

**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

# **ЭКОНОМИКА И ПРАВО В РОССИИ И МИРЕ**

Сборник статей XIII Международной  
научно-практической конференции,  
состоявшейся 25 февраля 2025 г.  
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск  
Российская Федерация  
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»  
2025

УДК 001.12  
ББК 70  
Э40

Ответственные редакторы:  
Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Э40 Экономика и право в России и мире : сборник статей XIII Международной научно-практической конференции (25 февраля 2025 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. — 88 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-691-7

Настоящий сборник составлен по материалам XIII Международной научно-практической конференции ЭКОНОМИКА И ПРАВО В РОССИИ И МИРЕ, состоявшейся 25 февраля 2025 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными экономистами и правоведами. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной экономики и права, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12  
ББК 70

ISBN 978-5-00215-691-7

© Коллектив авторов, текст, иллюстрации, 2025  
© МЦНП «НОВАЯ НАУКА» (ИП Ивановская И.И.), оформление, 2025

*Состав редакционной коллегии и организационного комитета:*

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук  
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения  
Базарбаева С.М., доктор технических наук  
Битокова С.Х., доктор филологических наук  
Блинкова Л.П., доктор биологических наук  
Гапоненко И.О., доктор филологических наук  
Героева Л.М., кандидат педагогических наук  
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения  
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук  
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук  
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения  
Ершова Л.В., доктор педагогических наук  
Зайцева С.А., доктор педагогических наук  
Зверева Т.В., доктор филологических наук  
Казакова А.Ю., доктор социологических наук  
Кобозева И.С., доктор педагогических наук  
Кулеш А.И., доктор филологических наук  
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук  
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук  
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук  
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук  
Панков Д.А., доктор экономических наук  
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук  
Поснова М.В., кандидат философских наук  
Рыбаков Н.С., доктор философских наук  
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук  
Симонова С.А., доктор философских наук  
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук  
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук  
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук  
Чистякова О.В., доктор экономических наук  
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК.....</b>	<b>6</b>
ПРОБЛЕМЫ ЮРИДИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ .....	7
<i>Резевская Юлия Борисовна</i>	
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОБЯЗАТЕЛЬСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ БЫВШИХ СУПРУГОВ .....	13
<i>Демко Софья Юрьевна</i>	
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	21
<i>Остапенко Григорий Геннадьевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ .....</b>	<b>31</b>
МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	32
<i>Сандалова Елизавета Александровна</i>	
РОЛЬ СНАБЖЕНИЯ И СБЫТА В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	39
<i>Алексий Нестор Михайлович</i>	
АНТИКРИЗИСНЫЙ МАРКЕТИНГ: ЦЕЛИ И МЕТОДЫ .....	46
<i>Ясюкевич Анна Дмитриевна, Мишкова Елизавета Романовна</i>	
<b>СЕКЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>51</b>
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ДОКУМЕНТАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ.....	52
<i>Мигашко Мария Алексеевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА.....</b>	<b>61</b>
ВЛИЯНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ НА КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ: АНТИКРИЗИСНЫЕ СТРАТЕГИИ.....	62
<i>Махмудова Диаля Абдуловна</i>	
<b>СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ .....</b>	<b>69</b>
РЕАЛИЗАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА В КОНТЕКСТЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ НА ПРИМЕРЕ СЕКТОРА ВЕНЧУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.....	70
<i>Тикунов Георгий Игоревич</i>	

<b>СЕКЦИЯ УГОЛОВНОЕ ПРАВО И КРИМИНОЛОГИЯ .....</b>	<b>78</b>
ПРОБЛЕМЫ ПОНЯТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОПАСНОСТИ В УГОЛОВНОМ ПРАВЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	79
<i>Калинин Илья Андреевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРАВО .....</b>	<b>83</b>
ОПРЕДЕЛЕННЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ОБ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАРУШЕНИЕ ТИШИНЫ И ПОКОЯ ГРАЖДАН .....	84
<i>Зубков Николай Владиславович</i>	

**СЕКЦИЯ  
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ  
ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК**

## **ПРОБЛЕМЫ ЮРИДИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ**

**Резевская Юлия Борисовна**

магистрант

Астраханский государственный университет  
им. В.Н. Татищева

**Аннотация:** В современных условиях исследования проблем юридической ответственности большое теоретическое и практическое значение приобретает проблематика правовой ответственности государственных гражданских служащих. Одним из спорных вопросов является вид юридической ответственности, к которому можно привлечь государственных гражданских служащих. Изучение действующего административного законодательства позволяет сделать вывод об отсутствии структурированного и самостоятельно действующего института ответственности гражданских служащих.

**Ключевые слова:** государственный гражданский служащий, гражданский служащий, государственная служба, административная ответственность, юридическая ответственность.

## **PROBLEMS OF LEGAL RESPONSIBILITY OF CIVIL SERVANTS**

**Rezevskaya Yulia Borisovna**

**Abstract:** In modern conditions of research on the problems of legal responsibility, the problem of legal responsibility of government civil servants is of great theoretical and practical importance. One of the controversial issues is the type of legal liability to which government civil servants can be involved. The study of the current administrative legislation allows us to conclude that there is no structured and independently operating institution of responsibility for civil servants.

**Key words:** civil servant, civil servant, civil service, administrative responsibility, legal responsibility.

В системе государственного управления Российской Федерации ключевую роль играет государственная служба. На государственных служащих

возложена ответственность за выполнение функций государства, проведение экономических и правовых реформ.

Успех развития страны напрямую зависит от честности и добросовестности государственных служащих, от их стремления служить на благо общества. В современном мире государственная и муниципальная служба находятся в процессе развития. Идёт активный поиск новых подходов и идей, разрабатываются инновационные методы управления. Задача государства — создать систему, гарантирующую ответственность государственных служащих, и уменьшение количества нарушений и проступков, связанных с их работой.

Из статьи 57 Федерального закона от 27.07.2004 N 79-ФЗ (ред. от 07.10.2022) «О государственной гражданской службе Российской Федерации» следует, что в случае дисциплинарного проступка работодатель имеет право применить в отношении государственного служащего следующие меры дисциплинарного взыскания: замечание, выговор, предупреждение о неполном должностном соответствии, увольнение.

Решение о степени нарушения и типе ответственности остаётся на усмотрение должностного лица, применяющего меры. Такой подход оказывает негативное влияние на систему служебной дисциплины государственных служащих и не гарантирует эффективного и справедливого воздействия на сотрудника, совершившего нарушение или проступок.

Для регулирования дисциплинарных мер необходимо разработать отдельный нормативный акт, который будет регламентировать эту категорию нарушений и включать перечень дисциплинарных проступков. Это позволит избежать двойного наказания за одно и то же правонарушение в рамках административной и дисциплинарной ответственности.

Контроль граждан над властью, доступность информации о государственных служащих и прозрачность их деятельности — это ключевые факторы, влияющие на соблюдение законности и правопорядка в государственном управлении. Необходимо установить чёткую связь между определёнными нарушениями и соответствующими им санкциями, уменьшить влияние личных предпочтений при выборе наказания для нарушителей, а также повысить уровень добросовестности и честности среди государственных служащих.

В научных исследованиях под юридической ответственностью понимается обязанность физического или юридического лица претерпевать определённые лишения имущественного, личного или организационного

характера за совершённое правонарушение, которая закреплена в рамках закона.

Основой юридической ответственности государственных гражданских служащих является право. В правовой концепции виды юридической ответственности, в зависимости от их основной цели, делятся на две группы: штрафные (карательные), к которым относятся уголовная, административная и дисциплинарная ответственность, и право-восстановительные, включающие гражданско-правовую и материальную ответственность. Юридическая ответственность — это не только осуждение или наказание со стороны государства, но и инструмент, который может быть использован для одобрения и поощрения.

При этом юридическая ответственность имеет ряд характеристик: формальная определённость; нормативность; устанавливается, санкционируется и обеспечивается государством; выражается в применении мер государственного воздействия.

Основываясь на принципах научной теории, Конституции Российской Федерации и других законов, выделяют ключевые аспекты юридической ответственности: законность; обоснованность оснований для привлечения к ответственности; неотвратимость наказания; равенство перед законом; индивидуальный подход к каждому случаю; невозможность повторного привлечения к ответственности за одно и то же правонарушение; оптимальность процедуры привлечения к ответственности; эффективность применения мер ответственности; принцип индивидуализации гражданско-правовой ответственности.

Эти принципы не всегда находят полное отражение в Конституции Российской Федерации и действующем законодательстве, большинство из них закреплены в Кодексе об административных правонарушениях.

Эффективность работы государственных органов напрямую зависит от того, насколько хорошо организована их деятельность как правового и социального института, как осуществляется подбор, расстановка и повышение квалификации кадров, а также от того, соответствует ли их квалификация и организация труда требованиям времени.

В условиях современной экономико-политической ситуации в стране важно иметь эффективную систему управления государством. Ведь от этого зависит экономическое состояние страны и, как следствие, благосостояние граждан Российской Федерации.

Изучением проблемы юридической ответственности занимались многие отечественные исследователи: Б.П. Елисеев, А.Ф. Ноздрачев, В.Г. Вишняков, А.А. Кармолицкий, Е.Г. Крылова и другие.

Юридическая ответственность государственных служащих включает в себя два аспекта: позитивный и негативный. Позитивный аспект заключается в обязанности государственного служащего добросовестно выполнять свои должностные обязанности. Негативный аспект предполагает обязанность государственного служащего претерпеть определённые последствия за совершённое правонарушение.

Система юридической ответственности государственных гражданских служащих представляет собой комплексный правовой институт, который включает в себя подсистемы уголовной, административной, дисциплинарной, материальной и гражданско-правовой ответственности.

Административную ответственность государственных служащих условно можно разделить на общую и специальную: под общей административной ответственностью государственных служащих следует понимать ответственность госслужащих как граждан, а специальную – как должностных лиц.

Государственный служащий может быть привлечен к административной ответственности не только как должностное лицо, но и как гражданин за совершение общих административных правонарушений.

По мере развития структуры государственного управления вопрос ответственности государственных гражданских служащих приобретает особую значимость.

Существует необходимость пересмотра действующего законодательства о государственной службе и об ответственности государственных служащих.

В процессе реформирования государственной службы в России особое внимание уделяется вопросам юридической ответственности лиц, которые осуществляют государственные функции в системе управления.

Государственные служащие несут ответственность за свои действия в соответствии с законодательством. Они могут быть привлечены к уголовной, административной или дисциплинарной ответственности. Административные наказания, применяемые к государственным служащим, включают предупреждение, административный штраф и дисквалификацию.

Одним из наиболее распространённых преступлений среди государственных служащих является взяточничество. Часто встречаются случаи незаконной предпринимательской деятельности, уклонения от уплаты налогов и вымогательства. Эти проблемы возникают из-за отсутствия должного

контроля за деятельностью государственных служащих и длительности процесса.

Создание института ответственности государственных гражданских служащих позволяет более чётко определить правовой статус ответственности за совершение коррупционных правонарушений или преступлений.

В заключение следует подчеркнуть, что из-за разрозненности и противоречивости существующих норм, устанавливающих ответственность за коррупционные правонарушения, необходимо разработать новый правовой институт — служебную ответственность государственных гражданских служащих за коррупционные проступки и правонарушения. Это поможет чётко определять все виды юридической ответственности, иметь устойчивый понятийный аппарат и фиксированную процедуру применения.

Государственный служащий должен обеспечивать выполнение функций государственных органов. Для этого он должен знать свои полномочия, которые регулируются нормативными правовыми актами, соблюдать правила и инструкции по выполнению своей работы, выполнять свои обязанности в интересах общества и государства, а не для личной выгоды.

От профессионализма и ответственности государственных служащих как представителей власти зависит эффективность государственной политики, социальное благополучие общества и авторитет власти.

### **Список литературы**

1. Васильев О.Л. Процессуальные средства органов и должностных лиц, осуществляющих дознание и предварительное следствие // Вестник МГУ. Серия 11. Право. 2003. № 4. С. 3–26
2. Кириллова Н.П. Санкт-Петербургская уголовно-процессуальная школа и проблемы установления истины в суде // Обвинение и защита по уголовным делам: исторический опыт и современность: Сборник статей по материалам Международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию со дня рождения профессора. 2015. – 732 с.
3. А.Ф. Ноздрачев. Государственная служба: учебник для подготовки государственных служащих. М., 1999. Очаковский В.А., Крутова Я.А., Жукова Н. А. Дисциплинарная ответственность государственных гражданских служащих в Российской Федерации // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2014. № 99. С. 1348–1364.

4. О системе государственной службе Российской Федерации: Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс».

5. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) // Российская газета. 1993. 25 декабря.

6. О государственной гражданской службе Российской Федерации: Федеральный закон Российской Федерации от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ // Российская газета. 31.07.2004.

7. Очаковский В.А., Пильщикова А.А., Конфликт интересов на государственной гражданской службе / А.А. Пильщикова, В.А. Очаковский // Законность и правопорядок в современном обществе. Новосибирск. 2016. № 34. С. 251–256. 7. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ // Российская газета. 1996. № 113. 18 июня.

8. Федеральный закон от 5 июня 2007 г. № 87-ФЗ «О внесении изменений в Уголовно-процессуальный кодекс РФ и Федеральный закон “О прокуратуре РФ”» (с изм. и доп. от 22.12.2014 г.) // Российская газета, 08.06.2007 г., № 122.

© Резевская Ю.Б.

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОБЯЗАТЕЛЬСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ БЫВШИХ СУПРУГОВ

**Демко Софья Юрьевна**

студент

Научный руководитель: **Ким Елена Витальевна**

кандидат юридических наук, доцент,  
заведующая кафедрой гражданского права и процесса  
ДВИ ВГУЮ (РПА Минюста России)

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются некоторые проблемы, связанные с разделом общего имущества супругов. Сделан акцент на необходимости четкого становления способов защиты от недобросовестного поведения второго супруга при совершении сделок в браке. Также проанализированы проблемы действующего законодательства в сфере взыскания алиментных обязательств в отношении бывших супругов. Выделен ряд пробелов в правовом регулировании алиментных обязательств в отношении бывших супругов.

**Ключевые слова:** супруги, имущество, совместная собственность супругов, обязательства бывших супругов, общие долговые обязательства, алименты, алиментные обязательства.

## CURRENT ISSUES OF COMMITMENT BETWEEN FORMER SPOUSES

**Demko Sofya Yurievna**

Scientific adviser: **Kim Elena Vitalievna**

**Abstract:** This article discusses some of the issues related to the division of the spouses' common property. The emphasis is placed on the need to clearly establish ways to protect against the unscrupulous behavior of the second spouse when making transactions in marriage. The problems of current legislation in the field of recovery of alimony obligations in relation to former spouses are also analyzed. A number of gaps have been identified in the legal regulation of alimony obligations in relation to former spouses.

**Key words:** spouses, property, joint property of spouses, obligations of former spouses, common debt obligations, alimony, alimony obligations.

Анализ судебной практики показывает, что наиболее спорные ситуации возникают в области признания имущества супругов отдельным, определения долей при разделе имущества, а также в случаях дальнейших обязательственных отношений того или иного супруга. Российское законодательство отстает от темпов развития института брака, вследствие чего появляется правовая неопределенность и пробелы, относящиеся главным образом к обязательственным отношениям [2, с. 97].

Для начала рассмотрим проблему раздела общих долговых обязательств бывших супругов.

Семейное законодательство закрепляет основные положения, касающиеся вопросов владения, пользования, распоряжения и раздела общего имущества супругов. Вместе с тем проблема раздела общих долговых обязательств остается актуальной на сегодняшний день, так как существуют некоторые пробелы, вопросы, которые требуют разъяснения. Стоит начать с того, что семейное законодательство выделяет два понятия, относящиеся к данной категории – имущество каждого из супругов и совместная собственность. К первой категории, согласно ст. 36 Семейного кодекса Российской Федерации (далее - СК РФ), относится имущество каждого из супругов, принадлежавшее до вступления в брак, а также имущество, которое было приобретено во время брака, но в порядке наследования, в дар или по иным видам безвозмездных сделок.

Вторая категория, согласно ст. 34 СК РФ, включает в себя имущество, нажитое супругами во время брака. В п. 2 ст. 34 СК РФ указаны объекты, которые относятся к совместной собственности супругов. Владение, пользование и распоряжение таким имуществом осуществляется супругами по обоюдному согласию. Причем, в том случае, если один из супругов совершает сделки по распоряжению общим имуществом, согласие второго супруга в данном случае предполагается. Такой порядок установлен не только СК РФ, но и ст. 253 Гражданского кодекса Российской Федерации, которая регулирует общие положения владения, пользования и распоряжения имуществом, находящегося в совместной собственности. Разделу, в том случае если он производится, будет подлежать именно данная категория имущества.

