеры судебной практики, благодаря высоким навыкам в области информационных технологий, но и закреплять свои умения и в таких новых высокотехнологичных областях знаний как кибербезопасность, защита собственных и клиентских баз данных, за которыми постоянно охотятся кибермошенники, защита личных, корпоративных и клиентских финансов и различных видов финансовых и платежных средств, а также некоторые др.

Иным важным трендом последнего времени становится особая близость юристов и руководителей правовых отделов крупных компаний к инновационной активности, приближение к старшему менеджменту компании и непосредственно к руководству самой организации. Указанная тенденция по большей мере объясняется заинтересованностью юристов в решении крупных вопросов компании, в то время как топ-менеджмент стремится в ряде аспектов использовать «ручную настройку» и тотальный контроль по крупным и наиболее важным проектам для всей организации. Описываемая тенденция выступает залогом развития и отдельных юристов, конкретных фирм и всего юридического профиля [5, с. 59], поскольку такие глубинные взаимосвязи между непосредственным исполнителем и руководством компании, в большей мере способствуют совершенствованию оказания услуг, его навыков, и умений.

Помимо этого, указанная выше тенденция своим развитием способствует формированию правильного диалога и детерминации характера коммуникации с бизнес-сообществом в целом: юристы компаний в новых экономических условиях не только адаптируются быстро воспринимать рекомендации и распоряжения руководства, но и способствовать принятию

взвешенных «политических решений» по конкретным проектам, делам, спорам, тем самым формируя общий язык коммуникации с руководством собственной компании, противной стороной, бизнесом, обществом и государством. Это, в свою очередь, способствует наполнению юридического языка новыми понятиями и терминами, правовыми явлениями и аспектами практики в виде новых судебных прецедентов, вплоть до высших судебных инстанций.

Юристы компании в большом количестве вовлекаются в бизнес-проекты и бизнес-процессы для последующего взаимодействия с руководством и коллективного формирования путей по поиску принятия стратегических решений, становясь по итогам его успешного выполнения проверенным сотрудником, а впоследствии надежным юридическим бизнес-партнером. Руководству юридических компаний следует, на наш взгляд, также обращать пристальное внимание на то, как, из кого и благодаря чему из общей массы сотрудников создать единую, прогрессивную, эффективно работающую команду единомышленников. С этой целью крайне необходимо последовательно, шаг за шагом, развивать навыки и умения, способности и позитивные качества сотрудников как в «мирное время», так и в период борьбы с проблемами и трудностями, противостояния в период ведения «корпоративных войн», финансовых и экономических трудностей, моменты принятия сложных административных и стратегических решений.

В качестве средства достижения таких результатов и высоких показателей корпоративного единства, руководству компаний следовало бы время от времени или же постоянно, в зависимости от складывающихся обстоятельств или ситуации на рынке или в целом по отрасли, использовать методики «мозговых атак», «внешнего консалтинга», «продвинутого приглашенного коучинга», «использование письменных и устных советов и практических консультаций вышестоящих юридических подразделений компании» в процессе перманентного методического обучения и системного периодического повышения квалификации всей команды, которые на наш взгляд, должны проходить все юристы компании, включая руководителя службы, не реже одного раза в полгода, чтобы постоянно быть в тренде и в курсе всех наиболее значимых открытий и тенденций в области теории и практики современного российского права.

Для этого, как нам представляется, нужно формировать качественно новую корпоративную культуру [6, с. 35], на основе глубокого знания и

понимания права, развития собственной правовой культуры и постоянно мотивировать сотрудников не только к самообразованию внутри коллектива, но и к активному внешнему диалогу с партнерами.

В этой связи, вполне уместны следующие положения относительно корпоративной (внутриорганизационной) культуры юридического лица [7, с. 62], которая не может не содержать такие важные для юридического бизнеса, в целом, высокие морально-этические и правовые ценности, почитаемых всеми членами компании от простых исполнителей до руководства компании, а не только ее руководителей или собственников. Упомянутые ценностные ориентиры могут описываться и ранжироваться совершенно по-разному, однако, большинство требований сводится к таким положениям как:

- деловой (корпоративный) этикет;
- общая культура внутриорганизационного общения;
- общие нормы поведения;
- особенности трактовки полномочий и ответственности сотрудника, начальника руководителя юридической службы и т.д.;
- полное осознание работником своего места в структуре компании;
- общая система полной коммуникации внутри компании;
- основные типы совместной деятельности;
- конкретный тип корпоративного управления в компании;
- основные, правовые, спортивные и т.д. традиции компании;
- трудовая (внутриорганизационная) корпоративная этика.

Общая концепция понимания современной доктрины корпоративной этики российских компаний невозможно рассматривать в отрыве от ее стандартов, представляющие собой часть общей корпоративной культуры. Они представляют собой конкретные правила поведения, которым по обыкновению следуют и обычные юристы, а также руководители юридических отделов и департаментов, а помимо этого также сами руководители этих юридических лиц и их собственники.

В разных компаниях упомянутые требования могут различаться и отчасти варьироваться, но их общий вид и характер выражения, чаще всего может быть сведен к нижеследующему списку:

- общение с внешней средой (прагматичная и постоянная защита интересов компании, высокоответственное сохранение коммерческой тайны и

финансовых интересов самой компании, методы и способы представления компании);

– взаимоотношения с клиентами (общее приветствие, способы и особенности ведение различных видов переговоров, правила ведения разговоров по телефону, онлайн, финансовые расчеты, правила и требования к поведению в конфликтной ситуации, прощание);

– отношения с коллегами (субординационные отношения руководителей и подчиненных, общий порядок поведения в конфликтных ситуациях и их разрешение по правилам комиссии по спорам или комитета по коллизии интересов, правила и ответственность при взаимозаменяемости сотрудников, общение между коллегами при заказчике, способы, графики и порядок повышения квалификации и общая методика обучения нового сотрудника);

– рабочее место сотрудника (общее оформление, санация и поддержание порядка на рабочем месте, правила, обычаи и традиции поведения на рабочем месте, основные требования по передаче рабочего места, используемого оборудования и техники другому исполнителю) и др.

Таким образом, корректное выполнение правил и требований корпоративной культуры, следование принципам корпоративной этики – это обязательные условия развития российского предпринимательства и юридического профиля непосредственно. Как нам представляется, дальнейшее взаимовыгодное сотрудничество бизнеса и органов государственной власти, при стабильно высокой эффективной работе юридической службы компании, есть залог развития современной России.

В этих условиях последняя будет также развиваться и крепнуть, помогая российскому юридическому бизнесу планировать и решать постоянные и перспективные задачи. Более того, развитие корпоративной культуры и российского бизнеса предусматривает и разовые маркетинговые задачи, например, удерживая «старых», текущих партнеров и клиентов, привлекать новых, сохраняя имидж компании, соблюдая корпоративные стандарты поведения внутри компании, представляя ее интересы внутри государства и за его пределами, в условиях системного кризиса глобального характера современной глобальной экономики.

**Список литературы**

1. Пугинский Б.И., Неверов О.Г. Правовая работа: учебник / Б. И. Пугинский, О. Г. Неверов; Отв. ред. Б. И. Пугинский. - Москва: Зерцало-М, 2004 (ГУП ИПК Ульян. Дом печати). - 167 с.
2. Сазонов А. Проблемы организации правовой работы на предприятии // Бизнес, Менеджмент, Право. 2002. № 1. С. 30-32.
3. Полякова Т.А., Троян Н.А. Актуальные проблемы систематизации законодательства России под влиянием цифровых технологий в период цифровой трансформации. Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. № 2. С. 25-33.
4. Шитов Г. А. Методологические подходы к изучению систематизации современного законодательства / Г. А. Шитов // Закон и право. 2020. № 10. С. 59-62.
5. Козлова Н. П. Роль корпоративной культуры в формировании деловой репутации компании // Известия Пензенского государственного педагогического университета им. ВГ Белинского. 2011. №. 24. С. 288-291.
6. Ладанов И.Д. Психология управления рыночными структурами: Преобразующее лидерство. М.: УЦ «Перспектива», 1997. - 288 с.
7. Шеляпин В. Н., Федотова Г. А. Формирование корпоративной культуры организации: теоретический аспект // Вестник новгородского государственного университета им. Ярослава мудрого. 2012. №. 70. С. 62-65.

© Д.Д. Беляев, 2024

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИСКУССТВЕННЫЙ  
ИНТЕЛЛЕКТ В СУДОПРОИЗВОДСТВЕ:  
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Рогова Варвара Владимировна**

студент

Российский государственный университет правосудия,  
Приволжский филиал

**Аннотация:** В статье автор обращается к анализу судопроизводства в Российской Федерации в условиях возрастающей цифровизации. Рассматривает вопросы судопроизводства, связанные с применением искусственного интеллекта и перспективы развития судебного процесса в условиях цифровой среды.

**Ключевые слова:** цифровизация, искусственный интеллект, электронное правосудие, судопроизводство, информация.

**DIGITALIZATION AND ARTIFICIAL  
INTELLIGENCE IN LEGAL PROCEEDINGS:  
CURRENT PROBLEMS AND PROSPECTS**

**Rogova Varvara Vladimirovna**

**Abstract:** In the article, the author addresses the analysis of judicial proceedings in the Russian Federation in the context of increasing digitalization. Examines the issues of legal proceedings related to the use of artificial intelligence and the prospects for the development of the judicial process in a digital environment.

**Key words:** digitalization, artificial intelligence, electronic justice, legal proceedings, information.

В настоящее время информационные технологии всё больше и больше внедряются во все сферы жизни, экономики и отношений. Это в полной мере касается и государственных органов правопорядка. Государственные органы судопроизводства начинают решать и решают задачи доступности и качества

предоставляемой цифровой информации о судебной деятельности, и скорость предоставления имеет не последнее значение.

Как результат созданы и продолжают создаваться информационные ресурсы, помогающие гражданам и организациям в реализации своих прав и свобод, гарантированных Конституцией РФ.

Информацию о деятельности судов общей юрисдикции можно найти в Государственной автоматизированной системе (ГАС) «Правосудие».

ГАС «Правосудие» дает возможность гражданам через личный кабинет подавать в суд процессуальные обращения и документы, предусмотрено получение ответов и судебных актов в электронном виде. Система предназначена для граждан, нуждающихся в поддержке. В настоящее время в федеральных судах общей юрисдикции рассматривается 28,5 млн дел в год, а через портал «Правосудие» подано до 3 млн. обращений и с каждым годом число обращений, оформленных электронно, увеличивается.

В перспективе развития информационных технологий в гражданском судопроизводстве реализуется суперсервис «Правосудие онлайн». Сервис «Правосудие онлайн» предполагается интегрировать с системой Госуслуги, что даст возможность гражданам в одном окне, без дорогостоящего оборудования подавать в электронном виде иски, заявления, жалобы, получать информацию о дате и времени судебных заседаний, участвовать в судебном заседании посредством ВКС (веб-конференции) из офисных и жилых помещений, а также получать электронные копии судебных документов с защищенной подписью (ЭЦП) представителя судебного органа. Сервис «Правосудие онлайн» должен будет идентифицировать участника по лицу и голосу. Также будет работать интерактивный помощник для навигации по сервису и помогающий решать типовые вопросы граждан.

Основными направлениями цифровизации работы арбитражных судов являются трансформация и расширение принципа гласности и расширение электронного правосудия в части доказательств и в процессе исследования доказательной базы.

В реализации этих задач арбитражные суды используют размещение судебных актов в сети Интернет, возможность участников арбитражного процесса присутствия на судебных заседаниях посредством видео-конференц связи (ВКС), возможность подачи исковых заявлений на портале через личный кабинет с функцией отслеживания этапов рассмотрения иска, предоставление доказательной базы в электронном виде.

Информационные ресурсы арбитражных судов включают в себя: «Мой арбитр», «Картотека арбитражных дел» и «Банк решений арбитражных судов».

В настоящее время встал интересный вопрос об использовании искусственного интеллекта в судопроизводстве. На правовом поле искусственный интеллект может быть полезен для решения проблем с ускорением процесса судопроизводства, соблюдения объективности и точности при вынесении судебных решений. Проблема заключается в том, чтобы не заменить искусственным интеллектом штат судей, а использовать искусственный интеллект как помощника судьи для аналитической и экспертной оценки принятого решения, как аналогового консультанта для поиска и анализа аналогичных судебных дел, для контроля, принятого решения на предмет соответствия нормам права.

В судопроизводстве искусственный интеллект может быть использован для сокращения рутинной работы судей и работников аппарата суда, а именно делопроизводства, архивирования, проверки поступивших документов на предмет несоответствия требованиям процессуального законодательства, проверка и идентификация лиц, участников судебного процесса.

Технологии искусственного интеллекта активно применяются в судебной практике в некоторых странах. Есть опыт применения искусственного интеллекта при проведении полностью виртуального судебного процесса (Великобритания), при распознавании ложных показаний по мимике и голосу в суде (США), вынесении приговоров по тяжким преступлениям с участием судьи (Китай), рассмотрение дел по авторским правам и электронной коммерции (Китай).

Но наряду с положительными сторонами использования ИИ в судебной системе, есть и некоторые проблемы. И одна из них это возможные ошибки в алгоритмах электронного программного обеспечения, которые могут привести к вынесению несправедливого вердикта в судопроизводстве. К вопросу об алгоритмах работы ИИ тоже нужно подходить с точки зрения открытости и прозрачности для всех граждан.

Также нельзя не сказать об этической стороне рассмотрения судебных дел - система искусственного интеллекта не может оценивать человеческую психику, а рассматривает только формально-логические цепочки, не учитывая психологические нюансы, которых много, например, в уголовных делах.

Поэтому применение искусственного интеллекта в правовом поле, по нашему мнению, должно иметь ограниченную и второстепенную,

помогающую роль в принятии судебных решений и окончательное решение должно быть подконтрольно человеку.

Международное сообщество и отечественные эксперты в большинстве своем пришли к мнению, что полный перевод судопроизводства на автоматизацию с искусственным интеллектом без участия судьи не только не возможно, но и опасно.

В заключение можно уверенно сказать, что электронное правосудие будет занимать лидирующую позицию в России. Будут использоваться все новые и новые электронные технологии, с помощью которых физические и юридические лица дистанционно осуществлять свои процессуальные права, гарантированные Конституцией Российской Федерации.

### **Список литературы**

1. Указ Президента РФ от 10 октября 2019 г. № 490 "О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации" [Официальный сайт] URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72738946>.

2. Приказ Судебного департамента при Верховном Суде РФ от 27 декабря 2016 г. № 251 «Об утверждении Порядка подачи в федеральные суды общей юрисдикции документов в электронном виде, в том числе в форме электронного документа» [Официальный сайт] URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71477352>.

3. О перспективах влияния искусственного интеллекта на судопроизводство. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-perspektivah-vliyaniya-iskusstvennogo-intellekta-na-sudoproizvodstvo>.

4. Эберт Е.С., Эмищян Е.А., Шаблова Е.Г. Правосудие и искусственный интеллект: перспективы и проблемы. //Цивилистика: от прошлого к современности - С. 1365-1368 [Электр.ресурс] // Режим доступа или URL: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/125685/1/978-5-91256-595-3\\_338.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/125685/1/978-5-91256-595-3_338.pdf).

5. Момотов В.В. Электронное правосудие в Российской Федерации: миф или реальность. // Российская юстиция. – 2021. - №7 [Электронный ресурс] // Режим доступа или URL: <https://newtech.legal/cabinet/catalog/rossiyskaya-yustitsiya/907/3420>.

6. Информационные технологии в правосудии: состояние и перспективы. Россия и мир. Аналитический доклад. [Электр. ресурс] // Режим доступа или URL: <https://ilr.hse.ru/data/2020/07/14/1597449494>.

**ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРЕЗУМПЦИИ  
НЕВИНОВНОСТИ В РОССИЙСКОМ ПРАВЕ**

**Семёнова Валерия Андреевна**

**Нищета Анна Ивановна**

**Гелев Василий Сергеевич**

студенты

Научный руководитель: **Коновалова Татьяна Александровна**

доцент кафедры таможенного администрирования,

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «СЗИУ РАНХиГС»

**Аннотация:** В статье исследуются особенности реализации принципа презумпции невиновности в различных отраслях российского права, включая уголовное, административное, таможенное и налоговое право. Рассматривается сущность данного принципа и его правоприменение. Особое внимание уделяется роли презумпции невиновности как гарантии защиты прав граждан и символа демократического правового государства.

**Ключевые слова:** презумпция невиновности, уголовное право, административное право, налоговое право, таможенное право, доказывание вины, права обвиняемого.

**FEATURES OF THE IMPLEMENTATION  
OF THE PRESUMPTION OF INNOCENCE IN RUSSIAN LAW**

**Semenova Valeria Andreevna**

**Nischeta Anna Ivanovna**

**Gelev Vasily Sergeevich**

Scientific supervisor: **Konovalova Tatyana Alexandrovna**

**Abstract:** The article examines the specifics of implementing the principle of the presumption of innocence in various branches of Russian law, including criminal, administrative, customs and tax law. The essence of this principle and its enforcement are considered. Particular attention is paid to the role of the presumption of innocence as a guarantee of the protection of citizens' rights and a symbol of a democratic rule of law.

**Key words:** presumption of innocence, criminal law, administrative law, tax law, customs law, proof of guilt, rights of the accused.

Презумпция невиновности, являясь одним из ключевых принципов правосудия, закрепленных в Конституции Российской Федерации, играет важную роль и в таможенной сфере. Этот принцип устанавливает, что лицо не может быть признано виновным в нарушении таможенного законодательства, пока его вина не будет доказана в установленном законом порядке [1]. Применение презумпции невиновности в таможенном праве особенно важно для защиты прав участников внешнеэкономической деятельности, обеспечения справедливого рассмотрения дел о таможенных правонарушениях и соблюдения демократических основ правового государства. Рассмотрение особенностей реализации данного принципа в рамках таможенного законодательства РФ способствует укреплению правовой защищенности граждан и организаций в их взаимодействии с таможенными органами.

При анализе понятия принципа презумпции невиновности в контексте таможенного права следует отметить, что оно не закреплено в таможенном законодательстве РФ и ЕАЭС, помимо этого, отсутствует четкая формулировка осуществления данного принципа. Тем не менее, нормы таможенного права предусматривают различные виды юридической ответственности за совершение нарушений таможенных правил [5, с. 104]. Что касается реализации принципа презумпции невиновности в уголовном праве, то она выражается в том, что таможенные органы, при проведении уголовно-процессуального преследования лиц, обвиняемых в преступлениях, руководствуются данным принципом.

Лицо, про которое утверждают, что им был нарушен закон, то есть обвиняемое лицо, не обязано доказывать, что оно не совершало правонарушения. Доказательство его вины возлагается на правоохранительные органы и суд. Человек не считается правонарушителем до тех пор, пока судебная инстанция не вынесет обвинительный вердикт. В процессе разбирательств суд может как признать невиновность подсудимого и отпустить его, так и смягчить приговор при наличии объективных обстоятельств и наказать на более короткий срок [6, с. 18].

В случае сомнения о наличии вины того или иного гражданина в конкретном нарушении права решение принимается в пользу данного лица.

Именно поэтому обязанность предоставления доказательств возложена на обвиняющий орган (прокуратуру) в случае уголовного преступления. Защитник (адвокат) при этом доказывает невиновность подозреваемого. Для того чтобы данный принцип был реализован, правоохранительными органами используются следующие правила, представленные в таблице 1.

Таблица 1

**Основные принципы уголовного судопроизводства [2]**

Принципы реализации	Правила
Презумпция невиновности	Граждане не могут быть осуждены судом, если их вина не доказана.
Статус обвиняемого	Лицо считается обвиняемым при наличии законных оснований и соблюдении установленного порядка.
Равноправие сторон	При ведении уголовного судопроизводства должны быть учтены интересы и версии обеих сторон (обвинения и защиты).
Смягчающие обстоятельства	Смягчающие обстоятельства (например, наличие несовершеннолетних детей или беременность) могут быть предоставлены.
Право на молчание	У гражданина есть право отказаться давать показания, которые могут быть использованы против него.
Отсутствие обязанности доказывать невиновность	Обвиняемому не требуется доказывать отсутствие своей вины.
Запрет давления	Применение физического и психологического давления к подсудимому запрещено.
Недопустимость добытых под давлением доказательств	Доказательства, добытые с применением физического или психологического давления, не могут быть использованы в суде.
Недостаточность признания вины	Признание подсудимым своей вины не может быть единственным основанием для вынесения приговора.

В КоАПе данный принцип означает, что человек, который привлекается к ответственности по административному делу, не должен доказывать, что он не совершал правонарушения. Также такой человек не будет считаться виновным до тех пор, пока его вину не подтвердит суд на основании закона или иные уполномоченные органы, установленные главой 23 КоАП. Однако предусматриваются исключения из данных утверждений. Они закреплены в статье 1.5 КоАП РФ и гласят о том, что вышеперечисленное не может распространяться на те правонарушения, которые были зафиксированы техническими средствами с фото- или видеосъёмкой, работающими в автоматическом режиме [2].

Таможенные органы вправе привлечь к административной ответственности лицо, совершившее правонарушение в сфере таможенного и валютного права, но при этом обязаны руководствоваться принципом презумпции невиновности. Согласно КоАП, правонарушитель может быть привлечен к ответственности только в том случае, если его вина будет доказана и подтверждена постановлением. Он имеет право не доказывать свою невиновность, а любые сомнения в виновности должны трактоваться только в пользу такого лица.

Налоговое законодательство тесно связано с таможенным. Так, в рамках НК РФ статьей 34 предусмотрено, что таможенные органы пользуются правами и несут обязанности налоговых органов по взиманию налогов при перемещении товаров. Помимо этого, таможенные органы в рамках налогового законодательства имеют право определять ответственность лиц, нарушивших положения ряда статей НК РФ, например, таких как статья 194 НК РФ «Порядок исчисления акциза», в результате возложенных на них обязательств.

Презумпция должна быть соблюдена во время привлечения человека к налоговой ответственности. Однако большинство налогоплательщиков не видят смысла данного принципа в налоговом праве, из-за того, что не знают, каким образом его можно применить на практике [3]. Чтобы не возникало проблем, нужно определить, как реализуется презумпция в налоговом праве.

Раньше субъектами, на которых распространялась презумпция невиновности, являлись лишь налогоплательщики, но в настоящее время круг субъектов стал гораздо шире, к ним также относят налоговых агентов, налоговые органы, экспертов и переводчиков. Действие налогоплательщика может считаться правонарушением только тогда, когда судом вынесено соответствующее решение. Однако для его вынесения органы дознания и предварительного расследования должны предоставить неопровержимые доказательства.

