

**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

# **ЭКОНОМИКА И ПРАВО - 2025**

Сборник статей II Международной  
научно-практической конференции,  
состоявшейся 18 марта 2025 г.  
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск  
Российская Федерация  
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»  
2025

УДК 001.12  
ББК 70  
Э40

Ответственные редакторы:  
Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Э40 Экономика и право - 2025 : сборник статей II Международной научно-практической конференции (18 марта 2025 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. — 117 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-715-0

Настоящий сборник составлен по материалам II Международной научно-практической конференции ЭКОНОМИКА И ПРАВО - 2025, состоявшейся 18 марта 2025 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными экономистами и правоведами. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной экономики и права, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12  
ББК 70

ISBN 978-5-00215-715-0

*Состав редакционной коллегии и организационного комитета:*

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук  
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения  
Базарбаева С.М., доктор технических наук  
Битокова С.Х., доктор филологических наук  
Блинкова Л.П., доктор биологических наук  
Гапоненко И.О., доктор филологических наук  
Героева Л.М., кандидат педагогических наук  
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения  
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук  
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук  
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения  
Ершова Л.В., доктор педагогических наук  
Зайцева С.А., доктор педагогических наук  
Зверева Т.В., доктор филологических наук  
Казакова А.Ю., доктор социологических наук  
Кобозева И.С., доктор педагогических наук  
Кулеш А.И., доктор филологических наук  
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук  
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук  
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук  
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук  
Панков Д.А., доктор экономических наук  
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук  
Поснова М.В., кандидат философских наук  
Рыбаков Н.С., доктор философских наук  
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук  
Симонова С.А., доктор философских наук  
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук  
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук  
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук  
Чистякова О.В., доктор экономических наук  
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ .....</b>	<b>6</b>
ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ РЫНКА ТРУДА ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ В СОВРЕМЕННЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ.....	7
<i>Антонова Наталья Валерьевна</i>	
THE IMPORTANCE OF AGRICULTURAL POLICY IN THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE.....	17
<i>Nasirov Elchin Vagif oglu</i>	
ВЛИЯНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТДЕЛА БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА НА УРОВЕНЬ ЕГО ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ.....	22
<i>Гришкова Дарья Сергеевна, Горб Александр Игоревич, Козлов Владислав Евгеньевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ ГРАЖДАНСКОЕ И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО.....</b>	<b>31</b>
ЗАЩИТА ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ: ФОРМЫ И СПОСОБЫ .....	32
<i>Кожевникова Алина Денисовна</i>	
ЗАЩИТА ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В ОТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ СУБЪЕКТАМИ МАРКЕТПЛЕЙСОВ.....	38
<i>Биктагирова Аида Руслановна</i>	
ЮРИДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЗАЩИТЫ АУДИОВИЗУАЛЬНОГО ПРОИЗВЕДЕНИЯ.....	44
<i>Толкачев Владимир Юрьевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ .....</b>	<b>51</b>
НАЛОГОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ КАК ЧАСТЬ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ .....	52
<i>Баранова Алла Юрьевна, Попов Антон Валерьевич</i>	
АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗЫМАНИЯ НАЛОГА НА ДОХОДЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ.....	57
<i>Борисова Татьяна Геннадьевна, Попов Антон Валерьевич</i>	
ОЦЕНОЧНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРОВЕРКИ ПОТРЕБНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В КРЕДИТНЫХ РЕСУРСАХ .....	62
<i>Пугачев Ярослав Владимирович</i>	
<b>СЕКЦИЯ ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....</b>	<b>69</b>
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ НА ПРИМЕРЕ ООО «N».....	70
<i>Розикова Михрангез Рагбатуллоевна</i>	

ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ: ОРГАНИЗАЦИЯ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ .....	80
<i>Чернышова Алеся Анатольевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ УГОЛОВНОЕ ПРАВО И КРИМИНОЛОГИЯ .....</b>	<b>87</b>
НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ КВАЛИФИКАЦИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В ОБЛАСТИ ПРЕВЫШЕНИЯ ДОЛЖНОСТНЫХ ПОЛНОМОЧИЙ .....	88
<i>Вязьмов Сергей Владимирович</i>	
ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЦЕССУАЛЬНОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ СЛЕДОВАТЕЛЯ В РОССИЙСКОМ УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ .....	99
<i>Супрун Николай Николаевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК.....</b>	<b>105</b>
СЕРВИСЫ И СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВОСУДИЯ, НАЗНАЧЕНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ.....	106
<i>Егорушкова Анна Владимировна</i>	
<b>СЕКЦИЯ МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА.....</b>	<b>113</b>
ЭМПИРИЧЕСКИЙ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ И ПРЯМЫМ ИНОСТРАННЫМ ИНВЕСТИЦИЯМ .....	114
<i>Керимов Мехман Ильгам</i>	

**СЕКЦИЯ  
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ  
ЭКОНОМИКИ**

**ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ РЫНКА ТРУДА  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ  
В СОВРЕМЕННЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

**Антонова Наталья Валерьевна**

ст. преподаватель

БУ ВО «Сургутский государственный  
педагогический университет»

**Аннотация:** В статье рассматриваются особенности и проблемы развития российского рынка труда, выделены основные причины дисбаланса, присутствующего на рынке труда, проведен анализ регионального рынка труда, основных показателей, характеризующих развитие рынка труда, намечены основные перспективы.

**Ключевые слова:** рынок труда, спрос, предложение, заработная плата, массовый найм, рабочая сила.

**FEATURES AND PROBLEMS OF THE LABOR MARKET  
OF KHANTY-MANSIYSK AUTONOMOUS OKRUG – YUGRA  
IN MODERN SOCIO-ECONOMIC CONDITIONS**

**Antonova Natalya Valeryevna**

**Abstract:** The article examines the features and problems of the development of the Russian labor market, highlights the main causes of the imbalance present in the labor market, analyzes the regional labor market, the main indicators characterizing the development of the labor market, outlines the main prospects.

**Key words:** labor market, demand, supply, wages, mass hiring, labor force.

«Рынок труда» одно из ключевых понятий современной экономики. Обратимся к определению данного понятия, который может рассматриваться как «совокупность экономических отношений по поводу купли-продажи специфического товара – рабочей силы; рынок, на котором совершается обмен трудовых услуг на заработную плату» [1, с. 61]. Обратим внимание, что экономические отношения характеризуют взаимодействие и взаимосвязь

многих субъектов: работодатель, работник, образовательные кадры, молодые специалисты. В качестве важнейшего объекта рынка труда мы обозначим инвестиционную привлекательность.

Развитие рынка труда определено тем или иным уровнем инвестиционной привлекательности региона. «Благоприятный инвестиционный климат региона является конкурентным преимуществом» [2, с. 81]. Проблематика инвестиционной привлекательности в современном мире играет важную роль. Это объясняется тем, что развитие самых разных регионов обусловлено привлечением инвестиций как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективах. В свою очередь, инвестиционная привлекательность любого региона зависит от определенных факторов, к которым относится не только развитая инфраструктура, меры поддержки населения, качество жизни населения, но и возможность трудоустройства с достойным уровнем заработной платы, что гарантирует обеспечение стабильности и процветания граждан. Особое место занимают меры социальной поддержки нуждающихся категорий граждан. Все эти факторы необходимо учитывать для обеспечения развития и процветания, с опорой на аналитику 2024 года.

На сегодняшний день рынок труда России претерпевает значительные изменения, это обусловлено значительными изменениями в социокультурной реальности. В первую очередь, это экономические и политические условия, а также социальные и демографические факторы. Нестабильность политической ситуации, предопределяет экономические трансформации, которые в свою очередь оказывают значительное влияние на развитие рынка труда. Обратимся к аналитике об оценке происходящих событий в 2024 году. По мнению экспертов, за последний год массовый найм (данный термин характеризует процесс трудоустройства большого числа кандидатов на однотипные вакансии), испытал серьезные трудности в самых различных отраслях, активно влияющих на качество повседневной жизни и поддерживающих инфраструктуру экономики. Среди трудностей стоит выделить такие как, снижение численности трудоспособного населения, некоторое несоответствие в спросе и предложении на рынке труда, изменения в ожиданиях соискателей и др.

По данным Росстата уровень безработицы в России упал до отметки в 2,4%. Данный показатель является минимальным за последние годы, что обосновывает достаточно высокий спрос на рабочую силу. Однако в вопросах трудоустройства потенциальные работодатели сталкиваются с определенными проблемами, среди которых отметим следующие:



1. демографический кризис продолжает оказывать сильное влияние на рынок труда. Сокращение численности трудоспособного населения происходит на фоне значимых показателей старения населения и процента низкой рождаемости. Сложившаяся ситуация характерна для многих современных стран, а ее решение обуславливает дальнейшие перспективы развития всего человечества;

2. молодые специалисты, зачастую, проявляют устойчивый интерес в вопросах трудоустройства в крупные фирмы и концерны, которые размещены в крупных городах, в то время как малые населенные пункты теряют значимые трудовые ресурсы. Это создает региональный дисбаланс: центральные регионы относительно стабильны, но в удаленных районах остаются как незаполненные вакансии;

3. остается актуальной проблема трудоустройства молодых специалистов, в то время как потенциальный работодатель ищет опытных профессионалов. Так, выпускники вузов и техникумов остаются без возможности получить профессиональный опыт и найти применение своим навыкам;

4. негативное влияние на развитие экономики и устойчивого экономического роста оказывает проблема скрытой безработицы, которая не только усложняет объективную оценку ситуации, но и не стимулирует граждан трудоустраиваться официально;

5. санкции нанесли определенный вред отечественным организациям, перед руководством компаний встал вопрос импортозамещения, а именно сокращения логистических процессов и издержек, следовательно, вырос спрос на специалистов, знающих и разбирающихся в культуре и в бизнесе приграничных государств.

Такие тенденции вынуждают работодателей пересматривать подходы к организации и ведению бизнеса, компании активно инвестируют в автоматизацию рутинных процессов, чтобы снизить зависимость от человеческого ресурса. Однако дефицит квалифицированных специалистов, особенно в технологических и медицинских сферах, заставляет их искать альтернативы: привлекать кадры из других регионов или стран, а также повышать уровень оплаты и улучшать условия труда для повышения конкурентоспособности вакансий.

Обозначенные выше тенденции способствуют тому, что работодатели вынуждены оптимизировать внутренние процессы. К ним можно отнести

многие непрофильные функции, таких как учет и аудит, IT-услуги и подбор персонала, которые передаются на аутсорсинг, тем самым, снижается нагрузка на штат, и появляется возможность привлекать экспертов из своих областей. Современная экономика ориентирована на то, чтобы приглашать высококвалифицированных специалистов (речь идет о сфере IT - технологий, компьютеризации медицины, образования и другое).

Обратимся к выявлению наиболее важных причин сложившейся ситуации:

1) за последний год возрос процент мигрантов в центральную Россию из более отдаленных регионов или других государств ближнего или дальнего зарубежья;

2) система современного образования осуществляет процесс подготовки кадров, зачастую не отвечающий реальным запросам рынка труда. Особо следует обратить внимание на тот факт, что подготовка бакалавров не полностью удовлетворяет работодателей, поэтому система современного образования будет осуществлять переход на специалитет;

3) профессиональные умения и навыки у потенциальных соискателей не отвечают «вызовам времени», а для работодателя важен тот специалист, который обладает не только высоким уровнем компетенций, но и имеющий определенный опыт работы в той или иной сфере;

4) объективное снижение миграционных потоков, вызванное серьезным ужесточением миграционного законодательства. За последний год произошло существенное ограничение сфер экономики, где легально может быть использован труд мигрантов.

За последнее время существенно возросли процессы цифровизации и автоматизации в самых различных сферах общественной жизни, а проблема нехватки высококвалифицированных специалистов остается актуальной. Компании и организации приглашают специалистов, предлагая высокие заработные платы, расширенные социальные пакеты. На практике частными являются ситуации, когда необходимо осуществлять дополнительное обучение сотрудников.

Оценка кризисных явлений в современной экономике обуславливает глубокий анализ большого числа статистических данных, изучение теоретических научных исследований, которые транслируют различные мнения и возможные механизмы решения экономических проблем. По мнению большого числа специалистов, на сегодняшний день существует две основные

опасности для развития стабильного рынка. Это политические события последних трех-четырех лет, в частности, это проведение военной специальной операции и последствия демографической ямы, а именно приход на рынок труда специалистов 90-х годов рождения. К сожалению, подобная ситуация сохраняется и существенно может замедлить развитие России в реализации всех государственных задач. По данным Росстата на период 2024-2026 годы, видно, что сохраняется тенденция к сокращению населения моложе трудоспособного возраста и трудоспособного возраста. Увеличивается численность следующей категории россиян, к которой относятся мужчины и женщины, достигшие пенсионного возраста.