Согласно ст. 45 СК РФ, по обязательствам одного из супругов взыскание может быть обращено лишь на имущество этого супруга и только при его недостаточности кредитор может требовать выдела доли супруга – должника из общего имущества для обращения взыскания. В случае невозможности выдела доли из общего имущества либо наличия возражений на это участника совместной собственности, то есть второго супруга, кредитор вправе потребовать продажи супругом – должником своей доли другому супругу и последующего обращения полученных денежных средств на погашение долга. Применение данной меры означает раздел имущества, так как оно после применения такого порядка уже не будет существовать в первоначальном виде. При рассмотрении данных норм возникает вопрос, насколько указанные меры являются справедливыми по отношению ко второму супругу, так как он в любом случае окажется вовлеченным, несмотря на тот факт, что обязательства не относятся к нему напрямую. Дело в том, что семейные правоотношения исходят из презумпции согласия второго супруга вне зависимости от его воли в действительности [4, с. 289].

Возникает ситуация, при которой лицо, не давшее согласие на совершение сделки, все равно окажется в процессе раздела имущества по требованию кредитора. Сделки могут быть совершены с ведома и согласия второго супруга, однако каких – либо методов защиты в данном случае не предусмотрено. В том случае, если обязательства супругов являются общими, взыскание также будет обращено на совместное имущество супругов. Супруги в данном случае несут солидарную ответственность, что является способом защиты прав кредитора. Как отмечалось ранее, при совершении лицом каких – либо сделок в период брака, считается, что оба супруга были на это согласны, и в случае расторжения брака указанные долговые обязательства также подлежат разделу.

Данное положение имеет как положительные, так и негативные последствия. С одной стороны, супруги действительно в некоторой степени действуют как единое целое. Предполагается, что они имеют схожие взгляды на многие вопросы, и потому отдельно требовать согласие супруга при совершении какой–либо сделки не имеет смысла. С другой стороны, супруги, несмотря на нахождение в браке, являются разными личностями, которые могут иметь совершенно противоположные мнения. В данном случае также необходимы уточнения, каким образом супруг может выразить свое несогласия

на предполагаемую сделку. Одним из способов решения можно считать получения письменного документа, в котором будет указано, что супруг знает об отсутствии согласия второго супруга, удостоверенный подписями обоих лиц.

Совершение подобного рода действия может быть достаточно проблематичным, потому можно предложить следующий вариант поведения. Супруг, который не дает согласие на совершение какой – либо сделки вторым супругом, может также составить документ, удостоверяющие отсутствие его воли. Подпись, поставленную супругом, необходимо нотариально удостоверить, а затем направить документ заказным письмом с уведомлением на адрес фактического проживания второго супруга. Таким образом, добросовестный супруг, вопреки согласию которого второй супруг хотел совершить сделку, может обезопасить себя от долговых обязательств. Существует проблема, связанная со сроком, в течение которого бывшие супруги имеет право начать процесс раздела совместно нажитого имущества. Согласно семейному и гражданскому законодательствам, он составляет три года с того момента, когда лицо узнало или должно было узнать о нарушении права.

Одним из способов, который помогает в значительной степени упорядочить имущественные отношения между супругами, а также избежать конфликтов, является брачный договор. Этот документ представляет собой соглашение лиц, вступающих в брак или уже являющихся мужем и женой, по поводу имущественных прав и обязанностей, как во время брака, так и в случае его расторжения. Наиболее часто брачный договор заключается за рубежом, однако в последнее время все чаще на практике встречается в России. К сожалению, до сих пор брачный договор не получил должного распространения в Российской Федерации [3, с. 1449].

Многие граждане отрицательно относятся к заключению брачного договора по нескольким причинам. Супруги могут быть убеждены, что момент расторжения брака не наступит, потому нет смысла заключать брачный договор. Кроме того, брачный договор может привести к возникновению различных конфликтов и споров. Предполагается, что супруги доверяют друг другу, а заключение брачного договора уже на ранних этапах создания семьи показывает, как она распадется.

Чаще всего истцам в удовлетворении требований о признании долга совместным отказывают в связи с тем, что они не доказали использование денежных средств на нужды семьи. Эта проблема может возникнуть в связи с несохранностью платежных и иных документов, подтверждающих приобретение какого-либо имущества, потребительских товаров. Однако даже при наличии подтверждающих документов, судам сложно определить, что денежные средства были потрачены именно на нужды семьи. На наш взгляд, «нужды семьи» – это первоочередные потребности семьи, в том числе расходы на продукты питания, на обучение детей, расходы за коммунальные услуги и т.д. Перечислить полный перечень подобных нужд не представляется возможным, поэтому суду при вынесении решения необходимо исходить из конкретных обстоятельств дела.

В качестве примера из судебной практики приведем решение Ярославского областного суда от 25 января 2019 г. по делу №33-330/2019. Так, после расторжения брака между гражданином А. и гражданкой П., гражданка А. обратилась в суд с требованием о признании долга по кредитным договорам общим долгом. Рассматривая дело, суд пришел к выводу о том, что обязательство является общим, если оно возникло по инициативе обоих супругов в интересах семьи или если все полученное по обязательству одного из супругов, было использовано на нужды семьи. Гражданкой А. были представлены суду выписки по договору с банком, которые подтверждали, что денежные средства тратились на продовольственные и непродовольственные товары, которые приобретались в магазинах, продающих детскую продукцию. В связи с этим суд пришёл к выводу, что деньги, полученные по кредитным договорам, потрачены на нужды семьи [7].

Рассмотрим алиментные обязательства бывших супругов.

Алиментные правоотношения супругов обладают существенными особенностями, поскольку законодатель связывает реализацию таких прав и обязанностей с условиями, характерными только для них [6, с. 51].

Согласно п. 1 ст. 90 СК РФ право требовать предоставления алиментов в судебном порядке от бывшего супруга имеют:

1. Бывшая жена в период беременности и в течение трех лет со дня рождения общего ребенка;
2. Нуждающийся бывший супруг, осуществляющий уход за общим ребенком-инвалидом до достижения ребенком возраста 18 лет или за общим ребенком-инвалидом с детства I группы;
3. Нетрудоспособный,

нуждающийся бывший супруг, ставший нетрудоспособным до расторжения брака или в течение года с момента расторжения брака; 4. Нуждающийся супруг, достигший пенсионного возраста не позднее чем через пять лет с момента расторжения брака, если супруги состояли в браке длительное время [1, с. 878].

В современных экономических условиях, несмотря на сокращение разрыва между прожиточным минимумом и размером пенсий и пособий возможность получения алиментов как дополнительного дохода приобретает определенное значение. Между тем следует учитывать, что положение бывших супругов существенно отличается от иных субъектов алиментирования. Бывшие супруги — уже не родственники и не связаны общностью жизни. Они уже посторонние друг другу лица, которых связывает лишь то, что в прошлом они составляли семью. В этой связи возникает необходимость взвешенного подхода к возможности установления алиментной обязанности в отношении бывшего супруга. Для установления алиментной обязанности по отношению к бывшему супругу имеют значение сроки наступления нетрудоспособности лица, требующего выплаты алиментов, а в некоторых — продолжительность брака. Бывший супруг приобретает право на алименты, по общему правилу, если его нетрудоспособность наступила до расторжения брака либо в пределах годовичного срока с момента расторжения брака.

Нуждаемость в обеспечении бывшего супруга зависит в каждом конкретном случае от оценки обстоятельств, например оценки обеспеченности семьи, члены которой требуют предоставления им алиментов. Нормы ст. 89, 90 СК РФ на этот счет не устанавливают четких правил, поэтому усмотрение суда приобретает при рассмотрении соответствующей категории дел важное значение. Алименты могут быть взысканы только в случае, если будет установлено, что ответчик имеет необходимые для этого средства. При установлении «платежеспособности» алиментоплательщика должно учитываться, что, выплачивая алименты бывшему супругу, у него останутся суммы, достаточные для удовлетворения своих собственных потребностей и материального других его членов семьи, которых он обязан содержать по закону. Речь может идти о детях ответчика, его нетрудоспособных родителях. Таким лицом может быть и новый супруг.

Следует отметить, что нарушение алиментных обязательств может повлечь за собой негативные последствия для обязанного лица. В случае

задолженности по выплате алиментов, суд может применить меры принудительного исполнения, такие как удержание суммы алиментов с заработной платы, социальных пособий и т.д. Также может быть применено административное наказание в виде штрафа или лишения свободы. В заключение, алиментные обязательства супругов и бывших супругов являются важным аспектом семейного права. Они направлены на обеспечение проживания и содержания супругов и детей в случае развода или прекращения брака.

Таким образом, следует отметить, что закон не наделяет правом требования алиментных платежей бывшего супруга, даже с учётом того, что бремя ухода за ребёнком, не достигшим возраста трёх лет, будет лежать на нём. Полагаем, данное обстоятельство является пробелом в законодательстве, требующем устранения, поскольку бывший супруг также может испытывать неблагоприятные материальные последствия ввиду осуществления ухода за совместным ребёнком.

С целью получения более точного результата изучения алиментных обязательств, можно разделить их на категории. В данном случае можно выделить: 1) срочные: основаниями для взыскания служат беременность жены, истечение трёхлетнего периода со дня рождения совместного ребёнка и достижение совершеннолетия ребёнком-инвалидом; 2) бессрочные: взыскиваются в случае наличия ребёнка-инвалида первой группы с детства, наступившей в течение года после расторжения брака нетрудоспособности одного из супругов, достижения пенсионного возраста не позднее, чем через пять лет после расторжения брака, если супруги состояли в браке длительное время.

Таким образом, существуют некоторые пробелы, связанные с разделом долговых обязательств бывших супругов. Возникают вопросы, касающиеся необходимости введения жесткого срока исковой давности, так как на данный момент срок действительно является слишком абстрактным, что порождает множество конфликтов спустя длительное время после расторжения брака. Однако и введение жестких ограничений в данном случае не будет способствовать решению проблемы. Вопрос алиментирования бывших супругов, имеет отсутствие отлаженного действия правового механизма в сфере алиментных обязательств, возникающих между бывшими супругами, что, в свою очередь, приводит к нарушению законности и снижению уровня благосостояния граждан.

**Список литературы**

1. Барыбина, Е.Л. Правовое регулирование алиментных обязательств супругов и бывших супругов / Е. Л. Барыбина, В. В. Капитонова // Аллея науки. – 2023. – Т. 1, № 1(76). – С. 876-882.
2. Белоусова, О.И. Правовой режим и проблемы совместной собственности супругов / О.И. Белоусова // Байкальский студенческий юридический форум - 2021. Современные проблемы правотворчества и правоприменения : Материалы Всероссийской студенческой научно-практической конференции, Иркутск, 25 марта 2021 года. – Иркутск: Иркутский институт (филиал) ВГУЮ (РПА Минюста России), 2021. – С. 96-100.
3. Кудрявцева Л.В., Шевченко В.С. Правовое регулирование брачного договора в международном частном праве // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. Сборник статей по материалам 75 – й научно – практической конференции студентов по итогам НИР за 2019 год. – 2020. – С. 1448–1450
4. Курганская, А.А. Проблема раздела общих долговых обязательств бывших супругов / А.А. Курганская, Л.В. Кудрявцева // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты : сборник научных статей 14-й Международной научно-практической конференции, Курск, 21–22 ноября 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 288-292.
5. Спренгель, У.В. Актуальные проблемы алиментных обязательств в отношении бывших супругов / У.В. Спренгель // Закон. Право. Государство. – 2023. – № 2(38). – С. 166-167.
6. Толстова, А.Е. Алиментные обязательства супругов и бывших супругов: актуальные проблемы правового регулирования / А.Е. Толстова // Вестник Санкт-Петербургской юридической академии. – 2023. – № 4(61). – С. 50-57.
7. Определение Ярославского областного суда от 25 янв. 2019 г. по делу №33-330/2019 [Электронный ресурс].: URL.: <https://clck.ru/FsqnW>. – Дата обращения: 12.02.2025 г

© Демко С.Ю.

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ  
СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Остапенко Григорий Геннадьевич**

студент

Научный руководитель: **Кулагина Ольга Владимировна**

к.э.н., доцент

Дальневосточный институт управления —

филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС

**Аннотация:** Служба судебных приставов играет ключевую роль в системе исполнительного производства, обеспечивая реализацию судебных решений и иных обязательных постановлений. Эффективность ее работы во многом определяет уровень правопорядка и доверие граждан к судебной системе. Однако в процессе своей деятельности служба сталкивается с рядом проблем, требующих комплексного подхода к их решению. Новизна данной работы заключается в комплексном рассмотрении современных проблем службы судебных приставов и перспектив её развития. Целью и задачами исследования является выявление ключевых проблем функционирования службы судебных приставов и определение возможные направления её развития.

**Ключевые слова:** исполнительное производство, судебный пристав, служба судебных приставов, органы принудительного исполнения.

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE SERVICE  
BAILIFFS IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Ostapenko Grigory Gennadievich**

Scientific adviser: **Kulagina Olga Vladimirovna**

**Abstract:** The Bailiff Service plays a key role in the system of enforcement proceedings, ensuring the implementation of court decisions and other binding decisions. The effectiveness of its work largely determines the level of law and order and the trust of citizens in the judicial system. However, in the course of its activities, the service faces a number of problems that require a comprehensive approach to

their solution. The novelty of this work lies in the comprehensive consideration of modern problems of the bailiff service and its development prospects. The purpose and objectives of the study are to identify key problems in the functioning of the bailiff service and determine possible directions for its development.

**Key words:** enforcement proceedings, bailiff, bailiff service, enforcement agencies.

Одним из важнейших элементов правового государства является реализация правовой защиты, обеспечение и гарантия прав и свобод человека и гражданина. Для восстановления нарушенных прав граждан и организаций, защиты законных интересов участников самых разнообразных правоотношений, с нашей точки зрения, на сегодняшний день наиболее актуальной и требующей отдельного рассмотрения представляется стадия исполнения судебных постановлений.

На службу судебных приставов в Российской Федерации возлагается решение важнейших для государства и общества задач по обеспечению установленного порядка [1]:

- 1) обеспечение установленного порядка деятельности судов;
- 2) исполнение судебных актов, актов других органов и должностных лиц (исполнительное производство);
- 3) управление территориальными органами;
- 4) ведение государственного реестра юридических лиц, осуществляющих деятельность по возврату просроченной задолженности в качестве основного вида деятельности;
- 5) реализация правоприменительных функций;
- 6) осуществление федерального государственного контроля (надзора) за деятельностью указанных юридических лиц, включенных в данный государственный реестр (функции по контролю и надзору в установленной сфере деятельности).

При этом следует отметить, что деятельность судебных приставов в качестве своей главной цели направлена на претворение в жизнь основополагающей конституционной нормы, согласно которой каждому гарантируется судебная защита его прав и свобод.

В Российской Федерации деятельность приставов всегда отличалась повышенной ответственностью, огромной практической значимостью и вниманием к ней со стороны общественности. В государственном механизме

это одна из важнейших государственных структур исполнительной власти, которая способна в значительной мере формировать общественное мнение, повышать или, напротив, понижать авторитет государственной власти в целом поскольку, в конечном итоге, авторитет власти во многом определяется степенью эффективности принятых государственно-властных актов.

Рассмотрим проблемы, с которыми сталкивается служба судебных приставов в процессе своей деятельности.

Одной из главных проблем является кадровый дефицит и недостаточное финансирование отрасли службы. Согласно итоговому докладу о результатах деятельности ФССП России по состоянию на 31.12.2023 г. штатная численность территориальных органов составила 76,1 тыс. единиц, а фактическая численность – 64,4 тыс. работников (т.е. общая укомплектованность составила 84,6%). Эта ситуация складывается на фоне общего снижения привлекательности профессии и отсутствия системного подхода к подготовке специалистов. В отличие от других правоохранительных структур, таких как МВД или ФСБ, Федеральная служба судебных приставов (ФССП) не имеет собственного образовательного учреждения, которое занималось бы профессиональной подготовкой и переподготовкой кадров. Это не только снижает уровень квалификации и профессиональной подготовки судебных приставов, но и не позволяет выработать решения по реформированию и повышению эффективности ФССП России, что снижает способность службы адаптироваться к современным вызовам [3].

Создание аналогичного образовательного учреждения для Федеральной службы судебных приставов могло бы стать важным шагом к улучшению профессиональной подготовки сотрудников, а также позволило бы не только повысить их квалификацию, но и обеспечить системное обучение, ориентированное на решение актуальных задач службы.

Проблема низкого уровня оплаты труда судебных приставов приводит к высокой текучести кадров. Денежное довольствие сотрудников территориальных органов ФССП России в 2023 году варьируется 19309 до 48336 рублей, что не всегда соответствует их ожиданиям. Скромное финансовое вознаграждение за сложную и ответственную работу приводит к тому, что многие сотрудники предпочитают переходить на более привлекательные вакансии в коммерческие структуры или другие правоохранительные органы, где уровень заработной платы значительно выше, а условия труда более комфортные. В результате возникает замкнутый круг:

нехватка кадров увеличивает нагрузку на оставшихся сотрудников, что приводит к быстрому профессиональному выгоранию, снижению мотивации и, как следствие, ещё большей текучести кадров.