В качестве доказательств могут быть использованы только акт налоговой проверки и постановление о привлечении гражданина к ответственности. Остальные документы не могут доказывать факт совершения правонарушения конкретным человеком. В том числе не могут быть использованы акты, которые были получены вне проведения проверки. Согласно презумпции невиновности, подозреваемый в налоговом правонарушении имеет следующие права (рис. 1).



**Рис. 1. Права подозреваемого в налоговом правонарушении [4]**

Но при этом налогоплательщик должен предоставлять налоговым органам все необходимые документы (даже если они подтвердят факт его виновности), иначе он будет привлечён к ответственности. Получается, что принцип презумпции невиновности в этом случае невыгоден подозреваемым, поэтому многие люди считают его бесполезным. Существует пять основных признаков, представленных в таблице 2.

**Таблица 2**

**Признаки реализации принципа презумпции невиновности [4]**

Признаки применения принципа	Описание
Презумпция невиновности	Лицо считается непричастным к правонарушению, пока приговор суда, подтверждающий обратное, не вступит в законную силу.
Обязанность доказывания лежит на обвинителе	Процесс доказывания – обязанность прокуроров и следователей. Подозреваемый не обязан себя оправдывать, он имеет право молчать.
Запрет на обвинительные утверждения до доказательства вины	Должностные лица, участвующие в расследовании и судопроизводстве, не могут утверждать, что человек является преступником, пока это не доказано.
Запрет на моральное и физическое насилие	Моральное и физическое насилие в отношении обвиняемого запрещено.
Трактовка сомнений в пользу обвиняемого	Неопровержимые сомнения относительно виновности гражданина трактуются в его пользу.
Требование фактических доказательств	Предположения правоохранительных органов не могут стать основой для вынесения приговора; решение суда основывается только на конкретных фактах.

Таким образом, презумпция невиновности выступает одним из краеугольных камней российского правосудия, обеспечивая защиту прав и свобод граждан и отражая принципы демократического государства. Реализация данного принципа предполагает, что обвиняемый не обязан доказывать свою невиновность, а обязанность предоставления доказательств вины лежит на стороне обвинения. Несмотря на универсальность принципа, его применение в разных отраслях права имеет свои особенности, особенно в налоговом законодательстве. Соблюдение презумпции невиновности играет ключевую роль в обеспечении справедливости и правопорядка, что делает её реализацию одной из приоритетных задач правовой системы.

### **Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399).
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 23.11.2024) [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34661](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661).
3. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 09.11.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 20.11.2024) [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699).
4. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 30.09.2024) [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671).
5. Лядов А.О., Евсеев А. В. Специфика принципа презумпции невиновности в российском таможенном праве // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В. Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2020. № 4 (76). С. 103–105 [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-printsipa-prezumptsii-nevinovnosti-v-rossiyskom-tamozhennom-prave?ysclid=m48rm49fl6125293195>.
6. Малахова Л.И. О сущности принципа презумпции невиновности// Судебная власть и уголовный процесс. 2020. №4. С. 17-20, URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-suschnosti-printsipa-prezumptsii-nevinovnosti>.

© В.А. Семёнова, А.И. Нищета,  
В.С. Гелев, 2024

**СЕКЦИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ**

**РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ ДЛЯ ДЕТЕЙ  
В ВОЗРАСТЕ ОТ ЧЕТЫРНАДЦАТИ ЛЕТ НА «ЕДИНОМ ПОРТАЛЕ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ»**

**Агибалова Виктория Геннадьевна**

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Кубанский ГАУ»

**Максимова Влада Игоревна**

студент

ФГБОУ ВО «Кубанский ГАУ»

**Аннотация:** В статье рассмотрены популярные услуги для детей в возрасте от четырнадцати лет на «Едином портале государственных и муниципальных услуг». Приведена информация о функционале и возможностях портала для граждан России, а также рассмотрены его положительные и отрицательные стороны.

**Ключевые слова:** государственные услуги, портал, пользователи, заявление, граждане.

**IMPLEMENTATION OF PUBLIC SERVICES FOR CHILDREN  
AGED FOURTEEN AND OVER ON THE «UNIFIED PORTAL  
OF STATE AND MUNICIPAL SERVICES»**

**Agibalova Victoria Gennadievna**

**Maximova Vlada Igorevna**

**Abstract:** The article discusses popular services for children aged fourteen and over on the «Unified Portal of state and Municipal Services». Information is provided on the functionality and capabilities of the portal for Russian citizens, as well as its positive and negative sides.

**Key words:** public services, portal, users, application, citizens.

Государственные услуги в Российской Федерации формировались на протяжении долгой и сложной истории, которая претерпела значительные

изменения на протяжении многих веков. Начиная с древней Руси, когда государственные услуги касались сбора налогов, заканчивая современной Россией – созданием портала «Госуслуги».

В соответствии с федеральным законом от 27 июля 2010 г. N 210-ФЗ «Об организации предоставления электронных государственных (муниципальных) услуг» в России получение государственной услуги доступно на «Едином портале государственных и муниципальных услуг». Он обеспечивает доступ физических и юридических лиц к информации о государственных и муниципальных услугах в стране, а также о функциях контроля и надзора [1]. На портале представлены сведения об услугах государственных и муниципальных учреждений, а также организаций, участвующих в предоставлении этих услуг. Кроме того, платформа предлагает возможность получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме, а с помощью мобильных устройств получать доступ к мобильному приложению, отслеживать статус своих заявок и получать уведомления [2]. Все услуги, размещенные на портале, связаны с конкретными регионами России, место получения которых влияет как на наличие самой услуги, так и на условия её предоставления, а также распределены по разделам отдельной сферы для удобного нахождения необходимого вопроса.

Помимо положительных сторон, у портала есть и недостатки: может возникнуть технический сбой или определенные возможности могут быть ограничены, а с процессом регистрации и подтверждения личности возникнуть сложности у некоторых категорий граждан [3].

Государственные услуги и портал «Госуслуги» доступен не только гражданам, достигшим восемнадцати лет, а также детям от четырнадцати лет, которые авторизованы на портале. Так, на сайте есть раздел «Возможности Госуслуг для детей от четырнадцати лет», в котором указаны популярные услуги, такие как:

1. Пушкинская карта — культурные мероприятия за счёт государства для пользователей от 14 до 22 лет. (рис.1.) Получение карты с номиналом – 5000 рублей для посещения большого выбора мероприятий (театры, музеи, концерты и филармонии), из которых 2000 рублей можно потратить на посещение кинотеатра. Для доступа, использования и поиска билетов необходимо скачать мобильное приложение «Госуслуги Культура».



**Рис. 1. Пушкинская карта**

2. Навигатор возможностей — бесплатные мероприятия для пользователей от 14 до 35 лет. Для поддержания доступности, удобства и заинтересованности граждан в 2022 году Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации и Росмолодежь запустили на Госуслугах новый сервис «Навигатор возможностей» для молодежи, где молодые люди от четырнадцати до тридцати пяти лет могут узнать о бесплатных возможностях от государства и бизнеса в своём регионе [4]. Благодаря сервису можно поучаствовать в мастер-классах, конкурсах, пройти обучение, стать организатором мероприятия и много другое.

3. Код будущего — бесплатные курсы программирования для школьников 8—11 классов и студентов колледжей. Курс дает возможность изучения популярных языков программирования 1С, Python, JavaScript, C++, C# и другие в онлайн-формате.

4. Цифровые профессии — ИТ-курсы со скидкой от государства для пользователей от 16 лет. Это государственная программа в рамках нацпроекта «Цифровая экономика», которая была запущена в 2019 году. В рамках этой программы государство субсидирует обучение по направлениям: ИТ-разработка (программирование), дизайн; маркетинг, тестирование ПО и приложений, квантовые вычисления, медиа, благодаря чему вы можете сэкономить до 50% стоимости курса.

5. Результаты ЕГЭ. Узнать результаты может только сам участник экзамена с подтвержденной учетной записью на портале. С момента сдачи экзамена до публикации результатов проходит от 7 до 14 дней — в зависимости от числа участников и самих предметов (рис. 2). На портале также можно посмотреть результаты экзаменов прошлых лет. Они доступны тем, кто сдавал ЕГЭ после 2019 года. В 2023 году возможностью быстро узнать результаты экзаменов через Госуслуги воспользовались 1,2 млн. выпускников. Они запросили итоги экзаменов почти 8 млн. раз.

Дата экзамена	Предмет	Тестовый балл	Минимальный балл	Статус экзамена	Апелляция
05.12.2018	<a href="#">Сочинение</a>	зачёт		«Зачёт»	нет
29.05.2019	<a href="#">Математика профильная</a>	5	27	Экзамен обработан	нет
31.05.2019	<a href="#">История</a>	75	32	Экзамен обработан	<a href="#">Отклонена конфликтной комиссией субъекта РФ</a>
03.06.2019	<a href="#">Русский язык</a>	80	24	Экзамен обработан	нет
05.06.2019	Английский язык			Нет результата	
07.06.2019	<a href="#">Английский язык (устный)</a>	16	22	Экзамен обработан	нет
10.06.2019	<a href="#">Обществознание</a>	82	42	Экзамен обработан	нет
13.06.2019	Информатика и ИКТ			Нет результата	
24.06.2019	Математика базовая			Нет результата	
28.06.2019	Английский язык			Нет результата	

Рис. 2. Результаты ЕГЭ

6. Поступление в колледж. Одним из способов подачи заявления для поступления в колледж может быть осуществлен через портал «Госуслуги». Подать его могут граждане РФ и иностранцы, окончившие 9 или 11 классов школы, колледж либо вуз, на любую форму обучения на бюджетной или платной основе. В личный кабинет будут поступать уведомления обо всех этапах рассмотрения заявления, а если в колледже предусмотрены дополнительные вступительные испытания (ДВИ), информация о дате и месте их проведения также поступит в личный кабинет [5].

7. Поступление в вуз. К сервису подключено более 1000 вузов, их полный список опубликован на сайте Министерства науки и высшего образования РФ. Также нужное учебное заведение можно найти в специальной форме на госуслугах — достаточно ввести его название. Для каждого вуза указаны ссылки на правила приема, число мест и другая полезная информация. На портале в личном кабинете можно заполнить заявку и загрузить документы, а затем подтвердить поступление [6].

Таким образом, благодаря большому развитию цифровых технологий, а именно созданию единого портала «Госуслуги», детям от четырнадцати лет доступен широкий спектр государственных услуг, которые они могут получить в электронном формате безопасно, быстро, не выходя из дома и без сторонней помощи, что позволяет избежать очередей и сократить время на их получение. Такие услуги помогают расширить у подрастающего поколения возможности и способствовать развитию у них большого количества навыков, эмоций и знаний.

**Список литературы**

1. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. N 210-ФЗ «Об организации предоставления электронных государственных (муниципальных) услуг» // Собрание законодательства РФ. 2010. N 31. Ст. 4179; 2011. N 15. Ст. 2038, N 27. Ст. 3880, N 29. Ст. 4291, N 30. Ст. 4587, N 49. Ст. 7061, N 27. Ст. 3873.

2. Агибалова, В. Г. Инновационные подходы в рамках цифровизации государственного управления / В. Г. Агибалова // Экономика и управление отраслями, комплексами на основе инновационного подхода : Материалы Международной научной конференции, посвященной 65-летию доктора экономических наук, профессора, члена РАЕН Тамары Тавиновны Цатхлановой и 10-летию научной школы «Экономика и управление отраслями, комплексами на основе инновационного подхода», Элиста, 26 марта 2021 года. – Элиста: Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова, 2021. – С. 80-82. – EDN VMCZNP.

3. Сибиркина, В. С. Развитие электронных государственных и муниципальных услуг как шаг к совершенному управлению / В.С. Сибиркина, В. Г. Агибалова // Стратегические приоритеты социально-экономического развития территорий : Сборник материалов круглого стола с международным участием, Краснодар, 28 ноября 2022 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ - филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2022. – С. 400-404. – EDN JHRDCW.

4. Логинова А.С., Шубина Е.А. Предоставление электронных государственных услуг в Российской Федерации: проблемы и пути их решения // Российский юридический журнал. 2018. № 4 (121). С. 137-144.

5. Официальный портал государственных услуг Российской Федерации// [Электронный ресурс]: URL: <https://www.gosuslugi.ru>.

6. Амраева, М. Р. Сущность государственных и муниципальных услуг и меры совершенствования их предоставления / М.Р. Амраева, Е.А. Павловская, В. Г. Агибалова // Стратегические приоритеты социально-экономического развития территорий : Сборник материалов круглого стола с международным участием, Краснодар, 28 ноября 2022 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2022. – С. 57-62. – EDN XSSMZW.

**РОЛЬ ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ И ДИСТАНЦИОННЫХ  
КОНСУЛЬТАЦИЙ В РАБОТЕ ФЕЛЬДШЕРСКО-АКУШЕРСКИХ  
ПУНКТОВ АЛТАЙСКОГО КРАЯ**

**Камкин Юрий Сергеевич**

магистрант

Алтайский филиал РАНХиГС

**Столярова Софья Станиславовна**

врач-педиатр

КГБУЗ «АВФД»

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются аспекты применения телемедицины и дистанционных консультаций в работе ФАП Алтайского края. Проанализированы проблемы, возникающие при нерациональном использовании современных технологий. Выявлена необходимость в качественном и грамотном применении такого инструмента, как телемедицина и дистанционные консультации

**Ключевые слова:** фельдшерско-акушерские пункты, доступность медицинской помощи, медицина в сельской местности, увеличение продолжительности жизни, первая помощь.

**THE ROLE OF TELEMEDICINE AND REMOTE  
CONSULTATIONS IN THE WORK OF PARAMEDIC  
AND OBSTETRIC CENTERS IN THE ATAY REGION**

**Kamkin Yuriy Sergeevich**

**Stoliarova Sofia Stanislavovna**

**Abstract:** This article discusses aspects of the application of telemedicine and remote consultations in the work of the FAP of the Altai Territory. The problems arising from the irrational use of modern technologies are analyzed. The need for high-quality and competent use of such a tool as telemedicine and remote consultations has been identified.

**Key words:** paramedic-obstetric stations, accessibility of medicine, medicine in rural areas, increase in life expectancy, first aid.

Роль телемедицины и дистанционных консультаций в работе ФАП представляет собой важный аспект исследования, посвященного развитию фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) в Алтайском крае. В условиях современных вызовов, связанных с обеспечением доступности и качества медицинской помощи, внедрение инновационных технологий становится неотъемлемой частью стратегии развития здравоохранения. В последние годы наблюдается активное внедрение телемедицины и дистанционных консультаций, что открывает новые горизонты для работы ФАП, особенно в удаленных и труднодоступных районах.

Фельдшерско-акушерские пункты, как ключевые звенья первичной медицинской помощи, играют важную роль в системе здравоохранения Алтайского края. Они обеспечивают доступ к медицинским услугам для населения, особенно в сельских и отдаленных территориях, где доступ к врачебной помощи может быть ограничен. Однако, несмотря на важность ФАП, они сталкиваются с рядом проблем, таких как нехватка квалифицированных кадров, недостаточное финансирование, а также устаревшее оборудование. В этой связи внедрение инновационных технологий, таких как телемедицина, может значительно улучшить ситуацию [1].

Телемедицина представляет собой использование телекоммуникационных технологий для предоставления медицинских услуг на расстоянии. Это может включать в себя видеоконсультации, электронные медицинские записи, дистанционное мониторинг состояния здоровья пациентов и другие формы взаимодействия между медицинскими работниками и пациентами. В контексте работы ФАП телемедицина может стать важным инструментом, позволяющим фельдшерам и акушерам осуществлять более качественный мониторинг здоровья населения, проводить консультации с узкими специалистами, а также обеспечивать более быструю реакцию на возникающие медицинские проблемы [2].

Одной из ключевых перспектив развития системы ФАП в Алтайском крае является интеграция телемедицинских технологий в повседневную практику. Это может включать в себя создание платформ для видеоконсультаций, которые позволят пациентам получать медицинскую помощь, не покидая своих домов. Например, в случае, если пациенту требуется консультация врача-специалиста, фельдшер, работающий в ФАП, может организовать видеосвязь с врачом, что значительно сократит время ожидания и повысит качество медицинской помощи. Кроме того,

телемедицина позволяет проводить дистанционное обучение для медицинских работников, что особенно актуально для фельдшеров, работающих в удаленных районах, где доступ к образовательным ресурсам ограничен [3].

Еще одной важной областью применения телемедицины является дистанционное мониторингирование состояния здоровья пациентов. С помощью современных технологий можно организовать регулярный контроль за состоянием пациентов с хроническими заболеваниями, что позволит своевременно выявлять ухудшение состояния и принимать необходимые меры. Это не только улучшает качество медицинского наблюдения, но и повышает уровень вовлеченности пациентов в процесс лечения, что является важным фактором для успешного контроля хронических заболеваний.

Одной из значительных проблем, с которой сталкиваются ФАП в Алтайском крае, является нехватка кадров. Внедрение телемедицины может помочь частично решить эту проблему, обеспечивая доступ к услугам специалистов, которые могут находиться в других регионах или даже в других странах. Это особенно актуально для узких специалистов, таких как кардиологи, эндокринологи или психиатры, которые могут проводить консультации и давать рекомендации фельдшерам, работающим в ФАП. Таким образом, телемедицина может стать своего рода «мостом» между удаленными ФАП и высококвалифицированными специалистами, что позволит значительно повысить качество медицинской помощи на местах.

Однако внедрение телемедицинских технологий в работу ФАП требует решения ряда организационных и технических вопросов. Необходимо обеспечить доступ к высокоскоростному интернету в удаленных районах, что является одним из основных условий для успешной работы телемедицинских сервисов. Кроме того, требуется обучение медицинского персонала использованию новых технологий, а также создание системы защиты данных пациентов, чтобы гарантировать конфиденциальность и безопасность информации.

Перспективы развития системы ФАП в Алтайском крае также связаны с развитием электронных медицинских записей и интеграцией различных информационных систем. Это позволит фельдшерам более эффективно управлять данными о пациентах, следить за их историей болезни и проводить анализ состояния здоровья населения.

Важным аспектом, который следует учитывать при внедрении инновационных технологий в систему ФАП, является необходимость

создания системы обратной связи с населением. Это позволит не только оценивать качество предоставляемых медицинских услуг, но и выявлять потребности и предпочтения пациентов. Например, проведение опросов и анкетирования среди пациентов может помочь фельдшерам понять, какие услуги наиболее востребованы, и какие проблемы требуют решения. Это, в свою очередь, позволит более эффективно планировать работу ФАП и адаптировать услуги под нужды населения.

В заключение, инновации и перспективы развития системы ФАП в Алтайском крае в значительной степени зависят от внедрения телемедицинских технологий и дистанционных консультаций. Эти инструменты могут значительно повысить доступность и качество медицинской помощи, особенно в удаленных и труднодоступных районах. Однако для успешной реализации этих инициатив необходимо решить ряд организационных, технических и кадровых вопросов, а также обеспечить активное взаимодействие между медицинскими работниками и населением. В конечном итоге, интеграция телемедицины в работу ФАП может стать важным шагом на пути к созданию более эффективной и доступной системы здравоохранения в Алтайском крае.

### **Список литературы**

1. Максимов И. Б., Диашев А. Н., Синопальников В. И., Семикин Г. И., Лукьянов П. А., Пономарев А. А., Овакимян Г. С. История, анализ состояния и перспективы развития телемедицины // Журнал телемедицины и электронного здравоохранения. 2018.
2. Медведева Елена Ильинична, Александрова Ольга Аркадьевна, Крошилин Сергей Викторович, Телемедицина в современных условиях: отношение социума и вектор развития // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2022. № 3.
3. Назаров Дмитрий Михайлович, Бадаев Феликс Иосифович, Оценка влияния внедрения телемедицины в сферу здравоохранения // Менеджер здравоохранения. 2023. № 10.

© Ю.С. Камкин, С.С. Столярова, 2024

**РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ  
ЭНЕРГИИ НА ПРИМЕРЕ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН**

**Климов Владислав Романович**  
магистрант  
Алтайский филиал РАНХиГС

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются вопросы развития государственного регулирования в области использования возобновляемых источников энергии на примере зарубежных стран, проведен анализ нормативно-правовых документов и специальной литературы. Проанализированы методы государственного регулирования энергетической инфраструктуры в области использования альтернативных источников энергии в наиболее развитых странах.

**Ключевые слова:** государственное регулирование энергетической инфраструктуры, возобновляемые источники энергетики, топливно-энергетический комплекс.

**DEVELOPMENT OF STATE REGULATION  
OF THE USE OF RENEWABLE ENERGY SOURCES  
ON THE EXAMPLE OF FOREIGN COUNTRIES**

**Klimov Vladislav Romanovich**

**Abstract:** This article examines the development of state regulation in the field of renewable energy sources on the example of foreign countries, analyzes regulatory documents and specialized literature. The methods of state regulation of energy infrastructure in the field of the use of alternative energy sources in the most developed countries are analyzed.

**Key words:** state regulation of energy infrastructure, renewable energy sources, fuel and energy complex.

Развитие топливно-энергетического комплекса (Далее – ТЭК) России является одним из приоритетных направлений государственной политики.

Этот сектор играет важную роль в экономике страны, поскольку обеспечивает энергетическую безопасность, влияет на конкурентоспособность промышленности и сельского хозяйства, а также на благосостояние населения.

Постоянный рост спроса на энергию, падение цен на нефть и газ, а также стремление к уменьшению вредного воздействия на окружающую среду делают развитие альтернативных источников энергии необходимым для России.

Применение альтернативных источников энергии, таких как солнечная, ветровая, геотермальная и биомасса, позволит расширить и улучшить структуру энергетической отрасли страны, снизить зависимость от импорта энергоносителей, а также сократить выбросы парниковых газов.

В своей статье «Возобновляемая энергетика, техническое регулирование, и рациональное природопользование» кандидат физико-математических наук Рустамов Н.А.О. рассматривает ТЭК и возможность ее развития. Он утверждает, что ориентация на ТЭК в России еще будет актуальной до середины XXI века, но уже в настоящее время создаются экономические и экологические проблемы развития данной отрасли. При устойчивых темпах роста энергопотребления, имеющихся органических ископаемых ресурсов хватит на исторически-малый промежуток времени, по разным оценкам это 70-100 лет. Исходя из этого, мировая энергетика все больше уделяет внимания возобновляемым источникам энергетики (далее – ВИЭ) [1].