Как мы уже отмечали ранее, складывающиеся проблемы на рынке труда в России связаны с изменением конъюнктуры международных отношений, необходимости установления новых внешнеэкономических связей, с переориентацией на развивающиеся восточные рынки. Санкции западноевропейских стран и США существенно влияют на рост инфляции, доходы населения и размеры заработных плат, что не позволяет снизить ситуацию напряженности на рынке труда, даже если существенно развиваются современные технологии и процессы цифровизации.

По предварительным прогнозам, в 2025 году можно констатировать актуализацию следующих составляющих рынка труда в России: нехватка квалифицированных кадров; сильнее проявляются дифференциация и региональные особенности рынка труда; более 40% россиян продолжают трудиться в «тени», без официального трудоустройства; недостаточно быстро происходит замещение неэффективных специальностей эффективными; трудовое законодательство оперативно не адаптируется к современным особенностям рынка труда в России; применение разных форматов занятости; соискатели стали гораздо более требовательными и придирчивыми в выборе работодателя; использование искусственного интеллекта в поиске и подборе персонала. В начале 2025 года российский рынок труда столкнулся с острой нехваткой квалифицированных специалистов, что подтверждается рядом статистических данных и научных исследований. Вице-премьер Александр Новак сообщил, что дефицит высококвалифицированных кадров в России составляет около 1,5 млн. человек, особенно в отраслях строительства, транспорта и ЖКХ.

Попытаемся спрогнозировать ряд последствий, которые обусловлены рядом объективных и субъективных обстоятельств:

– могут существенно замедлиться производственные процессы, возрастет логистическая нагрузка на производство и транспортировку ряда товаров;

– может быть осуществлена задержка в реализации ряда инфраструктурных проектов, что обусловлено увеличением затрат на строительство важных социальных объектов;

– достаточно длительный период сокращается процент трудоспособного сельского населения, что обусловлено миграцией молодежи в крупные города. Зачастую получая высшее образование, молодые специалисты не возвращаются на малую родину, что способствует замедлению развития сельского хозяйства.

Нехватка квалифицированных кадров приводит к увеличению нагрузки на существующих сотрудников, снижению производительности и возможным задержкам в реализации проектов. Компании вынуждены пересматривать свои стратегии найма, внедрять программы обучения и развития персонала, а также улучшать условия труда для привлечения и удержания специалистов. «Рынок труда ХМАО – Югры, как и российское общество в целом, переживает сегодня качественную трансформацию, смысл, содержание и, тем более, конечные результаты которой еще во многом не ясны» [5, с. 37]. По данным официальной статистики на период 10.10.2024 года коэффициент напряженности на рынке труда в ХМАО-Югре составил 0,93 безработных на 1 свободную заявленную вакансию, это свидетельствует о том, что один гражданин приходится на одно вакантное место [6] [4].

По состоянию на 03.03.2025 г. [6] коэффициент напряженности безработных на 1 свободное рабочее место - 0,12, уровень регистрируемой безработицы - 0,23%, количество вакансий, заявленных в службе занятости – 17 868 единиц, а численность безработных, официально оформленных в центрах занятости региона - 2096 человек, данные показатели свидетельствуют о том, что на рынке труда профицит предложения.

Согласно данным Центра занятости населения, Департамента труда и занятости населения ХМАО-Югры на рынке труда по состоянию на 1 января 2025 года востребованы следующие профессии, представленные в таблице 1 [4] [6]. Необходимость в данных работниках обусловлена спецификой развития социально-экономического уклада региона.

Таблица 1

**Профессии, востребованные на рынке труда в ХМАО – Югре**

Рабочие профессии	Неквалифицированные работники	Служащие
охранник	рабочие по благоустройству населенных пунктов	специалисты (по кадрам, по закупкам и др.)
водитель автомобиля	подсобные рабочие	инженеры
бурильщик капитального ремонта скважин	уборщик производственных и служебных помещений	медицинские сестры
оператор по гидравлическому разрыву пластов	дворники	бухгалтер
машинист паровой передвижной депарафинизационной установки	уборщики территорий	менеджер

Из таблицы видно, что рынок труда нуждается в персонале рабочих профессий и неквалифицированных работников, это свидетельствует о том, что на сегодняшний день лица трудоспособного возраста не готовы выполнять данную работу из-за сложности, отсутствия достойной оплаты труда, а также ее непрестижности. Подобные профессии у современной молодежи не вызывают того принятия и энтузиазма, что наблюдались 30-40 лет назад [8]. Забывается такое явление, как трудовая династия, способствовавшая приходу в профессию нескольких поколений людей.

Самыми востребованными вакансиями по рабочим должностям остаются: охранники (работодатели заявили 511 вакансий), работодатели предлагают заработную плату от 54729,42 руб до 105 000 руб, водители, здесь зарплата предложена в диапазоне от 95 440,90 до 200 000 руб, замыкает тройку лидеров - бурильщик капитального ремонта скважин размер оплаты труда от 149 859,38 до 243 000 рублей.

Среди неквалифицированных работников стоит уделить особое внимание вакансии - рабочий по благоустройству населенных пунктов, работодатели заявили 1410 вакансий с заработной платой от 17 816,29 до 48105 руб., подсобный рабочий - заявлено 561 вакантное место с зарплатой от 23 920,75 до 102 000 рублей [6] [4].

Следует отметить, что в Ханты-Мансийском автономном округе – Югра, по данным портала HH.ru, в сфере «Наука, образование» средний заработок составил 77 622 рубля, что выше средней заработной платы в регионе в 2023 году на 30%. Но численность таких специалистов не растет, связываем это с несоответствующими условиями занятости для работников такого труда.

Следует обратить внимание на тот факт, что, несмотря на востребованность некоторых профессий, жители региона предпочитают отказываться от возможности пройти переобучение, так местным центрам занятости пришлось закрывать некоторые направления. С целью помочь трудоустроиться открываются новые профессиональные направления. При этом, рынок труда переживает незначительный дисбаланс между спросом и предложением. Развитие теневого сектора занятости населения может являться причиной невостребованности некоторых профессий. Согласно статистическим данным жители северного региона более охотно трудоустраиваются без официального оформления, либо организуют свою деятельность в рамках занятости без официального оформления статуса юридического лица.

Вышеизложенные проблемы требуют серьезного научного исследования, для этого необходимо проводить регулярные опросы и анкетирование как жителей северных городов, так и приезжих. Одним из возможных выходов из негативного сценария развития мы видим привлечение работников в дистанционном формате, приглашение специалистов ближнего и дальнего зарубежья, необходимость реализации целостного комплекса антикризисных мер господдержки предпринимателей округа. Подготовка персонала может быть осуществлена в вузах и ссузах на территории округа, с использованием преимуществ цифровой образовательной среды, в которую также включены и ряд федеральных вузов. Такие выводы мы делаем, основываясь на исследовании содержания национального проекта «Образование».

Для решения проблем, которые актуализируются на рынке труда ХМАО – Югры, необходимо осуществить комплекс мероприятий, направленных на стабилизацию рынка труда, а также на повышение уровня инвестиционной привлекательности. В соответствии с реализацией государственной программы «Содействие занятости населения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре», осуществляется обучение граждан всех возрастов.

Таким образом, для упорядочения и оптимизации значимых экономических процессов в сфере рынка труда и повышения инвестиционной привлекательности необходимо внедрять на практике проекты, доказавшие свою эффективность и социальную значимость. С этой целью, необходимо осуществлять мониторинг всех процессов, проходящих на рынке труда округа.

## Список литературы

1. Болатова, М. А. Рынок труда. Государственное регулирование рынка труда / М. А. Болатова // Перспективы развития АПК в современных условиях: Материалы 10-й Международной научно-практической конференции, Владикавказ, 10–11 июня 2021 года. Том Часть II. – Владикавказ: Горский государственный аграрный университет, 2021. – С. 61-63.

2. Бутрим, Е. А. Оценка инвестиционной привлекательности региона как внешнего фактора инвестиционной привлекательности предприятия / Е. А. Бутрим // Человеческий капитал как фактор инновационного развития общества : сборник статей Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 02 мая 2022 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "ОМЕГА САЙНС", 2022. – С. 80-84.

3. Государственная программа «Содействие занятости населения в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре на 2018 - 2025 годы и на период до 2030 года» [Электронный ресурс] Официальный сайт «Департамента труда и занятости населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры». Режим доступа: <https://deptrud.admhmao.ru/gosudarstvennye-programmy/programmy-utrativshie-silu/gosprogramma-sodeystvie-zanyatosti-naseleniya-v-khanty-mansiy-sk-om-avtonomnom-okruge-yugre-na-2016-20/1012447/aktualnaya-redaktsiya-gosudarstvennoy-programmy-sodeystvie-zanyatosti-naseleniya-v-khanty-mansiysk-om/>

4. Динамика основных показателей регистрируемого рынка труда Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2025 году [Электронный ресурс] Официальный сайт «Департамента труда и занятости населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» Режим доступа: <https://deptrud.admhmao.ru/monitoring-situatsii-na-registriruемом-rynke-truda/pokazateli-ezhemesyachnogo-monitoringa-situatsii-na-registriruемом-rynke-truda/operativnaya-informatsiya-po-osnovnym-pokazatelyam-registriruемого-rynka-truda-khanty-mansiyskogo-av/>

5. Лысенко, В.В. Состояние, тенденции и перспективы рынка труда и структуры занятости населения ХМАО - Югры: общее и особенное / В. В. Лысенко // Достойный труд - основа стабильного общества : материалы XV Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 14–18 ноября 2023 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. – С. 36-40.

6. Мониторинг ситуации на регистрируемом рынке труда [Электронный ресурс] Официальный сайт «Департамента труда и занятости населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» Режим доступа: <https://deptrud.admhmao.ru/monitoring-situatsii-na-registriruемом-rynke-truda/>

7. Статистика рынка труда в ХМАО [Электронный ресурс] <https://hmao.gorodrabot.ru/salaries?y=2024>

8. Эксперт: около 500 тыс. рабочих мест в сельском хозяйстве могут сократить к 2030 году [Электронный ресурс] Информационное агентство ТАСС. Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/12033951>.

© Н.В. Антонова



## THE IMPORTANCE OF AGRICULTURAL POLICY IN THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE

**Nasirov Elchin Vagif oglu**

Acting Associate Professor of the Department  
of Agricultural Economics  
Azerbaijan State Agricultural University

**Abstract:** The agricultural sector holds strategic importance in terms of its contribution to the economy, the provision of extensive employment opportunities, the supply of raw materials to industries, and, most notably, ensuring food security. Agricultural policy plays a crucial role in guaranteeing food security by encompassing measures such as improving infrastructure, conserving water and land resources, and mitigating environmental impacts. Furthermore, such policies support the social and economic development of rural areas. The implementation of a sustainable agricultural policy not only ensures food security but also contributes to the overall economy and enhances the well-being of rural populations. The primary objectives of agricultural policy include providing financial support to farmers, promoting the adoption of modern technologies, and minimizing risks in the agricultural sector.

**Key words:** agricultural policy, food security, sustainability, climate change.

## ЗНАЧЕНИЕ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ В РАЗВИТИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

**Насиров Эльчин Вагиф оглу**

**Аннотация:** Сельскохозяйственный сектор имеет стратегическое значение с точки зрения вклада в экономику, создания широких возможностей для занятости, обеспечения промышленности сырьем, а также, в особенности, с точки зрения продовольственной безопасности. В обеспечении продовольственной безопасности важную роль играет аграрная политика. Одновременно аграрная политика, включающая меры по улучшению инфраструктуры, охране водных и земельных ресурсов, а также снижению экологического воздействия, поддерживает социальное и экономическое

развитие сельских районов. Реализация устойчивой аграрной политики способствует как обеспечению продовольственной безопасности, так и повышению общего уровня благосостояния экономики и сельского населения. Целью аграрной политики является предоставление фермерам финансовой поддержки, поощрение внедрения современных технологий и минимизация рисков в сельском хозяйстве.

**Ключевые слова:** аграрная политика, продовольственная безопасность, устойчивость, изменение климата.

The agricultural sector, by providing employment opportunities for over one billion people worldwide and contributing 3% to global Gross Domestic Product (GDP), has a significant impact on the economy [1]. With its multifaceted functions, including ensuring food security, contributing to the economy, supplying raw materials to industry, generating foreign exchange, and creating large-scale employment, the agricultural sector holds strategic importance for the socioeconomic welfare of societies and is a sector whose sustainability must be preserved [2] [3] [4]. The devastating effects of World War II profoundly disrupted political, social, and economic balances globally, introducing numerous new problems in need of solutions. In the post-war period, while states that had lost their colonies were searching for new strategies, newly independent states began to strive for a place in the global order. In this uncertain and complex process, traditional understandings of social sciences fell short of providing satisfactory solutions to existing issues and became the focus of criticism. Scholars like Immanuel Wallerstein, who contributed to this transformation in social sciences, argued for the development of new theoretical approaches by highlighting the shortcomings of the dominant paradigms of the time [5]. Wallerstein aimed to make social sciences more inclusive and multidimensional by offering new frameworks for analyzing contemporary social issues.