Еще одна проблема заключается в том, что средняя нагрузка на одного пристава может составлять несколько тысяч исполнительных производств в год. По данным ежегодного доклада о деятельности ФССП России, в 2023 году в среднем у одного судебного пристава-исполнителя на исполнении находилось 5 тыс. исполнительных производств, что в 18,8 раза превышает норму нагрузки судебного пристава-исполнителя, установленную постановлением Минтруда России, Минюста России от 15.08.2002 № 60/1 «Об утверждении Норм нагрузки судебных приставов». Даже самые опытные сотрудники физически не могут справиться с таким объёмом работы, что приводит к накоплению незавершённых исполнительных производств. Многие исполнительные производства остаются незавершёнными в течение нескольких лет, что подрывает доверие граждан к правовой системе.

Кроме того, высокий уровень стресса и эмоциональной нагрузки, с которым сталкиваются судебные приставы, ещё больше усугубляет ситуацию. Постоянное взаимодействие с должниками, необходимость принятия сложных решений и выполнение административных действий часто сопровождаются конфликтами. При отсутствии должной поддержки и адекватного вознаграждения многие работники не видят перспектив в своей профессии и уходят в другие сферы.

Решить данную проблему можно, если увеличить финансирование службы, направив дополнительные средства на повышение заработной платы и улучшение условий труда, а также сократить нагрузку на одного судебного пристава за счёт внедрения автоматизированных систем управления исполнительными производствами.

Процесс работы судебных приставов зачастую усложнён бюрократическими требованиями, что приводит к значительным задержкам на каждом этапе исполнительного производства и снижает общую эффективность деятельности. Каждый исполнительный процесс включает множество формальностей, таких как оформление большого количества документов, отправка многочисленных запросов, получение ответов из различных ведомств и соблюдение установленных процедур.

На практике это приводит к тому, что сроки исполнения решений значительно увеличиваются, а количество нерешённых исполнительных

производство продолжает расти. В 2023 году 92,3% дел расследовано в срок, установленный УПК РФ (30 суток), а 7,7% дел в срок расследовано не было. Сложность процедур усугубляется отсутствием единой и полностью интегрированной системы взаимодействия с другими государственными органами, такими как налоговые службы, банки, Пенсионный фонд и другие структуры. Информация поступает с существенными задержками, что затрудняет своевременное принятие решений и выполнение исполнительных действий. Например, получение данных о банковских счетах должников или розыск их имущества может занимать недели или даже месяцы. В результате не только замедляется процесс взыскания долгов, но и увеличивается вероятность утраты актуальной информации.

Кроме того, используемые методы работы судебных приставов часто базируются на устаревших технологиях, которые уже не соответствуют современным цифровым стандартам. В то время как в других государственных органах активно внедряются электронные системы, позволяющие в режиме реального времени получать и обрабатывать информацию, в работе службы судебных приставов такие инструменты внедрены лишь частично. Большинство действий до сих пор выполняется вручную или с использованием несовершенного программного обеспечения, что увеличивает нагрузку на сотрудников и снижает точность и оперативность их работы.

Внедрение новых технологий и автоматизация процессов стали бы эффективным решением: электронные базы данных, автоматизированные системы поиска и аналитические инструменты позволили бы быстро получать актуальную информацию о должниках, их имуществе и финансовом состоянии, что позволило бы значительно ускорить процесс исполнительного производства.

Одной из самых серьёзных и острых проблем в деятельности службы судебных приставов остаётся коррупция. В 2023 году зарегистрировано 138 уведомлений о фактах обращения лиц к государственным служащим в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений, на основании которых в отношении 30 взятодателей возбуждены уголовные дела по статьям 291 (дача взятки), 291.1 (посредничество во взяточничестве), 291.2 (мелкое взяточничество) УК РФ. Количество работников ФССП России, совершивших должностные преступления, в 2023 году составило 162 человека, что свидетельствует о фактах злоупотребления должностными полномочиями, получения взятки должностным лицом, мошенничества, халатности,

присвоения и растраты. Это явление подрывает основы правопорядка, снижает эффективность исполнения судебных актов и дискредитирует сам институт государственной власти. Коррупция препятствует обеспечению законных прав и интересов граждан и организаций, порождая недоверие к работе государственных органов и создавая серьёзные препятствия для реализации норм правосудия.

Проявления коррупции в системе службы судебных приставов многообразны. Наиболее распространённые формы включают получение незаконного вознаграждения за ускорение процесса исполнения решения суда, манипуляции с материалами исполнительного производства и намеренное затягивание процедуры в интересах определённых лиц. В отдельных случаях коррупционные схемы позволяют должникам избегать исполнения судебных решений, что приводит к росту количества «неисполненных» производств.

Особую опасность представляет системная коррупция, когда недобросовестные сотрудники вступают в сговор с должниками или заинтересованными лицами, используя своё служебное положение в корыстных целях. Чем больше подобных случаев остаётся безнаказанными, тем сильнее подрывается общественное доверие к государственным институтам и правоохранительным органам.

В результате коррупционных проявлений снижается качество работы судебных приставов, а также увеличивается количество случаев, когда должники избегают исполнения судебных решений, используя нечестные схемы. Эта ситуация подрывает общественное доверие к институтам правопорядка и создает препятствия для реализации норм правосудия, что требует принятия комплексных мер по выявлению, пресечению и предотвращению коррупционных практик в системе.

Для борьбы с этим явлением необходимо проводить комплексную работу по предупреждению коррупции, повышению прозрачности работы службы судебных приставов и ужесточению контроля за деятельностью должностных лиц, а также законодательные реформы, регулярный мониторинг деятельности сотрудников, улучшение их социальной защиты и внедрение механизмов обратной связи с гражданами.

Перспективы дальнейшего развития института судебных приставов напрямую связаны с необходимостью модернизации системы исполнения судебных актов, повышения ее эффективности и укрепления доверия граждан к данному институту.

В настоящее время приоритетным направлением дальнейшего развития сферы исполнительного производства и института судебных приставов считается область цифровизации исполнительного производства, т.е. продолжение перехода на электронную платформу взаимодействия судебных приставов с должниками и снижению бумажного документооборота.

Следует учитывать, что развитие технологий приводит к появлению новых форм имущества, на которое в будущем может быть обращено взыскание, хотя оно и не существует в привычной физической форме (например, предметы из виртуальных игр, цифровые валюты и другие цифровые активы). На данный момент для работы с таким имуществом не хватает ни чёткой нормативной базы, ни достаточного опыта, но игнорировать эту сферу не стоит [4].

Поскольку многие должники не стремятся к открытому взаимодействию с сотрудниками службы принудительного исполнения и часто предпринимают попытки скрыть имущество, переводя его в формы и места, которые пока недоступны для взыскания, необходимо тщательно исследовать новые способы сокрытия имущества и прорабатывать меры, позволяющие выявлять и пресекать недобросовестные действия должников, включая розыск цифровых активов, на которые может быть наложено взыскание.

Для дальнейшего развития института судебных приставов необходимы регулярные изменения в законодательстве, которые должны быть направлены на устранение существующих пробелов и правовых коллизий, затрудняющих деятельность службы. Важным шагом является совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей исполнительное производство, с целью упрощения процедур, исключения излишней бюрократии и создания условий для более оперативного и эффективного исполнения судебных решений.

Особое внимание следует уделить усилению ответственности должников за уклонение от выполнения своих обязательств, а также введению дополнительных механизмов принудительного исполнения. Например, целесообразно расширить перечень мер принуждения, включая введение более строгих ограничений для должников, таких как запрет на определенные виды экономической деятельности, временное ограничение на получение государственных услуг или лицензий. Это повысит дисциплину среди граждан и организаций, обязанных исполнять решения суда.

Кроме того, важно расширить полномочия судебных приставов, чтобы они могли оперативно реагировать на случаи нарушения закона и предотвращать уклонение от исполнения обязательств. Введение возможности использования современных средств слежения и электронного мониторинга, доступ к базам данных государственных органов в режиме реального времени и усиление взаимодействия с правоохранительными структурами позволят повысить эффективность работы приставов.

Изменения в законодательстве должны быть направлены не только на усиление ответственности и полномочий судебных приставов, но и на создание более прозрачной и справедливой системы исполнительного производства, где каждый участник будет защищен от возможных злоупотреблений и правовых противоречий.

Одной из ключевых перспектив дальнейшего развития института судебных приставов является привлечение и удержание квалифицированных кадров и создание условий для их профессионального роста, что играет решающую роль в обеспечении эффективности работы данного института.

Для достижения этой цели необходимо разработать и реализовать комплекс мероприятий, направленных на улучшение кадровой политики, повышение уровня подготовки специалистов и обеспечение социальной поддержки сотрудников. Привлечение квалифицированных кадров требует создания конкурентоспособных условий труда, которые включают достойную заработную плату, широкий пакет социальных гарантий и перспективы карьерного роста.

Необходимо активно продвигать профессию судебного пристава среди молодежи, сотрудничая с высшими учебными заведениями для подготовки специалистов по профильным направлениям. Особое внимание должно уделяться формированию профессиональных компетенций, связанных с правовыми аспектами исполнительного производства, конфликтологией, управлением стрессом и навыками эффективного общения с гражданами. Социальная поддержка и мотивация сотрудников также играют важную роль: обеспечение стабильных условий работы, создание программ психологической помощи, введение системы премий и наград за достижения помогут повысить заинтересованность сотрудников в качественном выполнении своих обязанностей.

Еще одним перспективным направлением развития системы исполнительного производства является возможность внедрения института частных судебных приставов. Если обратиться к опыту зарубежных стран, то можно увидеть, что в ряде европейских стран, таких как Франция, Бельгия и Нидерланды, уже давно действуют частные судебные исполнители, которые обладают полномочиями по принудительному исполнению судебных решений. Эти специалисты проходят строгий отбор, включающий получение профильного образования, сдачу квалификационного экзамена и обязательную аттестацию. Их деятельность контролируется государственными органами, что позволяет обеспечивать необходимый уровень прозрачности и законности. Преимуществом такой модели является снижение нагрузки на государственные структуры, повышение конкуренции и, как следствие, улучшение качества услуг. Частные судебные исполнители работают на возмездной основе, что стимулирует их к более оперативному и эффективному исполнению судебных актов.

Однако в России внедрение института частных судебных приставов пока остаётся лишь теоретической концепцией, поскольку государство занимает сдержанную позицию по этому вопросу, опасаясь возможных злоупотреблений, коррупционных рисков и снижения контроля над деятельностью исполнителей. В существующей правовой системе такая новелла требует детальной проработки нормативно-правовой базы и разработки механизмов надзора, что является сложной задачей. Поэтому в ближайшие годы ожидать появления частных судебных приставов в России не представляется возможным [6, с. 193].

Таким образом, служба судебных приставов играет важную роль в обеспечении правопорядка и защиты интересов граждан и государства. Однако существующие проблемы, такие как высокая нагрузка, недостаточное финансирование, слабая координация с другими органами и коррупционные риски, требуют комплексного подхода к их решению. Автоматизация, усиление межведомственного взаимодействия, повышение квалификации сотрудников и совершенствование законодательства являются ключевыми направлениями развития службы, которые позволят повысить эффективность ее деятельности.

**Список литературы**

1. Вопросы Федеральной службы судебных приставов: Указ Президента Российской Федерации от 13.10.2004 г. № 1316 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/21530> (дата обращения: 04.02.2025 г.).

2. Герасимова Н.Р. Проблема совершенствования службы в органах Федеральной службы судебных приставов Российской Федерации как фактор совершенствования исполнительного производства / Н.Р. Герасимова, О.Ю. Ямашкина // Защита прав человека в периоды внешнеполитической напряженности. – 2021. – С. 73-79.

3. Герасимова, Н.Р. Проблемы и перспективы развития Федеральной службы судебных приставов в условиях продолжающейся административной реформы в России / Н.Р. Герасимова, О.Ю. Ямашкина, А.В. Исайкин // Защита прав человека в периоды внешнеполитической напряженности. – 2021. – С. 60-72.

4. Смольянова А.И. Проблемы исполнения судебных решений в России в контексте правового статуса судебного пристава-исполнителя / А.И. Смольянова, Э.Х. Губайдуллин // Научные междисциплинарные исследования. – 2020. – № 6. – С. 189 – 196.

5. Официальный сайт Федеральной службы судебных приставов России // Режим доступа: [https://fssp.gov.ru/deals/otchet\\_doklad\\_9/itogovuj-doklad-o-rezultatah-deyatelnost](https://fssp.gov.ru/deals/otchet_doklad_9/itogovuj-doklad-o-rezultatah-deyatelnost) (дата обращения: 16.02.2025 г.)

© Г.Г. Остапенко, 2025

**СЕКЦИЯ  
МЕНЕДЖМЕНТ  
И МАРКЕТИНГ**

## **МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Сандалова Елизавета Александровна**

магистрант

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

**Аннотация:** Статья посвящена анализу современных подходов к прогнозированию в сфере военно-строительного планирования. Исследованы качественные, количественные и инновационные комбинированные методы, раскрыты их характерные черты, достоинства и ограничения. Акцент сделан на практическое использование прогнозных инструментов для оптимизации управления ресурсами, соблюдения сроков выполнения работ и снижения вероятности возникновения рисков при реализации объектов военной инфраструктуры. Выделены затруднения, связанные с получением и обработкой исходной информации, проанализированы направления развития технологий и их роль в повышении точности предсказаний.

**Ключевые слова:** военно-строительное планирование, методы прогнозирования, качественные методы, количественные методы, машинное обучение, большие данные (Big Data), информационные системы, управление ресурсами, прогнозные модели, эффективность строительства, инновационные подходы, сценарный анализ, SWOT-анализ, экстраполяция временных рядов, регрессионный анализ.

## **FORECASTING METHODS IN THE STRATEGIC PLANNING OF A MILITARY CONSTRUCTION ORGANIZATION**

**Sandalova Elizaveta Aleksandrovna**

**Abstract:** The article is devoted to the analysis of modern approaches to forecasting in the field of military construction planning. Qualitative, quantitative and innovative combined methods are investigated, their characteristic features, advantages and limitations are revealed. The emphasis is on the practical use of predictive tools to optimize resource management, meet deadlines, and reduce the likelihood of risks during the implementation of military infrastructure facilities. The

difficulties associated with obtaining and processing the initial information are highlighted, the directions of technology development and their role in improving the accuracy of predictions are analyzed.

**Key words:** military construction planning, forecasting methods, qualitative methods, quantitative methods, machine learning, Big Data, information systems, resource management, predictive models, construction efficiency, innovative approaches, scenario analysis, SWOT analysis, time series extrapolation, regression analysis.

Современные вызовы и риски в области национальной безопасности требуют от военно-строительных структур высокой готовности и умелого управления ресурсами в условиях нестабильности. Стремительно изменяющаяся военно-политическая ситуация, развитие технологий и необходимость быстрого реагирования на внешние обстоятельства делают стратегическое планирование важнейшим инструментом обеспечения устойчивости и развития подобных организаций. Эффективное руководство проектами в военном строительстве предполагает рациональное распределение ресурсов и умение прогнозировать возможные варианты развития событий, что невозможно без использования современных аналитических подходов.

Как отмечает А.И. Подберезкин, стратегическое планирование в сфере внешней и оборонной политики служат основой национальной безопасности, способствуя подготовке к потенциальным рискам и вызовам [3]. В этом направлении прогнозирование предоставляет военно-строительным подразделениям возможность своевременно адаптироваться к переменам окружающей среды и грамотно управлять ресурсами.

В стратегическом планировании прогнозирование служит основой для выработки обоснованных гипотез о развитии внутренних и внешних факторов, способных повлиять на деятельность организации. Основная цель данного инструмента заключается в построении возможных сценариев будущего и оценке их вероятности, что способствует снижению рисков и повышению результативности принимаемых решений. Применение прогностических методов позволяет военно-строительным структурам более точно определять потребности, устанавливать сроки выполнения задач и учитывать угрозы, связанные с изменениями внешней среды.

Существует несколько подходов к классификации методов прогнозирования: краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные. Первая категория охватывает планирование на период до одного года и применяется для решения текущих вопросов (распределение материально-технических ресурсов и корректировка строительных графиков) [1]. Среднесрочные методики используются при разработке планов на срок от одного до пяти лет, что актуально при реализации программ модернизации инфраструктуры и технического переоснащения. Долгосрочные подходы включают горизонты свыше пяти лет и направлены на определение стратегических показателей развития, проектирование новых объектов и изменений требований к инфраструктуре с учётом вероятных перемен в военно-политической обстановке.

Особенности применения методов обусловлены рядом специфических факторов. Необходимость учёта высокого уровня секретности информации ограничивает использование некоторых открытых источников и требует разработки собственных информационных систем. Внешние угрозы в данной сфере отличаются непредсказуемостью, что делает задачу построения точных моделей особенно сложной. В отличие от гражданского сектора, где допустима большая гибкость, оборонное строительство требует высокой точности и надёжности прогнозных оценок. Объясняется это жёсткими требованиями к качеству объектов и ограниченными временными рамками реализации проектов [2].