Мировыми лидерами по развитию ВИЭ являются такие страны как Китай, США, Германия, Индия, Бразилия. Наибольшая доля ВИЭ в Дании, Литве и Греции.

Весомым вкладом в развитие ВИЭ в зарубежных странах стало подписание Климатического и энергетического пакета 2020 года. Пакет был направлен на борьбу с изменением климата, снижение количества выбросов опасных веществ в атмосферу, внедрение ВИЭ, улучшение энергоэффективности. В пакет были включены следующие цели:

1. Сокращение выбросов парниковых газов на 20% (по сравнению с уровнем 1990 года).
2. 20% энергии ЕС из возобновляемых источников.
3. Повышение энергоэффективности на 20%.

Также в Зарубежных странах уже с 1990 года были реализованы различные национальные программы такие как «сто тысяч крыш» (Германия) и «миллион крыш» (США). Они ставят задачи широкого использования солнечной энергии в бытовых и коммунальных сетях. Установка солнечных батарей на крышах домов решает ряд задач, таких как снижение технологических потерь, которые возникают при передаче электроэнергии на длинные расстояния (потери в воздушных и кабельных линиях электропередач), при работе силовых трансформаторов (потери холостого хода), также можно спрогнозировать снижение коммерческих потерь до 0%, так как не будет необходимости в воровстве электроэнергии.

Примером развития ВИЭ, а именно внедрения солнечных батарей, является Микрорайон «Нэвингтон», который является Олимпийской деревней г. Сидней. Весь район питается за счет энергии солнца, а это около 2500 жилых строений, которые образуют единый энергозависимый комплекс, сокращая годовой выброс парниковых газов на 7000 тонн.

Развитию ВИЭ в Китае поспособствовал принятый в 2006 году «Закон о возобновляемой энергетике» и введение ряд стимулирующих инструментов, таких как компенсация к тарифам на электроэнергию, льготное кредитование, налоговые каникулы, налоговые вычеты на научно-исследовательскую деятельность в области альтернативной энергетике, льготные таможенные пошлины на импорт оборудования и другие. Также ВИЭ в Китае развивается благодаря большой базе собственных разработок и комплектующих для объектов данной отрасли.

В своей статье Антонова Н.Л. и Павлова А.Д. рассматривают пример развития ВИЭ Германии: «По оценкам Министерства защиты окружающей среды ФРГ, сделанным еще в 2006 г., величина этого рынка может достигнуть к 2030 г. €460 млрд в год. Но исходя из приведенных выше темпов роста инвестиций в ВИЭ, этот индикатор роста может быть превышен к ожидаемому сроку. Этот сектор экономики создает новые рабочие места, как в производственной части, так и в сопутствующих секторах: НИОКР; обучение и тренинг; производство энергии и обслуживание оборудования и пр., что неоднократно отмечалось специалистами во многих странах» [2].

На основании опыта зарубежных стран, для развития ТЭК в России важно совершенствовать его инфраструктуру, модернизировать производственные мощности, внедрять новые технологии, повышать эффективность

добычи и переработки полезных ископаемых. Необходимо развивать альтернативные источники энергии, такие как ветро- и солнечная энергия, биотопливо и другие.

Важным аспектом развития топливно-энергетического комплекса является его экологическая устойчивость. Необходимо сокращать выбросы вредных веществ в атмосферу, повышать энергоэффективность производства, улучшать технологии очистки и переработки отходов.

Развитие альтернативных источников энергии также может стать стимулом для экономического роста и создания новых рабочих мест в сфере производства и использования оборудования для производства альтернативной энергии.

Поэтому важно, чтобы власти в России продолжали инвестировать в разработку и внедрение альтернативных источников энергии, чтобы обеспечить устойчивое и экологически безопасное развитие страны.

Кроме того, государственная поддержка инноваций, развитие научно-технического потенциала, обучение специалистов в сфере энергетики и создание благоприятных условий для инвестиций также способствуют развитию топливно-энергетического комплекса России.

### **Список литературы**

1. Рустамов Н. А. О. Возобновляемая энергетика, техническое регулирование и рациональное природопользование / Н. А. О. Рустамов // Сборник: Здоровая окружающая среда - основа безопасности регионов. Сборник трудов первого международного экологического форума в Рязани: посвящается году экологии в Российской Федерации. – 2017. С. 175.

2. Антонова Н.Л. Павлова А.Д. Возобновляемые источники энергии в системе технологий новой парадигмы развития промышленности в России и за рубежом / Н.Л. Антонова А.Д. Павлова // Вестник Сургутского государственного университета № 1 (19). 2018. С. 14-18.

© В.Р. Климов, 2024

**УЧАСТИЕ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММАХ  
КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Нагайцева Ольга Николаевна**

студент магистратуры

Научный руководитель: **Гончарова Наталья Петровна**

к.соц.н., доцент

Алтайский филиал РАНХиГС

**Аннотация:** Работа посвящена изучению реализации мероприятий в рамках культурной политики на территории Новичихинского района Алтайского края. В статье освещены государственные программы поддержки сферы культуры, действующие в Алтайском крае, и проанализированы результаты работы муниципального района по участию в данных программах, а также указаны проблемные вопросы по участию в программах.

**Ключевые слова:** культурная политика, сфера культуры, государственное управление, государственные программы, модернизация учреждений культуры.

**PARTICIPATION IN GOVERNMENT PROGRAMS  
AS A TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF THE CULTURAL  
SPHERE OF THE MUNICIPALITY**

**Nagaitseva Olga Nikolaevna**

Scientific supervisor: **Goncharova Natalia Petrovna**

**Abstract:** The work is devoted to the study of the implementation of measures within the framework of cultural policy on the territory of the Novichikhinsky district of the Altai Territory. The article highlights the state programs to support the sphere of culture operating in the Altai Territory, and analyzes the results of the municipal district's work on participation in these programs, as well as identifies problematic issues regarding participation in programs.

**Key words:** cultural policy, cultural sphere, public administration, state programs, modernization of cultural institutions.

Культура играет важную роль в социально-экономическом развитии муниципальных образований, способствуя формированию идентичности, повышению качества жизни и развитию творческих индустрий. Местное самоуправление, как ближайшая к населению структура власти, играет ключевую роль в реализации культурной политики своей территории.

Одной из приоритетных задач муниципальной политики в сфере культуры является задача сохранения и развития культурной инфраструктуры территорий. Но без участия муниципалитета в проектах и программах регионального и федерального уровня, без финансовых инвестиций вышестоящих бюджетов на современном этапе развитие инфраструктуры учреждений культуры не возможно. Государственные программы, направленные на поддержку культуры, становятся важным инструментом для достижения этой задачи. Участие в них позволяет муниципалитетам адаптировать федеральные инициативы к местным условиям и потребностям.

С 2015 года в субъектах Российской Федерации активно началась разработка документов стратегического планирования, в том числе отраслевых. В сфере культуры такими документами стали программы культурного развития регионов. В большинстве регионов они были включены в качестве важной структурной части в состав региональных программ социально-экономического развития [1, с. 341].

Государственная программа Алтайского края «Развитие культуры в Алтайском крае» действует, начиная с 2020 года. Одна из основных задач программы – развитие культуры малых городов и сёл путём модернизации инфраструктуры культуры. В программе установлены правила предоставления и распределения субсидий на поддержку отрасли культуры [2, с. 5].

Участие в проекте партии «Единая Россия» «Культура малой Родины», финансируемого из средств федерального бюджета, позволяет проводить текущие ремонты сельских Домов культуры и закупать для них новое оборудование. Главная задача проекта – обеспечение доступности учреждений культуры для граждан Российской Федерации независимо от места их проживания. Особенно это актуально для малых городов и районных центров, где зачастую клубы являются единственными учреждениями культуры, которые объединяют в себе музеи, театры, досуговые центры,

площадки для развития народного творчества и промыслов, а также являются центрами коммуникации для населения [3, с. 2].

Наиболее масштабной программой поддержки является краевая адресная инвестиционная программа, распределяющая средства краевого бюджета на выполнение мероприятий по капитальному ремонту социально значимых объектов государственной собственности Алтайского края и муниципальной собственности. Всего по краевой адресной инвестиционной программе в прошедшем году на отрасль культуры было выделено около 281 миллиона рублей [4, с. 52].

Высочайшую эффективность и востребованность продемонстрировала также программа поддержки местных инициатив, продвигаемая министерством финансов Алтайского края. Проект поддержки местных инициатив (далее по тексту – ППМИ) является наиболее популярной практикой инициативного бюджетирования в России. Главная его цель – вовлечение населения в решение вопросов местного значения, в развитие общественной инфраструктуры своего села. Участвуя в проекте, жители сами определяют направления использования бюджетных средств, софинансируют выбранные объекты и контролируют выполнение работ. В сфере культуры через ППМИ можно реализовать несколько направлений – это типовые проекты: «Объекты культуры», «Мемориалы славы», «Места отдыха и объекты благоустройства».

Анализ проектной деятельности отдела по культуре, делам молодежи, физической культуре и спорта Администрации Новичихинского района Алтайского края показал, что за период с 2017 по 2024 годы в районе реализовано 18 проектов в сфере культуры, финансируемых через участие в государственных программах поддержки.

Модернизация сферы культуры начата в 2017 году – в рамках краевой адресной инвестиционной программы осуществлён капитальный ремонт здания центральной межпоселенческой библиотеки, после ремонта на 2-ом этаже здания разместилась детская музыкальная школа. В 2018 году в отремонтированном здании библиотеки проведены мероприятия по модернизации библиотечного пространства с целью создания модельной библиотеки. Для реализации проекта в рамках государственной программы «Развитие культуры в Алтайском крае» было выделено 1,5 млн рублей. Новичихинская модельная библиотека стала первой библиотекой в Алтайском крае, созданной в результате комплексной модернизации библиотечного пространства [5, с. 172].

С 2019 по 2023 год район пять раз стал участником проекта партии «Единая Россия» «Культура малой Родины», реализуемого через Министерство культуры Алтайского края – в 2019 осуществлён текущий ремонт районного Дома культуры, в 2020 и 2021 годы материально-техническая база РДК пополнилась новыми креслами для зрительного зала и качественным звуковым оборудованием. В 2022 году отремонтирован Павловский сельский Дом культуры, а в 2023 оборудован современной световой аппаратурой.

В 2021 году районный Дом культуры стал победителем конкурса социально значимых проектов на предоставление грантов Губернатора Алтайского края в сфере молодёжной политики. Грант Губернатора Алтайского края получил модельный проект «Создание креативного молодёжного пространства «Маркер». Созданное пространство состоит из нескольких зон – для настольных игр, кинолюбителей, индивидуальных занятий за компьютером, есть арт-сцена для чтецов и музыкантов, конференц-холл.

В 2023 и 2024 годы в рамках краевой адресной инвестиционной программы в 2 этапа реализован капитальный ремонт Мельниковского СДК.

В 2020 и 2023 годах за счёт субсидий, полученных в рамках государственной программы «Развитие культуры в Алтайском крае» произведены ремонт и благоустройство территорий 5 объектов культурного наследия – памятников Великой Отечественной войны. 4 объекта получили финансирование на ремонт и благоустройство территории по проектам поддержки местных инициатив «Мемориалы славы».

Для решения приоритетных задач в сфере управления культурой муниципального образования целесообразно применять проектный подход, позволяющий получение средств вышестоящих бюджетов на модернизацию и развитие инфраструктуры учреждений культуры, что особенно актуально для небольших муниципалитетов. Участие в государственных программах поддержки способствует и активизации местных жителей в культурной жизни, что, несомненно, увеличивает интерес к культуре и искусству.

Однако зачастую муниципалитеты в процессе подачи заявок и отчетности сталкиваются с определёнными трудностями – местным администрациям не хватает специалистов, способных грамотно реализовать культурные проекты, а большая часть финансирования направляется в более развитые многонаселённые районы, оставляя менее обеспеченные муниципалитеты без поддержки.

Необходимо упростить процесс участия в государственных программах, снизив административные барьеры. На уровне региональной программы организовать тренинги и семинары для муниципальных служащих и культурных работников, помогающие повысить квалификацию в реализации проектной деятельности, тем самым укрепить межмуниципальные связи и создать платформы для обмена успешными практиками, что может способствовать более эффективному использованию ресурсов.

### **Список литературы**

1. Горлова, И. И. Целевые индикаторы для оценки результатов реализации государственных программ культурного развития регионов / И. И. Горлова, Н. Б. Зиновьева, Н. А. Костина // *Обсерватория культуры : журн.-обозрение*. – 2023. – № 4. – С. 340–350.
2. Об утверждении государственной программы Алтайского края «Развитие культуры Алтайского края»: Постановление Правительства Алтайского края от 06.03.2020 N 95 (ред. от 27.11.2023) // *Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>*, 29.12.2023 (дата обращения: 16.09.2024).
3. Иванов, В.В. Возрождая культуру малой Родины // *На пути к гражданскому обществу*. – 2019. – 1(33). – Текст: электронный// <https://cyberleninka.ru/article/n/vozrozhdaya-kulturu-maloy-rodiny> /8161845299 (дата обращения: 16.09.2024).
4. Безрукова, Е.Е. Новые рубежи развития отрасли// *Местное самоуправление на Алтае*. – № 4 (141). – 2024. – с. 51-56.
5. Об утверждении муниципальной программы «Развитие культуры, молодежной политики, физической культуры и спорта на территории Новичихинского района» на 2020-2024 годы»: Постановление Администрации Новичихинского района Алтайского края от 08.10.2020 № 296 // *Сборник муниципальных правовых актов Новичихинского района Алтайского края – № 161(сентябрь-октябрь)*. – 2020. – с. 165-211.

© О.Н. Нагайцева, 2024

**СЕКЦИЯ  
УГОЛОВНОЕ ПРАВО  
И КРИМИНОЛОГИЯ**

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ СВИДЕТЕЛЕЙ:  
УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

**Тулаева Елена Ильнуровна**

магистрант

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

**Аннотация:** В статье рассматриваются ключевые аспекты обеспечения безопасности свидетелей в рамках уголовного судопроизводства.

Автор анализирует существующее законодательство, посвященное защите свидетелей в России и зарубежных странах. Кроме того, исследуется роль правоохранительных органов в этом процессе.

В заключение автор подчеркивает необходимость комплексного подхода к защите свидетелей, включающий внесение изменений в законодательство и повышение уровня взаимодействия государственных органов.

**Ключевые слова:** свидетель, защита, уголовный процесс, правоохранительные органы, меры безопасности.

**ENSURING THE SAFETY OF WITNESSES:  
THE CRIMINAL PROCEDURE ASPECT**

**Tulaeva Elena Ilnurovna**

**Abstract:** The article discusses the key aspects of ensuring the safety of witnesses in criminal proceedings.

The author analyzes the existing legislation on witness protection in Russia and foreign countries. In addition, the role of law enforcement agencies in this process is being investigated.

In conclusion, the author emphasizes the need for a comprehensive approach to witness protection, including amendments to legislation and increasing the level of interaction between government agencies.

**Key words:** witness, defense, criminal proceedings, law enforcement agencies, security measures.

Защита свидетелей в уголовном процессе является одной из ключевых составляющих обеспечения правосудия и справедливого судебного разбирательства. Свидетели играют особую роль в установлении фактических обстоятельств уголовного дела. Не смотря на это, зачастую, они подвергаются угрозам и давлению со стороны подозреваемых, обвиняемых, что приводит к отказу от дачи показаний или искажению информации. Таким образом, необходимость в защите свидетелей становится актуальным вопросом в настоящее время.

В большинстве стран мира существуют специальные законы и нормативные акты, регулирующие вопросы защиты свидетелей, которые устанавливают права и обязанности как свидетелей, так и правоохранительных органов. Такие законы часто предусматривают возможность анонимности для свидетелей, а также защиту их личных данных. Например, защита участников уголовного процесса регулируется положениями гл. 12 Уголовно-процессуального кодекса Республики Казахстан [1]. Под защиту государства подпадает любой из участников уголовного судопроизводства от свидетеля, подозреваемого и обвиняемого до секретаря суда, дознавателя, судьи и прокурора, членов их семей и близких родственников при наличии данных об угрозе совершения в отношении них насилия или иного запрещенного уголовным законом деяния в связи с рассмотрением уголовного дела или материалов в суде, производством досудебного расследования.

Согласно ст. 66 УПК Республики Беларусь орган, осуществляющий уголовный процесс, при наличии достаточных данных, указывающих на то, что имеется реальная угроза убийства, применения насилия, уничтожения или повреждения имущества, реализации других противоправных действий в отношении участника уголовного процесса, членов его семьи и близких родственников в связи с участием в уголовном процессе, обязан принять предусмотренные законом меры по обеспечению безопасности этих лиц и их имущества [2].

В США порядок защиты свидетелей регламентирован в гл. 224 Свода законов США, а также действует Федеральная программа. Во главе структуры безопасности свидетелей стоит Генеральный прокурор США, который возглавляет Министерство юстиции. Под действие программы подпадают только те лица, чьи показания имеют неопределимое значение для расследования уголовного дела и судебного разбирательства, которые ставят жизнь свидетеля или членов его семьи в опасность [3, с. 199].

В ч. 3 ст. 11 УПК РФ закреплено: при наличии достаточных данных о том, что потерпевшему, свидетелю или иным участникам уголовного судопроизводства, а также их близким родственникам, родственникам или близким лицам угрожают убийством, применением насилия, уничтожением или повреждением их имущества либо иными опасными противоправными деяниями, суд, прокурор, руководитель следственного органа, следователь, орган дознания, начальник органа дознания, начальник подразделения дознания и дознаватель принимают в пределах своей компетенции в отношении указанных лиц меры безопасности, предусмотренные УПК РФ, а также иные меры безопасности, предусмотренные законодательством Российской Федерации [4].

Кроме того, в России действует Федеральный закон от 20 августа 2004 года № 119 «О государственной защите потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства» [5]. Основные положения этого нормативно-правового акта охватывают широкий спектр вопросов, связанных с защитой прав и законных интересов потерпевших, свидетелей и других участников уголовного судопроизводства, и направлены на создание безопасной правовой среды для всех, кто взаимодействует с системой уголовного правосудия.

Также на основе Федерального закона в 2023 году была утверждена государственная программа по обеспечению безопасности потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства на период с 2024 по 2028 годы [6]. Данная программа призвана минимизировать риски, которые связаны с дачей показаний, и создать условия, способствующие безопасному сотрудничеству участников уголовного процесса с правоохранительными органами.

Согласно статистическим данным, в период реализации предыдущих государственных программ с 2006 по 2022 год число защищаемых лиц, которые являлись участниками уголовного судопроизводства, составило более 39 000 человек. За указанный период в отношении защищаемых лиц осуществлено более 94 000 мер безопасности. В основном применялись такие меры безопасности: личная охрана, охрана жилища и имущества, выдача специальных средств индивидуальной защиты, связи и оповещения об опасности, обеспечение конфиденциальности сведений о защищаемом лице и временное помещение в безопасное место. Количество выявленных преступлений, связанных с угрозой защищаемым лицам, ежегодно возрастает.

Не смотря на многообразие законов, регулирующих защиту свидетелей, на практике существует ряд проблем, которые требуют внимательного анализа и поиска эффективных решений.

Одной из основных проблем является недостаточная правовая регламентация процедур защиты свидетелей. В действующем уголовно-процессуальном законодательстве РФ предусмотрены некоторые меры, направленные на защиту свидетелей такие, как возможность анонимной дачи показаний, не разглашение личных данных свидетеля, проведение закрытых судебных заседаний и т.д. Однако эти меры не всегда реализуются на практике в полном объеме. Например, многие свидетели не осведомлены о своих правах и возможностях, что приводит к тому, что они не обращаются за защитой, даже когда это необходимо. Кроме того, в законодательстве отсутствуют четкие критерии и процедуры, которые бы регламентировали, в каких случаях и каким образом должны применяться те или иные меры защиты. Это создает правовую неопределенность и может приводить к произвольному толкованию норм закона.

Следующая актуальная проблема – это недостаточная координация между различными государственными органами и учреждениями, ответственными за защиту свидетелей. Вопросы безопасности свидетелей часто требуют совместных усилий следственных органов, судов, социальных служб и других структур. На практике взаимодействие между ними бывает недостаточно эффективным. К примеру, информация о свидетелях, нуждающихся в защите, может не доходить до тех, кто отвечает за их безопасность. Также меры защиты могут быть инициированы без учета реальных угроз, что приводит к негативным последствиям. В результате, свидетели остаются без необходимой поддержки, что может подорвать их доверие к системе правосудия и снизить готовность сотрудничать с правоохранительными органами.

Отсутствие достаточных ресурсов для реализации мер по защите свидетелей выступает проблемным вопросом в настоящее время. Защита свидетелей требует значительных финансовых и человеческих ресурсов, которые не всегда доступны. В условиях ограниченного бюджета правоохранительных органов и судебной системы, меры по защите свидетелей оказываются на втором плане по сравнению с другими приоритетными задачами. Данная проблема проявляется как в недостаточном количестве сотрудников, отвечающих за безопасность свидетелей, так и в нехватке

финансирования для организации необходимых мероприятий, в том числе переезда свидетеля в безопасное место или предоставление ему временного жилья. Таким образом, свидетели могут оказаться в ситуации, когда их безопасность оказывается под угрозой, а меры защиты не реализуются должным образом.

Помимо этого, как отмечают Г.Н. Чекачкова и Н.А. Гуторов, в России нередко возникает предвзятое отношение к свидетелям, особенно если они выступают против влиятельных лиц [8, с. 125]. Свидетели могут опасаться, что их идентичность будет раскрыта, что приведет к угрозам в их адрес или даже к физическому насилию. Особенно актуально это в случаях, связанных с организованной преступностью или коррупцией, когда свидетели подвергаются давлению со стороны преступных группировок. В таких условиях многие свидетели предпочитают не давать показания, что подрывает эффективность уголовного процесса и способствует безнаказанности преступников.

Проблема недостаточной информированности свидетелей о мерах защиты требует особого внимания. Многие свидетели не знают о своих правах и о том, какие меры могут быть предприняты для их защиты, что обусловлено недостаточной разъяснительной работой со стороны правоохранительных органов и отсутствием доступной информации о механизмах защиты. В итоге, свидетели могут не обращаться за защитой, даже когда они находятся в опасности. Правоохранительные органы и другие заинтересованные стороны должны активно информировать свидетелей о их правах и возможностях, чтобы повысить уровень осведомленности и доверия к системе защиты.