Food security is defined as the right of people to have access, under all circumstances, to adequate, safe, and nutritious food necessary for a healthy life and the continuation of their activities [6]. Ensuring that all individuals have economic and physical access to food is a cornerstone of sustainable development goals. In this context, agricultural policies play a central role in ensuring food security. Today, it has become challenging to formulate national agricultural policies independently of global developments; pressures arising from trade, economic blocs, and international competition has increased the global impacts on national agricultural policies.

In the 19th century, industrialized countries adopted protectionist policies in the industrial sector under the «infant industry» approach, while implementing free-market policies in the agricultural sector [7]. However, from the second half of the 19th century, factors such as the reduction of arable land, declining production, economic crises, and the impacts of world wars led to the increased importance of protectionist agricultural policies. Moreover, supply chain disruptions caused by wars, political tensions between countries, and trade wars have led to a greater emphasis on national security-based strategies in agriculture.

Historically, developed countries have allocated substantial budgets to support the agricultural sector to ensure food security and have opted to limit the liberalization process. To reduce dependence on foreign sources for agricultural production and protect agriculture as a strategic sector, these countries have shaped their agricultural policies with state support. Consequently, developed countries have adopted an approach that distances from the influence of free-market economies, supports producers, and promotes domestic production to ensure sustainable food security levels.

Within this context, it is clear that to attain sustainable agricultural production at the global level, agricultural policies must have a comprehensive and strategic orientation across the environmental, economic and social spheres. The increased importance of sustainable development of agriculture is due rapid increases in the population, the adverse impacts of climate changes, and the scarcity of water and energy resources. Especially, concerns about the negative impacts of global warming on crop yields, enhancing the sustainability of agriculture and efficient management of environmental resources are the three main pillars of contemporary agricultural policies. Therefore, in the pursuit of food sovereignty, societies will have to create and implement coherent agricultural strategies responsive to these global trends. In this sense, the countries should also seek to build and implement agriculture policies which are sustainable and resilient within the framework of international collaboration and coordination [8].

Right now, the concern on climatic conditions and how the available natural resources are used has become an important subject matter that enlarges the boundaries of agricultural policies. Environmental components such as the management of water-resources and productivity of soils are necessary prerequisites for ensuring the sustainability of agricultural activities. In this case, sustainability-

oriented agricultural policies characterized by promotion of organic agriculture and natural resource management projects are appropriate for the agricultural sector in the long run [9]. Therefore, through the introduction of the agricultural sustainable development strategy, it is possible to address the food demands of the future generations without neglecting the need for the advancement of the rural areas.

Finally, it is worth noticing that not only economic growth is ensured through the advancement of agricultural policy but also the status of food security is achieved. Strategic policy approaches by the governments on the other hand are very significant in the agriculture sector if sustainability is to be achieved. The successful execution of agricultural policy enhances agriculture's productive capacity and creates jobs in that sector which enhances rural areas [10].

### **References**

1. FAO, (2016) Food and Agriculture Organization of the United <http://www.fao.org/home/en/> 01.08.2020)
2. Erdal, G., ve Erdal, H. (2008) Türkiye'de Tarımsal Desteklemeler Kapsamında Prim Sistemi Uygulamalarının Etkileri. GOÜ. Ziraat Fakültesi Dergisi, 25(1), 41-51
3. Sayın, C., Gülçubuk, B., Bozoğlu, M., Koçak, A., Özalp, A., İlbasmış, O. S. E., ve Ceylan, M. (2015) Türkiye'de Tarımsal Yapıda Değişim ve İzlenen Politikalar. Türkiye Ziraat Mühendisliği VIII. Teknik Kongresi Bildiriler Kitabı-1, 9.
4. Ataseven, Y., Arısoy, H., Gürer, B., Demirdöğen, A., ve Olhan, N. Ö. E. (2020) Küresel Tarım Politikaları ve Türkiye Tarımına Yansımaları. Türkiye Ziraat Mühendisliği IX. Teknik Kongresi Bildiriler Kitabı-1, 11.
5. Mavi, S. (2020). Bağımlılık kuramı ve Türkiye tarım politikaları. Tarım Ekonomisi Araştırmaları Dergisi, 6(1), 49-64.
6. Collins G, Redmond G (1997). Poverty in the UK and hungry, evidence from household budget survey. DAE Working Papers Amalgamated Series, No:9703. Department of Applied Economics, University of Cambridge Delice.
7. Kıymaz T, Saçlı Y (2008). Tarım ve gıda ürünleri fiyatlarında yaşanan sorunlar ve öneriler. Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, DPT, İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü Tarım Dairesi, Yayın No:2767, Ankara.
8. Eştürk, Ö., & Ören, M. N. (2014). Türkiye'de tarım politikaları ve gıda güvencesi. Yuzuncu Yıl University Journal of Agricultural Sciences, 24(2), 193-200.

9. Demir, A. (2019). Sürdürülebilir Tarım Politikaları ve Çevresel Etkileri. Ekolojik Çalışmalar Dergisi, 7(4), 215-230.
10. Özkan, İ. ve Yıldız, E. (2019). Kırsal Kalkınmada Tarım Politikalarının Rolü. Sosyal Bilimler Dergisi, 18(1), 92-109.

© Nasirov Elchin Vagif oğlu

**ВЛИЯНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТДЕЛА БЕЗОПАСНОСТИ  
ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА НА УРОВЕНЬ  
ЕГО ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ**

**Гришкова Дарья Сергеевна  
Горб Александр Игоревич  
Козлов Владислав Евгеньевич**

студенты

Сибирский институт управления – филиал  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»

**Аннотация:** В статье рассматривается роль отдела безопасности в обеспечении финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта. Анализируются ключевые аспекты деятельности отдела безопасности, такие как управление рисками, защита активов, предотвращение мошенничества и обеспечение информационной безопасности. На основе эмпирических данных и теоретических исследований показано, что эффективная работа отдела безопасности способствует снижению финансовых потерь, повышению доверия со стороны инвесторов и укреплению конкурентных преимуществ компании. Эмпирические данные собирались из внутренних и внешних источников, включая финансовую отчетность, данные о деятельности отдела безопасности и рейтинги надежности. Количественный анализ, включая корреляционный и регрессионный анализ, подтвердил положительное влияние отдела безопасности на финансовую устойчивость и инвестиционную привлекательность компании. Используемые методы исследования позволили выявить ключевые факторы и установить статистически значимые связи.

**Ключевые слова:** финансовая устойчивость, безопасность, отдел безопасности, хозяйствующий субъект, уровень финансовой устойчивости, эффективность работы, рекомендации, риски, угрозы, экономическая безопасность.

**THE IMPACT OF THE ACTIVITIES OF THE SECURITY  
DEPARTMENT OF AN ECONOMIC ENTITY ON THE LEVEL  
OF ITS FINANCIAL STABILITY**

**Grishkova Darya Sergeevna**  
**Gorb Alexander Igorevich**  
**Kozlov Vladislav Evgenievich**

**Abstract:** The article examines the role of the security department in ensuring the financial stability of an economic entity. The key aspects of the security department's activities, such as risk management, asset protection, fraud prevention, and information security, are analyzed. Based on empirical data and theoretical research, it has been shown that the effective work of the security department helps to reduce financial losses, increase investor confidence and strengthen the company's competitive advantages. Empirical data was collected from internal and external sources, including financial statements, data on the activities of the security department, and reliability ratings. Quantitative analysis, including correlation and regression analysis, confirmed the positive impact of the security department on the financial stability and investment attractiveness of the company. The research methods used made it possible to identify key factors and establish statistically significant relationships.

**Key words:** financial stability, security, security department, business entity, level of financial stability, work efficiency, recommendations, risks, threats, economic security.

Финансовая устойчивость хозяйствующего субъекта является одним из ключевых показателей его долгосрочной жизнеспособности и важнейшим элементом экономической безопасности. В условиях современной экономики, характеризующейся высокой степенью неопределенности и рисков, особую роль играют механизмы обеспечения безопасности. Отдел безопасности, как структурное подразделение компании, выполняет функции, направленные на минимизацию угроз и защиту интересов организации, что напрямую влияет на финансовую устойчивость. Финансовая устойчивость определяет способность организации поддерживать стабильность и развиваться в условиях внутренних и внешних угроз, обеспечивая платежеспособность и конкурентоспособность. Укрепление финансовой устойчивости за счет оптимизации управления, минимизации рисков и повышения рентабельности способствует долгосрочной экономической безопасности, снижая вероятность банкротства и обеспечивая стабильность операционной деятельности. В данной статье исследуется

влияние деятельности отдела безопасности на уровень финансовой устойчивости компании.

Отдел безопасности выполняет широкий спектр задач, включая:

- управление рисками (финансовыми, операционными, репутационными);
- защиту материальных и нематериальных активов;
- предотвращение мошенничества и коррупции;
- обеспечение информационной безопасности;
- контроль за соблюдением нормативно-правовых актов и др.

Эффективность работы отдела безопасности напрямую влияет на способность компании противостоять внешним и внутренним угрозам, что является важным фактором обеспечения финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость компании определяется ее способностью генерировать прибыль, поддерживать ликвидность и выполнять обязательства перед кредиторами. Деятельность отдела безопасности вносит значительный вклад в достижение этих целей за счет:

- Снижение финансовых потерь. Эффективное управление рисками позволяет минимизировать потери, связанные с хищениями, мошенничеством, кибератаками и другими угрозами. Например, внедрение систем контроля доступа и мониторинга транзакций снижает вероятность несанкционированных операций.

- Повышение доверия инвесторов и партнеров. Компании с развитой системой безопасности воспринимаются как более надежные и устойчивые. Это способствует привлечению инвестиций и укреплению деловой репутации.

Для подтверждения данного тезиса можно провести эмпирический анализ. Рассмотрим возможные шаги и методы для такого анализа.

Так, ключевыми показателями являются показатели уровня экономической безопасности (количество инцидентов, связанных с безопасностью: утечка данных, уровень инвестиций в систему безопасности и т.д.), затем показатели инвестиционной привлекательности (объем привлеченных инвестиций, динамика котировок акций и т.д.) и показатели деловой репутации (уровень доверия клиентов, рейтинг в отраслевых рейтингах).

Источниками данных служат финансовая отчетность, публичные рейтинги, собственные отчеты компаний, опросы инвесторов и клиентов. Благодаря данным источникам можно провести корреляционный анализ, регрессионный анализ и сравнительный анализ.



Корреляционный анализ заключается в исследовании связи между уровнем безопасности и инвестиционной привлекательностью: расчет коэффициента корреляции Пирсона между уровнем инвестиций в безопасность и рыночной капитализацией.

Регрессионный анализ позволяет оценить влияния уровня безопасности на инвестиционную привлекательность с учетом других факторов (например, размера компании, отрасли): построение регрессионной модели, где зависимая переменная — объем привлеченных инвестиций, а независимые переменные — уровень безопасности, размер компании, отрасль.

Сравнительный анализ представляет сравнение показателей инвестиционной привлекательности и деловой репутации компаний с разным уровнем безопасности: сравнение динамики котировок акций компаний с высоким и низким уровнем безопасности после публикации новостей о киберинцидентах.

Таким образом, в ходе анализа могут быть интерпретированы следующие результаты: корреляционный анализ говорит о том, что сильная положительная корреляция между уровнем безопасности и инвестиционной привлекательностью подтверждает, что компании с развитыми системами безопасности воспринимаются как более надежные. Регрессионный анализ показывает, что уровень безопасности является значимым фактором, влияющим на объем привлеченных инвестиций. Сравнительный анализ указывает, что компании с высоким уровнем безопасности лучше справляются с негативными событиями, такими как киберинциденты, что укрепляет их деловую репутацию.

– Оптимизация затрат. Предотвращение инцидентов, связанных с утечкой информации или повреждением активов, позволяет избежать дополнительных расходов на восстановление и компенсацию ущерба.

– Обеспечение непрерывности бизнеса. Отдел безопасности играет ключевую роль в разработке и реализации планов по обеспечению непрерывности бизнеса, что особенно важно в условиях кризисов и чрезвычайных ситуаций.

Деятельность отдела безопасности является важным элементом системы управления рисками хозяйствующего субъекта. Эффективная работа отдела способствует снижению финансовых потерь, повышению доверия со стороны инвесторов и укреплению конкурентных позиций компании. Таким образом,

инвестиции в развитие отдела безопасности можно рассматривать как стратегический вклад в обеспечение финансовой устойчивости организации. На основе анализа роли отдела безопасности в обеспечении финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта, можно сформулировать рекомендации, направленные на повышение эффективности его деятельности. Для структурирования рекомендаций по важности и срокам реализации можно использовать следующие критерии:

- Краткосрочные меры (до 6 месяцев): быстро реализуемые действия, которые могут дать немедленный эффект.
- Среднесрочные меры (6–12 месяцев): меры, требующие больше времени для реализации, но имеющие значительное влияние на безопасность и финансовую устойчивость.
- Долгосрочные меры (более 12 месяцев): стратегические инициативы, направленные на создание устойчивой системы безопасности и интеграцию в бизнес-процессы.