Основным достоинством применения данных методов является возможность своевременного обнаружения рисков при реализации долгосрочных программ. В сфере оборонного строительства, где значительная часть работ связана с созданием объектов стратегического назначения, просчёты или задержки в планировании могут привести к финансовым потерям и угрозе национальной безопасности. Прогностические модели помогают учитывать сезонные изменения в поставках, возможные сбои в логистических цепочках и факторы, связанные с человеческим участием в процессе.

Учитывая высокую цену ошибок в данной области, использование современных аналитических методов позволяет ощутимо снизить риски, связанные с задержками, перерасходом бюджета и неэффективным распределением материальных и трудовых ресурсов [4]. Для повышения точности прогнозных оценок применяются различные подходы, которые можно классифицировать на три основные группы: качественные, количественные и

инновационные комбинированные методики. Каждая из этих категорий обладает своими особенностями, преимуществами и ограничениями, что необходимо учитывать при разработке стратегий.

Качественные методы основаны на экспертных мнениях и аналитических оценках, что даёт возможность учитывать сложность и неопределённость военной среды. Среди них выделяется метод привлечения специалистов, предусматривающий систематизированный сбор взглядов опытных профессионалов. Как правило, он реализуется через анкетирование, интервьюирование или с использованием метода Дельфи, при котором эксперты высказываются анонимно, а затем корректируют свои суждения на основе обобщённой обратной связи до достижения согласованного решения [6]. Применение таких подходов является незаменимым в ситуациях с недостаточным объёмом количественных данных или при необходимости учитывать широкий спектр факторов, включая политические, экономические и социальные аспекты. Так, при планировании возведения объектов военного назначения в районах с нестабильной обстановкой использование экспертных оценок помогает выявить возможные угрозы и своевременно скорректировать проектные решения.

Сценарный анализ представляет собой инструмент для разработки альтернативных вариантов развития событий и оценки их воздействия на выполнение задач. Методика основана на выявлении факторов неопределённости, позволяя рассмотреть последствия различных стратегических направлений. В практике военно-строительных мероприятий этот подход эффективен при прогнозировании возможных сбоях в поставках, вероятности возникновения форс-мажорных ситуаций или изменениях в нормативно-правовом регулировании [5]. К примеру, при проектировании инфраструктурных объектов в приграничных районах сценарное моделирование помогает учитывать возможные эскалации конфликтов, перестройки логистических цепочек и необходимость быстрого реагирования на непредвиденные обстоятельства.

Метод SWOT-анализа используется для комплексного изучения внутренних и внешних факторов, влияющих на успешность реализации строительных проектов. Внутренние параметры охватывают ресурсы предприятия, квалификацию сотрудников и уровень технической оснащённости, в то время как внешние затрагивают экономические условия, политическую стабильность, изменения в законодательстве и природно-

климатические особенности. Применение данного инструмента помогает определить конкурентные преимущества организации (наличие современного оборудования или надёжные деловые связи) и выявить возможные риски (колебания валютных курсов, влияющие на стоимость импортных ресурсов) и разработать меры по их устранению.

Количественные методы предсказания основываются на использовании математических моделей и статистического анализа, что обеспечивает объективность и высокую точность расчётов. Популярным и простым в применении является метод экстраполяции временных рядов, предполагающий использование прошлых данных для оценки будущих тенденций. Так, исследование изменений цен на строительные материалы позволяет заранее учитывать возможное подорожание и корректировать смету. Однако этот подход теряет эффективность при резких изменениях внешней среды или ограниченном объёме исторической информации [7].

Регрессионный анализ предоставляет возможность выявлять взаимосвязи между различными показателями и использовать эти зависимости для прогнозирования. В военно-строительном планировании такие модели помогают определить, как погодные условия, объёмы поставок или уровень загрузки рабочих влияют на сроки выполнения задач. К примеру, установление связи между температурными колебаниями и производительностью труда способствует оптимизации рабочих графиков и снижению вероятности простоев.

С развитием современных технологий особое значение приобрело моделирование с использованием больших данных (Big Data). Он позволяет обрабатывать обширные массивы информации, спутниковые изображения, данные с сенсоров строительного оборудования, отчёты о состоянии логистики и климатические прогнозы. Применение Big Data в управлении строительными процессами открывает новые возможности для более точного отслеживания хода работ в реальном времени, прогнозирования износа техники и улучшения логистических маршрутов. Интеграция геоинформационных систем (ГИС) с данными о транспортной загруженности позволяет сократить сроки доставки материалов и избежать задержек в выполнении проектов.

Информационные системы поддержки принятия решений (СППР) обеспечивают пользователей удобными инструментами для обработки, визуализации и интерпретации больших объёмов информации. Применение таких платформ ускоряет процесс выработки управленческих решений и

повышает их обоснованность. Современные СППР способны объединять данные из множества источников — от строительных отчётов до экономических и погодных прогнозов.

Оценка результативности использования прогнозных инструментов в управлении ресурсами показывает, что современные методы позволяют сократить временные затраты до 20% и снизить финансовые убытки на 15–25%. Однако погрешности в предсказаниях, обусловленные неточностью исходной информации или ошибочной трактовкой результатов, могут привести к срыву сроков и перерасходу бюджета. Завышенные ожидания от производственных мощностей подрядчиков способны вызвать перебои в поставках и смещение графика выполнения работ, что в условиях военного строительства чревато серьёзными последствиями.

Тем не менее технологический прогресс открывает новые горизонты для повышения точности планирования. Применение искусственного интеллекта и облачных технологий ускоряет обработку больших массивов данных и расширяет аналитические возможности. Использование беспилотных летательных аппаратов для оперативного мониторинга строительных площадок и установка датчиков Интернета вещей (IoT) для контроля за состоянием оборудования и окружающей среды обеспечивает своевременное получение актуальной информации и повышает эффективность управления проектами.

В итоге использование передовых методов прогнозирования становится неотъемлемой частью управления в военно-строительной сфере. Сочетание качественных оценок, количественного анализа и современных технологий помогает достичь высокой точности предсказаний и снизить вероятность рисков, способствуя успешной реализации проектов. Развитие аналитических подходов и внедрение новых цифровых решений открывают возможности для дальнейшего повышения надёжности и продуктивности планирования.

### **Список литературы**

1. Голубев С.С., Губин А.М., Иванус А.И., Цивилева А.Е., Щербаков А.Г. Концептуальные подходы к сверхдолгосрочному научно-технологическому прогнозированию на основе искусственной генерации новых знаний // Инновации и инвестиции. 2023. № 8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-podhody-k-sverhdolgosrochnomu-nauchno-tehnologicheskomu-prognozirovaniyu-na-osnove-iskusstvennoy-generatsii-novyh> (дата обращения: 25.02.2025).

2. Моисеенко Ж.Н. пособие. – Прогнозирование и планирование деятельности предприятия: учебное Персиановский: Донской ГАУ, 2019. – 154 с.
3. Подберезкин А.И. Стратегическое прогнозирование международных отношений. – М.: МГИМО-Университет, 2014. – 400 с.
4. Чуев Ю.В., Михайлов Ю.Б. Прогнозирование в военном деле. – М.: Воениздат, 1975.
5. Методы технологического прогнозирования: доклад. – Евразийская экономическая комиссия, 2020. – 50 с.
6. Методы оценки военно-экономической эффективности военного строительства // КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-voenno-ekonomicheskoy-effektivnosti-voennogo-stroitelstva> (дата обращения: 25.02.2025).
7. Методы прогнозирования цен на продукцию военного назначения // КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-prognozirovaniya-tsen-na-produktsiyu-voennogo-naznacheniya> (дата обращения: 25.02.2025).
8. Стратегическое прогнозирование и планирование в военной сфере // МГИМО. URL: <https://mgimo.ru/upload/iblock/d56/d56188c4f338055e9c53aa40a57c4a26.pdf> (дата обращения: 25.02.2025).

© Сандалова Е.Л.

## **РОЛЬ СНАБЖЕНИЯ И СБЫТА В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Алексий Нестор Михайлович**

студент

Московский финансово-юридический  
университет МФЮА

**Аннотация:** В статье рассматриваются сущность, задачи и функции снабженческой и сбытовой деятельности на предприятии. Анализируются ключевые аспекты материально-технического снабжения, включая организацию закупок, контроль запасов и взаимодействие с поставщиками. Особое внимание уделяется значению сбыта как связующего звена между производством и потребителем, его роли в маркетинговой стратегии предприятия. Рассматриваются организационные, коммерческие и технологические функции снабжения и сбыта, а также их влияние на конкурентоспособность предприятия в условиях рыночной экономики.

**Ключевые слова:** снабжение, сбыт, материально-технические ресурсы, управление предприятием, конкурентоспособность, логистика, маркетинговая стратегия.

## **THE ROLE OF SUPPLY AND SALES IN INCREASING THE COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE**

**Alexy Nestor Mikhailovich**

**Abstract:** The article discusses the essence, tasks and functions of supply and sales activities at the enterprise. Key aspects of logistics are analyzed, including the organization of purchases, inventory control and interaction with suppliers. Special attention is paid to the importance of sales as a link between production and the consumer, and its role in the company's marketing strategy. The article examines the organizational, commercial and technological functions of supply and sales, as well as their impact on the competitiveness of an enterprise in a market economy.

**Key words:** supply, sales, material and technical resources, enterprise management, competitiveness, logistics, marketing strategy.

В процессе функционирования каждое предприятие сталкивается с необходимостью поиска резервов повышения конкурентоспособности. Приоритет формирования конкурентных преимуществ предполагает использование таких принципов управления, которые были бы способны в комплексе обеспечить взаимодействие всех снабженческо-производственно-сбытовых процессов наиболее эффективным образом.

Трансформация рыночной экономики обуславливает эволюцию материально-технического снабжения предприятия, что, в свою очередь, детерминирует необходимость разработки и внедрения инновационных стратегий управления взаимоотношениями между поставщиками и потребителями. В современных условиях хозяйствования особое значение приобретает комплексный анализ факторов внешней среды, оказывающих влияние на снабженческо-сбытовую деятельность [1, с. 30].

Оптимизация снабженческо-сбытовой политики предприятия предполагает системное проектирование и использование высокоэффективных логистических каналов поставки сырья, материалов и готовой продукции. Это позволяет существенно сократить транспортные и складские издержки, минимизировать временные затраты на доставку, а также сформировать конкурентные преимущества как для самого предприятия, так и для его контрагентов. Реализация данных подходов способствует не только повышению экономической эффективности, но и обеспечивает соответствие продукции рыночным ожиданиям по параметрам стоимости, качества и уровня сервиса, формируя устойчивую лояльность потребителей.

Материально-техническое снабжение предприятия — это комплексный процесс обеспечения его необходимыми ресурсами в требуемые сроки и объемах для стабильной работы. Он включает поиск, закупку, транспортировку, хранение, учет и контроль расходования материалов.

Эффективность снабжения зависит от выбора поставщиков с учетом стоимости, качества, условий оплаты и доставки. В конкурентной среде успешное управление снабжением требует аналитического подхода, цифровых технологий и адаптивных моделей для оптимизации затрат и повышения устойчивости предприятия.

Цель материально-технического снабжения - организация закупок сырья и материалов, отвечающих установленным требованиям [2, с. 52].

Материально-техническое снабжение является ключевым элементом обеспечения стабильной работы предприятия, определяя его производственную эффективность и конкурентоспособность. Следует обратить внимание, что данный процесс включает не только закупку необходимых ресурсов, но и их планирование, хранение, распределение и контроль. Задача снабжения заключается в точном определении потребностей предприятия в материалах, оборудовании и технических ресурсах, а также в поиске оптимальных способов их приобретения и использования [3, с.5].

Подчеркнем, что особую сложность представляет выявление возможностей покрытия этой потребности, особенно в условиях финансовой нестабильности, инфляционных процессов и колебаний цен на сырьевые материалы. Анализ различных точек зрения позволяет говорить о том, что успешное снабжение требует комплексного подхода, включающего оценку рыночных предложений, выбор надежных поставщиков, минимизацию логистических затрат и управление складскими запасами.

Мы согласны с тем, что от эффективности организации снабженческой деятельности напрямую зависит бесперебойность производственного процесса. Своевременное поступление необходимых материальных ресурсов в производство в требуемом ассортименте, количестве и надлежащего качества обеспечивает равномерность и ритмичность выпуска готовой продукции. Это, в свою очередь, положительно сказывается на качестве конечного продукта, снижении себестоимости и повышении общей эффективности деятельности предприятия.

Сбыт продукции является связующим звеном между производством, распределением и потреблением. Любая продукция производится, в конечном счете, для потребления, поэтому она должна быть не только изготовлена, но и реализована, т.е. доведена до потребителя и оплачена последним.

В широком смысле слова сбыт характеризуется как распределение и движение товара от производителя до потребителя. Это деятельность предприятия, направленная на обеспечение доступности товара для покупателя, выполнение всех операций с товаром с момента завершения производства до передачи покупателю. В узком смысле слова под сбытом понимается его заключительный этап - непосредственное общение продавца и покупателя [4, с. 59].

Цель сбыта - доведение до конкретного потребителя подготовленного товара определенного количества и качества в установленные сроки. Основной задачей сбыта для предприятия в настоящее время является: обеспечение совокупности функциональных действий по распределению, доведению до покупателей и реализации товаров в соответствии с заключенными договорами.

Сбытовая деятельность производственного предприятия играет ключевую роль в обеспечении его конкурентоспособности и устойчивого развития. Следует отметить, что сбыт является неотъемлемым продолжением производственного процесса, поскольку включает в себя не только реализацию продукции, но и ряд операций, направленных на поддержание и увеличение ее потребительской ценности. В частности, процессы сборки, доработки, упаковки, сортировки и хранения способствуют сохранению качественных характеристик товара и его адаптации к требованиям потребителей.

Подчеркнем, что сбытовая деятельность представляет собой завершающий этап маркетинговой стратегии предприятия. Она включает в себя анализ рыночного спроса, разработку товарной политики, формирование ассортимента и выбор эффективных каналов продвижения продукции. Таким образом, успешная сбытовая стратегия позволяет компании не только удовлетворять существующий спрос, но и формировать новые потребности, расширяя свою рыночную долю.

Мы согласны с тем, что организация системы сбыта напрямую влияет на конкурентные преимущества предприятия. Эффективность взаимодействия с торговыми партнерами, логистическими операторами и дистрибьюторами определяет скорость оборота продукции, уровень клиентского сервиса и лояльность потребителей. Современные предприятия должны учитывать тенденции цифровизации и автоматизации сбытовых процессов, внедряя CRM-системы, аналитику потребительского поведения и адаптивные стратегии продаж.

Анализ различных точек зрения позволяет говорить о том, что итоги сбытовой деятельности оказывают непосредственное влияние на финансовые и экономические результаты предприятия. Объемы продаж, доходность продукции, уровень складских запасов и скорость оборачиваемости капитала являются основными показателями эффективности сбытовой политики. Таким образом, сбыт не только завершает производственно-коммерческий цикл, но и формирует стратегические перспективы развития предприятия, определяя его позиции на рынке [5, с.79].

Снабжение и сбыт — ключевые этапы движения материальных ресурсов, определяющие рыночную позицию предприятия как покупателя и продавца. Отдел снабжения обеспечивает предприятие необходимыми ресурсами, контролирует их хранение, выдачу и рациональное использование.

Эффективность снабжения зависит от анализа спроса, предложения, ценовых колебаний и условий сотрудничества с поставщиками. Важна оптимизация товародвижения и сокращение логистических издержек.

Главная задача снабжения — своевременное и сбалансированное обеспечение производства ресурсами, что повышает конкурентоспособность предприятия, снижает затраты и укрепляет его рыночные позиции.

Функции отдела снабжения можно разделить на три основные группы, каждая из которых играет ключевую роль в обеспечении бесперебойной работы предприятия.

Во-первых, планирование. Важно учитывать, что оно включает в себя анализ как внутренней, так и внешней среды, что позволяет точно определить потребности предприятия в материальных ресурсах. Прогнозирование потребности в материалах помогает организовать правильные хозяйственные связи и установить лимиты на отпуска цехам. Также значимым аспектом является оптимизация производственных запасов и оперативное планирование снабжения, что способствует снижению издержек.

Во-вторых, организационные функции. Эти задачи связаны с сбором информации о потребностях предприятия, участием в выставках и аукционах для поиска поставщиков. Кроме того, отдел снабжения анализирует возможные источники материальных ресурсов и заключает договоры с поставщиками. Он также организует поступление необходимых материалов в нужные сроки и управляет складским хозяйством.

В-третьих, контроль и координация. Этот этап включает проверку выполнения обязательств поставщиков по договорам, контроль качества и сроков поставок. Важно также мониторить производственные запасы и оперативно реагировать на проблемы, например, предъявлять претензии к поставщикам или транспортным компаниям. Анализ работы службы снабжения помогает выявить слабые места и повысить эффективность ее деятельности.

От правильной организации материально-технического снабжения, реализации функций снабженческой деятельности предприятия во многом зависит эффективность функционирования предприятия, повышение его конкурентоспособности на рынке [6, с. 728].