Также следует упомянуть о проблемах, связанных с правами человека в контексте защиты свидетелей. Иногда меры, принимаемые для защиты свидетелей, могут вступать в конфликт с правами обвиняемых, что создает дополнительные сложности [7, с. 148]. Например, анонимные показания могут ставить под сомнение право обвиняемого на защиту и справедливый суд. Это создает необходимость в поиске баланса между защитой свидетелей и соблюдением прав обвиняемых, что является сложной задачей для правовой системы. Принимаемые меры защиты свидетелей не должны нарушать основные принципы правосудия и гарантии прав человека, что требует тщательного анализа и продуманного подхода к реализации таких мер.

На наш взгляд для устранения вышеобозначенных проблем требуется принять следующие меры.

Во-первых, защита свидетелей предполагает не только физическую безопасность, но и защиту их личной информации. Необходимо, чтобы данные о свидетелях, их местонахождении и даже о содержании их показаний не стали достоянием широкой общественности или лиц, заинтересованных в причинении вреда свидетелям. Конфиденциальность информации о свидетелях гарантируется на всех уровнях – от следственных органов до судебных инстанций. Для этого требуется создание специальных условий для хранения и обработки информации, а также разработки четких регламентов по доступу к ней. Стоит отметить, что нарушение конфиденциальности может поставить под угрозу жизнь и здоровье свидетелей.

Во-вторых, свидетелям необходимо предоставить полную информацию о всех их правах и гарантиях, которые обеспечат им возможность давать показания без страха и в безопасной обстановке. Активное участие правоохранительных органов и судебной системы имеет критическое значение, как и профессиональная подготовка сотрудников, взаимодействующих со свидетелями. Это позволит им оказывать нужную поддержку и информировать свидетелей о имеющихся правах.

В-третьих, программа по защите свидетелей требует взаимодействия различных государственных структур, включая правоохранительные органы, судебные инстанции, органы социальной защиты и местного самоуправления. Комплексный подход также подразумевает сотрудничество с неправительственными организациями и международными структурами, что может помочь в разработке и внедрении более эффективных мер защиты. Такое взаимодействие позволяет создать единую систему, где каждая из сторон выполняет свои функции, что в конечном итоге приводит к более высокому уровню защиты свидетелей.

В-четвертых, программа по защите свидетелей должна не только реагировать на уже возникшие угрозы, но и принимать меры, направленные на предотвращение возможных угроз. Эти действия включают в себя оценку рисков для свидетелей на этапе их допроса, а также разработку рекомендаций по минимизации этих рисков. Превентивные меры могут также включать в себя работу с потенциальными свидетелями до момента их допроса, чтобы подготовить их к возможным угрозам и дать им необходимые инструменты для защиты. Важно, чтобы свидетели понимали, что государство готово предоставить им защиту, в случае их участия в уголовном процессе.

В-пятых, для того чтобы программа по защите свидетелей была действительно эффективной, необходимо регулярно проводить мониторинг ее реализации и оценивать результаты. Это может включать в себя сбор данных о количестве свидетелей, которые воспользовались мерами защиты, а также анализ случаев, когда меры защиты оказались недостаточными. На основе полученных данных можно будет вносить необходимые изменения и улучшения в программу, что позволит сделать ее более адаптированной к современным реалиям.

Таким образом, проблемы защиты свидетелей в уголовном процессе Российской Федерации требуют комплексного подхода к их решению. Необходимы изменения в законодательстве, направленные на более четкую регламентацию процедур защиты, а также улучшение координации между различными государственными органами. Важно обеспечить достаточное финансирование и ресурсы для реализации мер защиты, а также повысить уровень информированности свидетелей о их правах и возможностях. Обучение сотрудников правоохранительных органов и судебной системы играет особую роль в обеспечении эффективной защиты свидетелей. Наконец, необходимо учитывать права человека и стремиться к балансу между защитой свидетелей и соблюдением прав обвиняемых, чтобы система правосудия могла выполнять свои функции и обеспечивать безопасность всех участников уголовного процесса.

### **Список литературы**

1. Уголовно-процессуальный кодекс Республики Казахстан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=31575852](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=31575852).
2. Уголовно-процессуальный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=30414958](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=30414958).
3. Уголовно-процессуальное законодательство США: общая характеристика, законодательство штатов, сравнительный анализ / Н.Ю. Волосова, О. В. Федорова. – Москва : Юрлитинформ, 2008. – 258 с. – ISBN 978-5-93295-428-7.
4. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации: офиц. текст: принят 22 ноября 2001 г.: по состоянию на 28 октября 2024 г. // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2024. – № 44. – Ст. 6490.

5. Закон «О государственной защите потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства»: офиц. текст: принят 31 июля 2004: по состоянию на 01 июля 2021 г.] // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2021. – № 1. – Ст. 4946.

6. Государственная программа «Обеспечение безопасности потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства на 2024-2028 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/407553224>.

7. Короленко И.И., Непранов Р.Г. Проблемы защиты свидетелей и потерпевших в уголовном процессе / И.И. Короленко, Р.Г. Непранов // Северо-Кавказский юридический вестник. – 2020. – № 3. – С. 147-155.

8. Чекачкова Г.Н., Гуторов Н.А. Проблемы обеспечения защиты свидетелей в уголовном судопроизводстве в современных условиях / Г.Н. Чекачкова, Н.А. Гуторов // Законность и правопорядок в современном обществе. – 2018. – № 2. – С. 122-128.

**КАТЕГОРИЯ «НЕОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ»  
В УГОЛОВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ РОССИИ**

**Филягина Виктория Сергеевна**

студент 3 курса юридического факультета  
очной формы обучения

ФГБОУВО «РГУП», Казанский филиал

Научный руководитель: **Волколовская Наталья Витальевна**

преподаватель кафедры уголовно-правовых дисциплин

ФГБОУВО «РГУП», Казанский филиал

**Аннотация:** В данной научной статье проводится анализ норм УК РФ, которые, по мнению автора, можно объединить в категорию «неоказание помощи» (ст. 124, 270, 345 УК РФ). Этот вопрос является достаточно актуальным, поскольку нередко возникают случаи, когда перед лицом стоит выбор: спасти другому человеку жизнь или нет?

**Ключевые слова:** анализ законодательства, неоказание помощи, неоказание помощи больному, неоказание капитаном судна помощи терпящим бедствие, оставление погибающего военного корабля.

**THE CATEGORY OF «NON-ASSISTANCE»  
IN THE CRIMINAL LEGISLATION OF RUSSIA**

**Filyagina Viktoriya Sergeevna**

**Abstract:** This scientific article analyzes the norms of the Criminal Code of the Russian Federation, which, according to the author, can be combined into the category of «non-provision of assistance» (Articles 124, 270, 345 of the Criminal Code). This question is quite relevant, since cases often arise when a person is faced with a choice: to save another person's life or not?

**Key words:** analysis of legislation, non-provision of assistance, non-provision of assistance to the sick, non-provision by the ship's captain of assistance to those in distress, abandonment of a dying warship.

Правовая культура играет важную роль в обеспечении законности и правопорядка в рамках уголовного права. Она включает в себя знание и

уважение законов, умение правильно их толковать и применять. Все эти навыки помогают предотвращать нарушения, способствуют соблюдению норм и правил и повышают качество жизни в обществе. Кроме того, правовая культура способствует формированию гражданской ответственности и уважения к букве закона, что в конечном итоге способствует поддержанию правопорядка и общественной безопасности.

Конституция РФ провозгласила, что каждый имеет право на жизнь. Действительно, в современном обществе жизнь человека является одной из ключевых ценностей, которая находится под защитой закона. Но, к сожалению, в наше время возникают ситуации, когда человек лишается этого права.

Неоказание помощи в уголовном праве России – это серьезное преступление, которое влечет за собой возникновение необратимых последствий.

Преступления, связанные с отказом в оказании помощи, в уголовном законодательстве не имеют специальной категории. Однако в определенных обстоятельствах отказ в предоставлении помощи может являться основанием для возникновения уголовной ответственности, и будет рассматриваться в рамках таких статей Уголовного Кодекса РФ, как «Неоказание помощи больному» (статья 124 УК РФ), «Неоказание капитаном судна помощи терпящим бедствие» (статья 270 УК РФ) и «Оставление погибающего военного корабля» (статья 345 УК РФ). Рассмотрим подробнее каждую из представленных статей.

Статья 124 звучит следующим образом: «Неоказание помощи больному без уважительных причин лицом, обязанным ее оказывать в соответствии с законом или со специальным правилом, если это повлекло по неосторожности причинение средней тяжести вреда здоровью больного, – наказывается штрафом в размере до сорока тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до трех месяцев, либо обязательными работами на срок до трехсот шестидесяти часов, либо исправительными работами на срок до одного года, либо арестом на срок до четырех месяцев. То же деяние, если оно повлекло по неосторожности смерть больного либо причинение тяжкого вреда его здоровью, – наказывается принудительными работами на срок до четырех лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет или без такового либо лишением свободы

на срок до четырех лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет или без такового».

Как мы видим из содержания данной статьи формой общественно опасного деяния является преступное бездействие, то есть неисполнение или ненадлежащее исполнение обязанностей, которое лицо обязано было и могло предотвратить [1, с. 113]. В данном случае стоит выделить ряд условий, которые необходимо учитывать при определении наказания: медицинский работник должен в полной мере понимать, что больной нуждается в его профессиональной помощи, что его болезнь представляет для человека физические страдания, а также осознавать, что отказ ему в помощи может привести к летальному исходу; у него существовали физические и юридические возможности для оказания такой помощи; он осознавал общественную опасность своего бездействия, но умышленно не совершил необходимую помощь, которая требовалась пациенту.

Объектом такого преступления являются сама жизнь и здоровье человека. Сложность заключается в установлении факта, что бездействие медицинского работника причинило вред здоровью человека или даже привело к его смерти.

Отличительной чертой этого преступления от других подобных является субъект. Для привлечения к ответственности по ст. 124 УК РФ субъектом должно быть лицо, достигшее возраста шестнадцати лет и обязанное в силу закона или иных специальных правил оказывать помощь больным. Например, согласно ст. 2 ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011 № 323-ФЗ к лицам, в чьи обязанности входит оказание медицинской помощи, относятся медицинские работники [2, с. 100]. В соответствии с п. 1 ч. 2 ст. 73 того же закона медицинские работники обязаны предоставлять медицинскую помощь в соответствии с их квалификацией, служебными и должностными инструкциями. Важно также, что, исходя из устоявшихся моральных принципов, врач обязан помогать всем нуждающимся, независимо от того, находится он на работе или в общественном месте.

В случае вынесения обвинительного приговора по этой статье необходимо доказать наличие прямого умысла подозреваемого (врача) совершить действия, направленные на то, чтобы не оказывать помощи

пациенту. Ненадлежащее оказание помощи без намерения может служить основанием для привлечения к уголовной ответственности по ч. 2 ст. 109 или ч. 2, ч. 4 ст. 118 УК РФ.

Таким образом, возможно вынесение обвинительного приговора по ст. 124 УК РФ по двум обстоятельствам: первое – отсутствие оказания больному помощи со стороны определенного врача, второе – смерть, которая произошла в результате этого.

Следующая статья, которую следует отнести к категории «неоказания помощи», звучит так, «Неоказание капитаном судна помощи терпящим бедствие» (ст. 270 УК РФ). Неоказание капитаном судна помощи людям, терпящим бедствие на море или на ином водном пути, если эта помощь могла быть оказана без серьезной опасности для своего судна, его экипажа и пассажиров, – наказывается штрафом в размере до двухсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до восемнадцати месяцев, либо принудительными работами на срок до двух лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет или без такового, либо лишением свободы на срок до двух лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет или без такового.

Общественная опасность проявляется в том, что капитан не выполняет свои обязанности по оказанию помощи нуждающимся людям в соответствии с международным и национальным законодательством.

Субъект преступления – специальный, капитан судна или лицо, исполняющее его обязанности (ст. 73 Кодекса торгового мореплавания РФ, п. 7 ст. 32 Кодекса внутреннего водного транспорта РФ). Не подлежат ответственности по данной статье управляющие маломерными водными судами [3, с. 56].

Это преступление можно классифицировать как международное, поскольку обязанность оказывать помощь закреплено в таких нормативных актах, как Конвенция ООН по морскому праву 1982 года, Кодекс торгового мореплавания РФ и Кодекс внутреннего судоходства РФ. Наличие обязанности не зависит от предшествующего виновного поведения капитана при создании аварийной ситуации на море или другом водном пути.

Уголовная ответственность возникает при следующих условиях: люди терпят бедствие на водном объекте (море, река); капитан судна осведомлен о

данном обстоятельстве; у капитана имеется реальная возможность предоставить помощь; предоставление помощи не ставит под серьезную угрозу судно и его членов; несмотря на наличие вышеперечисленных обстоятельств, помощь людям, находящимся в беде, не была оказана.

Капитан судна не привлекается к уголовной ответственности за неоказание помощи в том случае, когда эта помощь была сопряжена с серьезной и реальной опасностью для своего судна и находившихся на нем экипажа и пассажиров [4, 156].

Ответственность наступает независимо от того, удалось ли спастись людям, терпящим бедствие, или они погибли. Никакие обстоятельства не могут освободить членов экипажа от ответственности за неисполнение приказа капитана оказать помощь людям, находящимся в бедственном положении. Их действия будут квалифицированы по ст. 125 УК РФ.

Следовательно, можно сделать вывод о том, что в целом, данные преступления являются неприемлемыми с точки зрения морали, этики и юридических норм. Капитаны судов должны быть готовы и обязаны оказывать помощь тем, кто оказался в беде.

Третья статья, которую необходимо отнести к исследуемой категории – это ст. 345 «Оставление погибающего военного корабля». Оставление погибающего военного корабля командиром, не исполнившим до конца свои служебные обязанности, а равно лицом из состава команды корабля без надлежащего на то распоряжения командира – наказывается ограничением по военной службе на срок до двух лет, либо содержанием в дисциплинарной воинской части на срок до двух лет, либо лишением свободы на срок до пяти лет.

В соответствии с Корабельным уставом ВМФ РФ командир корабля, в случае аварийной ситуации, обязан совершить следующие действия: суметь оперативно установить момент, в который последующие меры объективно не могут спасти судно; организовать эвакуацию людей с корабля (больных, раненых, детей, женщин, десант, если он там находится); принять меры по спасению вооружения, корабельную документацию и другое ценное имущество; по возможности, посадить корабль на мель (в мирное время) [5].

Невыполнение командиром погибающего корабля своих профессиональных обязанностей представляет серьезную опасность для общества. Как итог, потеря боевой единицы, члены команды погибают или получают травмы, а также утрачиваются ценные документы и имущество.

По данной статье субъект преступления – командир военного корабля или лицо, являющееся членом экипажа корабля. Никто иной, находящийся на корабле, не будет считаться субъектом преступления.

Ситуация, описанная в диспозиции ст. 345 УК РФ, возможна как в мирное, так и в военное время. Тем не менее, военная обстановка значительно усугубляет общественную опасность этого преступления [6, с. 40].

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что ключевыми признаками, образующими состав преступления являются наличие обстоятельств, которые представляют угрозу гибели корабля, а также фактическая возможность командира осуществить все необходимые действия по спасению судна. Только, если присутствуют оба признака, возможен состав преступления.

Согласно Постановлению Пленума Верховного Суда РФ от 18.05.2023 N 11 «О практике рассмотрения судами уголовных дел о преступлениях против военной службы», состав преступления не образуется в том случае, если все условия были выполнены, но корабль пришлось оставить, а также, если командир не выполнил всех обязанностей, но еще не успел сойти с корабля [7].

Изучив некоторые статьи УК РФ, мы пришли к следующим выводам: проведенный анализ норм позволяет сделать вывод о том, что ст. 124, ст. 270 и ст. 345 УК РФ имеют схожие основания возникновения уголовной ответственности, которая заключается в неоказание помощи. Таким образом, возникает необходимость выделения категории «неоказание помощи», которая будет включать в себя преступления со схожими составами. Также, неоказание помощи в Уголовном праве России является серьезной проблемой, как и любое противоправное деяние. Государство и общество должно стремиться создать условия для того, чтобы каждый гражданин мог находиться в безопасности на всей территории нашей страны.

### **Список литературы**

1. Тимофеева, К. Ф. Неоказание помощи больному как состав преступления / К. Ф. Тимофеева // Теория права и межгосударственных отношений. – 2022. – Т. 2, № 9(21). – С. 111-118.

2. Федеральный закон от 21.11.2011 N 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в РФ» // СЗ РФ от 2011 г. , N 48 , ст. 6724.

3. Вульфин, Я. Д. Об ответственности за неоказание капитаном судна помощи терпящим бедствие / Я. Д. Вульфин // NovaUm.Ru. – 2023. – № 42. – С. 55-57.

4. Грузинская Е.И., Саруханян М.С. Статья 270 УК РФ «Неоказание капитаном судна помощи терпящим бедствие»: особенности криминообразующих признаков состава // Актуальные проблемы уголовного права, криминологии, уголовного процесса и уголовно-исполнительного права: теория и практика, Тамбов, 2021. С. 154–158.

5. Указ Президента РФ от 31 июля 2022 г. N 511 «Об утверждении Корабельного устава Военно-Морского Флота» // СЗ РФ от 01.08.2022 г. N 31 ст. 5698.

6. Паршаков, А. С. К вопросу о квалификации преступлений в современных условиях: военно-транспортный аспект / А.С. Паршаков, А.А. Паршаков // Транспортное право и безопасность. – 2023. – № 3(47). – С. 36-42.

7. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 18.05.2023 N 11 «О практике рассмотрения судами уголовных дел о преступлениях против военной службы» // «Российская газета», №120, 02.06.2023.

**СЕКЦИЯ  
ЭКОНОМИКА  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**ОЦЕНКА БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ  
БЫСТРО МЕНЯЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИКИ.  
РЕКОМЕНДАЦИИ НАЧИНАЮЩИМ ОЦЕНЩИКАМ**

**Щеглов Евгений Вячеславович**

кандидат экономических наук,  
доцент кафедры информационных систем и  
математических методов в экономике

ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный  
исследовательский университет»

**Ротанова Светлана Николаевна**

территориальный менеджер

**Аннотация:** Темпы развития экономики, уровень инфляции, объемы инвестиций оказывают влияние на многие сферы деятельности, в том числе и на оценочную. В ситуации активного развития импортозамещения, цифровизации, инноваций, классические методы оценки бизнеса перестали быть эффективными и исследование возможных путей повышения точности оценки бизнеса является актуальным. Целью работы является выявление возможных способов повышения точности оценки компаний в условиях адаптации экономики к разным условиям. Реализация поставленных в работе задач была достигнута на основе сравнительного анализа основных подходов оценки и их методов, особенностей их использования и комбинации в меняющихся условиях. В статье были выявлены и охарактеризованы практические приемы использования основных методов оценки в новых реалиях экономики, даны рекомендации начинающим оценщикам по повышению точности оценки, обоснована целесообразность применения каждого из рассмотренных методов.

**Ключевые слова:** оценка стоимости бизнеса, методы оценки, капитализация, дисконтирование, учет субсидий при оценке.

**BUSINESS VALUATION IN A RAPIDLY  
CHANGING ECONOMY. RECOMMENDATIONS  
FOR BEGINNING APPRAISERS**

**Shcheglov Evgeniy Vyacheslavovich  
Rotanova Svetlana Nikolaevna**

**Abstract:** The pace of economic development, the level of inflation, and investment volumes affect many areas of activity, including valuation. In a situation of active development of import substitution, digitalization, and innovation, classical methods of business valuation have ceased to be effective, and the study of possible ways to improve the accuracy of business valuation is relevant. The purpose of the work is to identify possible ways to improve the accuracy of company valuation in the context of the adaptation of the economy to different conditions. The implementation of the objectives set in the work was achieved on the basis of a comparative analysis of the main valuation approaches and their methods, the features of their use and combination in changing conditions. The article identified and characterized practical techniques for using the main valuation methods in the new realities of the economy, gave recommendations to novice Appraisers on how to improve the accuracy of the valuation, and substantiated the feasibility of using each of the considered methods.

**Key words:** business valuation, valuation methods, capitalization, discounting, accounting for subsidies in valuation.

В условиях быстрой трансформации экономики России, обусловленной активным развитием импортозамещения внедрением новых технологий и изменением рынков сбыта, ускоренным развитием цифровизации и инновационной деятельности, сложилась ситуация, когда классические методы оценки бизнеса перестали быть эффективными. В связи с этим оценка сильно усложнилась и представляет собой вызов даже для опытных оценщиков.

Как известно, существует три основных подхода к определению стоимости бизнеса компании: доходный, затратный и сравнительный. В условиях идеального рынка все три подхода должны привести к сопоставимой величине стоимости. В текущих условиях конкуренция реальных рынков носит несовершенный характер, а прогнозирование потоков доходов и рисков вложения в компании в условиях перестроения экономики на новые методы работы связано с большим количеством допущений и

неопределенностей. В связи с этим подходы к оценке могут давать разные показатели стоимости.

Для оценки и оценщиков переход экономики России на новые условия работы, как и для всех, медаль о двух сторонах. Во-первых, это риски (возможные потери), во-вторых, это потенциал (вероятные плюсы). Профессиональными оценщиками была выявлена и затем всеми признана закономерность распределения результатов подходов к оценке в зависимости от фазы развития экономики: затратный подход (его результаты) меняется слабо, сравнительный меняется сильнее, наиболее динамичен доходный подход (см. рис. 1).

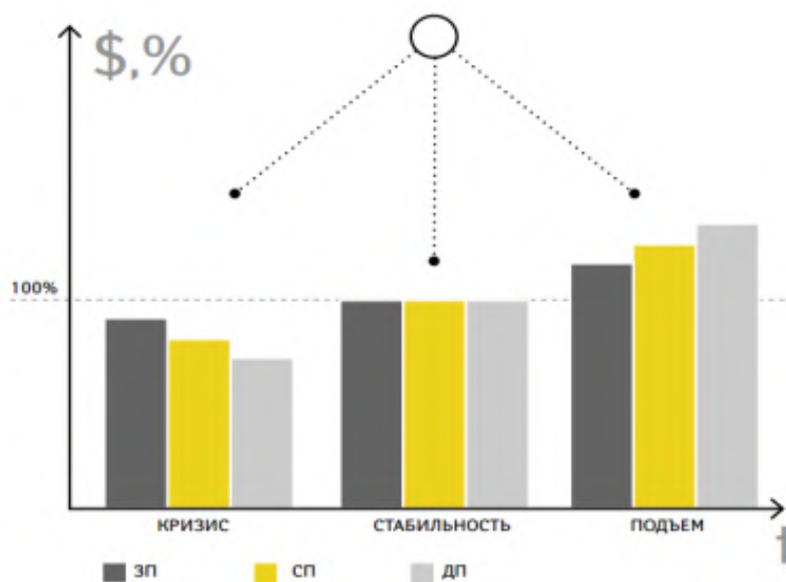


Рис. 1. Маятник экономических циклов [1, с. 17]

Поэтому в быстроменяющихся экономических условиях одна из главных задач оценщика состоит в адекватном понимании, в какой точке находится рынок на дату оценки (кризис, стабильность или подъем) и насколько предсказуемо будущее и достоверны принятые к использованию прогнозы.