Краткосрочные меры (до 6 месяцев):

1. Регулярное обучение и повышение квалификации сотрудников

- Проведение тренингов и семинаров для сотрудников отдела безопасности.
- Создание программ повышения осведомленности среди всех сотрудников компании

2. Разработка и актуализация политик и процедур безопасности

- Создание комплексной политики безопасности.
- Внедрение системы KPI для отдела безопасности.

3. Укрепление взаимодействия с другими подразделениями

- Создание межфункциональных рабочих групп.
- Регулярное проведение совещаний для обсуждения текущих угроз.

4. Проведение регулярных аудитов и тестирования систем защиты

- Организация внутренних аудитов.
- Проведение тестов на проникновение (penetration testing).

5. Укрепление корпоративной культуры безопасности

- Продвижение культуры безопасности на всех уровнях организации.
- Внедрение системы поощрений за соблюдение правил безопасности.

Среднесрочные меры (6–12 месяцев):

1. Внедрение современных технологий и инструментов

- Автоматизация процессов мониторинга и анализа рисков.
- Внедрение систем управления информационной безопасностью.

2. Разработка стратегии обеспечения непрерывности бизнеса

- Создание планов действий в чрезвычайных ситуациях.
- Резервное копирование данных и хранение копий в защищенных

местах.

3. Моделирование кризисных ситуаций и проведение учений.

4. Интеграция отдела безопасности в стратегическое планирование

компании

- Участие отдела безопасности в разработке бизнес-стратегии.
- Оценка влияния рисков на финансовую устойчивость.

Долгосрочные меры (более 12 месяцев):

1. Внедрение передовых технологий и инструментариев.

– Использование блокчейн-технологий для обеспечения прозрачности и защиты финансовых транзакций – это перспективное направление, которое активно развивается в мире и в России. Однако степень внедрения блокчейна в бизнес-процессы варьируется в зависимости от отрасли, уровня технологической зрелости компании и нормативно-правовой среды. Сбербанк использует блокчейн для проведения международных платежей и торгового финансирования. Например, в 2020 году Сбербанк провел первую сделку по аккредитиву с использованием блокчейна [5]. Альфа-Банк внедрил блокчейн для учета и управления цифровыми активами [1]. Банк также использует технологию для автоматизации процессов в торговом финансировании. РЖД использует блокчейн для отслеживания поставок грузов [2]. Это позволяет повысить прозрачность и снизить риски потери или подделки документов.

2. Систематическое обучение и профессиональное развитие сотрудников.

– Аттестация и сертификация сотрудников через международные программы (например, CISSP, CISM).

3. Создание и регулярное обновление политик и процедур, направленных на обеспечение безопасности:

– Регулярный пересмотр и обновление политик с учетом изменений в законодательстве и появления новых угроз.

4. Формирование стратегии, направленной на поддержание непрерывности бизнес-процессов

– Партнерство с внешними экспертами для быстрого реагирования на инциденты.

5. Включение отдела безопасности в процесс стратегического планирования компании

– Разработка долгосрочной стратегии безопасности с учетом изменений в бизнес-среде и технологических трендов.

Данная группировка поможет организации планомерно и результативно внедрять меры, способствующие укреплению финансовой устойчивости и безопасности. Краткосрочные меры помогают быстро устранить текущие риски, среднесрочные – укрепить систему безопасности, а долгосрочные – создать устойчивую и интегрированную стратегию, которая будет поддерживать безопасность компании в будущем.

Реализация данных рекомендаций позволит повысить эффективность отдела безопасности, что, в свою очередь, положительно скажется на финансовой устойчивости компании. Для анализа рисков предложенных мер по повышению эффективности деятельности отдела безопасности и обеспечения финансовой устойчивости организации, рассмотрим возможные риски, связанные с каждой категорией мер (краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные), представленные в таблице 1.

Наиболее критичные риски: Высокая стоимость внедрения технологий, низкая вовлеченность сотрудников и формальное отношение к корпоративной культуре безопасности. Менее критичные, но значимые риски: Сопrotивление изменениям, недостаток ресурсов и зависимость от поставщиков.

Для успешного внедрения мер необходимо уделить особое внимание минимизации наиболее критичных рисков, таких как высокая стоимость и низкая вовлеченность сотрудников, а также обеспечить гибкость и адаптивность в реализации долгосрочных стратегий.

Таблица 1

**Анализ рисков по внедрению рекомендаций в целях совершенствования деятельности отдела безопасности хозяйствующего субъекта**

Мера	Основные риски	Меры по минимизации
<b>Краткосрочные меры</b>		
Обучение сотрудников	Низкая вовлеченность, высокая стоимость	Мотивация, онлайн-курсы, планирование обучения
Разработка политик безопасности	Сопrotивление изменениям, задержки в утверждении	Вовлечение сотрудников, пилотное тестирование, четкие сроки
Взаимодействие с отделами	Конфликты, недостаток координации	Назначение координаторов, регулярные встречи
Аудиты и тестирование	Высокая стоимость, обнаружение критических уязвимостей	Бюджетирование, привлечение внешних аудиторов
Корпоративная культура безопасности	Формальное отношение, недостаток ресурсов	Информирование, нефинансовая мотивация
<b>Среднесрочные меры</b>		
Внедрение технологий	Высокая стоимость, сложность интеграции	Анализ ROI, поэтапное внедрение, обучение сотрудников
Стратегия непрерывности бизнеса	Недостаток ресурсов, неполные планы	Тестирование планов, облачные технологии
Аудиты	Обнаружение уязвимостей, недостаток квалификации	Привлечение внешних аудиторов, бюджетирование
Интеграция	Сопrotивление отделов, недостаток данных	Обучение отделов, регулярный сбор данных
<b>Долгосрочные меры</b>		
Блокчейн-технологии	Высокая стоимость, недостаток специалистов	Поэтапное внедрение, обучение сотрудников
Сертификация сотрудников	Высокая стоимость, риск потери сотрудников	Договоры об отработке, бюджетирование
Пересмотр политик	Формальный подход, бюрократические задержки	Назначение ответственных, упрощение процедур
Партнерство с экспертами	Зависимость от поставщиков, утечка информации	Работа с проверенными партнерами, защита информации
Долгосрочная стратегия безопасности	Недостаток данных, изменение бизнес-среды	Мониторинг изменений, гибкость в корректировке

Анализ рисков предложенных мер позволяет выявить потенциальные проблемы и разработать стратегии их минимизации. Это обеспечит более эффективное внедрение мер и снизит вероятность негативных последствий.

**Список литературы**

1. А-Токен в очередной раз признана лучшей блокчейн-платформой для ЦФА в России. URL: <https://alfabank.ru/news/t/release/a-token-v-ocherednoi-raz-priznana-luchshei-blokchein-platformoi-dlya-tsfa-v-rossii/> (14.03.2025).

2. Блокчейн URL: <https://rzddigital.ru/technology/blokcheyn/> (дата обращения: 14.03.2025).

3. Бондарева, С. А. Б 81 Диагностика финансовой безопасности экономического субъекта: учебное пособие / С. А. Бондарева; Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС. – Волгоград: Изд-во Волгоградского института управления – филиала РАНХиГС, 2021. – Систем. требования: Процессор Intel® или AMD с частотой не менее 1.5 ГГц; Операционная система семейства Microsoft Windows или macOS; Оперативная память 2 ГБ оперативной памяти; Adobe Reader 6.0. – Загл. с экрана. – 102 с.

4. Кушубакова, Б. К. Сущность экономической безопасности и ее взаимосвязь с финансовым состоянием хозяйствующего субъекта / Б. К. Кушубакова // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2021. – № 1(157). – С. 94-98. – DOI 10.34773/EU.2021.1.19. – EDN KVGVGW.

5. Лаборатория блокчейн URL: <https://sberlabs.com/laboratories/laboratoriya-blockchain> (дата обращения: 14.03.2025).

6. Никитская Е.Ф. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов: макроэкономические аспекты // Федерализм. 2023. Т. 28. № 1 (109). С. 153–171. DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2073-1051-2023-1-153-171>

7. Фомин Д. Ю. Понятие финансовой составляющей экономической безопасности предприятия // Научные известия. 2022. №30. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-finansovoy-sostavlyayuschey-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya>.

© Д.С. Гришкова, А.И. Горб, В.Е. Козлов, 2025

**СЕКЦИЯ  
ГРАЖДАНСКОЕ  
И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО**

**ЗАЩИТА ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ:  
ФОРМЫ И СПОСОБЫ**

**Кожевникова Алина Денисовна**

магистрант

Набережночелнинский институт,  
ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»

Научный руководитель: **Неганов Дмитрий Александрович**

кандидат юридических наук,  
доцент кафедры юридических дисциплин  
Набережночелнинский институт,  
ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»

**Аннотация:** В статье анализируются ключевые аспекты защиты прав предпринимателей в России, включая доступные формы и методы правовой защиты. Рассматриваются механизмы, предусмотренные законодательством, такие как судебная защита, административные процедуры и альтернативные способы разрешения споров. Особое внимание уделяется роли государственных органов, таких как прокуратура и суды, в обеспечении правовой безопасности для бизнеса. Также обсуждаются актуальные проблемы и трудности, с которыми сталкиваются предприниматели при защите своих прав, и предлагаются рекомендации по совершенствованию существующей системы. Цель статьи — повысить осведомленность предпринимателей о доступных инструментах защиты и способствовать созданию более благоприятной правовой среды для ведения бизнеса в России.

**Ключевые слова:** предпринимательство, гражданское право, судебная форма, защита прав, формы и способы защиты.

**PROTECTION OF ENTREPRENEURS' RIGHTS:  
FORMS AND METHODS**

**Kozhevnikova Alina Denisovna**

Scientific supervisor: **Neganov Dmitry Alexandrovich**



**Abstract:** The article analyzes the key aspects of protecting the rights of entrepreneurs in Russia, including the available forms and methods of legal protection. The mechanisms provided for by the legislation, such as judicial protection, administrative procedures and alternative dispute resolution methods, are being considered. Special attention is paid to the role of government agencies, such as the Prosecutor's Office and the courts, in ensuring legal security for businesses. The current problems and difficulties faced by entrepreneurs in protecting their rights are also discussed, and recommendations are offered for improving the existing system. The purpose of the article is to raise awareness of entrepreneurs about the available protection tools and to help create a more favorable legal environment for doing business in Russia.

**Key words:** entrepreneurship, civil law, judicial form, protection of rights, forms and methods of protection.

В области предпринимательства объектом защиты являются нарушенные или оспариваемые права и законные интересы субъектов, осуществляющих эту деятельность.

Для защиты своих интересов предприниматель имеет возможность применять разнообразные механизмы и методы, которые детально описаны в действующем законодательстве. Эти инструменты позволяют ему эффективно отстаивать свои права и законные интересы. Важно отметить, что любые действия, угрожающие нарушением прав предпринимателю или уже нарушающие их, должны быть немедленно остановлены. Кроме того, предприниматель может обращаться в суд, использовать альтернативные способы разрешения споров, такие как медиация, а также привлекать профессиональных юристов для разработки стратегий защиты и представления своих интересов в различных инстанциях.

Все перечисленные средства направлены на полное восстановление прежнего положения предпринимателя, которое существовало до нарушения его прав. Важно, чтобы любые действия, которые могут нарушить законные интересы предпринимателя или представляют собой реальную угрозу таким нарушениям, были незамедлительно прекращены. Кроме того, предприниматель имеет право на использование различных юридических механизмов для защиты своих интересов, включая подачу исков, обращение в контролирующие органы и применение мер предварительной защиты. Эти действия позволяют не только восстановить утраченные права, но и

предотвратить возможные нарушения в будущем, обеспечивая тем самым стабильность и безопасность его бизнеса. Серьезной проблемой является то, что большинство современных предпринимателей не осведомлены обо всех нюансах актуальной юриспруденции как в России, так и в международной практике.

Правовые основы защиты предпринимательства в России установлены в действующей Конституции, которая в статье 45 обеспечивает гражданам защиту их прав и свобод со стороны государства. Каждый имеет право защищать свои права и свободы всеми законными способами. Необходимость защиты прав предпринимателей возникает в ситуациях, когда эти права нарушаются. Например, это может произойти при несвоевременной передаче товара от продавца к покупателю. К нарушениям также можно отнести случаи оспаривания прав предпринимателей. Другим примером являются проверки, проводимые в отношении предпринимателей с нарушением установленных законодательных норм, или необоснованное уголовное преследование [1].