По характеру сбытовые функции делятся на:

- организационно-коммерческие;
- технологические.

Организационно-коммерческие функции предприятия включают установление и поддержание коммерческих отношений с посредниками и конечными покупателями продукции. Эти функции играют ключевую роль при продаже и аренде товаров. В случае продажи предприятие передает покупателю полное право собственности на продукцию, тогда как при аренде — передаются права владения и пользования на ограниченный срок, что отражает различие в условиях использования товаров.

Распределение продукции, как часть сбытовой деятельности, ориентировано на организацию адресного товародвижения и доставку товаров конечным потребителям. В рамках распределительных функций важно эффективно формировать партии поставки, организовывать отправку и транспортировку товаров, обеспечивая их доставку в соответствии с установленными требованиями и графиками. Эффективная реализация этих функций способствует оптимизации цепочки поставок и улучшению качества обслуживания клиентов.

При осуществлении своей снабженческо-сбытовой политики предприятию целесообразно взаимодействовать с соответствующими подразделениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, использовать услуги консалтинговых структур, маркетинговых фирм и научных организаций.

Таким образом, снабжение и сбыт играют ключевую роль в повышении конкурентоспособности предприятия. Эффективное снабжение обеспечивает стабильную работу предприятия, минимизируя затраты и обеспечивая требуемые ресурсы в необходимом объеме и сроках. В свою очередь, сбыт является связующим звеном между производством и потребителем, влияя на рыночную позицию и финансовые результаты компании. Комплексный подход к снабжению и сбыту, включая планирование, организацию, контроль и координацию, а также использование инновационных логистических решений, способствует повышению экономической эффективности предприятия и укреплению его конкурентных позиций на рынке.

**Список литературы**

1. Мальсагова Х.С. Теоретические аспекты закупочной деятельности // Вопросы устойчивого развития общества. - 2022. - № 5. - С. 320-324.
2. Смакуев А.Д. Пути оптимизации закупочной деятельности производственно-торгового предприятия // Прикладные экономические исследования. - 2022. - № 1. - С. 52-58.
3. Антипина П.В. Закупочная логистика, ее функции и задачи // Логистика в условиях экономической турбулентности: Материалы Международной НПК. - 2019. - С. 5-8.
4. Яковлева Е.Н. Инновации в управлении закупочной деятельностью производственного предприятия // Инновационная деятельность. - 2022. - № 3. - С. 59-69.
5. Аверченко Д.А. Организация закупочной деятельности на предприятии // Студенческий форум. - 2022. - № 29. - С. 79.
6. Жук С.И. Цифровая трансформация закупочной деятельности // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 1. - С. 728-731.

© Алексей Н.М.

## АНТИКРИЗИСНЫЙ МАРКЕТИНГ: ЦЕЛИ И МЕТОДЫ

**Ясюкевич Анна Дмитриевна**  
**Мишкова Елизавета Романовна**

студенты

Научный руководитель: **Тюхай Маргарита Сергеевна**  
ассистент кафедры «Инженерная экономика»  
Белорусский национальный технический университет

**Аннотация:** Нестабильные экономические ситуации и постоянные изменения на рынке приводят компании к затруднениям с адаптацией своих стратегий для выживания и роста. В данной статье рассматриваются ключевые аспекты антикризисного маркетинга, включая его цели, инструменты и методы.

**Ключевые слова:** кризис, стратегии, инновации, рентабельность, антикризисный маркетинг.

## ANTI-CRISIS MARKETING: GOALS AND METHODS

**Yasiukevich Hanna Dmitrievna**  
**Mishkova Elizaveta Romanovna**

Scientific adviser: **Tyukhay Margarita Sergeevna**

**Abstract:** Unstable economic situations and constant changes in the market make it difficult for companies to adapt their strategies for survival and growth. This article discusses key aspects of crisis marketing, including its goals, tools and methods.

**Key words:** crisis, strategy, innovation, profitability, anti-crisis marketing.

Кризисное состояние организации, с точки зрения маркетинга, обозначает потерю своей конкурентоспособность. Процесс кризиса начинается с постепенного ухудшения таких экономических показателей, как объемы продаж, уровень прибыли, рентабельность – сначала это затрагивает отдельные подразделения, а затем и всю компанию в целом. Также может ухудшаться репутация организации в глазах клиентов и других заинтересованных сторон. Это особенно актуально в условиях общего экономического кризиса, когда компании и общество стремятся найти новые пути для развития и улучшения существующих процессов.

В условиях кризиса необходимо внедрять специализированные методы маркетинга, которые предполагают оперативную адаптацию маркетинговой стратегии компании и всех инструментов маркетингового комплекса. Необходимость быстрой реакции на изменения требует от компании гибкости и способности к перестроению своих стратегий. В ситуации экономического кризиса, компании часто обращаются к антикризисным маркетинговым стратегиям, чтобы эффективно удерживать позиции на рынке. Вот несколько примеров успешных антикризисных маркетинговых компаний:

1. Компания 1: в 2009 году компания запустила акцию «У Вас есть 30 минут». Суть акции заключалась в том, что у клиентов есть около 30 минут свободного времени, пока бренд позаботится об их еде. Это помогло компании выделить их преимущество среди конкурентов на рынке, что помогло увеличить собственные продажи и сохранить доверие покупателей на рынке.

2. Компания 2: в 2009 году сотрудники компании предложили идею под названием «One Drive». Эта акция давала возможность клиентам провести тест-драйв автомобиля Ford в течение 24 часов. В период экономического кризиса такая кампания могла сохранить продажи и повысить узнаваемость бренда.

3. Компания 3: в период пандемии Covid-19 была запущена акция, при которой бренд раздавал промокоды на бесплатные вопперы недовольным клиентам конкурентов. Это позволило компании привлечь новых клиентов и увеличить узнаваемость бренда на мировом рынке.

Антикризисный маркетинг представляет собой набор стратегий и тактик, которые организации используют для преодоления экономических трудностей и поддержания своей конкурентоспособности в сложных условиях рынка. В периоды нестабильности и снижения потребительского спроса такие методы, как пересмотр товарного ассортимента, оптимизация маркетинговых затрат, корректировка ценовой политики, активное взаимодействие с клиентами через социальные сети и повышение качества обслуживания, становятся особенно актуальными. Эффективная разработка и внедрение антикризисных стратегий позволяют компаниям минимизировать потери и обнаружить новые пути для роста в сложных экономических условиях. Чтобы правильно подобрать стратегию такого маркетинга, необходимо правильно расставить цели и задачи для выявления перспективы развития предприятия в условиях кризиса.

В расстановке целей стратегии успешно помогает концепция 4P, которая основана на четырех основных координатах маркетингового планирования. Подробное описание концепции представлено на рис. 1.



Рис. 1. Описание концепции 4P

Задачи антикризисного маркетинга представлены на рис.2.



Рис. 2. Задачи антикризисного маркетинга

Кроме того, антикризисный маркетинг направлен на анализ и прогнозирование текущей ситуации на рынке, выявление уязвимых мест и разработку эффективных мероприятий для преодоления кризисных явлений.

Антикризисный маркетинг включает в себя несколько действий:

1. Анализ ситуации: важно проанализировать текущую экономическую обстановку и понять, какие именно аспекты вашего бизнеса могут быть наиболее уязвимыми в условиях кризиса;

2. Пересмотр бюджета: оценка своих расходов и доходов и пересмотр бюджета так, чтобы сэкономить средства и оптимизировать расходы.

3. Акцент на ценности: в условиях кризиса важно акцентировать внимание потенциальных клиентов на ценностях продукта или услуги, а не просто на его цене.

4. Увеличение взаимодействия с клиентами: поддержание открытых коммуникаций с клиентами, предлагать специальные акции, скидки или бонусы для тех, кто остается постоянным клиентом.

5. Мониторинг конкурентов: важно быть в курсе действий конкурентов, чтобы адаптировать маркетинговые стратегии и быть лучше подготовленными к изменениям на рынке.

Несмотря на то, что антикризисный маркетинг нацелен на краткосрочные решения, важно не забывать о долгосрочных целях. После окончания кризиса многие компании сталкиваются с необходимостью восстановления и дальнейшего роста. После стабилизации ситуации компаниям следует вернуться к долгосрочному планированию. Необходимо пересмотреть стратегию, проанализировать события, произошедшие в период кризиса, и адаптировать свои цели к новым условиям. Наконец, компании должны стремиться к созданию резилентной (устойчивой к кризисам) структуры. Это включает в себя выработку эффективной коммуникационной стратегии, стратегий управления рисками и разнообразных источников дохода, которые помогут избежать серьезных потерь в будущем.

### **Список литературы**

1. Антикризисный маркетинг: стратегия и ценности бренда определяют успех [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bartoshevich.by/blog/marketing-v-krizis/>, свободный. Дата доступа: 24.02.2025;

2. Антикризисная маркетинговая стратегия фирмы [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.cfin.ru/anticrisis/methodical\\_material/press/marketing.shtml](https://www.cfin.ru/anticrisis/methodical_material/press/marketing.shtml), свободный. Дата доступа: 24.02.2025;

3. 4P маркетинга. Основная модель концепции маркетинга-микса [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://zg-brand.ru/statiy/marketing/4p\\_marketinga\\_osnovnaya\\_model\\_koncepcii\\_marketing-miksa/](https://zg-brand.ru/statiy/marketing/4p_marketinga_osnovnaya_model_koncepcii_marketing-miksa/), свободный. Дата доступа: 24.02.2025;

4. Domino's [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://dominos.by/ru/minsk/>, свободный. Дата доступа: 24.02.2025.

© Ясюкевич А.Д., Мишкова Е.Р.

**СЕКЦИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
СИСТЕМЫ ДОКУМЕНТАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В ОРГАНАХ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:  
КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ**

**Мигашко Мария Алексеевна**

студент

ГБОУ ВО «Башкирская академия  
государственной службы и управления  
при главе Республики Башкортостан»

**Аннотация:** В статье рассматривается актуальная проблема оценки эффективности системы документационного обеспечения управления (ДОУ) в органах государственной власти Российской Федерации. Анализируются существующие подходы к оценке эффективности ДОУ, выявляются их недостатки. Предлагается система критериев и показателей, позволяющих более объективно и комплексно оценить эффективность функционирования ДОУ с учетом современных требований к цифровизации государственного управления, прозрачности и открытости власти. Особое внимание уделяется вопросам оперативности, качества, достоверности и безопасности обработки документации. Предлагаемые критерии и показатели могут быть использованы для совершенствования системы ДОУ в органах государственной власти, повышения качества предоставляемых государственных услуг и оптимизации управленческих процессов.

**Ключевые слова:** документационное обеспечение управления, органы государственной власти, эффективность, критерии, показатели, электронный документооборот, цифровизация, информационная безопасность, прозрачность власти, государственные услуги.

**IMPROVING THE ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY  
OF THE DOCUMENTATION MANAGEMENT SYSTEM  
IN THE GOVERNMENT BODIES OF THE RUSSIAN  
FEDERATION: CRITERIA AND INDICATORS**

**Migashko Maria Alekseevna**

**Abstract:** The article considers the current problem of assessing the effectiveness of the documentation management system (DMS) in the government bodies of the Russian Federation. The existing approaches to assessing the effectiveness of DMS are analyzed, their shortcomings are identified. A system of criteria and indicators is proposed that allows for a more objective and comprehensive assessment of the effectiveness of the DMS, taking into account modern requirements for the digitalization of public administration, transparency and openness of government. Particular attention is paid to the issues of efficiency, quality, reliability and security of documentation processing. The proposed criteria and indicators can be used to improve the DMS system in government bodies, improve the quality of public services provided and optimize management processes.

**Key words:** documentation support of management, government bodies, efficiency, criteria, indicators, electronic document management, digitalization, information security, transparency of government, public services.

В условиях цифровой трансформации государственного управления эффективность деятельности органов власти во многом зависит от качества функционирования системы документационного обеспечения управления (ДОУ). ДОУ является критически важным элементом обеспечения информационной поддержки принятия управленческих решений, реализации государственных функций и взаимодействия с гражданами. Однако существующие методики оценки эффективности ДОУ зачастую не учитывают специфику современных условий, характеризующихся активным внедрением электронного документооборота (ЭДО), возрастающими требованиями к прозрачности и открытости власти, а также необходимостью обеспечения информационной безопасности. Это обуславливает актуальность разработки совершенствованной системы критериев и показателей оценки эффективности ДОУ.

В настоящее время существует несколько подходов к оценке эффективности документационного обеспечения управления (ДОУ), каждый из которых имеет свои особенности, достоинства и недостатки. Можно выделить следующие основные подходы (таблица 1).

Таблица 1

Подход	Суть подхода	Критерии	Показатели	Достоинства	Недостатки
1	2	3	4	5	6
1. Нормативно-ориентированный подход	Оценка основывается на соответствии системы ДОУ действующим нормативно-правовым актам, инструкциям, регламентам.	Соблюдение требований к оформлению документов, срокам их обработки, порядку хранения и уничтожения.	Доля документов, оформленных в соответствии с требованиями; количество нарушений сроков обработки; наличие инструкций и регламентов.	Простота и наглядность оценки.	Не учитывает реальные результаты работы системы ДОУ, не позволяет оценить ее вклад в достижение целей организации. Формальный подход может не отражать реальную эффективность.
2. Процессный подход	Оценка фокусируется на анализе эффективности процессов работы с документами (создание, обработка, хранение, использование).	Оперативность обработки документов, минимизация затрат на ДОУ, оптимизация документооборота.	Время обработки документов, стоимость обработки одного документа, количество этапов согласования.	Позволяет выявить узкие места в процессах ДОУ и оптимизировать их.	Не учитывает качественные характеристики документов и их влияние на принятие управленческих решений.
3. Ресурсный подход	Оценка основывается на анализе затрат ресурсов на функционирование системы ДОУ (финансовые, материальные, трудовые).	Минимизация затрат на ДОУ, рациональное использование ресурсов.	Затраты на персонал, техническое обеспечение, расходные материалы.	Позволяет оценить экономичность системы ДОУ.	Не учитывает результативность работы системы ДОУ и ее вклад в достижение целей организации.

Продолжение таблицы 1

4. Результативный подход (ориентированный на результат)	Оценка основывается на анализе достигнутых результатов благодаря эффективному ДОУ.	Своевременность и качество принятия управленческих решений, удовлетворенность пользователей системы ДОУ.	Доля своевременно выполненных задач, количество жалоб на работу системы ДОУ.	Учитывает вклад ДОУ в достижение целей организации.	Сложность в установлении прямой связи между эффективностью ДОУ и достигнутыми результатами.
---	--	--	--	---	---

Источник: [составлено автором]

Далее рассмотрим условные практические примеры применения каждого из подходов к оценке эффективности ДОУ.

1. Нормативно-ориентированный подход. В министерстве образования проверяется соблюдение требований к оформлению приказов об аттестации педагогических работников. Анализируется наличие всех необходимых реквизитов, правильность оформления подписей и виз, соответствие утвержденным формам. Показателем эффективности является процент приказов, оформленных без нарушений. Если 98% приказов оформлено правильно, система ДОУ по этому критерию признается эффективной.

2. Процессный подход. В администрации города анализируется процесс обработки заявлений граждан на получение социальных выплат. Измеряется время, затрачиваемое на каждый этап обработки (регистрация, рассмотрение, принятие решения, выплата). Выявляются этапы, на которых возникают задержки. Например, если время рассмотрения заявления превышает установленный срок, это свидетельствует о неэффективности данного этапа процесса ДОУ. Для повышения эффективности может быть введена автоматизированная система проверки документов.

3. Ресурсный подход. В федеральной налоговой службе анализируются затраты на функционирование системы ЭДО. Учитываются расходы на программное обеспечение, техническое обслуживание, обучение персонала. Сравниваются затраты на ЭДО с затратами на традиционный бумажный документооборот. Если внедрение ЭДО позволило снизить затраты на обработку документов, система ДОУ признается эффективной с точки зрения ресурсного подхода.

4. **Результативный подход.** В мэрии города анализируется эффективность системы ДОУ в части обеспечения своевременного принятия решений по вопросам благоустройства городской территории. Показателем эффективности является доля решений, принятых в установленные сроки. Если большинство решений принимаются своевременно и это положительно влияет на состояние городской среды, система ДОУ считается эффективной. Кроме того, можно провести опрос граждан об их удовлетворенности сроками рассмотрения заявок по вопросам благоустройства.

Важно помнить, что приведенные примеры являются упрощенными и иллюстрируют лишь основные принципы каждого подхода. На практике оценка эффективности ДОУ должна быть более комплексной и учитывать множество факторов.

Существующие подходы к оценке эффективности ДОУ имеют как достоинства, так и недостатки. Для более полной и объективной оценки необходимо использовать комплексный подход, сочетающий различные методы и критерии, а также адаптировать их к специфике конкретной организации и современным условиям цифровизации государственного управления. Важно также учитывать не только количественные, но и качественные показатели, такие как уровень удовлетворенности пользователей, качество принимаемых решений и уровень информационной безопасности.