При стабильной экономической ситуации оценку бизнеса большинство оценщиков проводят с помощью доходного подхода методом дисконтирования денежных потоков, считая его наиболее точным. Однако, когда экономика динамична, становится сложным с высокой степенью достоверности прогнозировать денежные потоки. К тому же в такие периоды оценщики сталкиваются с вопросом, как корректно рассчитать точную ставку

дисконтирования и учесть в ней все финансовые риски и перспективы развития бизнеса.

Волатильность на финансовых рынках и активное перестроение бизнеса на работу в новых условиях существенно повлияли на стоимость активов и бизнеса в целом. Фактически перестают работать методы, полностью основанные на анализе ретроданных, поэтому требуется индивидуальный подход к построению моделей по оценке бизнеса для каждой конкретной компании, в которой оценщикам необходимо:

- анализировать и просчитывать периоды адаптации компании к работе в разных экономических условиях;
- прорабатывать варианты перехода на новые рынки сбыта, просчитывать возможности по увеличению доли на внутреннем рынке в условиях активного развития импортозамещения;
- моделировать варианты построения логистических цепочек поставок сырья, материалов и комплектующих;
- рассматривать возможности адаптации действующих технологий производства под работу в условиях внедрения новых технологий, импортозамещения и т.д.

При этом выбор методов и моделей оценки стоимости компаний напрямую зависит от конкретных характеристик компании, отрасли, рыночной ситуации и других факторов.

Оценщикам приходится прибегать к комбинации различных методов и моделей, которые позволяют учитывать появившиеся возможности наряду с учетом рисков, что помогает сделать оценку более достоверной и обоснованной. Давайте рассмотрим особенности использования некоторых из них:

#### **Дисконтированный денежный поток (Discounted Cash Flow, DCF)**

Метод DCF остается одним из самых широко используемых при оценке стоимости компаний, в том числе и в условиях быстро меняющихся рынков. Он основан на прогнозировании будущих денежных потоков компании и их дисконтировании к сегодняшнему моменту с учетом стоимости капитала. В условиях быстро меняющихся рынков DCF может быть полезным, поскольку позволяет учитывать изменения в долгосрочных перспективах компании и рассматривать несколько сценариев в прогнозном периоде, что дает возможность оценщику повысить точность оценки и определить

наиболее вероятную стоимость компании путем наложения полученных при разных допущениях диапазонов стоимостей.

При использовании DCF оценщику необходимо детально изучать особенности работы оцениваемой компании и направления её развития на момент оценки, поскольку анализ ретроспективных данных в условиях быстро меняющейся экономической среды может дать недостоверный результат и привести к значительному искажению стоимости как в сторону завышения, так и в сторону занижения. Поэтому более точные результаты получаются на основе анализа вновь заключенных договоров поставок и реализации.

При этом оценщикам необходимо с осторожностью подходить к прогнозам, если у компании наблюдается ярко выраженная динамика спада или роста объемов сбыта или доходности. Если смотреть на результаты таких компаний прямолинейно, то есть риск ошибиться, сильно завысив стоимость быстро перестроившихся на новые и не всегда долгосрочные рынки спроса компаний и занизив стоимость тех компаний, кто недостаточно оперативно адаптировался к новым условиям. При построении потоков необходимо учитывать этот фактор, и в прогнозном периоде рассматривать наиболее вероятное перераспределение рынка, тем самым сглаживая резкие «всплески» и «провалы» в экономике предприятий в быстро меняющихся условиях.

Важный момент при расчете стоимости методом DCF в условиях неопределенности – выбор оптимального периода прогнозирования. Для этого следует использовать самые последние имеющиеся на отчетную дату прогнозы длительности состояния рецессии и последующего подъема экономики. При этом темп роста завершающего денежного потока не должен превышать темп роста производства продукции отрасли, где работает компания.

Для расчета чистых денежных потоков требуется определение будущих доходов и расходов. При прогнозировании будущих доходов следует учитывать ожидаемую динамику объема спроса и цен продаж. Подсчет будущих расходов требует принятия во внимание изменение обменных курсов валют и цен закупок.

В условиях динамично развивающейся экономики изменяется и значение ставки дисконтирования, используемой для дисконтирования будущих чистых денежных потоков. Обычно расчет ставки дисконтирования производится на основе оценки капитальных активов (CAPM) или средневзвешенной стоимости капитала (WACC). Расчет ставки

дисконтирования должен быть сделан с учетом всех рисков, не принятых во внимание при определении чистых денежных потоков. К исходным параметрам ставки дисконтирования относится расчет стоимости заемного капитала в т.ч. анализ соответствия фактической процентной ставки по кредитам рыночной ставке, включающий в себя исследование:

- кредитных рейтингов с учетом текущего состояния рынка;
- текущей стоимости заемного капитала для данной компании;
- текущей рыночной стоимости заемного капитала для сопоставимых компаний.

Для исключения ошибочного заключения по стоимости при подготовке обоснованного расчета будущих чистых денежных потоков рекомендуется проводить анализ чувствительности и различных сценариев.

#### **Метод сравнимых компаний (Comparable Companies Analysis, CCA)**

ССА основан на анализе стоимости компаний, сравнимых по отрасли, рыночной капитализации и другим финансовым показателям. Метод позволяет быстро оценить стоимость компании по сравнению с аналогичными предприятиями на рынке.

При этом разброс цен продажи компаний-аналогов может быть достаточно значительный, и вывести достаточно точный мультипликатор стоимости компаний отрасли достаточно сложно, особенно с учетом того, что часть сделок может заключаться на не рыночных условиях ввиду разных причин, например, потребность ускоренной продажи. В связи с этим очень важно при расчете мультипликаторов для определения рыночной стоимости методом сравнимых компаний очищать выборку от таких сделок, совершенных на нерыночных условиях.

При этом данный метод полезен для определения диапазона возможной стоимости продажи компаний при условии должной проработки оценщиком основных ценообразующих факторов по сделкам и условий продажи.

#### **Метод рыночной капитализации (Market Capitalization Approach)**

Этот метод оценки опирается на текущую рыночную капитализацию компании. По сути, это разновидность метода дисконтирования денежных потоков, в рамках которого стоимость компании определяется как текущая стоимость ее будущих доходов. Разница лишь в том, что метод капитализации предполагает стабильность этих доходов или постоянный темп их роста. В быстроменяющихся экономических и финансовых условиях использование метода рыночной капитализации может быть затруднено, так как сложно

строить линейные прогнозы в части потоков доходов и расходов компаний. Метод капитализации позволяет получать достаточно точные результаты в стабильных условиях, когда оценщик анализирует результаты работы предприятия за последние 3-5 лет по данным бухгалтерской и управленческой отчетности, нормализует, и на их основе рассчитывает темпы изменения потока доходов. Наиболее правильным вариантом, учитывающим ретроспективную деятельность компании, считается капитализация дохода, спрогнозированного на последующий после даты оценки год. При использовании метода текущей рыночной капитализации крайне важно правильно и обоснованно выбрать период деятельности компании, результаты которой будут капитализированы.

### **Метод анализа чувствительности (Sensitivity Analysis)**

В условиях быстро меняющейся экономики полезным может быть использование метода анализа чувствительности. Он позволяет оценить, как изменения ключевых переменных (например, доходности, объемов выручки, себестоимости) могут влиять на оценку стоимости компании, что помогает оценить ее устойчивость.

Оценщики компаний часто проводят анализ возможных сценариев развития событий, учитывая различные уровни риска и перспективы развития бизнеса. Они могут разрабатывать несколько сценариев развития компании и оценивать ее стоимость в каждом из них, что позволяет всесторонне оценить потенциал компании, могут применять специализированные модели оценки риска, позволяющие учесть различные аспекты риска, такие как операционные, финансовые, рыночные и т.д. Чувствительный анализ дает реальную возможность оценщикам определить, как изменения ключевых переменных могут повлиять на оценку стоимости компании. Выбираются варьирующие факторы, которые являются неопределенными для аналитика.

В качестве варьирующих переменных могут быть:

- цена единицы продукции;
- цена на сырье и материалы;
- объем продаж;
- ставка дисконта;
- компоненты себестоимости и т. д.

Оценщиком устанавливается взаимосвязь между исходными и результирующими показателями в виде математического уравнения или неравенства, определяются диапазоны изменений исходных переменных, и

анализируется влияние варьирующих переменных на конечную стоимость бизнеса.

Метод анализа чувствительности помогает выявить наиболее значимые риски и их влияние на стоимость компании, служит хорошей иллюстрацией влияния отдельных исходных факторов на результат.

При этом данный метод не всегда показывает корректный результат, поскольку изменение одной переменной может повлечь изменение другой, а метод относится к однофакторным. Изменение одного фактора рассматривается изолированно от других, в практической же деятельности компании все факторы действуют взаимосвязано.

Метод анализа чувствительности хорошо работает как дополнение к методу DCF, но при помощи этого метода нельзя получить вероятностные оценки возможных отклонений исходных и конечных параметров.

#### **Метод сценариев (Scripting method)**

В условиях быстро меняющихся экономических условий метод сценариев очень хорошо зарекомендовал себя при оценке бизнеса. Он основан на имитации нескольких вариантов развития событий. Обычно их три – оптимистический, вероятный и пессимистический. По каждому сценарию оцениваются риски и прогнозируются потоки доходов.

Данный метод позволяет оценщику получить информацию о возможных отклонениях стоимости бизнеса с учетом взаимодействия действующих факторов. Важным преимуществом данного метода также является возможность получения наглядной картины различных вариантов реализации событий.

Например, для бизнеса по экспорту товаров в качестве пессимистического сценария может рассматриваться полное или частичное закрытие рынков сбыта или трудности с поставками комплектующих для производства продукции. Вероятный сценарий для этой же компании может быть, как переход на новый рынок, что позволяет сохранять объемы экспорта, но может привести к некоторому снижению рентабельности из-за увеличения транспортных расходов и усложнения логистики. В качестве оптимистического сценария может быть развитие экспорта и увеличение емкости рынка.

Данный метод позволяет оценщикам рассмотреть несколько вариантов возможного развития событий, соотнести полученные результаты и

определить диапазон наиболее вероятной стоимости бизнеса в действующих экономических условиях.

### **Методы оценки по стоимости активов (Asset-based Approach)**

Оценка по стоимости активов может быть инструментом для определения стоимости компании. Результаты затратного подхода меняются менее значительно в разных экономических условиях.

Оценка стоимости бизнеса затратным подходом включает в себя расчет стоимости всех активов компании: финансовых вложений, материальных активов, нематериальных активов (интеллектуальная собственность, бренд, гудвилл и пр.).

Один из вопросов у оценщиков при применении затратного подхода – по какому курсу должна рассчитываться рыночная стоимость импортного оборудования, цена приобретения которого номинирована в валюте. Например, в 2022 г. курс доллара, колебался в пределах от 51 руб. до 120 руб., в 2023 г. от 67 руб. до 101 руб, в январе – сентябре 2024 г. от 82 руб. до 96 руб. Поэтому выбор курса, по которому будет рассчитываться стоимость импортных активов может очень сильно повлиять на итоговую стоимость бизнеса. Наиболее приемлемым является применение среднегодового курса или использование медианного значения. В системе МСФО практикуется применение средневзвешенного за период курса валют. Такой подход позволяет сгладить выпад в результатах оценки отдельных групп активов и получить объективную оценку.

### **Учет в оценке государственной поддержки бизнеса.**

В настоящее время государство активно поддерживает через субсидирование разные отрасли, поэтому при оценке бизнеса перед оценщиком стоит непростая задача корректного учета субсидий и рисков, связанных с получением в полном объеме выделяемых субсидий. В ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи» и МСФО 20 «Учет государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи» достаточно подробно описаны подходы к учету государственной помощи в бухгалтерском учете и при формировании отчетности предприятий [5, 6]. При оценке бизнеса предприятий, имеющих государственную поддержку, разумно учитывать эти принципы при построении расчетных моделей.

Государственная помощь может принимать разнообразные формы и различаться как по характеру предоставляемой помощи, так и по условиям

предоставления. В России наиболее распространенной помощью со стороны государства является предоставление субсидий. Это помощь, оказываемая государством в форме передачи организации ресурсов в обмен на соблюдение в прошлом или в будущем определенных условий, связанных с операционной деятельностью. Субсидии могут предоставляться в денежной и безденежной форме (немонетарные субсидии).

По форме предоставления выделяют следующие виды субсидий:

– **Субсидии, относящиеся к активам** – государственные субсидии, основное условие которых состоит в том, что организация, удовлетворяющая требованиям по их получению, должна купить, построить или иным образом приобрести долгосрочные активы. При выделении таких субсидий, как правило, перед организацией ставятся государством условия по виду активов, их местонахождению и/или четко обозначаются периоды, в течение которых их следует приобрести или удерживать.

– **Субсидии, относящиеся к доходу** – государственные субсидии, не относящиеся напрямую на активы, а оказывающие поддержку в целом деятельности организации. Одной из форм субсидий, относящихся к доходам, являются условно-безвозвратные займы – займы, в отношении которых кредитор принимает на себя обязательство отказаться от истребования предоставленных сумм при выполнении определенных предписанных условий. Выгода, получаемая от займа, предоставленного государством по ставке процента ниже рыночной, также является одной из форм государственной субсидии.

При наличии у оцениваемой компании субсидий оценщик должен обязательно изучить и учесть в расчетах условия и обязанности, которые были выполнены или должны быть выполнены, чтобы предприятие получило денежную компенсацию в виде субсидии.

Если предприятие получает субсидию на приобретение активов, у него есть два варианта представления такой субсидии в финансовой отчетности:

1. Представить ее как отложенный доход;
2. Вычесть ее из балансовой стоимости приобретенного актива.

Таким образом, после получения субсидии рыночная стоимость актива по сути уменьшается на величину полученной инвестором субсидии. При этом если субсидия вычитается при определении балансовой стоимости актива, то субсидия фактически признается в составе прибыли или убытка в течение срока использования амортизируемого актива в качестве

уменьшения расходов по амортизации. Поэтому и при оценке бизнеса доходным подходом рационально затраты на капитальные вложения по субсидируемым активам рассчитывать по стоимости актива за минусом компенсированной государством в виде субсидии части стоимости актива. При таком подходе будет соблюден баланс при расчете стоимости бизнеса затратным подходом (методом чистых активов), и доходным подходом (методом дисконтирования).

По субсидиям, относящимся к доходу, существует два основных подхода к порядку учета:

1. подход с позиции капитала, в соответствии с которым субсидия признается вне состава прибыли или убытка. В этом случае субсидия, как правило, учитывается по статье «Прочие доходы». Данный подход широко применяется при учете субсидий по льготному кредитованию, когда полученную предприятием выгоду невозможно разнести по соответствующим статьям доходов и расходов.

2. подход с позиции доходов, в соответствии с которым субсидия относится в состав прибыли или убытка на протяжении одного или нескольких отчетных периодов. В этом случае субсидии вычитаются из соответствующих расходов или прибавляются к доходам при их отражении в отчетности. Данный подход применяется в частности сельхозпроизводителями, которым государство выделяет финансовые средства за производство определенного вида продукции (например, молоко), или при компенсации части расходов (например, субсидия на компенсацию части затрат на топливо или использование корма отечественных производителей). Очень важно при этом подходе признавать субсидии в составе прибыли/убытка на систематической основе за те отчетные периоды, когда компания признает в качестве расходов затраты, которые компенсируют предоставленные субсидии.

При оценке бизнеса оценщиками применяются оба подхода, их выбор зависит от вида предоставляемых оцениваемому предприятию субсидий, формы их выделения и конкретных условий, которые должно выполнить предприятие для получения данных субсидий.

В сложившихся на текущий момент экономических условиях государство активно поддерживает производителей, это способствует ускоренному переходу к внедрению современных технологий, совершенствованию организации производства и активной цифровизации

процессов. Все это должно быть учтено при оценке бизнеса, но классические подходы не всегда позволяют это сделать, поэтому могут давать не корректные результаты. В связи с этим при оценке бизнеса в условиях быстро меняющейся экономики и ускоренном развитии ряда отраслей за счет поддержки государства у оценщиков становится актуальным вопрос совершенствования подходов к оценке стоимости бизнеса компаний, рационального выбора наиболее подходящего метода или комбинации методов оценки с учетом особенностей каждой конкретной оцениваемой компании на основе результатов анализа сложившихся на дату оценки условий, руководствуясь своим накопленным опытом. Это не простая задача, а настоящий вызов даже для профессиональных высококлассных опытных специалистов. В данной статье были проанализированы и систематизированы основные методы оценки бизнеса и особенности их применения, также были отмечены ключевые моменты, на которые необходимо обращать внимание в условиях неопределенности и даны рекомендации начинающим оценщикам по учету в оценке государственной поддержки бизнеса.

### **Список литературы**

1. Войлошников М., Оценка стоимости в кризисный период / М. Войлошников // Оценочная деятельность. – 2015. – № 1. – С. 36–39.
2. Дюльдина С.А., Ливенцова Н.О. Роль и место оценочной деятельности в российской экономике // Научно-практические исследования, 2020, № 12-4 (35).
3. Медведев С., Оценка стоимости. Жизненный подход / С. Медведев // Оценочная деятельность. – 2015. – № 1. – С. 17–19.
4. Нехайчук Д.В., Цай Е.Л. К вопросу оценки бизнеса в условиях кризиса // Теория и практика управления социально-экономическим развитием территорий на различных хозяйственных уровнях. Сборник материалов всероссийской национальной (с международным участием) научно-практической конференции, 2020.
5. Учет государственной помощи, ПБУ 13/2000 // Информационно-правовой портал Гарант - URL: <https://base.garant.ru/12121299/>
6. Учет государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи, МСФО IAS 20 // Информационно-правовой портал Гарант - URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71223330>.

**ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Левин Александр Игоревич**

магистрант

РЭУ им. Г.В. Плеханова, Ивановский филиал

**Аннотация:** Рассматриваются современные подходы к оценке и управлению рисками в малом и среднем бизнесе на основе цифровых инструментов и технологий. Определены преимущества и ограничения как традиционных методов, так методов, применяемых в условиях цифровой трансформации.

**Ключевые слова:** малый бизнес, финансовые риски, цифровая трансформация.

**FEATURES OF RISK ASSESSMENT AND MANAGEMENT  
FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES  
IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION**

**Levin Aleksandr Igorevich**

**Abstract:** Modern approaches to assessing and managing risks in small and medium-sized businesses based on digital tools and technologies are considered. The advantages and limitations of both traditional methods and methods used in the context of digital transformation are identified.

**Key words:** financial risks, small business, digital transformation.

Управление рисками в малом и среднем бизнесе (далее МСБ) в условиях цифровой трансформации требует комплексного подхода, который включает в себя понимание сущности рисков, их оценку с использованием современных методов, а также активное управление с помощью цифровых инструментов и технологий. «Это позволяет предприятиям минимизировать потенциальные убытки, повысить стабильность... и эффективно реагировать на изменения в финансовой среде» [1].

Риски для МСБ представляют собой вероятность возникновения убытков или непредвиденных событий, способных повлиять на стабильность и прибыльность предприятия. Эти риски могут иметь различную природу и происходить из разных источников, что делает их анализ и управление важной задачей для любого предпринимателя. В настоящее время основными видами рисков для МСБ являются:

– Финансовый риск — связанный с колебаниями стоимости кредитных ресурсов, изменениями процентных ставок и валютными рисками. Финансовый риск может привести к кассовым разрывам и сложностям в обслуживании долга.

– Операционный риск — вызванный внутренними процессами и системами управления предприятия. Эти риски могут включать ошибки в бизнес-процессах, технические сбои, недостатки контроля и человеческий фактор.

– Кредитный риск — связанный с возможной неплатежеспособностью клиентов и задержками платежей. Для МСБ кредитный риск может повлиять на ликвидность и способность выполнять обязательства.

– Рыночный риск — вызванный изменениями на рынке и колебаниями спроса. Например, потеря ключевого клиента или рост конкуренции могут существенно повлиять на доходность бизнеса.

Для эффективного управления рисками необходимо проводить регулярный мониторинг, анализировать взаимосвязи различных рисков и разрабатывать соответствующие стратегии для минимизации возможных убытков и обеспечения устойчивости предприятия.

«Эти риски могут иметь различную природу и происходить из различных источников, что делает их анализ и управление сложной и важной задачей...» [1].

Для эффективного управления рисками МСБ важна их корректная оценка. В условиях цифровой трансформации традиционные методы оценки дополняются новыми цифровыми инструментами и технологиями, которые позволяют более точно прогнозировать и управлять рисками. Ключевые методы оценки рисков включают:

1. Статистические модели. Традиционные методы анализа риска основаны на анализе исторических данных, таких как стандартные отклонения и коэффициенты корреляции, что позволяет оценить вероятность убытков. Но такие модели точны только в стабильных условиях и могут оказаться менее эффективными в условиях неопределенности.

2. Сценарный анализ. «Этот метод позволяет учесть разнообразные факторы и варианты развития рыночной ситуации, что делает оценку более точной и адаптированной к реальным условиям» [1].

3. Стресс-тестирование. «Этот метод предполагает проведение экстремальных сценариев или "стресс-тестов", чтобы оценить поведение... в условиях кризисных ситуаций или неожиданных изменений на рынке» [1].

4. Анализ больших данных и машинное обучение. Применение анализа больших данных становится всё более важным при оценке рисков для МСБ. Большие объемы данных о клиентах, рыночных тенденциях и макроэкономических факторах могут быть использованы для создания более точных моделей оценки рисков. Алгоритмы машинного обучения помогают выявить скрытые закономерности, которые могут быть упущены при традиционном анализе.

Управление рисками в условиях цифровой трансформации требует применения комплексного подхода, включающего как традиционные методы, так и цифровые технологии. Основные методы управления рисками включают:

1. Разработка стратегии управления рисками. Ключевым шагом является разработка стратегии управления, включающей определение уровня допустимого риска и выбор подходящих инструментов. Например, компания может выбрать консервативную стратегию с минимальными потерями или принять более высокий риск для получения большей прибыли.