Защита прав предпринимателей осуществляется в рамках охранительных правоотношений, которые направлены на восстановление законности и справедливости. Это включает в себя не только судебные разбирательства, но и административные процедуры, а также возможность обращения в специальные органы по защите прав предпринимателей. Гражданско-правовые методы защиты являются основными и наиболее часто используемыми, поскольку они наиболее соответствуют характеру правоотношений, в которых участвуют предприниматели. Административные, уголовные и другие способы защиты применяются реже. Восстановление нарушенных прав в рамках правоохранительных отношений осуществляется с использованием особых мер воздействия, предусмотренных законодательством [5].

Следует подчеркнуть, что гражданско-правовые меры принуждения могут быть использованы исключительно в контексте охранительных правоотношений. В последние годы государственные органы проводят различные мероприятия по снижению административного давления на бизнес. В рамках этих усилий был принят Федеральный закон от 26 декабря 2008 года № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля», который ввел ряд значительных нововведений. Одним из принципов государственного контроля является установление уведомительного порядка информирования юридических лиц или

индивидуальных предпринимателей о проведении плановых проверок, эффективность и действенность которого вызывает определенные сомнения [2].

Предпринимательство представляет собой инициативную и самостоятельную деятельность, осуществляемую индивидуумом на свой собственный риск. В связи с этим защита прав предпринимателей становится необходимой в различных непредвиденных ситуациях.

Существует множество оснований для классификации форм и способов защиты прав предпринимателей. Одним из наиболее эффективных подходов является разделение на судебные и внесудебные методы защиты.

Судебная защита включает в себя действия уполномоченных государственных органов, которые направлены на восстановление нарушенных или оспариваемых прав. В этом случае лицо, чьи права и законные интересы были затронуты в результате неправомерных действий, обращается за помощью к государственным или другим компетентным органам, обладающим полномочиями для принятия необходимых мер по восстановлению нарушенного права или прекращению правонарушения.

В рамках судебной защиты восстановление нарушенных или оспариваемых прав может осуществляться через следующие инстанции:

- Конституционный Суд Российской Федерации, который рассматривает дела, касающиеся соответствия нормативных актов Конституции;
- Арбитражные суды, занимающиеся спорами между юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, а также делами по экономическим спорам;
- Суды общей юрисдикции, включая районные, городские и Верховный Суд РФ, которые рассматривают гражданские дела и дела об административных правонарушениях.

Помимо судебных методов, существуют и внесудебные способы защиты прав предпринимателей. К ним относятся медиация, арбитраж и другие альтернативные способы разрешения споров, которые позволяют сторонам достичь соглашения без обращения в суд. Эти методы могут быть более быстрыми и менее затратными, что делает их привлекательными для предпринимателей, стремящихся минимизировать риски и затраты на судебные разбирательства. Конституция Российской Федерации, а также законы и другие нормативные акты обязывают государство обеспечивать свободу экономической деятельности. Ответственность за комплексное решение этой

задачи возложена на органы государственной власти и местного самоуправления, в то время как выявление правонарушений и устранение угроз свободе экономической безопасности находится в ведении органов прокуратуры [4].

Формирование положительной мотивации у граждан для занятия предпринимательской деятельностью, создание комфортных условий для реализации их потенциала, поддержка честной конкуренции и внедрение различных программ помощи малым и средним предприятиям — это важные аспекты современной государственной политики в нашей стране. Малое и среднее предпринимательство играет ключевую роль в построении рыночной экономики, и именно на него направлены усилия по созданию благоприятной бизнес-среды. Важно также учитывать права контролируемых лиц в процессе осуществления государственного и муниципального контроля, как указано в ст. 37 от 31.07.2020 № 248-ФЗ. «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации».

1) Право присутствовать на профилактических и контрольных (надзорных) мероприятиях, а также давать пояснения по вопросам их проведения, за исключением случаев, когда контрольные (надзорные) органы не взаимодействуют с контролируемыми лицами.

2) Право получать от контрольного (надзорного) органа и его должностных лиц информацию, касающуюся предмета профилактического или контрольного (надзорного) мероприятия, если предоставление такой информации предусмотрено федеральными законами.

3) Право получать от контрольного (надзорного) органа сведения, послужившие основанием для проведения внепланового контрольного (надзорного) мероприятия, включая случаи, когда такое мероприятие инициировано прокурором в рамках надзора за соблюдением законов и прав человека, за исключением данных, охраняемых законом.

4) Право ознакомиться с результатами контрольных (надзорных) мероприятий и действий, а также сообщать контрольному (надзорному) органу о своем согласии или несогласии с ними.

5) Право обжаловать действия (или бездействие) должностных лиц контрольного (надзорного) органа и решения этого органа, если они нарушают права контролируемых лиц в процессе государственного контроля (надзора) или муниципального контроля, как в досудебном, так и в судебном порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации [3].

Подводя итоги, можно сказать, что в настоящее время в России успешно действует система защиты интересов предпринимателей и обеспечения свободы экономической деятельности, которую реализуют органы местного самоуправления, Уполномоченный по правам предпринимателей, Торгово-промышленная палата, прокуратура и общественные организации. Эти структуры используют разнообразные меры для поддержания законности и свободы в экономической сфере. В каждом регионе страны осуществляется постоянный мониторинг соблюдения прав и законных интересов бизнесменов, а также налажено информационное взаимодействие с ассоциациями предпринимателей.

### **Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный текст Конституции РФ с внесенными поправками от 4 октября 2022 года опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 04.10.2022.
2. О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей: Федеральный закон от 08.08.2001 №129-ФЗ [от 26.12.2024] // Собрание законодательства РФ. - 2001. - № 33 (часть I). - Ст. 3431.
3. О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля: Федеральный закон от 26.12.2008 № 294-ФЗ [ред. от 26.12.2024] // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2008. - № 52 (ч. 1)
4. Зайцев А.И. Комментарий к модельному закону «О третейских судах и третейском разбирательстве» / А. И. Зайцев. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. - 148 с. - Ст. 6249.
5. Бойков В.Э. Защита прав предпринимателей: (краткие итоги выборочного социологического опроса) / В.Э. Бойков // Социология власти. - 2020. - № 8. - С. 42-54.

© А.Д. Кожевникова

## ЗАЩИТА ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В ОТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ СУБЪЕКТАМИ МАРКЕТПЛЕЙСОВ

**Биктагирова Аида Руслановна**

студент

Научный руководитель: **Ющенко Наталья Анатольевна**

к.ю.н., доцент

Набережночелнинский институт (филиал),

ФГАОУ ВО «К(П)ФУ»

**Аннотация:** В данной статье раскрывается правовое регулирование защиты прав потребителей в отношениях, возникающих между субъектами маркетплейсов. Анализируются механизмы защиты прав потребителей в рамках российского законодательства, включая нормы о дистанционной торговле, обязанности маркетплейсов и продавцов, а также возможные способы разрешения споров. Особое внимание уделено вопросам ответственности маркетплейсов перед потребителями и практике правоприменения.

**Ключевые слова:** права потребителей, маркетплейс, дистанционная торговля, ответственность платформ, электронная коммерция.

## PROTECTION OF CONSUMER RIGHTS IN RELATIONS BETWEEN MARKETPLACE ENTITIES

**Biktagirova Aida Ruslanovna**

Scientific supervisor: **Yushchenko Natalia Anatolyevna**

**Abstract:** This article explores the legal regulation of consumer rights protection in relationships arising between marketplace entities. It analyzes consumer protection mechanisms within the framework of Russian legislation, including regulations on distance selling, the obligations of marketplaces and sellers, and possible dispute resolution methods. Special attention is given to the liability of marketplaces towards consumers and law enforcement practices.

**Key words:** consumer rights, marketplace, distance selling, platform liability, e-commerce.

Использование таких площадок как маркетплейс породило в российском законодательстве ряд правовых вопросов, которые связаны с защитой прав потребителей. Они, в свою очередь, требуют тщательного и детального анализа.

Одна из главных проблем, которая возникает в границах правоотношений между субъектами маркетплейсов, является отсутствие четкой ответственности между платформой и продавцом, ее размытость. Маркетплейсы зачастую позиционируют себя исключительно как посредников, предоставляющих экосистему для реализации торговых отношений, что затрудняет определение стороны, ответственной за нарушение прав потребителей.

Например, в судебной практике встречаются дела, где потребители обращаются с исковыми заявлениями к маркетплейсам, требуя возмещения ущерба за некачественный товар или нарушение сроков доставки.

Представляющим интерес является Постановление Девятого арбитражного апелляционного суда от 20 января 2022 г. № 09АП-75534/21 по делу № А40-113779/2021, в котором суд столкнулся с вопросом о разграничении ответственности между сторонами [1]. Такие случаи говорят о необходимости законодательного закрепления четких правил и границ, определяющих обязательства и ответственность каждого из субъектов таких правоотношений.

Еще одной значимой проблемой в данной теме является низкая осведомленность потребителей о товарах и услугах, предоставляемых через маркетплейсы. Согласно положениям законодательства Российской Федерации, в частности Закона «О защите прав потребителей», покупатель должен иметь доступ к полной и достоверной информации о товаре, включая сведения о производителе, составе, сроках годности и условиях использования.

На практике же часто возникают ситуации, когда потребитель сталкивается с отсутствием таких данных или их недостоверности, что существенно ограничивает его право на осознанный выбор.

Например, исследование, проведенное Роскачеством, показало, что большая часть карточек товаров на маркетплейсах содержит либо неполные сведения, либо недостоверную информацию, что вводит потребителей в заблуждение и нарушает законодательство защиты прав потребителей [2].

Возврат товаров ненадлежащего качества представляет собой еще одну сложность для потребителей, приобретающих товары через маркетплейсы. Порядок возврата часто осложняется необходимостью взаимодействия с

продавцами этого товара, которые могут находиться в другой юрисдикции или попросту игнорировать обращения потребителей. Это приводит к затягиванию процесса возврата и нарушению прав потребителей на своевременное удовлетворение их требований.

В этой связи считаем, что необходимо законодательное закрепление стандартного порядка возврата, обязательного для всех участников рынка электронной коммерции, независимо от их территориального расположения.

О данной проблеме также свидетельствует судебная практика. В частности, Определение Первого кассационного суда общей юрисдикции от 11 декабря 2024 г. № 88-36689/2024. Региональная правозащитная организация подала кассационную жалобу на решение Подольского городского суда и апелляционное определение Московского областного суда в интересах потребителя, который купил часы через интернет-площадку. Потребитель заявил, что часы были неоригинальными, а также отсутствовали сопроводительные документы и упаковка [3].

Суд первой и апелляционной инстанции отказались удовлетворить исковые требования правозащитной организации, установив, что товар соответствовал описанию, размещенном на сайте платформы, а также не был заявлен как оригинальный товар. Кассационный суд, проверив законность судебных актов, пришел к выводу, что нарушения норм права не было. Установленные обстоятельства дела подтверждаются также проведенной экспертизой. В связи с чем судебная коллегия отклонила кассационную жалобу, оставив решение без изменений.

Сопутствующей сложностью, специфичной для деятельности маркетплейсов, является нарушение сроков доставки и аннулирование заказов. Согласно статье 23.1 Закона «О защите прав потребителей», продавец обязан соблюдать согласованные сроки доставки. Однако, рассматривая этот вопрос в практической плоскости, мы видим, что потребители зачастую сталкиваются с необоснованным переносом сроков или отменой заказов.

В одном из дел, рассмотренных Верховным Судом РФ, аннулирование заказа без согласия потребителя было признано незаконным, что создало важный прецедент для формирования правоприменительной практики в данной сфере [4].

Иск был подан гражданином из-за ненадлежащего исполнения заказа на площадке маркетплейса. Потребитель потребовал аннулировать условия продажи, а также компенсировать моральный вред, взыскать штраф и



неустойку. Суды первой и апелляционной инстанций, в свою очередь, обоснованными признали только часть требований. Верховный суд РФ отменил решения нижестоящих судов, признав аннулирование заказа незаконным и обязав продавца возместить ущерб.

Не менее важным аспектом является также защита персональных данных потребителей. Маркетплейсы собирают и обрабатывают значительные объемы информации о своих пользователях, включая их персональные данные, сведения о предпочтениях и историях покупок. При этом потребители чаще всего не знают и не понимают каким образом их данные используются, как и в каких целях они обрабатываются, что создает риски нарушения их права на конфиденциальность. В связи с этим считаем необходимым усиление контроля за соблюдением законодательства о персональных данных, включая введение обязательных аудитов и повышение прозрачности деятельности маркетплейсов в данной области.

Для эффективного решения вышеуказанных проблем необходимо совершенствование правового регулирования деятельности маркетплейсов. В частности, представляется целесообразным разработка специального нормативного акта, который бы четко определял правовой статус маркетплейсов, их обязанности перед потребителями, а также механизмы защиты прав последних. Например, в некоторых странах Европейского союза уже приняты законодательные инициативы, направленные на урегулирование деятельности онлайн-платформ, что может служить примером для российской правовой системы.