Информация о внутренних процессах документооборота, затратах, ошибках и удовлетворенности пользователей, как правило, не публикуется в открытом доступе из соображений безопасности и внутренней эффективности. Провести полноценный анализ и оценку соответствия системы ДОУ государственных органов власти РФ предложенным критериям на основе исключительно открытых данных крайне затруднительно.

Однако, опираясь на доступные данные, такие как официальные отчеты, публикации в СМИ, научные исследования и данные портала "Госуслуги", можно сделать некоторые общие выводы и предположения о проблемах, а также наметить направления для дальнейшего, более глубокого исследования.

Общие наблюдения и возможные проблемы:

– оперативность. Хотя «Госуслуги» значительно ускорили многие процессы взаимодействия граждан и государства, жалобы на бюрократию и медленное рассмотрение документов все еще встречаются. Это может свидетельствовать о проблемах внутреннего документооборота в некоторых

ведомствах. Отсутствие единой системы мониторинга сроков обработки документов затрудняет получение объективной картины.

– качество. Публикации в СМИ периодически сообщают о случаях ошибок в официальных документах, что указывает на необходимость повышения качества подготовки документов. Недостаточная стандартизация форм документов также может приводить к путанице и затруднять обработку.

– достоверность. В отсутствие централизованного контроля и верификации информации существует риск искажения данных в документах. Это особенно актуально в условиях больших объемов информации и сложных процессов ее обработки.

– сохранность. Регулярно проводятся проверки архивов государственных органов, однако информация об их результатах не всегда доступна публично. Вопросы обеспечения кибербезопасности и защиты электронных архивов приобретают все большее значение.

– экономичность. Оценка экономической эффективности системы ДОУ требует доступа к данным о затратах, которые не являются публичными. Однако, можно предположить, что внедрение ЭДО имеет потенциал для снижения затрат.

– уровень автоматизации. Внедрение ЭДО активно продвигается, но уровень автоматизации в разных ведомствах может значительно отличаться. Необходима дальнейшая работа по интеграции различных систем и платформ.

– удовлетворенность пользователей. Данные опросов граждан на портале «Госуслуги» могут дать некоторое представление об удовлетворенности пользователей, но они не отражают полной картины. Необходимы более широкие исследования, учитывающие мнение как граждан, так и сотрудников государственных органов.

Для получения более полной и объективной картины необходима разработка единой системы показателей и методики оценки эффективности ДОУ.

Для оценки эффективности системы ДОУ необходимо определить критерии и разработать систему показателей, позволяющих количественно и качественно измерить результаты ее функционирования. Вот примерный набор критериев и показателей (таблица 2):

Таблица 2

**Примерные критерии и показатели эффективности функционирования системы ДОУ в государственных органах власти**

Критерий	Сущность критерия	Показатели
1	2	3
1. Оперативность	Этот критерий отражает скорость обработки документов и принятия решений.	Среднее время обработки документа (от регистрации до исполнения); Соблюдение установленных сроков исполнения документов; Доля документов, обработанных в установленные сроки; Время реакции на запросы граждан и организаций.
2. Качество	Этот критерий отражает соответствие документов установленным требованиям, их полноту, точность и юридическую силу.	Количество ошибок и недочетов в подготовленных документах; Доля документов, возвращенных на доработку; Количество обоснованных жалоб на качество документов; Наличие унифицированных форм документов.
3. Достоверность	Этот критерий отражает правдивость и объективность информации, содержащейся в документах.	Количество выявленных случаев искажения информации; Наличие механизмов проверки достоверности информации; Доля документов, подтвержденных достоверными источниками.
4. Сохранность	Этот критерий отражает надежность хранения документов и защиту их от утраты, повреждения и несанкционированного доступа.	Наличие оборудованных архивов; Соблюдение правил хранения документов; Наличие системы резервного копирования электронных документов; Количество случаев утраты или повреждения документов.
5. Экономичность	Этот критерий отражает затраты на функционирование системы ДОУ.	Затраты на персонал, техническое обеспечение, расходные материалы; Стоимость обработки одного документа; Окупаемость инвестиций в систему ДОУ.
6. Уровень автоматизации:	Этот критерий отражает степень использования информационных технологий в процессах ДОУ.	Доля электронных документов в общем объеме документооборота; Количество автоматизированных рабочих мест; Использование специализированного программного обеспечения.

Продолжение таблицы 2

7. Удовлетворенность пользователей	Этот критерий отражает мнение сотрудников органов власти и граждан о качестве работы системы ДОУ.	Результаты опросов сотрудников и граждан; Количество положительных отзывов; Анализ обращений граждан по вопросам ДОУ.
------------------------------------	---	---

Источник: [составлено автором]

Важно учитывать:

- специфику органа власти: критерии и показатели должны учитывать специфику деятельности конкретного органа власти.
- измеримость: показатели должны быть измеримыми, чтобы можно было объективно оценить эффективность системы ДОУ.
- комплексный подход: оценка эффективности должна быть комплексной и учитывать все критерии.
- регулярность мониторинга: мониторинг показателей должен проводиться регулярно, чтобы своевременно выявлять проблемы и принимать меры по их устранению.

Применение этих критериев и показателей позволит провести всесторонний анализ эффективности системы ДОУ и разработать меры по ее совершенствованию. Необходимо также учитывать актуальные нормативные документы и методические рекомендации по оценке эффективности деятельности органов государственной власти.

Таким образом, основываясь на открытых данных, можно лишь предположить наличие ряда проблем в системе ДОУ государственных органов власти РФ. Для более детального анализа необходим доступ к внутренней информации и проведение специализированных исследований.

Перечень проблем в существующей регламентации технологии подготовки правовых документов исполнительных органов субъектов РФ, не исчерпан.

### Список литературы

1. Об информации, информационных технологиях и защите информации: федер. закон № 149-ФЗ от 27.07.2006 (ред. от 14.07.2022). URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 30.09.2024).

2. Концепция создания и функционирования национальной системы управления данными: [утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 июня 2019 г. № 1189-р]. URL: <http://static.government.ru/media/files/jYh27VIwiZs44qa0IXJlZCa3uu7qQLzl.pdf> (дата обращения: 30.09.2024).

3. Об утверждении Правил делопроизводства в федеральных органах исполнительной власти: Постановление Правительства РФ от 15 июня 2009 г. N 477 // «Собрание законодательства Российской Федерации» от 22 июня 2009 г. N 25 ст. 3060.

4. Об утверждении Правил подготовки нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти и их государственной регистрации: постановление Правительства РФ № 1009 от 13.08.1997 (с изм. на 07.11.2022). URL: <https://docs.cntd.ru/document/9047431> (дата обращения: 12.09.2024).

5. Постановление Правительства РФ от 8 сентября 2010 г. N 697 "О единой системе межведомственного электронного взаимодействия" // «Собрание законодательства Российской Федерации» от 20 сентября 2010 г. N 38 ст. 4823.

6. Об утверждении Правил делопроизводства в государственных органах, органах местного самоуправления: приказ Росархива № 71 от 22.05.2019. URL: <https://docs.cntd.ru/document/554715744> (дата обращения: 18.09.2024).

7. Об утверждении Перечня типовых управленческих архивных документов, образующихся в процессе деятельности государственных органов, органов местного самоуправления и организаций, с указанием сроков хранения (ред. от 16.02.2016) [Электронный ресурс]: Приказ Минкультуры России от 25.08.2010 № 558. - [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link\\_id=0&nd=102141647](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link_id=0&nd=102141647) (дата обращения 11.11. 2024)

8. Об утверждении Методических рекомендаций по разработке инструкций по делопроизводству в федеральных органах исполнительной власти [Электронный ресурс]: Приказ Росархива от 23.12.2009 № 76. - Режим доступа: [http://archives.ru/documents/prik76\\_2009.Shtml](http://archives.ru/documents/prik76_2009.Shtml) (дата обращения 11.11.2024)

© Мигашко М.А.

**СЕКЦИЯ  
МИРОВАЯ  
ЭКОНОМИКА**

УДК336.62

## **ВЛИЯНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ НА КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ: АНТИКРИЗИСНЫЕ СТРАТЕГИИ**

**Махмудова Диаля Абдуловна**

студент

Научный руководитель: **Омарова Марианна Ильясовна**

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный  
технический университет»

**Аннотация:** Актуальность исследования факторов и критериев макроэкономической ситуации в стране базируется на повышении внимания со стороны современных руководителей к повышению инвестиционной привлекательности своих корпораций, а также к проведению анализа инвестиционного климата. При этом можно отметить, что недостаточное внимание к данному процессу приводит к тому, что происходит спад эффективности деятельности корпорации, который оказывает негативное воздействие на финансовые результаты и финансовое положение корпорации в целом. В дальнейшем такой спад может привести к тому, что корпорация будет ликвидирована из-за неспособности вести деятельность на должном уровне. На основании этого можно отметить, что проведение оценки инвестиционной привлекательности корпорации представляет собой важный аспект в управлении деятельностью корпорации. При этом особое внимание уделяют инвестиционной привлекательности кредиторы корпорации и потенциальные инвесторы, поскольку данные показатели позволяют сделать вывод о том, будет ли выгодным сотрудничество с корпорацией для них.

**Ключевые слова:** макроэкономические показатели, инвестиции, инвестиционная привлекательность, оценка финансового состояния предприятия, антикризисное управление.

## **THE IMPACT OF MACROECONOMIC INSTABILITY ON CORPORATE FINANCE: ANTI-CRISIS STRATEGIES**

**Makhmudova Dilya Abdulovna**

Scientific adviser: **Omarova Marianna Ilyasovna**

**Abstract:** The relevance of the study of the factors and criteria of the macroeconomic situation in the country is based on the increased attention of modern managers to increasing the investment attractiveness of their corporations, as well as to conducting an analysis of the investment climate. At the same time, it can be noted that insufficient attention to this process leads to a decline in the efficiency of the corporation, which has a negative impact on the financial results and financial position of the corporation as a whole. In the future, such a decline may lead to the corporation being liquidated due to its inability to operate at the proper level. Based on this, it can be noted that assessing the investment attractiveness of a corporation is an important aspect in managing the corporation's activities. At the same time, creditors of the corporation and potential investors pay special attention to the investment attractiveness, since these indicators allow us to conclude whether cooperation with the corporation will be beneficial for them.

**Key words:** macroeconomic indicators, investments, investment attractiveness, assessment of the financial condition of the enterprise, anti-crisis management.

Стабильное развитие экономики характеризуется равенством и сбалансированностью между совокупным спросом и предложением, однако периодически это равновесие нарушается. Нарушаются сложившиеся пропорции в народном хозяйстве, и наблюдается определенная цикличность. Цикличность - это периодичность повторяющихся нарушений в экономической системе, ведущие к свертыванию хозяйственной деятельности и кризису. По сути, цикличность - это периодические колебания деловой активности, которая выражается в объеме реального ВВП. Существуют факторы, приводящие к циклическому развитию экономики.

Первая группа факторов – это факторы лежащие вне рамок экономики, т.е. многие экономисты считают, что к цикличности приводят различные политические события, природные явления, открытие месторождений полезных ископаемых, научно-технические прорывы, а также циклы солнечной активности.

Вторая группа факторов относится к несовершенству рыночного регулирования. Возникают такие моменты, когда потребление или спрос со стороны населения достигают точки насыщения, а рынок не в состоянии мгновенно отреагировать на изменившиеся параметры потребления. По инерции продолжается производство излишков продукции, что в последующем приводит к кризису перепроизводства.

Третья группа факторов связана с диспропорциями в народном хозяйстве, которая проявляется в естественном старении одних отраслей и развитие других отраслей. Вот эта причина, как правило, приводит к отраслевым кризисам в экономике.

Когда говорят об антикризисных стратегиях бизнеса, обычно имеют в виду стратегии, которые реализуются в ходе конкретного кризиса в конкретной стране и в конкретных условиях. Между тем можно выделить некоторые крупные группы стратегий, которые в принципе являются базовыми в поведении хозяйствующих единиц в условиях любого кризиса.

Говоря обобщенно, существует 3 основные группы антикризисных стратегий:

1. Группа стратегий выхода.
2. Группа стратегий «затягивания поясов».
3. Группа стратегий трансформации.

Стратегии выхода - это самые простые стратегии, которые условно отражают вариант выхода предприятия из конкретных условий существования, под которыми мы можем понимать определенный регион или страну, и переносит свою деятельность на новую локацию (новые экономические условия). В данном случае этот выход является более таргетированным, так как предприниматель не покидает нишу деятельности, меняются внешние условия, такие как налоговая юрисдикция, географическое расположение и т.д.

Стратегия «затягивания поясов» предполагает, что предприятие сокращает определенные издержки, которые в кризисных условиях являются излишними, и пытается сохраниться на рынке, сжав масштабы своей хозяйственной деятельности до необходимого минимума. Как правило, эта стратегия реализуется в отраслях, которые требуют длительных инвестиционных проектов, вложения значительных капитальных средств, найма значительного числа персонала, и при этом рассчитана на длительный период окупаемости.

Стратегии трансформации говорят о пересмотре подходов и выбору нового вида деятельности, иногда достаточно основательно отличающегося от ранее принятого.

Также можно отметить, что на сегодняшний день во всех направлениях и отраслях можно наблюдать высокий уровень конкуренции между корпорациями. На основании этого для сохранения своего положения в отрасли, корпорация должна быть инвестиционно-привлекательной, обладать определенным потенциалом, а также постоянно развиваться. Развитие

корпорации проявляется в расширении деятельности, внедрении новых технологий и т.п. При этом развитие невозможно без привлечения инвестиционных средств, которое достигается лишь при наличии хорошего состояния у корпорации, когда она может привлекать инвесторов и гарантировать им доход от вложенных в деятельность корпорации средств. Целью привлечения инвестиций выступает увеличение эффективности деятельности, повышение прибыльности, а также стоимости корпорации в целом.

Оценка уровня макроэкономических показателей представляет собой важный аспект при решении вложения средств в ее развитие со стороны деятельности предпринимателей в части установления наиболее оптимальной стратегии финансового управления предприятием в период экономического спада в стране.

С начала СВО и внедрения ряда санкций против России достаточно большое количество крупных предприятий столкнулись с проблемой отсутствия дополнительных финансовых ресурсов, за счет которых требовалось наладить отечественное производство товаров, которые на протяжении десятков лет импортировались. Отсюда возникла необходимость привлечения инвестиций или развития финансовых стратегий привлечения дополнительных средств, являющихся основной трансформации предприятия.

Стоит отметить, что инвестиции являются значимым рычагом в сфере развития корпорации и экономики в целом. Они играют достаточно значимую роль, выступая в качестве основы для развития и ведения непрерывной деятельности корпорацией. При этом в ходе инвестирования средств в корпорацию происходит развитие ее деятельности, приводящее к формированию новых рабочих мест, что оказывает влияние на рынок труда в стране, а также на национальное воспроизводство в целом.

За счет инвестиций корпорация обновляет основные производственные фонды, внедряет новые технологии, что положительно сказывается на качестве производимой продукции и оказываемых услуг. Все это прямо влияет на уровень конкурентоспособности, позволяя корпорации выходить на новые рынки, привлекать больше клиентов и инвесторов в целом. На основании этого можно сделать вывод о том, что ключевым фактором увеличения конкурентоспособности и обеспечения устойчивого экономического развития корпорации выступает наличие высокого уровня инвестиционной привлекательности [4].

При этом в условиях рыночной экономики основной задачей развивающихся корпораций выступает именно привлечение инвестиций, что требует направления мероприятий на повышение инвестиционной привлекательности корпорации.

Инвестор перед вложением средств в тот или иной проект проводит расчеты целесообразности данного вложения, а также анализируют факторы, которые могут оказать влияние на доходность от вложения. Данные факторы в целом связаны с факторами, воздействующими на инвестиционную привлекательность корпорации. Выделяют два основных вида факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность корпорации, - точечные и общие факторы [5].

Под общими факторами следует понимать социально-демографические, правовые, политические, экономические и природно-климатические факторы. Данные факторы связаны с наличием в стране или отрасли инвестиционного климата, влияющего на инвестиционные процессы.

Точечными факторами выступают следующие факторы, представленные на рисунке 1.



**Рис. 1. Точечные факторы инвестиционной привлекательности корпорации [6]**

С точки зрения повышения инвестиционной привлекательности корпорации, необходимо учитывать, что ее рост зависит от макроэкономической стабильности, нормативно-правовой и налоговой системы, что обеспечивает инвестиционную привлекательность климата на макроэкономическом уровне. Руководство корпорации не способно оказать влияние на макроэкономические факторы, приспосабливаясь к ним. Тем не менее, в целях повышения собственной инвестиционной привлекательности, способно более эффективно управлять ресурсами с учетом роста эффективности системы менеджмента и управления, что способствует расширению воспроизводственной деятельности и росту инвестиционной привлекательности корпорации.

1. Макроэкономическое состояние экономики государства.