2. Диверсификация. Диверсификация активов, клиентской базы и продуктов снижает зависимость от одного направления и помогает минимизировать риски. Например, малый бизнес может разнообразить ассортимент продуктов и привлечь новых клиентов.

3. Мониторинг и анализ рисков. Постоянный мониторинг состояния рынка и внутренних процессов позволяет своевременно обнаруживать и реагировать на потенциальные угрозы. Цифровые инструменты позволяют автоматизировать мониторинг и повысить оперативность принятия решений.

4. Использование цифровых платформ и автоматизация процессов. Применение цифровых платформ для автоматизации таких процессов, как бухгалтерия, управление запасами и анализ данных, снижает операционные риски и делает управление более эффективным.

5. Обеспечение цифровой безопасности. В условиях цифровизации важно учитывать риски, связанные с кибербезопасностью и защитой данных. Это включает в себя шифрование данных, резервное копирование и обучение сотрудников методам безопасной работы.

6. Интеграция ESG-факторов. В последнее время популярность приобретают подходы, учитывающие экологические, социальные и управленческие факторы (ESG). Эти принципы позволяют малому бизнесу улучшать репутацию, привлекать новых клиентов и снижать репутационные риски.

Таким образом, эффективное управление рисками для малого и среднего бизнеса в условиях цифровой трансформации требует применения комплексного подхода. Современные методы оценки и управления рисками, основанные на анализе данных и цифровых технологиях, позволяют бизнесу минимизировать убытки, повысить устойчивость и гибкость в условиях быстро меняющейся рыночной среды.

### **Список литературы**

1. Левин А. И. Рухманова Н. А.. Особенности оценки и управления рисками портфеля ценных бумаг в условиях цифровой трансформации. В сборнике: Экология и экономика: проблемы и поиски путей устойчивого регионального развития. 119-123. 2024. 154 с.

2. Грин Б. Финансовая аналитика и моделирование. – М.: Издательство "Юнити-Дана", 2018. – 576 с.

3. Сбер Про. "От стратегии к тактике. Как избежать рисков во время цифровой трансформации." [Электронный ресурс] - URL: <https://sber.pro/digital/publication/ot-strategii-k-taktike-kak-izbezhat-riskov-vo-vremya-czifrovoj-transformaczii/> (дата обращения: 25.09.2024).

4. РБ РУ. "Разумное управление рисками в ходе цифровой трансформации." [Электронный ресурс] - URL: <https://media.rbcdn.ru/media/reports/2019-risk-in-review-rus.pdf> (дата обращения: 21.09.2024).

5. Халферстон М., Пирс К., Зебрак М. Финансовые рынки, институты и риск. – М.: Издательство "Вильямс", 2017. – 720 с.

6. Боди З., Кейн А., Маркус А. Основы инвестиций. – М.: Издательство "Финансы и статистика", 2018. – 832 с.

7. Шарп У., Александер Г., Бейли Д. Инвестиции. – М.: Издательский дом "Дело", 2019. – 656 с.

8. Банк России. "Управление финансовыми рисками." [Электр.ресурс]. - URL: [https://www.cbr.ru/supervision/risk\\_management/](https://www.cbr.ru/supervision/risk_management/) (дата: 12.10.2024).

9. Финансовая академия при Правительстве РФ. "Оценка и управление рисками." [Электронный ресурс] - URL: [https://fa.ru/education/special\\_courses/risk\\_management/](https://fa.ru/education/special_courses/risk_management/) (дата обращения: 12.10.2024).

10. Forbes Russia. "Как эффективно управлять рисками в современном бизнесе". [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.forbes.ru/finansy-i-investicii/390615-kak-effektivno-upravlyat-riskami-v-sovremennom-biznese> (дата обращения: 15.10.2024).

## ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ В СФЕРЕ ЖКХ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЙ

Белозерова Анна Михайловна

студент

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет  
им. Г.Р. Державина»

**Аннотация:** В статье рассматриваются актуальные проблемы, с которыми сталкиваются управляющие компании (УК) в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ), а также предлагаются возможные пути их решения. Основное внимание уделяется таким вопросам, как недостаток финансирования, низкое качество предоставляемых услуг, отсутствие прозрачности в финансовых операциях, недостаточная квалификация персонала и конфликты с жильцами. Анализ данных проблем позволяет выявить причины их возникновения и последствия для функционирования УК и удовлетворенности жильцов, а так же решения этих всех проблем. Результаты исследования подчеркивают необходимость комплексного подхода к реформированию сферы ЖКХ для повышения качества жизни граждан и эффективности управления жилищным фондом.

**Ключевые слова:** управляющие компании, жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ), проблемы управления, качество услуг жкх, финансовые проблемы, эффективность управления.

## PROBLEMS OF MANAGEMENT COMPANIES IN THE HOUSING AND COMMUNAL SERVICES SECTOR AND WAYS TO SOLVE THEM

Belozerova Anna Mikhailovna

**Abstract:** The article discusses the current problems faced by management companies (CC) in the field of housing and communal services (housing and communal services), and also suggests possible ways to solve them. The main focus is on issues such as lack of funding, poor quality of services provided, lack of transparency in financial transactions, insufficient staff qualifications and conflicts with tenants. The analysis of these problems allows us to identify the causes of their occurrence and consequences for the functioning of the criminal code and the

satisfaction of residents, as well as solutions to all these problems. The results of the study emphasize the need for an integrated approach to reforming the housing and communal services sector to improve the quality of life of citizens and the effectiveness of housing management.

**Key words:** management companies, housing and communal services (housing and communal services), management problems, quality of housing and communal services, financial problems, management efficiency.

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) — одна из ключевых сфер, от которой напрямую зависит качество жизни граждан. Управляющие компании (УК) играют центральную роль в обеспечении комфортного и безопасного проживания, однако на практике они часто сталкиваются с множеством проблем. Низкое качество предоставляемых услуг, недостаток финансирования, отсутствие прозрачности в финансовых операциях и конфликты с жильцами — это лишь некоторые из них. В данной статье мы рассмотрим основные проблемы, с которыми сталкиваются управляющие компании в сфере ЖКХ, а также предложим возможные пути их решения, направленные на улучшение качества услуг и повышение удовлетворенности жителей.

Проблемы управляющих компаний (УК) в сфере ЖКХ многогранны и требуют комплексного подхода к их решению. Ниже представлены некоторые из наиболее распространенных проблем и возможные пути их решения:

Чаще всего сталкиваются с такими проблемами как:



Рис. 1. Проблемы Управляющих компаний в сфере ЖКХ

Эти проблемы затрагивают как качество предоставляемых услуг, так и уровень доверия населения к управляющим организациям.

Финансовые трудности УК в сфере ЖКХ являются одной из ключевых проблем, с которыми сталкиваются как управляющие организации, так и жильцы многоквартирных домов. Рассмотрим основные аспекты этих трудностей и возможные пути их решения.

### **1. Финансовые решения:**

– **Повышение тарифов:** повышение тарифов должно быть обоснованным, прозрачным и согласованным с жильцами. Обеспечение открытости в формировании тарифов поможет жильцам понять необходимость их повышения и повысит доверие к УК.

– **Повышение платежной дисциплины:** работа с должниками, использование современных систем оплаты, прозрачное информирование жильцов о расходах.

– **Эффективное управление финансами:** внедрение современных систем бухгалтерского учета, прозрачное ведение финансовой отчетности.

– **Привлечение инвестиций:** Использование государственных программ, поиск частных инвесторов.

### **2. Решения, связанные с персоналом:**

– **Повышение заработной платы:** увеличение заработной платы для привлечения и удержания квалифицированных специалистов.

– **Программы обучения и повышения квалификации:** регулярные тренинги и курсы повышения квалификации для сотрудников.

– **Стимулирование эффективной работы:** введение системы мотивации и поощрения за качественную работу.

### **3. Организационные и управленческие решения:**

– **Внедрение современных методов управления:** использование цифровых технологий для управления, мониторинга и контроля.

– **Повышение прозрачности:** публикация финансовой отчетности, доступ к информации о деятельности УК, создание советов домов и активное взаимодействие с жильцами.

– **Улучшение взаимодействия с жильцами:** организация собраний, использование онлайн-платформ для коммуникации, опросы и анкетирование.

– **Улучшение взаимодействия с ресурсоснабжающими организациями:** заключение долгосрочных договоров, четкое определение ответственности сторон.

**4. Технические решения:**

– **Модернизация инженерных сетей:** поэтапная модернизация коммуникаций с использованием энергоэффективных технологий.

– **Регулярное профилактическое обслуживание:** планирование и проведение регулярных профилактических работ для предотвращения аварий.

Реализация этих решений требует совместных усилий государства, управляющих компаний и самих жильцов многоквартирных домов. Финансовые трудности управляющих компаний в сфере ЖКХ требуют комплексного подхода к решению. Внедрение предложенных мер может значительно улучшить финансовое состояние УК, повысить качество предоставляемых услуг и создать более комфортные условия для проживания граждан.

**Список литературы**

1. Баранов, А. И. Проблемы и перспективы развития жилищно-коммунального хозяйства в России / А. И. Баранов. — Москва: Издательство «Наука», 2020. — 250 с.

2. Громова, Е. В. Управление качеством услуг в сфере ЖКХ: теоретические аспекты и практика / Е. В. Громова. — Санкт-Петербург: Издательство «Питер», 2019. — 180 с.

3. Жилищный кодекс Российской Федерации: федеральный закон от 29 декабря 2004 года № 188-ФЗ (с изменениями и дополнениями) // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2005. — № 1. — Ст. 1.

4. Кузнецова, Т. А. Проблемы взаимодействия управляющих компаний и жильцов многоквартирных домов / Т. А. Кузнецова // Жилищное право. — 2021. — № 3. — С. 45-50.

5. Мельников, В. П. Эффективность работы управляющих компаний в сфере ЖКХ: анализ и рекомендации / В. П. Мельников // Экономика и управление. — 2022. — Т. 12, № 2. — С. 112-120.

6. Никифоров, С. А., Лебедев, И. В. Современные проблемы жилищно-коммунального хозяйства: вызовы и решения / С.А. Никифоров, И.В. Лебедев // Вестник Российской академии наук. 2023. Т. 93, № 1. — С. 34-40.

**СЕКЦИЯ  
ГРАЖДАНСКОЕ  
И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО**

## **ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ ИНСТИТУТА РАСТОРЖЕНИЯ БРАКА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Доржиев Алдар Сергеевич**  
**Максимова Альбина Сергеевна**  
студенты

Научный руководитель: **Васильева Анастасия Валерьевна**  
старший преподаватель  
кафедра гражданско-правовых дисциплин  
Дальневосточный юридический институт (филиал)  
Университет прокуратуры Российской Федерации

**Аннотация:** В статье рассмотрена история становления и развития института расторжения брака в Российской Федерации, начиная с Древней Руси до современного этапа. Авторами выделены характерные особенности каждого этапа развития данного института, а также проанализированы векторы ее развития для каждого этапа времени.

**Ключевые слова:** расторжение брака, семейное право, гражданский процесс, история, периодизация.

## **HISTORY OF THE FORMATION OF THE INSTITUTE OF MARRIAGE DISSOLUTION IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Dorzhiev Aldar Sergeevich**  
**Maksimova Albina Sergeevna**  
Scientific adviser: **Vasilyeva Anastasia Valerievna**

**Abstract:** The article examines the history of the formation and development of the institution of divorce in the Russian Federation, starting from Ancient Rus' to the modern stage. The authors highlighted the characteristic features of each stage of development of this institution, and also analyzed the vectors of its development for each stage of time.

**Key words:** divorce, family law, civil process, history, periodization.

По мере того, как развивался институт брака, развивались и способы его расторжения. Институт расторжения брака в Российской Федерации имеет довольно долгую историю своего развития.

В современной науке существует следующая периодизация истории развития института расторжения брака [1, с. 82]:

1. Период древней истории, продлившийся до 1721 г.;
2. Дореволюционный период с 1721 г. по октябрь 1917 г.;
3. Советский период с октября 1917 г. по 1991 г.;
4. Правовое регулирование в Российской Федерации с 1991 г. по наши дни.

Период древней истории включает в себя два этапа: языческий (до 988 г.) и христианский (с 988 г. по 1721 г.).

Языческий этап развития института расторжения брака до сих пор порождает большое количество дискуссий на эту тему, т.к. одни ученые ссылаются на события, описанные в Повести временных лет, написанные Нестором, и считают, что процесс развода в то время был очень простым и частым делом [2, с. 136]. Другие историки придерживаются иного мнения, ссылаясь на работы арабских ученых-историков, которые описывают, что расторжение брака в Древней Руси каралось казнью через сожжение [3, с. 104].

По нашему мнению, обе точки зрения могут быть реальны, т.к. в те времена еще не было единого централизованного государства и на территории каждой земель могли существовать свои правила по регулированию вопроса расторжения брака.

Христианский этап начался после Крещения Руси в 988 г., после данного события вопросами стала заниматься церковь. Также, вместе с тем в это время появляются первые нормативные правовые акты, которые регулируют расторжение брака, строящиеся на византийских кодексах.

В ст. 9 Церковного устава Владимира Святославовича впервые упоминаются «ропусы», т.е. разводы, и относятся к подсудности церковных судов, более конкретных оснований или причин развода данный документ не устанавливает. Однако, в ст. 53 Церковного устава Ярослава Владимировича уже называются основания для расторжения брака церковным судом: сокрытие от мужа заговора против царя или князя, измена жены, приготовление к убийству мужа, общение с другими мужчинами без разрешения мужа, несоблюдение запретов мужа, кража у мужа.

Кроме того, существовали основания для расторжения брака, несвязанные с неправомерным поведением, например, безвестное отсутствие одного из супругов, отправление одного из супругов в монастырь, смерть одного из супругов [4, с. 219].

Таким образом, во времена христианского этапа институт расторжения брака получил нормативное правовое закрепление, появились первые документы, резюмирующие основания для расторжения брака, а также была определена подсудность дел о расторжении брака церковным судам.

Во времена дореволюционного периода с 1721 по октябрь 1917 г. институт расторжения брака претерпел некоторые изменения. Петр I установил, что бракоразводным процессом высокопоставленных людей должен заниматься Священный Синод, а «простого» населения – суды духовных консисторий. Также, из-за регулирования данного вопроса преимущественно православной церковью развод только по желанию супругов не допускался, т.к. это противоречило основным заповедям. Но были дополнены основания для развода, помимо уже существовавших, особое внимание уделялось прелюбодеянству жены. Если жена занималась прелюбодеянием, то в отличие от прошлого, когда развод был обязателен, решение о разводе принимал муж. В случае если прелюбодеянием занимался муж, то жена не имела права развестись с ним [5, с. 31].

В дореволюционный период вопрос о расторжении брака полностью отдавался церкви, что и обуславливало его не востребованность, но по сравнению с прошлым изменился порядок рассмотрения дел о разводе и правовое регулирование стало более конкретным.

В советский период с октября 1917 г. по 1991 г. институт расторжения брака кардинально изменился.

18 декабря 1917 г. был издан Декрет ВЦИК и СНК «О гражданском браке и о ведении книг актов состояния», который установил гражданские браки и отнес их в компетенцию нового органа – органы записи гражданского состояния (далее – ЗАГС).

Позже, 19 ноября 1926 г., был принят основной закон, регулирующий брачно-семейные отношения, кодекс о браке семье и опеке [6]. В данном кодексе вопрос расторжения брака был вынесен в отдельную главу (гл. 4), согласно нему, брак как зарегистрированный, так и не зарегистрированный мог прекратиться либо по обоюдному желанию, либо по желанию одного из супругов. Также, был отменен судебный порядок расторжения брака, на его место пришел административный порядок в органах ЗАГС.

8 июля 1944 г. вышел Указ президиума Верховного Совета СССР, который значительно усложнил процедуру расторжения брака [1]. Согласно ему брак мог быть расторгнут только в судебном порядке. Данный судебный порядок предусматривал два обязательных вида действий:

1. Рассмотрение заявления в народном суде. На данном этапе суд устанавливал причины расторжения брака, проверял их соответствие установленным основаниям для расторжения брака, удостоверился в их правдивости, а также принимал меры по примирению супругов и сохранению брака.

2. Рассмотрение заявления в вышестоящем суде. После народного суда истец направлял свое заявление в вышестоящий суд, который уже на основании всех установленных фактов в народном суде, принимал решение о разводе по существу.

Но по прошествии времени судебная практика показала, что такой сложный порядок расторжения брака не является целесообразным, т.к. он был придуман для недопущения разрушения института семьи в СССР, и зачастую приводил к необоснованным отказам в расторжении брака, что негативно влияло на положение супругов [8, с. 77].

Для исправления положения был принят Кодекс о браке и семье РСФСР, который, помимо судебного порядка, устанавливал административный порядок расторжения брака при обоюдном согласии в органах ЗАГС [9]. Вместе с тем, он изменил и судебный порядок расторжения брака, указав, что суд теперь происходит только в одно действие и принимает меры по примирению супругов либо брак расторгается, если будет установлено, что дальнейшая совместная жизнь супругов и сохранение семьи стали невозможными (ч. 2, 3 ст. 33).

После распада СССР и принятия новой Конституции Российской Федерации существенно изменилось правовое регулирование брачно-семейных отношений. Преобладающее количество императивных норм, регулирующих порядок расторжения брака, было заменено на диспозитивные, в соответствии с новой Конституцией РФ, а также некоторым международным правовым актам, ратифицированными Российской Федерацией [8, с. 78].

Старый Семейный кодекс РСФСР больше не соответствовал современным реалиям, а также противоречил новому политическому и правовому курсу Российской Федерации, что и предопределило его судьбу, и уже 29 декабря 1995 г. был принят Семейный кодекс Российской Федерации.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что институт расторжения брака в Российской Федерации имеет довольно продолжительную историю, которая на каждом этапе ее развития приобретала новые, характерные для своего времени черты, некоторые из которых дошли и до современного семейного права Российской Федерации.

### **Список литературы**

1. Пчелинцева Л. М. Семейное право : учебник и практикум для вузов. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 330 с.
2. Неволин К. А. История российский гражданских законов: Часть первая. Введения и книга первая о союзах семейственных. – Санкт-Петербург, 1857. – Т. 3. – 444 с.
3. Гайков В. Т., Момотов В. В. Формирование русского средневекового права в IX-XIV вв. // Известия вузов. Северо-Кавказский регион. Серия: Общественные науки. – Москва, 2003. – С. 103-106.
4. Щапов Я. Н. Брак и семья в Древней Руси // Вопросы истории. – Москва, 1970. – № 10. – С. 216-219.
5. Нижник Н. С. «Женитьба есть, а разженитьбы нет»: о проблеме расторжения брака в Российской империи // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – Санкт-Петербург, 2012. – №1. – С. 27-33.
6. Кодекс законов об актах гражданского состояния, брачном, семейном и опекунском праве от 16.09.1918 // СПС КонсультантПлюс.
7. «Об увеличении государственной помощи беременным женщинам, многодетным и одиноким матерям, усилении охраны материнства и детства, об установлении почетного звания «Мать-героиня» и учреждении ордена «Материнская слава» и медали «Медаль материнства» Указ Президиума ВС СССР от 08.07.1944 // СПС КонсультантПлюс.
8. Кошечев А. В. Расторжение брака по советскому законодательству // Вестник ВятГУ. – Киров, 2010. – №4. С. 75-79.
9. Кодекс о браке и семье РСФСР утв. ВС РСФСР от 30.07.1969 (ред. от 07.03.1995, с изм. от 29.12.1995) // СПС КонсультантПлюс.

**СЕКЦИЯ  
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ  
ЭКОНОМИКИ**

УДК 371.2

## ПРОБЛЕМЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ И ПУТИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ

**Павлов Анатолий Петрович**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры  
публичного права и национальной безопасности

Уральский институт управления –  
филиал РАНХиГС при Президенте РФ

**Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы реформирования системы образования в России после выхода из Болонского процесса, пути дальнейшего ее развития в условиях членства в политическом объединении БРИКС. Решение проблем в экономике, дальнейшего развития науки, технологий, внедрения искусственного интеллекта, рассмотренных на саммите БРИКС в Казани 23-24 октября 2024 года, в полной мере будет зависеть от системы образования, отличной от Болонского процесса, создаваемой государствами-участниками.

**Ключевые слова:** болонский процесс, система образования, система образования стран БРИКС, рейтинг вузов стран БРИКС.

## PROBLEMS OF REFORM AND WAYS TO DEVELOP THE EDUCATION SYSTEM IN RUSSIA

**Pavlov Anatoly Petrovich**

**Abstract:** The article discusses the problems of reforming the education system in Russia after leaving the Bologna process, ways of its further development in the context of the further development of the BRICS political association. The solution to problems in the economy, the further development of science, technology, and the introduction of artificial intelligence, discussed at the BRICS summit in Kazan on October 23-24, 2024, will fully depend on the education system, different from the Bologna process, created by the participating states.

**Key words:** bologna process, education system, education system of BRICS countries, ranking of universities of BRICS countries.

Современный этап развития системы образования в России в условиях жесточайшего санкционного давления Запада, ведения специальной военной операции переживает серьезные испытания, связанные с «решением задач преодоления последствий пандемии коронавируса, адаптации к вызовам форсированной цифровизации». Требуется максимальное напряжение сил по организации учебного процесса на всех уровнях образования, обеспечивающего научно-технологический суверенитет страны. По мнению ректора МГУ В.А.Садовниченко, «такая модель должна основываться на преимуществах отечественной системы образования, соответствовать потребностям государства, уровню научно-технологического развития общества» [7].

В условиях ускоренного внедрения искусственного интеллекта «сегодня требуется иное качество рабочей силы, повышаются требования к компетенциям и творческим способностям работников, особенно с инженерно-техническими и естественно-математическими специальностями» [6]. В сложившейся ситуации, острого дефицита бюджетных средств перед нами стоит «создать эффективную систему образования, которая должна решать задачи подготовки специалистов во всех отраслях экономики в условиях промышленной революции 4.0 и 5.0 в интересах ускоренного развития российской экономики и обеспечения национальной безопасности государства» [9].

Значительную роль в преодолении последствий Болонского процесса играет Указ Президента Российской Федерации от 12.05.2023 № 343 «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования» [1], на основе которого в 2023–2026 годах в шести вузах реализуется пилотный проект, переход на новую систему высшего образования.