Кроме того, важным шагом является формирование единообразной судебной практики по спорам, связанным с маркетплейсами. Это позволит не только установить четкие правовые ориентиры для всех участников рынка, но и повысить уровень доверия потребителей к данным платформам. Например, вышеупомянутое решение Верховного Суда РФ об обязанности маркетплейса передать товар потребителю при незаконном аннулировании заказа стало одним из прецедентов, укрепляющим позиции потребителей в таких спорах.

Горбунов Н.А. и Тимербаев А.Р. также в своей работе предлагают следующие пути решения, говоря о том, что «Законодателю следует разработать и внедрить эффективные механизмы решения споров между продавцами и покупателями в онлайн-пространстве. Например, создать специальные онлайн-платформы для урегулирования конфликтных ситуаций. Со стороны государственных органов необходимо усилить контроль за

деятельностью интернет-магазинов, в том числе в аспекте проверки соответствия их деятельности законодательству, осуществления контроля за качеством товаров и условиями их продажи. Немаловажную роль играет повышение правовой грамотности потребителей. Следует проводить информационные кампании в сфере онлайн-покупок, рассказывать гражданам об их правах и обязанностях, о способах защиты своих прав и о возможных рисках при приобретении товаров на интернет-площадках» [5, с. 145].

Дополнительно, важным аспектом защиты прав потребителей является контроль за соблюдением маркетплейсами обязательных стандартов качества товаров, предоставляемых через их платформы. Законодательство должно предусматривать механизмы, которые обеспечат регулярные проверки качества и безопасности продукции, выставяемой на продажу. Для этого возможно расширение полномочий государственных структур, что позволит оперативно реагировать на нарушения и снижать риски продажи некачественных товаров.

Также необходимо введение обязательных правил по предоставлению достоверной информации о товарах и услугах, как в отношении характеристик продукции, так и в отношении ее происхождения, что позволит повысить уровень доверия со стороны потребителей.

Кроме того, важным шагом в защите прав потребителей является разработка и внедрение эффективных механизмов разрешения споров между покупателями и продавцами на маркетплейсах. В условиях удаленной торговли, когда потребитель не может лично осмотреть товар или удостовериться в его качестве до покупки, необходимо предусмотреть обязательные процедуры для упрощения процесса подачи жалоб и споров. Создание платформ для урегулирования конфликтов, как это практикуется в некоторых зарубежных странах, может также стать эффективным инструментом. Такие механизмы должны быть максимально прозрачными, доступными и своевременными для всех сторон, что позволит избежать затягивания процесса разрешения споров и повысит защиту прав потребителей.

В заключение, следует отметить, что развитие электронной коммерции требует комплексного подхода к защите прав потребителей. Это включает совершенствование законодательства, повышение ответственности маркетплейсов за предоставляемые услуги, усиление контроля за обработкой персональных данных и формирование устойчивой судебной практики. Только при соблюдении этих условий возможно создание безопасной и справедливой среды для всех участников рынка электронной коммерции.

### Список литературы

1. Постановление Девятого арбитражного апелляционного суда от 20 января 2022 г. № 09АП-75534/21. - [Электронный ресурс]: по делу № А40-113779/2021. - Электрон. текст. дан. - Режим доступа: // <http://sudact.ru> (дата обращения 27.02.2025).
2. Официальный сайт Российская система качества (Роскачество). - Официальный сайт. - Режим доступа: <https://roskachestvo.gov.ru/news/ukazhdogo-5-go-rossiyanina-voznikali-problemy-pri-pokupke-tovarov-na-marketplace/> (дата обращения 27.02.2025)
3. Определение Первого кассационного суда общей юрисдикции арбитражного апелляционного суда от 11 декабря 2024 г. № 88-36689/2024. - [Электронный ресурс]. - Электрон. текст. дан. - Режим доступа: // <http://sudact.ru> (дата обращения 27.02.2025).
4. Определение Верховного суда РФ от 5 сентября 2023 г. № 7-КГ23-4-К2. - [Электронный ресурс]. - Электрон. текст. дан. - Режим доступа: // <http://sudact.ru> (дата обращения 27.02.2025).
5. Горбунов М.А., Тимербаев А.Р. Защита прав потребителей в интернет-торговле: правовые проблемы и перспективы / М.А. Горбунов, А.Р. Тимербаев // Закон и право. - 2025. - № 1. - С. 142-146.

© А.Р. Биктагирова, 2025

## ЮРИДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЗАЩИТЫ АУДИОВИЗУАЛЬНОГО ПРОИЗВЕДЕНИЯ

Толкачев Владимир Юрьевич

студент

ФГБОУ ВО «Северо-Кавказская государственная академия»

**Аннотация:** В статье рассматриваются аудиовизуальные произведения как объект авторского права, возможные правонарушения в отношении таких произведений и методы борьбы с нарушениями.

**Ключевые слова:** аудиовизуальное произведение, авторские права, личные неимущественные права, имущественные права, контрафакт.

## LEGAL ASPECTS OF THE PROTECTION OF AN AUDIOVISUAL WORK

Tolkachev Vladimir Yurievich

**Abstract:** The article examines audiovisual works as an object of copyright, possible offenses in relation to such works and methods of combating violations.

**Keywords:** audiovisual work, copyright, personal non-property rights, property rights, counterfeit.

В современном мире аудиовизуальные произведения представляют собой одну из наиболее значимых категорий объектов авторского права как с культурной, так и с экономической точки зрения. Аудиовизуальные произведения становятся все более популярными и на данный момент считаются лидерами рынка авторских прав, соперничая с компьютерными программами и музыкальными композициями.

Стремительное развитие средств цифровизации и IT-технологий является причиной того, что аудиовизуальные произведения, в частности, художественные и документальные фильмы, рекламные ролики, музыкальные клипы, развлекательные видео и другие виды произведений, основанные на создании эффекта движущихся изображений, которые могут быть охарактеризованы в качестве аудиовизуальных произведений при условии их

соответствия определению, закрепляемому статьей 1263 Гражданского кодекса Российской Федерации, становятся одним из самых востребованных видов контента. Это указывает на необходимость более серьезного правового регулирования их создания, воспроизведения, использования и защиты.

Аудиовизуальные произведения являются сложным объектом права, результатом творческого труда нескольких авторов, который предусматривает коллективную деятельность. При создании современных аудиовизуальных произведений появляются такие объекты авторского права, которые ранее не применялись, например, компьютерные программы, моделирующие спецэффекты, или аудиосистемы для обработки звука и создания звуковых эффектов и т.п. Чем шире круг физических и юридических, поскольку участниками могут быть не только люди, но и правообладатели компании, лица, участвующие в создании аудиовизуальной продукции, тем выше вероятность возникновения нарушения авторских прав или конфликтных ситуаций, которые могут привести к невозможности демонстрации данного аудиовизуального произведения [1, с. 7-16].

Массовое использование аудиовизуальных произведений довольно часто приводит к нарушениям законодательных требований об авторском праве, что усугубляется отсутствием эффективных мер для пресечения правонарушений. Быстрый рост платформ для обмена контентом и социальных сетей приводит к увеличению числа случаев незаконного использования аудиовизуальных произведений.

Контрафактными считаются экземпляры, созданные или используемые без согласия правообладателя или с нарушением условий договора. Например, это могут быть пиратские копии фильмов, музыкальных альбомов, книг или программного обеспечения, распространяемые без разрешения автора или правообладателя [2, с. 49-51].

Важно отметить, что контрафактная продукция не только нарушает права авторов и правообладателей, но и наносит ущерб экономике, способствуя недобросовестной конкуренции и уклонению от уплаты налогов.

При решении вопроса о том, является ли экземпляр произведения контрафактным, необходимо тщательно анализировать все фактические обстоятельства дела. В частности, следует учитывать:

– Обстоятельства и источник приобретения экземпляра – каким образом лицо получило данный экземпляр, был ли он приобретен легально или через сомнительные каналы.

- Правовые основания изготовления или импорта – имелись ли у лица законные права на изготовление или ввоз экземпляра.
- Наличие договора о передаче прав – был ли заключен авторский или лицензионный договор.
- Соблюдение условий договора – выполнялись ли условия соглашения.
- Результаты экспертизы – заключение экспертизы изъятого экземпляра, которая может подтвердить или опровергнуть его контрафактный характер [3, с. 271].

Еще одним распространенным нарушением авторских прав является использование отдельных фрагментов аудиовизуального произведения или его составных частей, которые сами по себе являются результатом интеллектуальной деятельности и подлежат правовой защите [4, с. 23-25]. В качестве примера можно привести дело № 2-525/2020, рассмотренное в городе Калач Волгоградской области. В данном случае индивидуальный предприниматель использовал образы персонажей мультфильма для изготовления и продажи сувенирных кукол. Иск был подан правообладателем, который предоставил суду доказательства нарушения, включая приобретенную игрушку, товарный чек, а также документы, подтверждающие регистрацию товарного знака и художественных образов персонажей как объектов авторского права. Поскольку ответчик не предоставил никаких доказательств наличия договора о передаче или отчуждении прав, суд признал использование образов незаконным.

В результате суд постановил взыскать с ответчика компенсацию в размере 50 000 рублей за каждый использованный защищенный элемент (в данном случае — за каждый образ персонажа), а также возместить судебные расходы. Это дело наглядно демонстрирует, что даже использование отдельных элементов произведения, таких как персонажи, без разрешения правообладателя может повлечь за собой серьезные финансовые последствия.

В образовательной сфере случаи нарушения авторских прав встречаются реже, чем в других областях, однако они возможны, если не соблюдаются условия, предусмотренные статьей 1274 Гражданского кодекса РФ. Эта норма допускает свободное использование произведений в образовательных целях без получения согласия автора или правообладателя и без выплаты вознаграждения, но с соблюдением ряда ограничений, установленных законодательством.

Даже если правообладатель не запретил такое использование явным образом, обязательными требованиями остаются: указание имени автора и источника заимствования, соблюдение объема цитирования, который должен быть оправдан целями использования, а также запрет на внесение изменений в оригинальное произведение. Например, при цитировании текста или использовании фрагментов аудиовизуальных материалов в учебных целях необходимо строго соблюдать эти правила.

Помимо вышеперечисленных нарушений, таковым является и обход технических средств защиты. Нарушением, в соответствии со ст. 1299 ГК РФ, считаются любые действия, направленные на обход защиты, такие как: удаление или внесение изменений в защитные механизмы, программы, коды и инструменты, а также создание и распространение инструментов для таких действий. В зависимости от последствий таких действий и ущерба для правообладателя, закон предполагает разные формы ответственности вплоть до уголовной. Однако, несмотря на то, что ст. 1299 не указывает на незаконность таких действий только в случае извлечения прибыли, вполне имеет место быть допущение, что взлом или обход средств защиты не направлен на извлечение выгоды. В качестве примера можно привести хранение взломанного фильма на компьютере: в этом случае потенциальный ответчик не распространяет произведение и не получает прибыль, а учитывая, что использование программы также не производится – то и убытков законный правообладатель не несет. Спорность и неоднозначность трактования Кодекса в таких условиях подтверждается отсутствием практики правоприменения в этой области. Примечательно, что в отношении программ для ЭВМ п. 92 постановления Пленума Верховного Суда РФ от 23 апреля 2019 года устанавливает, что само по себе хранение материального носителя, если отсутствует цель извлечения прибыли, не обязывает получать согласие правообладателя.

Защита интеллектуальных прав представляет собой комплекс мер, направленных на предотвращение нарушений и восстановление прав авторов, правообладателей и других субъектов интеллектуальной собственности. В России защита интеллектуальных прав регулируется Гражданским кодексом РФ (часть четвертая) и включает как превентивные меры, так и способы восстановления нарушенных прав [5, с. 47-52].

Технические средства защиты авторских прав относятся к превентивным мерам и получили широкое распространение в период роста популярности сети Интернет – с 1996 года использовалась технология CSS (content scramble

system), однако в скором времени в ней были обнаружены уязвимости, позволявшие обходить защиту. На смену ей в 2005 году была внедрена AACCS – advanced access content system – «улучшенная система доступа к контенту». Суть ее заключалась в ограничении возможности копирования информации с официально лицензированных дисков. Вначале технология использовалась для DVD, но впоследствии была адаптирована и к следующим поколениям дисков – HD DVD и Blu-Ray (BD). Суть систем заключалась в том, что при записи информации официальным дистрибьютором использовался фиксированный набор ключей, необходимых для расшифровки содержимого диска, и наборы ключей устройств, лицензируемые производителям проигрывателей. Ключи носителей хранились на диске в зашифрованном специальном образе виде. Данная технология в теории выглядит достаточно надежной, кроме этого, некоторые ключи до сих пор не взломаны. Для эффективной борьбы с нелегальным копированием необходимо модернизировать средства защиты, а это непростая и дорогостоящая задача. Как следствие, в последнее время намечается тенденция отказа от новых систем защиты; финансы вкладываются в новые проекты.