- Ухудшение макроэкономических условий и макроэкономическая нестабильность приводят к ухудшению инвестиционного климата, что сказывается на инвестиционной привлекательности корпорации, в виде ужесточения налогообложения, удорожания кредитных ресурсов, роста издержек производства и обращения.
- Финансово-кредитное регулирование приводит к стабилизации макроэкономической политики, посредством регулирования системы налогообложения, объема денежной массы, ключевой ставки Банка России и ставок на банковские кредиты.

2. Политические факторы.

- Отрицательно на инвестиционной привлекательности корпорации могут сказаться факторы по отношению государства к предпринимательской деятельности в виде запретов и ограничительных мер, что приводит к ухудшению инвестиционного климата, оттока капитала из страны.

3. Правовые факторы.

- К снижению инвестиционной привлекательности корпорации могут привести недостаточность антимонопольного регулирования, ограниченность в регулировании внешнеэкономической деятельности, а также недостаточная проработанность законодательной базы. Это приводит, соответственно, к спаду производственной и инвестиционной деятельности, что сопровождается снижением инвестиционной привлекательности функционирования корпорации.

4. Социальные факторы.

- Снижение инвестиционной привлекательности корпорации может быть связано с низким уровнем менталитета руководящего состава, низким уровнем управления, что приводит к расточительству средств, развитию коррупции. Социальные факторы включают в себя факторы по возможному отсутствию опыта и навыков в эффективном управлении инвестициями и финансами, что связано с низким уровнем культуры. Это также может негативно сказаться на инвестиционной привлекательности корпорации.

5. Технологические факторы.

- Низкий уровень расходов государства на науку и технику, и низкий уровень НИОКР приводит к сдерживанию роста инвестиционного климата, что приводит к снижению производительности труда и производству неконкурентоспособной продукции, как по цене, так и по качеству.

**Рис. 2. Факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность корпорации, выделенные Э.М. Коротковым[10]**

В контексте российских реалий последних лет хороший пример — это стратегии импортозамещения, которые, казалось бы, имеют большой потенциал ввиду резкого сокращения импорта. Освобождаются рыночные ниши, наращиваются объемы продаж. Но для того чтобы проникнуть в новые рыночные ниши, нужно как минимум создать производственные мощности в соответствующей сфере.

**Список литературы**

1. Бочаров В.В. Инвестиции. – СПб.: Питер, 2019. – 288 с.
2. Вахрин П.И. Инвестиции: Учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2022. – 384 с.
3. Киселева, Н.В. Инвестиционная деятельность предприятий / Н.В. Киселева, Т.В. Боровикова, Г.В. Захарова, и др. - М.: КноРус, 2018. – 432 с.
4. Оганесян Л.Л. Инвестиционная привлекательность предприятия, как фактор эффективного развития // Научный вестник ЮИМ. № 3, 2020. – с. 16
5. Игонина Л.Л. Инвестиции: Учебное пособие / Под ред. К.В. Балдина. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2019. – 288 с.
6. Тесля П.Н. Финансовый менеджмент: Учебник / Тесля П.Н. М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2021. – с. 103

7. Севрюгин Ю.В. Оценка инвестиционной привлекательности промышленного предприятия: автореф. дис..... канд. экон. наук. – Ижевск, 2021. – 27 с.

8. Валинурова Л.С., Казакова, О.Б. Управление инвестиционной деятельностью. – М.: КноРус, 2020. – 384 с

9. Дорошин Д.В. Оценка инвестиционной привлекательности промышленных предприятий // Справочник экономиста. – 2023. – № 8. – С. 22-28.

10. Коротков Э.М. Антикризисное управление + допматериалы в эбс: учебник для бакалавров. М.: Издательство Юрайт, 2022. – с. 127

© Махмудова Д.А.

**СЕКЦИЯ  
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ  
ЭКОНОМИКИ**

**РЕАЛИЗАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА В КОНТЕКСТЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ  
СОБСТВЕННОСТИ НА ПРИМЕРЕ СЕКТОРА  
ВЕНЧУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

**Тикунов Георгий Игоревич**

магистрант

ФГБОУ ВО «РГАИС»

**Аннотация:** в статье рассматривается реализация концепции технологического суверенитета Российской Федерации через призму интеллектуальной собственности, с акцентом на роль венчурного инвестирования. Анализируется текущее состояние российского рынка венчурных инвестиций, его значимость для развития высокотехнологичных отраслей, а также определяется роль интеллектуальной собственности. Особое внимание уделяется правовым механизмам осуществления технологического суверенитета в сфере интеллектуальной собственности.

**Ключевые слова:** технологический суверенитет, интеллектуальная собственность, венчурные инвестиции, инновации, высокие технологии.

**IMPLEMENTATION OF THE CONCEPT OF TECHNOLOGICAL  
SOVEREIGNTY IN THE CONTEXT OF INTELLECTUAL PROPERTY  
USING THE EXAMPLE OF THE VENTURE INVESTMENT SECTOR**

**Tikunov Georgy Igorevich**

**Abstract:** The article examines the implementation of the concept of technological sovereignty of the Russian Federation through the prism of intellectual property, with an emphasis on the role of venture capital investment. The current state of the Russian venture capital investment market is analyzed, its importance for the development of high-tech industries, and the role of intellectual property is determined. Special attention is paid to the legal mechanism for exercising technological sovereignty in the field of intellectual property

**Key words:** technological sovereignty, intellectual property, venture investments, innovation, high technology.

Двадцать первый век показал, что для развитых стран именно инновации – основной драйвер экономического роста национальных экономик [1], а также основной фактор улучшения качества жизни населения. Появляющиеся технологии способны расширить традиционные отрасли экономики и бизнес-модели, а их постепенная диффузия способна и вовсе сформировать новые рынки. Как это было определено в стратегии голубого океана [2]: структура отрасли/экономики не определена раз и навсегда, на нее можно влиять, создавая принципиально новые товары и услуги.

Увеличение рыночной стоимости компании и стартапов, по большей части, сегодня происходит за счет предлагаемых или внедряемых технологий в свою деятельность. Это нам показал бум ИИ-проектов 2023 года [3], когда один лишь факт внедрения инструментов на основе технологий искусственного интеллекта в деятельность компаний, делал их более привлекательными для инвесторов, а компанию, создающие чипы для обучения интеллектуальных компьютерных программ – сделал самой дорогой в мире [4].

Немаловажным фактором внедрения инноваций в высокотехнологических сферах является институт интеллектуальной собственности [5]. Интеллектуальная собственность выступает базисом успешного внедрения инновационных решений, которые далее будут определять конкурентоспособность и потенциал дальнейшего роста проекта. Проведенный анализ стартапов ведущей венчурной платформы России [5] на разных инвестиционных стадиях, показывает зависимость между стадией проекта и его портфелем интеллектуальной собственности. На основании приведенного исследования, можно утверждать о том, что проекты с большим (>6) количеством ОИС имеет большую вероятность попасть в стадию выше и тем самым получить большее количество инвестиций.

Также и конкурентоспособность национальных экономик во многом зависит от способности создавать наукоемкую продукцию на базе собственных разработок. Как подчеркнул Президент РФ В.В. Путин на заседании Совета по науке и образованию в феврале 2023 года [6], приоритетной задачей является ускоренное внедрение передовых технологий для обеспечения национальной безопасности и суверенитета. В современных условиях российская экономика требует быстрых практических результатов с использованием отечественных технологических решений. Приоритетные направления проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики сохраняют свою актуальность даже в условиях нормализации международных

отношений с недружественными странами и объединениями, так как формирование собственной инновационной инфраструктуры на уровне (или выше) международной практики, является привлекательным условием для международного капитала.

Санкционные ограничения только подчеркнули необходимость достижения технологической независимости, в том числе, через развитие предпринимательского сектора как ключевого элемента национальной инновационной системы. Адаптация экономики к новым условиям осуществляется благодаря комплексным мерам правительства в области инвестиционной политики, финансирования, промышленного развития и внешней торговли.

Технологический суверенитет сегодня становится ключевым элементом национальной безопасности и экономической независимости государства. Для России, стремящейся к снижению зависимости от зарубежных технологий и укреплению позиций на глобальных/региональных рынках, развитие собственного научно-технологического потенциала является стратегической задачей. Одним из важнейших инструментов достижения этой цели является формирование системы интеллектуальной собственности, которая бы была способна эффективно стимулировать инновационную активность.

Венчурные инвестиции играют ключевую роль в развитии высокотехнологичных стартапов [7], предоставляя им необходимые финансовые ресурсы на ранних этапах. Однако успешное внедрение новых технологий требует не только финансовой поддержки, но и эффективной системы охраны и оборота прав на интеллектуальную собственность.

Основные вопросы, которым следует уделить внимание при рассмотрении данной темы, можно условно разделить на 4 группы: 1) Необходимость определения соотношения понятий технологического суверенитета и свободного использования патентов, закрепленных в статьях 1359 и 1360 ГК РФ; 2) Анализ механизма действия принудительного лицензирования по статье 1262 ГК РФ, а также модернизация положения в связи с невозможностью проведения международных платежей; 3) Соотнесение отечественной классификации объектов интеллектуальной собственности с международными практиками, оценка перспективности ввода новых объектов или подтверждение целесообразности исчерпывающего перечня объектов интеллектуальной собственности в соответствии с статьей 1225 ГК РФ; 4) Статистический анализ ключевых показателей, а также прогнозирование изобретательской и инвестиционной активности.

Для дачи ответа на поставленные ранее вопросы, в первую очередь стоит разобраться с используемыми определениями. Технологический суверенитет — это способность государства обеспечивать независимость и устойчивость своей экономики, промышленности и обороноспособности за счет развития собственных технологий, научных исследований и инноваций. Основные формы обеспечения технологического суверенитета из себя представляют: во-первых, исследование, разработка и внедрение критических и сквозных технологий; во-вторых, производство высокотехнологической продукции (и/или оказание услуг), основанной на полученных технологиях [8].

Таким образом, основные характеристики технологического суверенитета представляют из себя: 1) ориентация на развитие внутренних технологических компетенций; 2) снижение зависимости от импорта критически важных технологий; 3) защита национальных интересов в условиях глобальной конкуренции.

В контексте интеллектуальной собственности, технологический суверенитет может подразумевать возможность государства временно ограничивать права правообладателей для защиты национальных интересов. Потому актуальным становится соотношение технологического суверенитета и свободного использования патентов, закрепленных в статьях 1359 и 1360 ГК РФ.

Анализируя 6 пункт статьи 1359 ГК РФ, можно отметить возможность ввоза продукции, в которой использованы изобретения, полезные модели или промышленные образцы без согласия правообладателя в соответствии с перечнем, утвержденным приказом Минпромторга России от 21.07.2023 № 2701. Статья 1360 ГК РФ утверждает за Правительством Российской Федерации право принять решение об использовании изобретения, полезной модели или промышленного образца без согласия патентообладателя с уведомлением его об этом в кратчайший срок и с выплатой ему соразмерной компенсации. Подобным образом, мы видим, что даже в случае принудительной лицензии, предполагается выплата соразмерной компенсации за использование объекта интеллектуальной собственности, что соответствует принципу возмездности. Однако в особых случаях (например, отключения Российской Федерации от международных платежных систем) не всегда возможно соблюсти постановление Правительства РФ от 18.10.2021 № 1767, в котором раскрывается методика определения размера компенсации, выплачиваемой патентообладателю при принятии решения об использовании

изобретения, полезной модели или промышленного образца без его согласия, и порядка ее выплаты. Ведь основываясь на положениях постановления, выплата правообладателю должна быть осуществлена в течение 6 месяцев после дня подписания патентообладателем соглашения о выплате компенсации.

Потому законодателем был введен новый механизм, согласно которому предполагается накопление компенсации на особом банковском счете в виде безотзывного подтвержденного аккредитива в размере 0,5 процента фактической выручки от использования объектов патентного права. Таким образом, соблюдается принцип возмездности и такой механизм соотносится с международной деловой практикой, согласно которой за любое использование объектов интеллектуальной собственности, должна быть получена соответствующая компенсация. В случае нормализации международных отношений, правообладатель сможет получить вознаграждение. Вышесказанное позволяет сделать вывод о том, что текущее понятие технологического суверенитета не есть свободное использование патентов, так как предполагает возмездный характер и наличие специального счета, направленного на сохранение компенсации правообладателя. Такой механизм позволяет нивелировать кратко- и среднесрочные угрозы, связанные с отсутствием возможности непосредственной оплаты за использование объектов патентного права, что также может позволить сохранить критически важным отраслям экономики (и проектам) гибкость в процессе выбора технологий, используемых в производстве.

Рассуждая о секторе венчурных инвестиций, стоит также проанализировать текущую ситуацию. По данным аналитической платформы Venture Guide [9], в 2024 году объем венчурных инвестиций в России существенно сократился. Общий объем сделок за год составил \$91,7 млн., что на 23% ниже показателя 2023 года.

Согласно публикации «Коммерсанта» [10], количество сделок с ИТ-стартапами в 2024 году уменьшилось на 17%, достигнув 153 соглашений. Средний размер одной инвестиции снизился с \$0,9 млн. до \$0,7 млн. Лидером по привлечению средств стали разработчики программного обеспечения для бизнеса, собравшие \$18,45 млн. в рамках 14 сделок. На втором месте оказалось направление Consumer Goods & Services, куда входят дейтинг-сервисы. Вложения в этот сегмент составили \$16,21 млн. при девяти соглашениях. Рекордная сумма одной сделки в сфере дейтинг-сервисов, составила \$4,8 млн.

Руслан Саркисов, управляющий партнер венчурного фонда «Восход», объясняет снижение активности частных инвесторов высокой ключевой ставкой [11], что побудило их переключиться на менее рискованные финансовые инструменты с фиксированной доходностью. Однако текущая ситуация создала новые возможности для компаний на этапе pre-ИРО, которые ранее не рассматривали привлечение внешних инвестиций.

Елена Волотовская, управляющий директор Softline Venture Partners, связывает замедление восстановления рынка с геополитической напряженностью и санкционными ограничениями, затрудняющими привлечение иностранного капитала. По ее прогнозам, возврат к уровню 2021 года возможен не раньше 2027 года [10].

Эксперты ожидают, что в 2025 году темпы слияний и поглощений продолжат замедляться, а внимание инвесторов может сместиться в сторону молодых компаний. Потенциальное снижение ключевой ставки к концу 2025 года может способствовать перераспределению средств из депозитов в акции и венчурные проекты.

Как видно, российский венчурный рынок до сих пор не смог оправиться после стремительного спада, произошедшего в начале 2022 года. Основной причиной этого стало нарушение привычной модели взаимодействия: компании прекратили активное приобретение стартапов, а их владельцы, в свою очередь, отказываются продавать свои проекты. Такое поведение обусловлено значительным падением оценок бизнеса на фоне возросших политических и экономических рисков [12].

Как было ранее отмечено, основной актив стартапов – это интеллектуальный актив, выраженный, в том числе в объектах интеллектуальной собственности [13]. И до сих пор остается актуальным вопрос коммерциализации интеллектуальных активов стартапов помимо традиционных покупок доли в проектах на пред- или посевных стадиях инвестирования. Такие методы могли бы включать инструменты финансирования под залог интеллектуальной собственности, расширение стратегий лицензирования, увеличение ликвидность объектов интеллектуальной собственности (например, формирование централизованной биржи) и т.д. Все это может являться будущим объектом исследования в рамках текущей проблематики.

**Список литературы**

1. Тикунов, Г.И. Инновационные технологии как фактор развития экономики Российской Федерации / Г.И. Тикунов, Г.Е. Нургазина // XV Неделя науки молодежи северо-восточного административного округа города Москвы : Сборник статей участников научных конференций и круглых столов, Москва, 20–30 апреля 2020 года. – Москва: Стратегема-Т, 2021. – С. 51-54. – EDN CFRKSI.

2. В. Чан Ким; Рене Моборн. Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков : [рус.]. — 7. — Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2017. — 336 с. — ISBN 978-5-00100-258-1.

3. Бум ИИ с открытым исходным кодом зиждется на подкачках крупных технологических компаний. Как долго он продлится? // Хабр URL: <https://habr.com/ru/companies/ispmanager/articles/737700/> (дата обращения: 23.02.2025).

4. Почему Nvidia внезапно стала одной из самых дорогих компаний в мире // Хабр URL: <https://habr.com/ru/companies/getmatch/articles/739474/> (дата обращения: 23.02.2025).

5. Тикунов, Г.И. Влияние интеллектуальной собственности на венчурное инвестирование в России / Г.И. Тикунов // Всероссийский форум студентов и учащихся - 2023 : Сборник статей II Всероссийской научно-практической конференции, Петрозаводск, 23 мая 2023 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2023. – С. 119-123. – EDN JWSVJI.

6. Путин назвал приоритетные для России направления в сфере науки и технологий // РИА новости URL: <https://ria.ru/20230208/tekhnologii-1850627264.html> (дата обращения: 23.02.2025).

7. Тикунов, Г.И. Роль корпоративных венчурных фондов на рынке России / Г.И. Тикунов, А. В. Авилычева, Г.Е. Нургазина // Всероссийский научный форум студентов и учащихся : сборник статей III Всероссийской научно-практической конференции, Петрозаводск, 30 сентября 2021 года. Том Часть 2. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2021. – С. 19-25. – EDN EQVCRH.