В мае 2023 года Правительством РФ утверждена концепция технологического развития страны до 2030 года [4], которая предусматривает к 2030 году:

- обеспечение национального контроля над воспроизводством критических и сквозных технологий;
- переход к инновационно ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий как фактора развития экономики и социальной сферы;
- технологическое обеспечение устойчивого функционирования и развития производственных систем.

Перспективы дальнейшего совершенствования системы образования в полной мере определены в Указах Президента «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [2], «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий» [3].

В условиях дальнейшего расширения политического объединения БРИКС важную роль играет сотрудничество в сфере образования, достижение к 2030 году «цифровой зрелости» системы российского образования. Повышение конкурентоспособности российского образования на мировом рынке требует активной образовательной дипломатии. В 2000 году в России обучалось около пятидесяти четырёх тысяч, в 2010 году — 154 тысячи, в 2023 году — 355 тысяч иностранных граждан. Президентом России поставлена задача увеличения численности иностранных студентов до пятисот тысяч человек к 2036 году.

Система образования БРИКС должна предусматривать создание единой зоны высшего образования государств – участников БРИКС, а также активации высшего образования в мировом масштабе. Для достижения этой цели необходимо выработать Единый стандарт образования в высших учебных заведениях разных стран, повышающий качество и привлекательность высшего образования государств – участников БРИКС с целью мирового распространения. Особое значение в вопросе привлекательности вузов для абитуриентов и их родителей большую роль играет объективность оценки деятельности, рейтинг вузов. Существующие глобальные рейтинги не отвечают интересам и не учитывают национальные особенности государств объединения.

К основным этапам по созданию рейтингов и оценок университетов государств объединения БРИКС можно отнести:

- по поручению Президента России был создан Московский международный рейтинг «Три миссии университета», за шесть выпусков успевший снискать признание и в России, и за рубежом. Сегодня это наиболее представительный рейтинг в мире и в нашей стране (1 800 университетов из 103 стран, 457 вузов из 81 региона России);

- в июне 2023 года в ЮАР министры образования стран БРИКС констатировали важность рассмотрения подходов к созданию рейтингов и оценок университетов государств объединения;

– 11 июня 2024 года на встрече в Казани министры образования стран БРИКС подтвердили свое намерение поддержать проект по созданию рейтингов и оценок университетов стран БРИКС;

– 4 июля 2024 года Союзом ректоров России были разработаны предложения о международном рейтинге университетов стран БРИКС. Были разработаны Принципы стран БРИКС в осуществлении деятельности по составлению публичных рэнкингов, рейтингов и иных оценок высших учебных заведений (университетов):

- авторство оценки;
- понятное целеполагание;
- минимизация конфликта интересов;
- организация процессов подготовки оценки;
- обеспечение контроля качества;
- презентация результатов оценки;
- обязательства авторов оценки.

– 17–18 сентября 2024 года Минобрнауки России организовало проведение первого заседания на тему создания рейтингов университетов государств объединения. В ходе встречи стороны обменялись опытом разработки и применения рейтингов, а также обсудили меры по укреплению доверия к рейтингам и иным оценкам.

– 17–18 октября 2024 года в Московском университете на Форуме ректоров университетов стран БРИКС были представлены результаты первого рейтинга университетов стран БРИКС. В нём участвовали 250 руководителей и представителей вузов из 20 стран. В итоговый список вошли 600 учебных заведений из десяти государств содружества: Бразилии, Египта, Индии, Ирана, Китая, Объединенных Арабских Эмиратов, России, Саудовской Аравии, Эфиопии и ЮАР. Лидерами рейтинга вузов БРИКС стали Пекинский университет (1-е место), Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (2-е место) и Университет Цинхуа (3-е место) (см. Таблица 1).

**Таблица 1**

**Топ – 10 вузов стран БРИКС [8]**

Место	Страна	Название вуза
1.	 Китай	Пекинский университет

Продолжение таблицы 1

2.	 Россия	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
3.	 Китай	Университет Цинхуа
4.	 Китай	Китайский университет Гонконга
5.	 Россия	Санкт-Петербургский государственный университет
6.	 Россия	Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
7.	 Китай	Университет Тунцзи
8.	 Китай	Шанхайский университет Цзяотун
9.	 Китай	Пекинский педагогический университет
10.	 Россия	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Наибольшее количество фигурантов рейтинга — 207 университетов — расположено в Китае. Вторым государством по числу участников в рейтинге стала Россия (161 вуз), третье место по этому параметру заняла Индия (93 вуза). Далее следует Бразилия (55 вузов) — страна БРИКС с наивысшей концентрацией сильных вузов за пределами Евразии. Иран представлен в рейтинге 27 вузами, все остальные государства-участники имеют менее 20 университетов в итоговом списке.

**Таблица 2**

**Топ-10 российских университетов в рейтинге вузов стран БРИКС**

Место	Университет
<b>2</b>	Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
<b>5</b>	Санкт-Петербургский государственный университет
<b>6</b>	Московский физико-технический институт

Продолжение таблицы 2

10	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
15	Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
19	Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
30	Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
32	Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы
36	Национальный исследовательский Томский государственный университет
38	Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

Широкие возможности для дальнейшего развития сотрудничества стран БРИКС в сфере образования предусматривает Казанская декларация (2024) [5]:

- создание Рабочей группы БРИКС по исследованиям в области социальных и гуманитарных наук (п.111);
- создание платформ для проведения исследований в сфере технологического прогнозирования и поддержки потенциала молодых ученых и новаторов (п.113);
- расширение Сетевого университета БРИКС и сфер его исследовательской деятельности (п.114);
- дальнейшее развития молодежных обменов, в том числе в таких областях, как образование, подготовка кадров, повышение квалификации, наука, технологии, инновации, предпринимательство, здоровый образ жизни и спорт, общественная деятельность и волонтерство(п.125) и другие.

Глобальная задача по созданию единой системы образования в странах БРИКС – создание такой системы, которая бы учитывала в полной мере интересы всех народов политического объединения, составляющих более половины планеты и способствовала ускоренному развитию национальных экономик. Опыт всех участников этого процесса является «ценным ресурсом для создания структур, направленных на интернационализацию нашей деятельности» [8].

**Список литературы**

1. Указ Президента Российской Федерации от 12.05.2023 № 343 «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования» // Собрание законодательства Российской Федерации.2023. N 20. Ст. 3535.
2. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года//Собрание законодательства Российской Федерации.2024. N 20. Ст. 2584.
3. Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 г. N 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий» // Собрание законодательства Российской Федерации.2024. N 26. Ст. 3640.
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 г. № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года » // Российская газета.2023. 25 мая.
5. Страны БРИКС утвердили Казанскую декларацию саммита // Известия.2024.23 октября.
6. Глава РСР: Российские вузы — ключевой элемент подготовки кадров для технологического суверенитета страны. URL: <https://rsr-online.ru/news/2023/12/12/glava-rsr-rossijskie-vuzy-klyuchevoj-element-podgotovki-kadrov-dlya-tehnologicheskogosuvereniteta-strany/> (25.11.2024 г.).
7. Состоялся Съезд России. Союза ректоров. URL: <https://rsr-online.ru/news/2024/7/4/sostoyalsyasezd-rossijskogo-soyuza-rektorov/> (29.11.2024 г.).
8. Политех на форуме ректоров университетов стран БРИКС. URL: [https://www.spbstu.ru/media/news/international\\_activities/politekh-na-forume-rektorov-universitetov-stran-briks/](https://www.spbstu.ru/media/news/international_activities/politekh-na-forume-rektorov-universitetov-stran-briks/) (дата обращения: 30.11.2024 г.).
9. Павлов А.П., Павлова Е.А., Казакова О.П. Образование в России 4.0,5.0 // Наука и образование в контексте глобальной трансформации : сборник статей IX Международной научно-практической конференции (23 марта 2023 г.). – Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2023. – С. 23-29.

**СЕКЦИЯ  
КОНСТИТУЦИОННОЕ  
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ ПРАВО**

**МУНИЦИПАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ:  
ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
И УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Вишнякова Полина Алексеевна**

студент

Научный руководитель: **Аржанов Владимир Владимирович**

к.ю.н., доцент

кафедра административного и муниципального права  
ФГБОУ ВО «Саратовская государственная  
юридическая академия»

**Аннотация:** Статья посвящена проблемам правового обеспечения и управления муниципальной собственностью в условиях цифровизации. Рассматриваются актуальные вызовы, стоящие перед органами местного самоуправления, включая несовершенство законодательства, нехватку квалифицированных кадров и угрозы кибербезопасности. Особое внимание уделено вопросам адаптации успешных международных практик и разработки системных подходов к управлению муниципальной собственностью. Исследуются предложения по совершенствованию правовых норм и внедрению цифровых технологий для повышения эффективности и прозрачности управления.

**Ключевые слова:** муниципальная собственность, цифровизация, правовое регулирование, местное самоуправление, кибербезопасность, электронные сделки, цифровая трансформация, международное сотрудничество.

**MUNICIPAL PROPERTY:  
PROBLEMS OF LEGAL SUPPORT AND MANAGEMENT  
IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION**

**Vishnyakova Polina Alekseevna**

Scientific supervisor: **Arzhanov Vladimir Vladimirovich**

**Abstract:** The article is devoted to the problems of legal support and management of municipal property in the context of digitalization. The article considers current challenges facing local governments, including imperfect legislation, lack of qualified personnel and cybersecurity threats. Particular attention is paid to the adaptation of successful international practices and the development of systemic approaches to the management of municipal property. Proposals for improving legal norms and introducing digital technologies to increase the efficiency and transparency of management are examined.

**Key words:** municipal property, digitalization, legal regulation, local government, cybersecurity, electronic transactions, digital transformation, international cooperation.

### **Введение**

Актуальность исследования обусловлена стремительной цифровизацией и ростом объемов муниципальной собственности, усложняющих процессы управления, учета и распоряжения. Традиционные методы управления теряют эффективность, не обеспечивая прозрачности и подотчетности. Несовершенство законодательства и отсутствие четких норм для цифровых технологий в управлении муниципальной собственностью увеличивают риски коррупции и снижения качества госуслуг. Поэтому эффективное правовое обеспечение и управление муниципальной собственностью в условиях цифровизации является одной из наиболее актуальных проблем современной России.

Целью настоящего исследования является комплексный анализ проблем правового обеспечения и управления муниципальной собственностью в контексте цифровизации, выявление существующих пробелов и недостатков в законодательстве, а также разработка предложений по совершенствованию правового регулирования и практических механизмов управления.

В рамках достижения указанной цели ставятся следующие задачи:

1. проанализировать действующее законодательство РФ, регулирующее муниципальную собственность;
2. выявить основные проблемы правового обеспечения и управления муниципальной собственностью в условиях цифровизации;
3. оценить возможности и вызовы, связанные с внедрением информационных технологий в управление муниципальным имуществом;

4. разработать предложения по совершенствованию правового регулирования и практических механизмов управления муниципальной собственностью с учетом специфики цифровизации.

Методология исследования основана на применении общенаучных методов, таких как сравнительный анализ, системный подход, обобщение и конкретизация. Используются источники: российское законодательство, судебная практика, научные публикации, статистика и зарубежный опыт цифровизации управления муниципальной собственностью.

Настоящая статья анализирует текущее законодательство и выявляет пробелы, мешающие эффективному управлению, а также предлагает меры по улучшению регулирования и управления с учётом цифровизации, акцентируя внимание на повышении эффективности, прозрачности и безопасности.

#### **«Правовое регулирование муниципальной собственности в РФ»**

Правовое регулирование муниципальной собственности в РФ опирается на Конституцию РФ (ст. 130) и Федеральный закон № 131-ФЗ от 06.10.2003 г., устанавливающий основы местного самоуправления и управления такой собственностью. Закон имеет общий характер, и многие вопросы решаются на региональном и местном уровнях. Дополнительное регулирование обеспечивается Земельным и Градостроительным кодексами РФ, а также иными федеральными законами, касающимися различных типов имущества. Управление муниципальными унитарными предприятиями (МУП) также требует особого внимания. Гражданское право регулирует некоторые аспекты владения и распоряжения имуществом.

Муниципальная собственность принадлежит муниципальным образованиям и обладает особым статусом, сочетающим ограничения в распоряжении, связанные с общественными интересами, с автономией местных властей в управлении. Муниципалитеты могут самостоятельно управлять своим имуществом, следуя федеральным и региональным нормам

Несмотря на обширное законодательство, остаются проблемы в регулировании муниципальной собственности:

1. Неопределённый правовой статус цифровых объектов: Законодательство слабо учитывает особенности цифровых активов, создавая неясность в вопросах владения и использования.

2. Отсутствие чётких механизмов защиты от киберугроз: Риски кибератак остаются высокими, а защита информационной безопасности недостаточно регулируется.

3. Пробелы в регулировании электронных сделок: Нуждается в доработке правовая основа для электронного документооборота и защиты от подделки.

4. Несогласованность нормативных актов: Противоречия между разными документами усложняют практическое применение законодательства.

**«Совершенствование правового обеспечения и управления муниципальной собственностью в условиях цифровизации»**

Для эффективного управления муниципальной собственностью в эпоху цифровизации нужны изменения в законодательстве. Основные направления:

1. Уточнить правовой статус цифровых объектов: Определить владение, использование и защиту цифровых активов (баз данных, карт, ПО).

2. Регламентировать электронные сделки: Закрепить правила проведения таких сделок, обеспечить их законность и защиту от мошенничества.

3. Повысить требования к информационной безопасности: Установить строгие меры защиты данных, предотвратить утечки и атаки.

4. Установить стандарты цифрового управления: Разработать госстандарты для цифровых платформ, чтобы улучшить совместимость и обмен данными.

5. Регулировать применение искусственного интеллекта: Четко регламентировать использование искусственного интеллекта, контролируя его применение и устанавливая ответственность.

Развитие цифровых платформ важно для улучшения управления. Они должны предоставлять: единый информационный ресурс для всех уровней власти и граждан; автоматизацию процессов учёта, мониторинга и распоряжения собственностью; интеграцию с другими системами, такими как Росреестр и ФНС; аналитику для принятия взвешенных решений; кибербезопасность для защиты данных от утечек и атак.

Эффективное использование цифровых платформ требует подготовки специалистов. Программы обучения должны включать: навыки работы с платформами для управления муниципальной собственностью, знания в области кибербезопасности для защиты информации, применение аналитики для принятия обоснованных решений.

Анализ успешного опыта зарубежных стран, таких как Эстония, Сингапур, Великобритания, показывает, что ключевыми факторами

эффективной цифровизации управления муниципальной собственностью являются: **системный подход**: комплексное внедрение цифровых технологий, охватывающее все этапы управления собственностью; **инвестиции в инфраструктуру**: обеспечение надежной инфраструктуры для поддержки цифровых систем; **открытость данных**: Предоставление открытого доступа к информации о муниципальной собственности; **партиципаторный подход**: Вовлечение граждан в процесс управления муниципальной собственностью.

### **Заключение**

Исследование подтвердило значимость эффективного управления муниципальной собственностью в условиях цифровизации. Текущее правовое регулирование содержит серьезные пробелы, затрудняя учет и использование имущества в цифровой среде. Неопределенный статус цифровых объектов, слабая защита от киберугроз и недостатки в регулировании электронных сделок увеличивают риски и тормозят реализацию потенциала цифровизации.

Были предложены меры для улучшения управления: внедрение единых стандартов, уточнение правового статуса цифровых объектов, усиление защиты данных, повышение квалификации сотрудников и адаптация успешного международного опыта с участием граждан.

Исследование подчеркивает важность комплексного подхода к улучшению управления муниципальной собственностью. Для успешной цифровизации требуются обновления законодательства, инвестиции в инфраструктуру, обучение сотрудников и развитие открытой культуры данных. Будущие исследования должны сосредоточиться на разработке механизмов внедрения предложений и оценке их эффективности. Такой системный подход обеспечит эффективное и прозрачное управление в цифровую эпоху.

### **Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок).
2. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
3. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ.
4. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ.

**СЕКЦИЯ  
АДМИНИСТРАТИВНОЕ  
ПРАВО**

**НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ АДМИНИСТРАТИВНОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ ИНОСТРАННОГО ГРАЖДАНИНА  
ЗА НАРУШЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА  
В МИГРАЦИОННОЙ СФЕРЕ**

**Сытников Вячеслав Олегович**

старший преподаватель

кафедра уголовного права и криминологии

ФГКОУ ВО ДВЮИ МВД РФ им. И.Ф. Шилова

**Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы регулирования правоотношений в сфере миграции, компетенции органов государственной власти, осуществляющих свою деятельность, которая так или иначе связана с миграционными потоками иностранных граждан, а также некоторые особенности привлечения иностранных граждан к административной ответственности.

**Ключевые слова:** административная ответственность, иностранные граждане, миграционные правоотношения, дипломатический иммунитет, уголовная юрисдикция.

**SOME ISSUES OF ADMINISTRATIVE RESPONSIBILITY  
OF A FOREIGN CITIZEN FOR VIOLATION  
OF LEGISLATION IN THE MIGRATION SPHERE**

**Sytnikov Vyacheslav Olegovich**

**Abstract:** The article deals with the problems of regulating legal relations in the field of migration, the competence of public authorities carrying out their activities, which in one way or another is related to the migration flows of foreign citizens, as well as some features of bringing foreign citizens to administrative responsibility.

**Key words:** administrative responsibility, foreign citizens, migration relations, diplomatic immunity, criminal jurisdiction.

Существующие проблемы регулирования правоотношений в сфере миграции всегда находятся под пристальным вниманием со стороны государства. Кроме того, противоправное поведение иностранных граждан является предметом обсуждения и в гражданском обществе. Несомненно, главным регулятором правоотношений в указанной сфере будет выступать законодатель. Необходимо отметить, что наряду с законодателем необходимо учитывать компетенции и компетентность всех органов государственной власти, осуществляющих свою деятельность, которая так или иначе связана с перемещением (миграционными потоками) людей из одной страны в другую.

Соблюдение прав, свобод граждан и интересов государства в целом напрямую связано с деятельностью государственных органов власти. Обязанности по надзору за исполнением законов, регулирующих отношения в сфере миграции, в Российской Федерации возложены на судебную систему, правоохранительные органы и прокуратуру.

Подобная модель государственного управления способствует более эффективному развитию и регулированию миграционных правоотношений, которые в свою очередь усиливают социально-экономический эффект внутри страны, и ведут к изменениям демографической обстановки в ее границах.

Развитие международных отношений и возросшая популярность к нашей стране как со стороны туристов (например, в период до пандемии Covid-19 на июнь 2020 года, Российская Федерация находилась на 18 месте в «топе» самых посещаемых стран мира), так и со стороны трудовых мигрантов, все больше прибывающих на территорию Российской Федерации в поисках работы, в своей совокупности определенным образом оказывают влияние на рассматриваемую категорию граждан с негативной стороны, поскольку количество прибывающих иностранцев напрямую влияет на прирост правонарушений, которые совершаются с их участием.

Правовой статус лица, признанного иностранным гражданином, которое находится на территории Российской Федерации, определяется достаточно внушительным перечнем законодательных актов, среди которых можно выделить международные соглашения и договоры, положения, указанные в отношении данных лиц в Конституции Российской Федерации, Федеральные законы.

Иностранцем на территории Российской Федерации согласно ст. 2 Федерального закона от 25.07.2002 года № 115 ФЗ «О правовом

положении иностранных граждан в Российской Федерации» признается физическое лицо, которое не является гражданином Российской Федерации, но при этом имеет гражданство (подданство) иностранного государства.

Иностранные граждане обладают способностью самостоятельно нести ответственность за вред, причиненный собственными противоправными деяниями, определяемой как деликтоспособностью [1, с. 12]. Необходимо отметить и о специальном субъекте административной ответственности, который взаимосвязан с правовым статусом такого лица. Особенностью в данном случае является то, что такой статус урегулирован не только нормами международного права, но и нормами национального права. Кроме этого на правовой статус и положение такого лица оказывает наличие специфического правового режима, который предоставляется самой страной пребывания.

Неисполнение иностранным гражданином обязанностей, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации, служит основанием для привлечения такого лица к административной ответственности. На основании статьи 2.6 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях иностранные граждане, и лица без гражданства, которые совершили на территории Российской Федерации, на континентальном шельфе, и в исключительно экономическом пространстве (зоне), административное правонарушение, подпадают под действие административной ответственности в общем порядке.

Исключением в данном вопросе является то, что согласно части 3 статьи 62 Конституции Российской Федерации иностранные граждане, пользуются всеми правами и несут ответственность на территории Российской Федерации наряду с гражданами России [2, с. 42]. Однако существуют определенные ситуации, когда данные лица наделяются определенным иммунитетом от административной юрисдикции принимающей стороны, и все конфликтные ситуации такого типа разрешаются путем дипломатии. В частности, согласно Венской конвенции о дипломатических сношениях, которая была заключена в г. Вене 18.04.1961 г. и ратифицирована Указом Президиума Верховного Совета СССР от 11.02.1964 г. № 2208-VI, в статье 31 указано, что дипломатический агент (глава представительства или член дипломатического персонала представительства), имеет право воспользоваться иммунитетом не только от административной юрисдикции, но и от гражданской и уголовной юрисдикции.

Кроме того, в статье 37 Венской конвенции отражена позиция, касающаяся членов семьи дипломатического агента, которые проживают вместе с ним. В случае, даже если члены семьи не являются гражданами принимающей страны, они имеют возможность пользоваться не только различными привилегиями, но и иммунитетом, которым обладает сам дипломатический агент [3, с. 48]. Также данная статья рассматривает положение представителей административно-технического персонала представительства и членов их семей, которые проживают вместе с ними. В случае если они не являются гражданами принимающей страны или не проживают на ее территории на постоянной основе, тем не менее, они имеют право пользоваться иммунитетом и подобными привилегиями, за тем исключением, что действие иммунитета, не распространяется на действия, которые совершены этими лицами, когда они находятся не при исполнении своих должностных обязанностей. Помимо указанных положений подобным иммунитетом при исполнении своих обязанностей имеют право пользоваться члены обслуживающего персонала представительства, но только в случае если они не являются гражданами государства пребывания или не проживают в нем постоянно.

Необходимо отметить, что лица, которые не обладают вышеуказанным правовым иммунитетом, тем не менее, подлежат административной ответственности, имеющей ряд отличий от административной ответственности, предусмотренной для граждан Российской Федерации. Так, в случае, когда иностранными гражданами нарушены специальные правила пребывания на территории Российской Федерации, они подлежат ответственности, действия которых на граждан России, в свою очередь, не распространяются. Согласно ст. 3.10 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях, в отношении иностранного гражданина, и только для него, предусмотрено специальное административное наказание – выдворение (административное) за пределы Российской Федерации. Данное наказание сводится к тому, что осуществляется принудительное и контролируемое перемещение данной категории лиц через Государственную границу Российской Федерации, а в некоторых случаях сводится к контролируемому самостоятельному выезду иностранных граждан с территории Российской Федерации [1, с. 62].