Применение технических средств защиты произведений создаёт сложности даже в случаях правомерного использования, например, в образовательных целях, поскольку такие средства могут блокировать доступ к контенту. Этот вопрос получил правовое регулирование относительно недавно — в пункте 4 статьи 1299 Гражданского кодекса РФ, который вступил в силу 1 октября 2014 года. Согласно данной норме, лицо, имеющее законные основания для использования произведения, вправе потребовать от автора или правообладателя снять ограничения, установленные техническими средствами защиты, либо предоставить возможность использования произведения. Правообладатель может выбрать один из этих вариантов при условии, что это технически осуществимо и не связано со значительными затратами.

Следует обратить внимание, что данное правило распространяется исключительно на случаи использования, указанные в пунктах 1–3 статьи 1274 и статье 1278 Гражданского кодекса РФ. В остальных ситуациях, касающихся свободного использования произведений, эта норма не применяется. Кроме того, важно учитывать, что реализация такого права возможна только при наличии технической возможности и если это не повлечет за собой существенных затрат.



Согласно статье 5 Федерального закона от 22 августа 1996 года № 126-ФЗ, федеральный орган исполнительной власти, курирующий сферу кинематографии, обязан вести государственный реестр фильмов и выдавать прокатные удостоверения. Данные меры реализуются с целью регулирования кинопроката и обеспечения защиты прав правообладателей кинопроизведений. Реестр содержит информацию о фильмах, которые легально распространяются на территории Российской Федерации, и является открытым для доступа как физических, так и юридических лиц. Кроме того, эта база данных может быть использована компетентными органами для выявления и пресечения случаев незаконного использования объектов авторского права, что способствует укреплению правовой охраны в сфере кинематографии.

В случае обнаружения факта незаконного распространения копий кинофильмов или телевизионных произведений с целью извлечения прибыли, Роскомнадзор получает возможность в кратчайшие сроки определить, обладает ли распространитель необходимыми законными правами на такие действия. На основании полученных данных ведомство принимает обоснованное решение: либо о составлении протокола об административном правонарушении, либо о прекращении дела в связи с отсутствием состава правонарушения. Таким образом, реестр не только упрощает процесс выявления нарушений, но и способствует повышению эффективности защиты авторских и смежных прав в сфере аудиовизуальных произведений.

С момента вступления в силу указанного закона 1 августа 2013 года для отдельных категорий аудиовизуальных произведений были установлены специальные процессуальные меры защиты нарушенных прав в интернете. В частности, статья 144.1 Гражданского процессуального кодекса РФ предусмотрела возможность применения предварительных обеспечительных мер для защиты исключительных прав на фильмы, включая кинофильмы и телефильмы, распространяемые через информационно-телекоммуникационные сети, в том числе через сеть Интернет.

Значительный вклад в защиту исключительных прав на аудиовизуальные произведения вносит единая федеральная автоматизированная информационная система сведений о показах фильмов в кинозалах, созданная в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 18.10.2010 № 837 «О функционировании единой федеральной автоматизированной информационной системы сведений о показе фильмов в кинозалах». Согласно статье 3 Федерального закона «О государственной поддержке кинематографии Российской Федерации», эта

система представляет собой комплекс баз данных, содержащих информацию о показах фильмов в кинозалах, а также включает в себя информационные технологии и технические средства, обеспечивающие обработку этих данных. Данная система позволяет отслеживать и анализировать данные о кинопоказах, что способствует повышению прозрачности в сфере кинопроката и предотвращению нарушений авторских прав. Она также обеспечивает правообладателям возможность контроля за использованием их произведений и получения достоверной информации о доходах от проката. Внедрение такой системы стало важным шагом в укреплении правовой защиты интеллектуальной собственности в кинематографе и создании благоприятных условий для развития отечественной киноиндустрии.

### Список литературы

1. Амбарян А. Субъекты интеллектуальных прав на сложные объекты //Интеллектуальная собственность. Авторское право и смежные права. – 2017. – №. 9. – С. 7-16.
2. Цивилистическая концепция интеллектуальной собственности в системе российского права: монография /А.А. Богоустов, В.Н. Глонина, М.А. Рожкова и др.; под общ. ред. М.А. Рожковой. М.: Статут, 2018. 271 с.
3. Мазур Е.А. Кинофильм и иные аудиовизуальные произведения как элементы сложного объекта авторских прав // Юридический мир. - М.: Юрист, 2011, № 11. С. 49-51.
4. Гринь Е. С. Правовая охрана серий и персонажа мультипликационного произведения // Судья. 2016. № 2. С. 23–25.
5. Каминская Е. И. Ответственность за нарушение исключительных прав на персонажи аудиовизуального произведения // Комментарий судебной практики / отв. ред. К. Б. Ярошенко. М., 2016. Вып. 21. С. 47–52.

© В.Ю. Толкачев

**СЕКЦИЯ  
ФИНАНСЫ,  
ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ  
И КРЕДИТ**

## НАЛОГОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ КАК ЧАСТЬ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

**Баранова Алла Юрьевна**

к.э.н., доцент

**Попов Антон Валерьевич**

магистрант

ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»

**Аннотация:** Современная Стратегия повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года ставит задачу не просто получения теоретических знаний о комплексе финансовых инструментов, об увеличении доходов, обеспечении безопасности сбережений, но и практическом их применении. Однако оставлены без внимания вопросы повышения налоговой грамотности как инструмента формирования налоговой культуры. В статье обобщены понятия «налоговая грамотность» и «налоговая культура», представлен Механизм формирования налоговой культуры у населения.

**Ключевые слова:** финансовая грамотность, финансовая культура, налоговая грамотность, налоговая культура.

## TAX LITERACY AS PART OF FINANCIAL LITERACY

**Baranova Alla Yurievna**

**Popov Anton Valerevich**

**Abstract:** The modern Strategy for improving financial literacy and the formation of a financial culture until 2030 sets the task of not only obtaining theoretical knowledge about the complex of financial instruments, increasing income, ensuring the safety of savings, but also their practical application. However, the issues of increasing tax literacy as a tool for forming a tax culture were ignored. The article summarizes the concepts of «tax literacy» and «tax culture», presents the mechanism for the formation of tax culture among the population.

**Key words:** financial literacy, financial culture, tax literacy, tax culture.

Принятая в 2017 году Стратегия о повышении финансовой грамотности до 2023 года заложила основу для образованности граждан в области финансов, а именно о том, как правильно сформировать личный бюджет, выбрать эффективные инструменты инвестирования и страхования, избежать мошеннических действий, накопить на пенсию. Были проведены масштабные учебные и просветительские мероприятия в школах, колледжах, университетах и др. заведениях.

Но просто информировать граждан уже недостаточно. Если в первой Стратегии (период 2017-2023 гг.) речь шла про финансовое образование, то целью обновленной Стратегии повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года является формирование у граждан поведенческих практик и навыков, способствующих их экономическому благополучию, что в целом обеспечит надежность функционирования финансовой системы [1, с. 9].

Одним из составляющих элементов финансовой системы России является налоговая система [2, с. 16], однако в нормативно-правовых документах отсутствует понятие «налоговая грамотность».

Авторы налоговую грамотность рассматривают как часть финансовой грамотности, содержащей базовый набор знаний в области налогообложения для принятия обоснованных решений, приводящих к выполнению государством своих функций при формировании бюджета страны [3, 4, 5].

Налоговая грамотность является важным аспектом при планировании:

- расходной части личного бюджета гражданина при расчете налоговой нагрузки, связанной с имуществом, а также при осуществлении предпринимательской деятельности;
- доходной части личного бюджета гражданина при получении налогового вычета.

Налоговая грамотность включает в себя: знание видов налогов, их назначение и сроки уплаты; содержание налоговой декларации; возможность получения налоговых льгот, налоговых каникул и т.п.

В настоящее время граждане воспринимают уплату налогов как обязательное принуждение (отрицательный мотив), в связи с этим, у них возникает стремление их неуплаты или специальное сокрытие доходов.

На макроуровне низкая налоговая грамотность подрывает доверие к органам власти и государственной политике, приводит к развитию теневой экономики, что провоцирует снижение доходной части бюджета страны и темпов экономического роста. Поэтому давно назрела необходимость не только

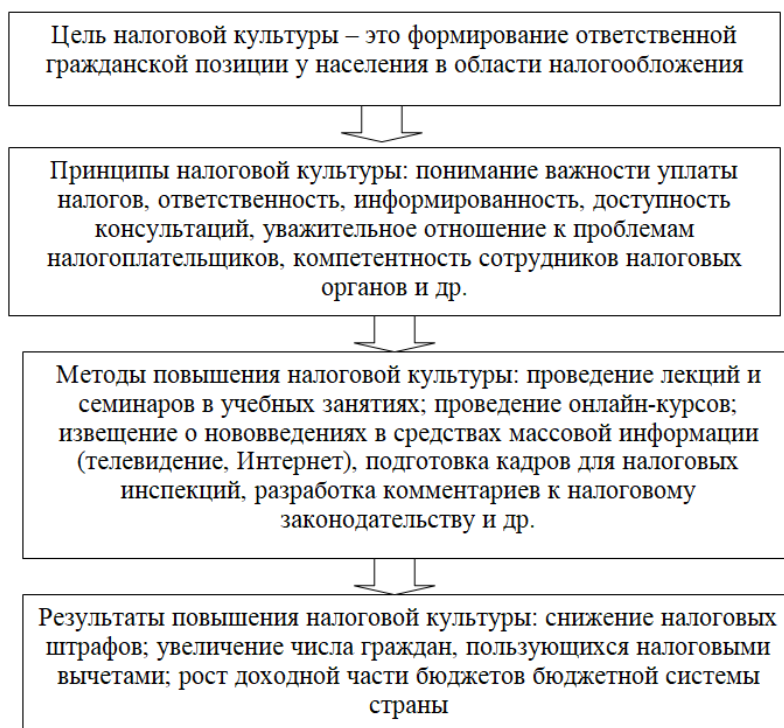
осуществления налогового просвещения, но и формирования налоговой культуры.

Под налоговой культурой понимают совокупность норм, правил и принципов поведения налогоплательщиков; их уровень ответственности за исполнение налоговой обязанности с учетом знаний и навыков [3–6].

Приоритетными направлениями повышения уровня налоговой культуры в России являются:

- осведомление граждан о видах налогов, их назначении, сроках подачи декларации и уплаты;
- повышение информированности о налоговых вычетах;
- обеспечение доступности налогового консультирования;
- поддержка работы современных цифровых сервисов и обеспечение их удобства (понимания работы с ними);
- повышение имиджа и престижа работы в налоговых органах, то есть налоговой культуры налоговых инспекторов и т.п. [7, с. 7].

На основе вышеизложенного рассмотрим механизм формирования налоговой культуры у населения, который содержит цель, принци, методы и результаты повышения налоговой культуры (рис. 1).



**Рис. 1. Механизм формирования налоговой культуры у населения (составлено авторами)**

Представленный механизм в действии позволит гражданам воспринимать налоги не только как повинность, а осознать свою роль в бюджетной политике страны.

### **Список литературы**

1. Об утверждении Стратегии повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года: Распоряжение Правительства РФ от 24.10.2023 N 2958-р. URL: <https://www.consultant.ru/search/?q=%D1%84%D0%B8%> (дата обращения: 14.03.2025).

2. Ручкина, Г. Ф. Финансовая система России и зарубежных стран : учебное пособие : [16+] / Г. Ф. Ручкина, М. В. Демченко, Е. П. Симаева ; под ред. Г. Ф. Ручкиной ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2022. – 120 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700976> (дата обращения: 14.03.2025). – Библиогр.: с. 110-112. – ISBN 978-5-00172-288-5. – Текст : электронный.

3. Муравлева Т. В. От налоговой грамотности к налоговой культуре //Промышленность: экономика, управление, технологии. – 2017. – №. 2 (66). – С. 70-71.

4. Кириллова С. С. и др. Налоговая грамотность и ее значение для достижения стабильности государственных финансов //модели инновационных решений повышения конкурентоспособности. – 2021. – С. 120. – URL: <https://os-russia.com/SBORNIKI/KON-375-NC.pdf#page=120> (дата обращения: 14.03.2025).

5. Грибенас Л.А. Формирование финансовой грамотности через реализацию программы развития школы «АЗБУКА НАЛОГОВ» // Вестник БГУ. Образование. Личность. Общество. 2023. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-finansovoy-gramotnosti-cherez-realizatsiyu-programmy-razvitiya-shkoly-azbuka-nalogov> (13.03.2025).

6. Баташев Р. В. Налоговая культура и пути ее повышения // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. №7-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nalogovaya-kultura-i-puti-ee-povysheniya> (дата обращения: 13.03.2025).

7. Налоговая грамотность = Tax literacy : учебник : [16+] / С. Д. Сулейманов, Я. А. Погребная, Л. П. Грундел, М. Д. Сулейманов. – Москва : Креативная экономика, 2019. – 320 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599646> (дата обращения: 14.03.2025). – Библиогр.: с. 300 - 302. – ISBN 978-5-91292-290-9. – DOI 10.18334/9785912922909. – Текст : электронный.