8. Распоряжение Правительства РФ от 20 мая 2023 г. № 1315-р Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 г. // Гарант.ру URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406831204/> (дата обращения: 23.02.2025).

9. Рынок венчурных инвестиций в России в 2024 году сократился на 23% // RB.ru URL: <https://rb.ru/news/rynok-venchurnyh-investicij/> (дата обращения: 23.02.2025).

10. Технологии без портфеля // Коммерсантъ URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7432607> (дата обращения: 23.02.2025).

11. Венчурный рынок в РФ - итоги от Venture Guide // TGStat URL: <https://tgstat.ru/channel/@voskhodvc/463> (дата обращения: 23.02.2025).

12. Глава ФРИИ рассказал о сломанной модели на венчурном рынке // РБК URL: [https://www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/31/05/2024/6658c2099a79476bc201a994](https://www.rbc.ru/technology_and_media/31/05/2024/6658c2099a79476bc201a994) (дата обращения: 23.02.2025).

13. Как стартапу защитить свою интеллектуальную собственность // online patent URL: <https://onlinepatent.ru/faq/evmdb/kak-startapu-zashchitit-svoyu-intellektualnuyu-sobstvennost/> (дата обращения: 23.02.2025).

© Тикунов Г.И.

**СЕКЦИЯ  
УГОЛОВНОЕ ПРАВО  
И КРИМИНОЛОГИЯ**

## **ПРОБЛЕМЫ ПОНЯТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОПАСНОСТИ В УГОЛОВНОМ ПРАВЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Калинин Илья Андреевич**

студент

ЧОУ ВО «Сибирский юридический университет»

**Аннотация:** Существует множество аспектов и проблем, связанных с толкованием и применением понятия общественной опасности в уголовном законодательстве. В данной статье будут рассмотрены основные аспекты данной проблемы, а также выделены основные направления ее решения и возможные перспективы развития законодательства по этому вопросу.

**Ключевые слова:** общественная опасность, уголовное право, законодательства, угроза, наказание.

## **PROBLEMS OF THE CONCEPT OF PUBLIC DANGER IN CRIMINAL LAW IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Kalinin Ilya Andreevich**

**Abstract:** There are many aspects and problems associated with the interpretation and application of the concept of public danger in criminal law. This article will consider the main aspects of this problem, as well as highlight the main directions of its solution and possible prospects for the development of legislation on this issue.

**Key words:** public danger, criminal law, legislation, threat, punishment.

Понятие общественной опасности в уголовном праве Российской Федерации является одним из ключевых понятий, определяющих степень угрозы, которую представляет для общества совершаемое преступление. Однако, несмотря на свою важность, данное понятие часто вызывает споры и разногласия в юридической практике. Введение в проблему общественной опасности в уголовном праве РФ начинается с определения понятия общественной опасности и его роли в концепции уголовного права. В рамках российского законодательства понятие общественной опасности играет

ключевую роль, определяя те преступления, которые угрожают общественному порядку, безопасности граждан и государства. Однако, несмотря на важность этого понятия, существуют определенные проблемы с его толкованием и применением в уголовном законодательстве, что может привести к неоднозначности в квалификации преступлений и наказаний.

Уголовный кодекс Российской Федерации, в частности его Особенная часть, играет в данном процессе основополагающую роль, так как устанавливает перечень действий, признаваемых преступлениями, и наказания за их совершение [1, с. 34]. Всё-таки, несмотря на непрерывное улучшение и прогресс законодательства, имеются трудности в осуществлении концепции общественной угрозы преступления, что вызывает значительные дебаты среди юристов и законодателей. Одним из значимых аспектов является определение степени общественной опасности правонарушения и его соответствие применяемой санкции. Более того, в Особенной части Уголовного кодекса Российской Федерации иногда нечетко оговорены обстоятельства, позволяющие однозначно отнести поступки к правонарушениям, что также затрудняет процесс исполнения закона и может привести к неясным судебным решениям. Рассмотрение данных проблем позволит более глубоко понять механизмы реагирования уголовного права на угрозы общественной безопасности и разработать более эффективные методы их предотвращения.

Одной из основных проблем является неоднозначность понимания критериев, по которым определяется общественная опасность деяния. Согласно уголовному законодательству, общественно-опасным считается деяние, которое создает реальную угрозу обществу, нарушает его законные интересы и порядок. Однако интерпретация этих критериев может различаться у различных судей, следователей и адвокатов, что приводит к неопределенности в применении закона. Еще одной проблемой является отсутствие четких критериев определения степени общественной опасности [2, с. 224]. В некоторых случаях судебная практика может быть не единообразной, что создает неопределенность для субъектов права и осложняет предсказание исхода дела. Например, вопрос о том, является ли определенное деяние общественно-опасным или нет, может стать предметом спора и привести к различным выводам в различных судебных инстанциях. Кроме того, существует проблема в определении соотношения между общественной опасностью и общественной вредностью деяния. Общественная вредность означает реальное негативное воздействие деяния на общество, в то время как

общественная опасность скорее относится к потенциальной угрозе [3, с. 151]. Недостаточная ясность в разграничении этих понятий может привести к неправильной квалификации деяния и необоснованному применению уголовной ответственности. А также, следует отметить, что в современных условиях, с изменением социально-экономических реалий, понятие общественной опасности также претерпевает изменения. Это подчеркивает необходимость регулярного пересмотра и актуализации законодательства, чтобы учитывать новые вызовы, такие как киберпреступность и другие формы деяний, не укладывающиеся в традиционные рамки. Важным аспектом проблемы общественной опасности является необходимость учета мнения общества. Существуют различные представления о том, что считается общественно опасным. Например, действия, связанные с нарушением прав человека, могут вызывать противоречивые оценки. Учитывая это, законодатели должны активно взаимодействовать с гражданским обществом для выявления его ожиданий и потребностей. Также следует рассмотреть вопрос о соотношении общественной опасности и личной ответственности. Лица, совершившие преступления в результате обстоятельств, выходящих за пределы их контроля, могут рассматриваться не как угроза, а как жертвы системы. Это поднимает вопрос о необходимости дифференцированного подхода в правоприменении. Наконец, важность обучения и повышения квалификации судей и правоохранителей нельзя недооценивать. Знание современных тенденций в уголовном праве, а также понимание социального контекста преступлений поможет предотвратить ошибки в квалификации деяний и, как следствие, снизить количество произвольных решений. Таким образом, комплексный подход к оценке общественной опасности является залогом справедливости и правопорядка в обществе. Иной точкой зрения состоит в принятии свежих форм нарушений, требующих изучения их социальной опасности и разработки соответствующих способов их классификации и наказания. Новые стойкости и риски общественной стабильности и безопасности, такие как акты терроризма, экстремизм в интернете и другие, требуют оперативного реагирования законодательства, что порождает дискуссии о необходимости установления границ их общественной опасности.

В итоге необходимо подчеркнуть, что препятствия воплощения общественного опасения преступления в Особенной части Уголовного кодекса России требуют всеохватного подхода к упорядочению. Для решения проблем с понятием общественной опасности в уголовном законодательстве РФ предлагается внести изменения в законы, уточняющие критерии определения

данного понятия. Один из путей - разработка четких и конкретных критериев, которые помогут определить, насколько поведение является общественно опасным. Также необходимо учитывать социально-экономические факторы и контекст совершения преступления при определении общественной опасности. Кроме того, важно совершенствовать систему наказания, чтобы она была справедливой и эффективной, и содействовала предотвращению преступлений.

Если подытожить все вышесказанное и предложенное, то можно предположить, что в данный момент не существует полноценных критериев и методов чёткого определения общественно опасного деяния, и, углубляясь в изучение данной проблемы, можно сказать, что рациональное решение проблемы отсутствует, и толкование общественно опасного деяния может быть у каждого свое.

### **Список литературы**

1. Иванов Н.Г. Общественная опасность деяния как онтологическая основа криминализации – 2016, - с. 6-34.

2. Актуальные проблемы уголовного права. Часть Общая: учебник / Л.В. Иногамова-Хегай, А.Г. Кибальник, Т.В. Клёнова, А.И. Коробеев, Н.А. Лопашенко; под ред. Л.В. Иногамовой-Хегай - 2016. - с. 224.

3. Епифанова Е.В. Общественная опасность как научная категория, законодательная дефиниция: история и современность. – М.: Юрлитинформ, - 2012. - с.152.

4. И.В. Ищенко «Общественная опасность как интегративное свойство преступления (понятие, характеристика)» -2024. - с.250.

© Калинин И.А.

**СЕКЦИЯ  
АДМИНИСТРАТИВНОЕ  
ПРАВО**

**ОПРЕДЕЛЕННЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА  
ОБ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
ЗА НАРУШЕНИЕ ТИШИНЫ И ПОКОЯ ГРАЖДАН**

**Зубков Николай Владиславович**

студент 2-го курса

группа 15МЮРо 23-1

Научный руководитель: **Сидорцов Роман Валерьевич**

кандидат юридических наук, доцент,

заведующий кафедрой государственно-правовых дисциплин

Тулский институт (филиал),

Всероссийский государственный университет юстиции

(РПА Минюста России)

**Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы, связанные с развитием и применением законодательства субъектов Российской Федерации об административной ответственности за нарушение тишины и покоя граждан. В рамках исследования был проведён анализ материальных норм административного законодательства субъектов РФ, а также изучен процессуальный порядок их применения. Были выявлены наиболее эффективные нормативные конструкции и пробелы в этой области правового регулирования.

**Ключевые слова:** законодательство, регулирующие административные правонарушения; обеспечение спокойствия и тишины граждан; субъекты Российской Федерации; соглашения между Министерством внутренних дел Российской Федерации и исполнительными органами государственной власти субъектов России.

**CERTAIN ISSUES OF DEVELOPMENT OF LEGISLATION  
ON ADMINISTRATIVE LIABILITY FOR VIOLATION  
OF THE PEACE AND QUIET OF CITIZENS**

**Zubkov Nikolay Vladislavovich**

Scientific adviser: **Sidortsov Roman Valerievich**

**Abstract:** The article deals with the problems associated with the development and application of the legislation of the constituent entities of the Russian Federation on administrative responsibility for violating the peace and quiet of citizens. The study analyzed the material norms of the administrative legislation of the constituent entities of the Russian Federation, as well as the procedural procedure for their application. The most effective regulatory structures and gaps in this area of legal regulation were identified.

**Key words:** legislation regulating administrative offenses; Ensuring peace and quiet of citizens; Subjects of the Russian Federation; Agreements between the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation and the executive bodies of state power of the constituent entities of Russia.

Правоотношения, вызванные административными правонарушениями, интересны как федеральным, так и региональным частникам законотворческого процесса. Статья 104 Конституции РФ наделяет органы субъектов правом усовершенствования федерального законодательства, а статья 72 Конституции РФ закрепляет возможность закрепления административной ответственности за посягательство на общественные отношения в отдельных регионах. Тем самым государство уравнивает субъектов в праве установления административной ответственности за нарушение регионального законодательства.

Исследование ряда нормативных документов показало несовершенство правового регулирования общественных отношений только на уровне регионального законодательства. Нарушение спокойствия граждан не выделено в отдельный состав правонарушений, однако является квалифицирующим признаком для правонарушений, связанных с мелким хулиганством. Поэтому необходимо рассмотреть инициативу выделения такого правонарушения, как «нарушение тишины и покоя граждан»

Еще в 2013 году на федеральном уровне были отмечены попытки установить ответственность за указанное административное правонарушение.

В нижнюю палату парламента России — Государственную Думу — был внесён проект закона, который предусматривал внесение поправок в некоторые законодательные акты Российской Федерации. [1]. Изменения предполагали установление запрета на нарушение тишины и покоя граждан.

Законопроект устанавливал определенный период и уровень шума для защиты спокойствия граждан. Днем (с 7:00 до 23:00)— не более 55 дБ; ночью (с 23:00 до 7:00)— не более 45 дБ.

Шум разделяют на дневной и ночной, так как в большинстве случаев ночью люди отдыхают после работы, и их главным органом восприятия становится ушная раковина, чья чувствительность к шуму повышается примерно на 10–15 дБ. Поэтому в ночью уровень шума не должен превышать 30 дБ. Отметим, что в обычном многоквартирном доме уровень звукоизоляции составляет примерно 50 дБ.

Защита покоя и тишины граждан не закреплена в КоАП РФ, однако законодательства некоторых субъектов содержат нормы, регулирующие данные правоотношения.

Для надлежащего исследования были изучены нормативные акты субъектов РФ, в которых закреплены место и время совершения правонарушения и понятие шума.

В большинстве субъектов РФ под шумом подразумевают действия людей или работу механизмов, мешающие окружающим.

Например, «любые действия, которые создают шум и мешают людям нормально отдыхать, включая действия отдельных людей, работу механизмов и технических устройств»[2] – в Республике Крым или же «Использование звуковоспроизводящих устройств на повышенной громкости, включая те, что установлены на транспорте, балконах или подоконниках, может нарушать тишину и покой граждан. Также нарушение тишины и покоя может быть вызвано проведением строительно-монтажных работ в многоквартирных домах или другими действиями, которые могут мешать окружающим»[3] – в Томской области. Из-за расширенного толкования признаков объективной стороны, возникает множество правоприменительных проблем.

Если использование устройств, воспроизводящих звук, на повышенной громкости в общественных местах, жилых домах, подъездах, нарушает тишину и покой граждан, то таковые действия признаются неправомерными.

Таковые устройства идентифицируются Общероссийским классификатором продукции по видам экономической деятельности (ОКПД 2) ОК 034-2014 (КПЕС 2008) в группе 26.40 «Техника бытовая электронная»[4].

Следует отметить, что в отдельных субъектах Российской Федерации действуют нормативные акты, ограничивающие шумную деятельность. В частности, в Архангельской и Самарской областях установлены правила, которые предписывают не допускать лай, вой и другие звуки, производимые домашними питомцами. [5].

Стоит отметить, что использование в транспортном средстве световых сигналов, как вид правонарушения не закреплен ни в одном субъекте РФ

В соответствии с изменениями, внесёнными в статью 28.3 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях от 21 июля 2014 года, сотрудники органов внутренних дел могут составлять протоколы об административных правонарушениях, которые нарушают общественный порядок и создают угрозу общественной безопасности, предусмотренных законодательством субъектов Российской Федерации. Однако это возможно только при условии наличия соглашения между Министерством внутренних дел Российской Федерации и органами исполнительной власти соответствующего субъекта Российской Федерации.

Эксперты обращают внимание не только на проблему, которая заключается в отсутствии юридического механизма для передачи субвенций из регионального бюджета в федеральный, но и на то, что в проектах соглашений предлагается предоставить полиции право составлять протоколы об административных правонарушениях в областях, не связанных напрямую с поддержанием общественного порядка и обеспечением общественной безопасности.

В связи с этим региональные органы власти вынуждены пересмотреть перечень составов правонарушений, по которым сотрудники полиции будут иметь право составлять протоколы.

### **Список литературы**

1. URL: <https://rospravosudie.com/court-sudebnyj-uchastok-40-novoanninskogo-rajona-s/act-200506659>.
2. Примечание к ст. 2.1 Закона Республики Крым № 117- ЗРК/2015 «Об административных правонарушениях в Республике Крым» (с изм. от 17 декабря 2016 г.) // [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru> (дата обращения: 28.10.2024).
3. Части 1, 4, 5 ст. 3.19 Кодекса Томской области об административных правонарушениях от 26 декабря 2008 г. № 295- ОЗ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru/7715901/> (дата обращения: 31.10.2024)
4. Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 31 января 2014 г. № 14-ст [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.gov-zakupki.ru/zakon/okpd2-id188> (дата обращения: 31.10.2024).

5. Примечание к ст. 2.4. Закона Архангельской области от 3 июня 2003 г. № 172-22-ОЗ «Об административных правонарушениях» [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http:// base.garant.ru](http://base.garant.ru) (дата обращения 20.02.2017); п. 6 ч. 1 ст. 3 Закона Самарской области от 13 января 2014 г. №7-ГД «Об обеспечении тишины и покоя граждан в ночное время на территории Самарской области» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rg.ru/2014/01/21/samara-zakon7-reg-dok.html> (дата обращения: 31.10.2024).

© Зубков Н.В.

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**ЭКОНОМИКА И ПРАВО  
В РОССИИ И МИРЕ**

Сборник статей

XIII Международной научно-практической конференции,  
состоявшейся 25 февраля 2025 г. в г. Петрозаводске.

Ответственные редакторы:

Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Подписано в печать 27.02.2025.

Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 5.12.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск,

ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ. 35

[office@sciencen.org](mailto:office@sciencen.org)

[www.sciencen.org](http://www.sciencen.org)

16+

**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы  
«Publishers International Linking Association»

## ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

1. в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-практических конференций  
<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



2. в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-исследовательских,  
профессионально-исследовательских конкурсов  
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



3. в составе коллективных монографий  
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://sciencen.org/>