Иностранные граждане, находясь на территории Российской Федерации, наделяются теми же правами, что и граждане России. Но в отношении них

существуют некоторые ограничения, связанные с мерами безопасности самого государства. Несмотря на это иностранные граждане наделяются рядом специальных прав и обязанностей, наличие которых обусловлено причинами, в связи с которыми они находятся за пределами собственных государств. При этом необходимо учесть, что определенная часть прав иностранных граждан одновременно является их обязанностями. Совокупность всех существующих гарантий правового статуса иностранного гражданина главным образом необходимо для обеспечения основных прав, свобод и обязанностей в момент нахождения данных лиц на территории Российской Федерации.

### **Список литературы**

1. Басик В.П. Правовой статус граждан и иностранцев на территории Российской Федерации: социально-правовые основы и сравнительный анализ: диссертация доктора юридических наук. – Москва, 2006. – С. 12, 62.
2. Кувырченкова Т.В. Институты административного и административно-процессуального права: учебное пособие для бакалавров. – Тверь, 2018. – С. 42.
3. Мартынюк Е.Л. Иностранцы граждане и лица без гражданства как специальные субъекты административной ответственности [Статья в сборнике трудов конференции] // Государство и право: проблемы и перспективы совершенствования: сборник научных трудов 3-й международной научной конференции (19 ноября 2020 г.) Том 2. – Курск, 2020.

**СЕКЦИЯ  
МЕНЕДЖМЕНТ  
И МАРКЕТИНГ**

## ЗНАЧЕНИЕ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В ПРОДВИЖЕНИИ ПРОДУКЦИИ

**Кривенков Дмитрий Сергеевич**

Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Калужский филиал

**Аннотация:** В статье даётся понятие, выделяется сущность и структура маркетингового управления предприятием. Формулируется роль маркетинга для управления компанией и его воздействие на эффективное функционирование предприятия.

**Ключевые слова:** исследовательская работа, анализ, маркетинг, управление.

## THE IMPORTANCE OF INTERNET MARKETING IN PRODUCT PROMOTION

**Krivenkov Dmitriy Sergeevich**

**Abstract:** The article gives the concept, highlights the essence and structure of marketing management of an enterprise. The role of marketing for company management and its impact on the effective functioning of the enterprise is formulated.

**Key words:** research, analysis, marketing, management.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что в современном мире непрерывно растет уровень конкуренции во всех отраслях. В связи с этим производители вынуждены искать всё новые и новые способы продвижения своей продукции. Однако, простого запуска рекламной компании, часто, недостаточно. Развитие Интернет-технологий существенно изменило маркетинговую стратегию компаний.

Интернет-маркетинг сегодня стал неотъемлемой частью стратегий продвижения большинства компаний. Его возможности безграничны и разнообразны, включая SEO, контекстную рекламу, SMM и контент-

маркетинг. Использование этих инструментов позволяет бизнесу достигать своей целевой аудитории с высокой точностью, увеличивая узнаваемость бренда и стимулируя продажи.

Основными элементами интернет-маркетинга являются поисковая оптимизация (SEO), контент-маркетинг, социальные сети, электронная почта и платная реклама. Каждое из этих направлений требует глубокого анализа и постоянного обновления знаний, чтобы соответствовать изменяющимся алгоритмам и трендам.

Кроме того, интернет-маркетинг позволяет значительно снизить затраты на продвижение по сравнению с традиционными методами. Многочисленные платформы социальных медиа и поисковых систем предоставляют доступ к широким аудиториям по разумной цене, что способствует развитию малого и среднего бизнеса.

Одним из ключевых преимуществ интернет-маркетинга является его способность обеспечивать оперативную обратную связь. Анализируя поведение пользователей, компании могут быстро адаптировать свои предложения, основываясь на реальных данных. Такой подход не только повышает эффективность рекламных кампаний, но и создает положительный опыт взаимодействия с клиентами.

Развитие Интернет-технологий существенно изменило маркетинговую стратегию компаний. В особенности это повлияло на способ коммуникаций брендов с потребителями. Новые возможности, которые появились у потребителей, благодаря Интернету серьёзно изменили их возможности на рынке. Так, например, раньше потребитель занимал исключительно пассивную позицию, а с появлением возможности коммуницировать с компаниями стал активным участником рыночных отношений. Интернет открыл новые возможности для развития маркетинга компаний, как новый инструмент маркетинговых коммуникаций, который способен как донести информацию для огромной аудитории, так и быстро собрать обратную связь. Именно поэтому компании всё чаще прибегают к использованию альтернативных каналов продвижения своей продукции. Такими каналами являются, например, видеохостинги и социальные сети. Данные средства продвижения удобны, в первую очередь, тем, что позволяют больше общаться со своей аудиторией, а, следовательно, отвечать её потребностям и продавать больший объем продукции.

Социальные сети – сообщества пользователей, объединенных общей средой общения и возможностью установления непосредственных связей (контактов) между собой [1, с. 236, 249].

Маркетинговыми коммуникациями называется деятельность, совокупность средств и конкретные действия по поиску, анализу, генерации и распространению информации, значимой для субъектов маркетинговых отношений [7, с. 307].

Большинство брендов активно используют инструменты интернет-маркетинга, привлекая своих покупателей участвовать в различных акциях и создавать собственный контент, относящийся к бренду. Это повышает лояльность клиентов и позволяет охватить более широкую аудиторию, что благоприятно сказывается на количестве продаж. Именно поэтому популярность подобных способов продвижения растет.

Существует несколько видов инструментов, используемых в интернет-маркетинге.

SEO продвижение в маркетинге — это ключевой элемент для успешного увеличения видимости и привлечения целевой аудитории. На сегодняшний день, когда конкуренция в онлайн-пространстве возрастает с каждым днем, игнорировать SEO невозможно. Это не просто набор техник, а стратегия, которая требует глубокого понимания целевой аудитории, её потребностей и поведения.

Одним из основных аспектов SEO является создание качественного контента. Он должен быть не только информативным, но и оптимизированным под ключевые слова, которые используют пользователи в поисковых системах. Кроме того, стоит помнить о том, что контент должен быть уникальным и решать реальные проблемы пользователей, чтобы повысить уровень доверия к вашему бренду.

Также важным элементом является техническая оптимизация сайта. Быстрая загрузка страниц, мобильная адаптивность и корректная структура URL-ссылок — все это критически важно для хороших позиций в поисковой выдаче. Не менее важным является работа с внешними ссылками. Создание качественного ссылочного профиля может существенно повысить авторитет вашего сайта в глазах поисковых систем. Комбинирование всех этих элементов в единую стратегию — залог успешного SEO продвижения и, как следствие, эффективного маркетинга.

Разработка SMM-стратегии — это стратегически важный шаг для любого бизнеса, стремящегося заявить о себе в цифровом пространстве. В первую очередь необходимо определить целевую аудиторию, понимать её предпочтения и поведение, что позволит выработать контент, который действительно вызовет интерес и запрос. Далее следует установить четкие и измеримые цели: повышение узнаваемости бренда, увеличение числа подписчиков, рост вовлеченности или даже прямые продажи.

Ключевым элементом стратегии является создание контент-плана, который включает разнообразные форматы контента — от текстов и изображений до видео и Stories. Важно не просто следовать трендам, но и быть готовым к их созданию. Не стоит забывать о силе аналитики: регулярный мониторинг результатов поможет корректировать курс и улучшать показатели.

В этом процессе будут полезны как органические методы, так и платная реклама. Также рекомендуется активно взаимодействовать с аудиторией, отвечая на комментарии, устраивая конкурсы и опросы, что создаст крепкую связь между брендом и его потребителями. Основной задачей SMM-стратегии остается не просто продвижение товаров и услуг, а формирование долгосрочных отношений с клиентами.

Задачи интернет-маркетинга становятся всё более многогранными в условиях быстро меняющегося цифрового ландшафта. Основной целью является привлечение и удержание клиентов через разнообразные онлайн-каналы, такие как социальные сети, поисковые системы, электронная почта и контент-маркетинг.

Одной из ключевых задач является создание эффективной стратегии контент-маркетинга, которая позволяет не только информировать целевую аудиторию, но и формировать доверие к бренду. При этом, анализ данных о поведении пользователей становится незаменимым инструментом для понимания потребностей и предпочтений клиентов.

Не менее важной задачей является оптимизация взаимодействия с пользователями. Сайты и приложения должны быть интуитивно понятными, а пользовательский опыт — безупречным. Это достигается через A/B-тестирование, анализ пути клиента и персонализацию контента.

Маркетинг в социальных сетях может решать универсальные задачи, стоящие перед компаниями. В большой степени, это PR-задачи: формирование и поддержание благоприятного имиджа в сети Интернет,

выстраивание лояльных отношений с клиентами, работа с «гражданскими маркетологами» – пользователями социальных сетей, добровольно, по личной инициативе продвигающих бренд. Важная задача – нейтрализация негатива. Негативная информация распространяется быстро и может серьезно повредить репутации бренда, поэтому стоит своевременно отслеживать источники негатива и нейтрализовать их. В этом случае, социальные сети выступают как особый вид PR-коммуникаций, деятельность которых направлена на работу с имиджем [6, с. 66-71].

В дополнение к этому, важно следить за репутацией бренда в сети, реагируя на отзывы и комментарии, что способствует формированию положительного имиджа. Таким образом, интернет-маркетинг становится интегрированным процессом, охватывающим все аспекты взаимодействия бренда с аудиторией в цифровой среде.

При работе с социальными сетями важно проработать стратегию продвижения.

Основные этапы разработки SMM-стратегии начинаются с определения целей и задач. На данном этапе важно четко понять, какого результата мы хотим достичь — увеличения узнаваемости бренда, повышения вовлеченности аудитории или роста продаж.

Следующий шаг включает в себя исследование целевой аудитории. Необходимо определить ее интересы, предпочтения и поведение в социальных сетях, что позволит создавать актуальный и востребованный контент.

Далее следует анализ конкурентов. Изучение их SMM-стратегий помогает выявить успешные методы и ошибки, что позволит избежать риска повторения неудачных практик.

После этого стоит разработать контент-план, в который будут включены темы постов, виды контента (видео, изображения, текст), а также график публикаций.

Ключевым этапом является создание уникального и качественного контента, который будет соответствовать интересам аудитории и целям бренда. На финальном этапе важно осуществлять регулярный мониторинг и анализ эффективности стратегии, внося изменения при необходимости для достижения максимальных результатов.

На этапе мониторинга и анализа эффективности важно отслеживать ключевые показатели, такие как уровень вовлеченности, охват и конверсии.

Использование различных аналитических инструментов позволяет получить точные данные о том, как аудитория реагирует на контент. Эти метрики помогут понять, какие посты вызывают наибольший интерес, а какие темы требуют доработки.

Постоянная адаптация стратегии в зависимости от полученных данных — залог успешного продвижения в социальных сетях. Регулируя контент и подходы на основе аналитики, можно не только улучшить текущие результаты, но и выявить новые возможности для роста. Это может включать тестирование новых форматов контента или изменение графика публикаций.

Не менее важным является взаимодействие с аудиторией. Ответы на комментарии, участие в обсуждениях и создание опросов помогут не только установить крепкую связь с подписчиками, но и покажут, что мнение аудитории учитывается. Элементы личного общения укрепляют лояльность и доверие к бренду.

Наконец, важно не забывать о планировании на будущее. Регулярный пересмотр целей и задач, а также адаптация контент-плана в соответствии с текущими трендами и потребностями аудитории обеспечат долгосрочный успех SMM-стратегии.

Интернет-маркетинг — это целая экосистема, которая объединяет в себе множество стратегий и инструментов для продвижения товаров и услуг в цифровом пространстве. В век высоких технологий и всеобъемлющей цифровизации он стал неотъемлемой частью бизнес-процессов. Реклама в интернете позволяет не только достигать широкой аудитории, но и направлять свои усилия на конкретные сегменты потребителей, используя детали о поведении пользователей, их интересах и предпочтениях.

Современные инструменты позволяют бизнесу мгновенно оценивать эффективность своих кампаний, вносить изменения в реальном времени и адаптироваться к новым условиям рынка. Создание уникального контента, построение активного общения с клиентами и применение инновационных подходов — все это способствует формированию успешной маркетинговой стратегии, способной не только повышать узнаваемость бренда, но и значительно увеличивать продажи.

**Список литературы**

1. Хурамов, О. Особенности использования маркетинговых инструментов в социальных медиа // ALATOOCACADEMICSTUDIES. - 2019.- № 2.
2. Губанова, Е. В. Повышение конкурентоспособности организации. В сборнике: Трансформация систем управления: новые задачи и горизонты. Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Под редакцией С. А. Гальченко. - Курск, 2023. - С. 496-500.
3. Губанова, Е. В. Оценка эффективности потребительской лояльности в деятельности организации / Калужский экономический вестник. - 2022. - № 2. - С. 36-41.
4. Надегин Д. Н. Экономический анализ и его значение в управлении предприятием в современной России / Д.Н. Надегин // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. 2019. № 3 (22). С. 117-120.
5. Зими́на, И.П. Роль маркетинга в управлении современным бизнесом / И.П. Зими́на // Управленческие науки. — 2014. — № 1.
6. Моисеенко Ж.Н. Роль маркетинга в управлении предприятием // Моисеенко, Ж.Н. Семилякова, Ю.В. Луганская // Новая наука: современное состояние и пути развития. — 2015. — № 6.
7. Багиев Г.Л. Основы организации маркетинговой деятельности на предприятии: учебник. — СПб.: Обл. правл. ВНТОЭ, 2016.

**СЕКЦИЯ  
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ  
И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ**

**НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИТ-ОТРАСЛИ В РОССИИ:  
МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ, НАЛОГОВЫЕ РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Бочкарев Андрей Геннадьевич**

**Кучаев Вадим Русланович**

студенты

Оренбургский институт (филиал),

Университет им. О.Е. Кутафина (МГЮА)

**Аннотация:** ИТ-отрасль в России рассматривается как стратегический сектор, способный обеспечить технологическую независимость, стимулировать экономический рост и адаптацию к вызовам цифровой эпохи. Государственная политика в последние годы активно поддерживает ИТ-компании, предоставляя налоговые льготы и другие преференции. Однако изменения в налоговом регулировании, вступающие в силу с 2025 года, требуют детального анализа, поскольку они затрагивают все основные аспекты функционирования отрасли.

В данной статье рассматриваются ключевые меры налоговой поддержки, предстоящие изменения, которые вступят в силу в 2025 году, а также налоговые риски, с которыми сталкиваются ИТ-компании в России. Особое внимание уделяется необходимости адаптации налоговой политики к современным вызовам и перспективам цифровизации.

**Ключевые слова:** цифровизация, ИТ-отрасль, налоговое регулирование, цифровое налогообложение.

**TAX REGULATION OF THE IT INDUSTRY IN RUSSIA:  
SUPPORT MEASURES, TAX RISKS AND PROSPECTS**

**Bochkarev Andrey Gennadievich**

**Kuchaev Vadim Ruslanovich**

**Abstract:** The IT industry in Russia is considered as a strategic sector capable of ensuring technological independence, stimulating economic growth and adapting to the challenges of the digital age. Government policy has been actively supporting IT companies in recent years by providing tax incentives and other

preferences. However, the changes in tax regulation that come into force in 2025 require a detailed analysis, since they affect all the main aspects of the functioning of the industry.

This article discusses key tax support measures, upcoming changes that will take effect in 2025, as well as tax risks faced by IT companies in Russia. Special attention is paid to the need to adapt tax policy to modern challenges and prospects of digitalization.

**Key words:** digitalization, IT industry, tax regulation, digital taxation.

### **Действующие меры налоговой поддержки IT-отрасли**

За последние годы в России была создана система налоговых льгот, направленная на поддержку IT-компаний. Эти меры закреплены в Налоговом кодексе Российской Федерации и других законодательных актах.

Наиболее значимым инструментом является нулевая ставка налога на прибыль для аккредитованных IT-компаний [1, с. 1]. Это позволяет предприятиям реинвестировать сэкономленные средства в развитие технологий, разработку новых продуктов и расширение бизнеса. Льгота действует до конца 2024 года.

Кроме того, предусмотрено снижение страховых взносов с 30% до 7,6%. Это особенно важно для IT-сектора, где значительная часть затрат приходится на фонд оплаты труда высококвалифицированных специалистов. Льготы распространяются только на аккредитованные компании, соответствующие ряду условий, включая основной доход от IT-услуг и регистрацию в Минцифры.

Ещё одной важной мерой является освобождение от НДС при продаже программного обеспечения, включённого в Реестр российского ПО. Это позволяет российским IT-компаниям успешно конкурировать на внутреннем рынке, предлагая более привлекательные цены.

Важно отметить, что освобождение от НДС распространяется не только на реализацию программного обеспечения, но и на оказание услуг по его обновлению и технической поддержке, если они включены в единый лицензионный договор.

Введение таких льготных условий привело к значительному росту IT-сектора. По данным Минцифры, количество аккредитованных IT-компаний увеличилось более чем в два раза за последние три года, что свидетельствует о высоком уровне эффективности государственной поддержки и

заинтересованности бизнеса в участии в льготных программах. Это позволило не только ускорить цифровизацию ключевых отраслей экономики, но и укрепить позиции российских IT-компаний на внутреннем рынке в условиях санкционного давления и глобальной конкуренции.

### **Изменения в налоговом законодательстве**

С 2025 года налоговая политика в отношении IT-компаний претерпит изменения. Важным нововведением станет отмена нулевой ставки налога на прибыль. Вместо неё вводится льготная ставка в размере 5%. Хотя это по-прежнему значительно ниже общей ставки в 25%, для некоторых компаний, особенно стартапов и малых предприятий, увеличение налоговой нагрузки может стать серьёзным вызовом.

Дополнительно изменяются требования к аккредитации IT-компаний [2, с 1.]. Для сохранения налоговых льгот компании должны будут доказать, что:

- не менее 70% их доходов формируется за счёт деятельности, связанной с IT;
- они зарегистрированы в качестве аккредитованных IT-компаний и соответствуют критериям, установленным Министерством цифрового развития РФ.

Это усиление контроля направлено на предотвращение злоупотреблений налоговыми льготами.

Нововведения включают расширение налоговых вычетов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). С 2025 года коэффициент для расчёта таких вычетов увеличится до 2,0. Это создаст стимулы для компаний, активно занимающихся разработками и инновациями.

### **Налоговые риски**

С введением изменений в налоговое законодательство возникает несколько значимых рисков для IT-компаний. Во-первых, повышение ставки налога на прибыль может привести к увеличению налоговой нагрузки, что особенно ощутимо для малых и средних предприятий. Многие из них могут столкнуться с необходимостью сократить инвестиции в развитие или оптимизировать затраты.

Во-вторых, ужесточение требований к аккредитации повышает риск потери налоговых льгот. В случае временного несоответствия критериям компания может потерять аккредитацию и, как следствие, доступ к преференциям.

Частые изменения в налоговом законодательстве, касающиеся IT-отрасли, требуют от компаний оперативного реагирования и адаптации к новым условиям. Несвоевременное внесение изменений может привести к несоответствию требованиям и потере льгот.

Эти риски требуют от компаний тщательного подхода к ведению учёта, налоговому планированию и соблюдению новых нормативных требований, привлечению профессиональных консультантов и использованию современных технологий для автоматизации налогового учёта и управления рисками.

### **Перспективы цифровизации и налоговой политики**

Цифровизация остаётся одной из приоритетных задач экономического развития России. IT-компании играют ключевую роль в обеспечении технологической независимости и создании инновационных продуктов, необходимых для различных отраслей экономики.

Для дальнейшего роста IT-отрасли важно сохранить баланс между поддержкой сектора и увеличением бюджетных поступлений. Государство уже предпринимает шаги в этом направлении, предлагая компаниям инструменты компенсации затрат на НИОКР и развитие инфраструктуры.

На фоне усиливающейся глобальной конкуренции важно не только поддерживать крупные IT-компании, но и создавать условия для развития стартапов и малых предприятий. Особое внимание следует уделить упрощению процедур аккредитации и налогового администрирования, а также разработке специальных программ для молодых специалистов в сфере IT.

С учётом перспектив развития цифровой экономики необходимо совершенствовать налоговую политику в части поддержки экспортно-ориентированных IT-компаний. Создание дополнительных стимулов, таких как возврат части затрат на продвижение за рубежом или налоговые льготы, может существенно ускорить темпы роста экспорта [3, с. 4].

Налоговая политика играет ключевую роль в развитии IT-отрасли в России. Изменения, которые вступят в силу в 2025 году, направлены на создание сбалансированной системы налогообложения, однако требуют от бизнеса большей прозрачности и соответствия новым критериям.

Для минимизации налоговых рисков и стимулирования роста IT-компаний важно сохранять ключевые льготы для малых и средних предприятий, а также разрабатывать новые механизмы поддержки, включая гранты и инвестиционные вычеты.

В условиях цифровизации налоговая политика должна стать инструментом не только стимулирования бизнеса, но и достижения стратегических целей России в области технологического развития и обеспечения суверенитета. Такой подход позволит сохранить лидирующие позиции отечественных IT-компаний на внутреннем рынке и заложить основы для их конкурентоспособности на международной арене.

### **Список литературы**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 29.10.2024) // URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 16.11.2024).
2. Аккредитация IT-компаний [Электронный ресурс] // URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/govservices/1> (дата обращения 13.11.2024).
3. Крашенинникова М.А. «Принципы налогообложения цифровой экономики» // Налоговая политика и практика. – 2023. – № 2. – 13 с.

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**ЭКОНОМИКА И ПРАВО  
В РОССИИ И МИРЕ**

Сборник статей

XI Международной научно-практической конференции,  
состоявшейся 4 декабря 2024 г. в г. Петрозаводске.

Под общей редакцией

Ивановской И.И., Посновой М.В.,

кандидата философских наук.

Подписано в печать 06.12.2024.

Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 9.13.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск,

ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ.35

[office@sciencen.org](mailto:office@sciencen.org)

[www.sciencen.org](http://www.sciencen.org)

16+

**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы  
«Publishers International Linking Association»

## ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

1. в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-практических конференций  
<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



2. в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-исследовательских,  
профессионально-исследовательских конкурсов  
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



3. в составе коллективных монографий  
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://www.sciencen.org/>