© А.Ю. Баранова, А.В. Попов, 2025



## АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗЫМАНИЯ НАЛОГА НА ДОХОДЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

**Борисова Татьяна Геннадьевна**

к.э.н., доцент,

заведующий кафедрой инновационных технологий

в экономике и управлении

**Попов Антон Валерьевич**

магистрант

ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»

**Аннотация:** Налог на доходы физических лиц (НДФЛ) является федеральным налогом, но денежные средства от него поступают преимущественно в региональные и местные бюджеты. Его плательщиками признаются работающие физические лица. В основном НДФЛ взимается с их заработной платы. В статье представлена хронология изменения процентных ставок по НДФЛ с заработной платы граждан и проанализирована эффективность его поступлений на основе официальных статистических данных.

**Ключевые слова:** налог на доходы физических лиц, налогоплательщики, заработная плата, налоговые ставки, налоговый вычет.

## RECOVERY EFFICIENCY ANALYSIS PERSONAL INCOME TAX

**Borisova Tatyana Gennadievna**

**Popov Anton Valerevich**

**Abstract:** Personal income tax (PIT) is a federal tax, but funds from it go mainly to regional and local budgets. Working individuals are recognized as payers. Basically, personal income tax is charged on their wages. The article presents the chronology of changes in interest rates on personal income tax from the wages of citizens and analyzes the effectiveness of its assumptions on the basis of official statistics.

**Key words:** personal income tax, taxpayers, wages, tax rates, income.

История официального взимания налога на доходы физических лиц (подходный налог) в России прослеживается с 1812 года с момента принятия Манифеста, введившего сбор с помещичьих доходов. Далее на протяжении двух веков по данному налогу менялись ставки, налогооблагаемая база, объекты, но суть его оставалась прежней [1].

В табл. 1 представлена хронология уплаты НДФЛ с заработной платы граждан в России в период 1992-2025 гг.

Таблица 1

**Хронология уплаты НДФЛ с заработной платы граждан  
в период 1992-2025 гг. в России [1,2]**

Ставки НДФЛ (%)	Налоговая база	Период действия ставок
12%	Сумма дохода менее 200 тыс. руб.	1992 г.
15%	Сумма дохода свыше 200 тыс. руб.	1992 г.
12%	Сумма дохода менее 1 млн. руб.	1993 г.
15%	Сумма дохода более 1 млн. руб.	1993 г.
12%	Сумма дохода менее 10 млн. руб.	1994-1995 гг.
15%	Сумма дохода более 10 млн. руб.	1994-1995 гг.
12%	Сумма дохода менее 12 млн. руб.	1996-1997 гг.
15%	Сумма дохода более 12 млн. руб.	1996-1997 гг.
12%	Сумма дохода менее 20 тыс. руб. деноминированных	1998 г.
15%	Сумма дохода 20 тыс. руб. деноминированных	1998 г.
13%	Сумма дохода менее 50 тыс. руб.	1999-2000 гг.
20%	Сумма дохода от 50 до 150 тыс. руб.	1999-2000 гг.
30%	Сумма дохода свыше 150 тыс. руб.	1999-2000 гг.
13%	Любой доход	2001-2020 гг.
13%	Сумма дохода менее 5 млн. руб.	2021-2024 гг.
15%	Сумма дохода свыше 5 млн. руб.	2021-2024 гг.
13%	Сумма дохода менее и равно 2,4 млн. руб.	2025 г.
312 тыс. руб. и 15% свыше 2,4 млн. руб.	Сумма дохода свыше 2,4 млн. руб. до 5 млн.руб.	2025 г.
702 тыс. руб. и 18% свыше 5 млн. руб.	Сумма дохода свыше 5 млн. руб. до 20 млн.руб.	2025 г.
3402 тыс. руб. и 20% свыше 20 млн. руб.	Сумма дохода свыше 20 млн. руб. до 50 млн.руб.	2025 г.
9402 тыс. руб. и 22% свыше 50 млн. руб.	Сумма дохода свыше 50 млн.руб.	2025 г.

Данные табл. 2 свидетельствуют о том, что прогрессивная шкала взимания НДФЛ существовала с 1992 г. по 2000 г., это объяснялось нестабильностью экономической ситуации. В настоящее время введение прогрессивной шкалы обусловлено справедливым распределением налоговой нагрузки среди граждан.

В соответствии со ст. 207 Налогового кодекса Российской Федерации (НК РФ) налогоплательщиками налога на доходы физических лиц (НДФЛ) признаются физические лица, как резиденты РФ, так и нерезиденты РФ, получающие доходы от источников РФ [2].

Объектами налогообложения НДФЛ являются:

- заработная плата граждан;
- продажа имущества, находящегося в собственности менее 5 лет, приобретенного по договору купли-продажи; в случае приватизации или дарения – менее 3 лет;
- доходы от аренды имущества;
- доходы от выигрышей;
- финансовые доходы (по ценным бумагам, вкладам и т.п.);
- доходы от источников за пределами Российской Федерации.

В соответствии со ст. 218-221 НК РФ налогоплательщики НДФЛ по-прежнему имеют право на получение стандартных, социальных, имущественных, инвестиционных и профессиональных налоговых вычетов. В связи с этим НДФЛ имеет двойственную особенность: с одной стороны его уплата является расходом для граждан, с другой – доходом при получении налогового вычета.

Современные налогоплательщики НДФЛ, занимаясь фитнесом, инвестированием, получая услуги образования и медицины, приобретая недвижимость, могут рассчитывать на «приятный» бонус в виде налоговых вычетов.

В табл. 2 представлена статистическая информация суммы НДФЛ, поступившая в бюджеты Российской Федерации в период 2021-2024 гг.

Таблица 2

**Сумма НДСЛ, поступившая в бюджеты  
Российской Федерации (млн. руб.) [3]**

Показатели	2021	2022	2023	2024
Налог на доходы физических лиц в консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации	4 791 931	5 578 889	6 308 604	7 900 387
Общая сумма дохода, выплаченная налоговыми агентами физическим лицам	66 876 036	60 977 299	76 000 300	Нет сведений
Задолженность перед бюджетом по налогам, сборам, пени, налоговым санкциям по НДСЛ	111 398	136 841	Нет сведений	Нет сведений

По данным табл. 2 можно наблюдать ежегодное увеличение поступления НДСЛ в консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации.

По официальным данным Федеральной налоговой службы, в общем объеме всех налоговых доходов страны за 2023-2024 гг. на долю НДСЛ пришлось – 19 %, на добычу полезных ископаемых (НДПИ) – 29%, налога на добавленную стоимость (НДС) – 20%, налога на прибыль – 19% (рис. 1). В объеме доходов консолидированных бюджетов субъектов РФ поступления от НДСЛ занимают первое место [4].

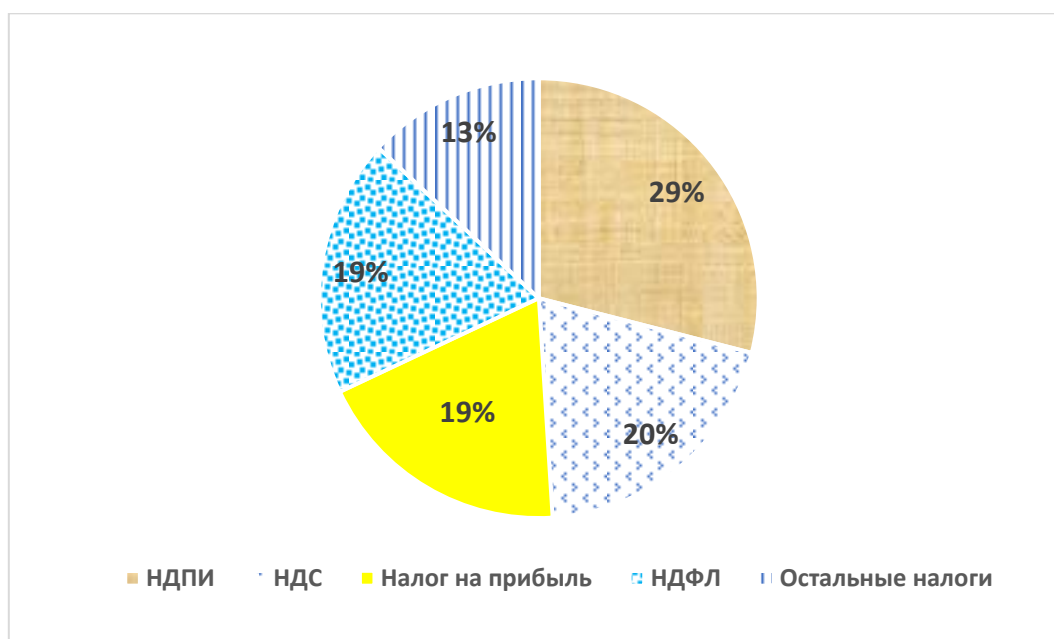


Рис. 1. Доля НДСЛ в общем объеме налоговых доходов России (%)

В результате проведенного анализа приходим к выводу, что поступления от НДФЛ являются системообразующими в объеме доходов консолидированных бюджетов субъектов РФ. Возможно, благодаря утвержденной прогрессивной шкале налогообложения НДФЛ с 2025 года, налоговое бремя по его уплате будет справедливо распределено среди граждан, что в целом приведет к еще большему увеличению доходной части региональных и местных бюджетов.

### **Список литературы**

1. В. И. Прусова, Н. В. Казицкая, И. А. Семков ЭВОЛЮЦИЯ НДФЛ В РОССИИ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. №11-1. –URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-ndfl-v-rossii> (дата обращения: 15.03.2025).
2. Налоговый кодекс Российской Федерации часть 2 (НК РФ ч.2). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/) (дата обращения: 15.03.2025).
3. ЕМИСС. Государственная статистика. – URL: <https://fedstat.ru/indicators/search?searchText=%D0%9D%D0%94%D0%A4%D0%9B> (дата обращения: 15.03.2025).
4. Аналитический портал – URL: ФНС <https://analytic.nalog.gov.ru/>(дата обращения: 15.03.2025).

© Т.Г. Борисова, А.В. Попов, 2025

DOI 10.46916/20032025-978-5-00215-715-0

## ОЦЕНОЧНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРОВЕРКИ ПОТРЕБНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В КРЕДИТНЫХ РЕСУРСАХ

**Пугачев Ярослав Владимирович**

студент

Научный руководитель: **Ермилова Мария Игоревна**

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»

**Аннотация:** В работе представлен разработанный алгоритм проведения оценочных процедур для анализа обоснованности принятых управленческих решений о привлечении заемных средств. В качестве основных этапов выделены: оценка достаточности собственного капитала для финансирования текущей деятельности; оценка кредитных договоров; оценка потребности в дополнительных средствах для реализации инвестиционных проектов; оценка потребности в дополнительных средствах для устранения кассовых разрывов; оценка экономической целесообразности осуществления финансовых вложений на фоне привлечения заемных средств.

**Ключевые слова:** оценочные процедуры, собственный капитал, заемный капитал, кредитные ресурсы, заемные средства.

## ASSESSMENT PROCEDURES FOR CHECKING THE NEED OF A COMMERCIAL ORGANIZATION FOR CREDIT RESOURCES

**Pugachev Yaroslav Vladimirovich**

Scientific adviser: **Ermilova Maria Igorevna**

**Abstract:** The paper presents a developed algorithm for conducting evaluation procedures to analyze the validity of management decisions made on attracting borrowed funds. The main stages are: assessment of the sufficiency of equity capital to finance current activities; assessment of loan agreements; assessment of the need for additional funds to implement investment projects; assessment of the need for additional funds to eliminate cash gaps; assessment of the economic feasibility of making financial investments against the background of attracting borrowed funds.

**Key words:** evaluation procedures, equity, borrowed capital, credit resources, borrowed funds.

Одной из ключевых задач финансового менеджмента является управление денежными потоками коммерческой организации, в том числе поиск и выбор дополнительных заемных источников финансирования. В отечественной бизнес-практике данные вопросы освещены достаточно полно [1-5], их уровень методической проработанности не вызывает сомнения. При этом проведенный контент-анализ публикаций ученых и специалистов-практиков позволил выявить определенные пробелы [6-8], проявляющиеся в отсутствии комплексного подхода, всесторонне учитывающего специфику формирования отчетной информации. Данная проблема определила цель исследования – обосновать последовательность проведения оценочных процедур, необходимых для проверки целесообразности реализации управленческих решений по привлечению кредитных ресурсов.

В качестве методологической основы исследования выбран принцип «от общего – к частному» (метод дедукции), в контексте поставленной цели предполагающий диагностирование финансового состояния хозяйствующего субъекта в целом, а затем оценку отдельных сценариев развития деятельности организации, формирующих потребность в дополнительных источниках финансирования. Результатирующим вариантом, непротиворечащим выше-приведенным дефинициям, является следующий алгоритм:

этап 1 – оценка достаточности собственного капитала для финансирования текущей деятельности;

этап 2 – оценка кредитных договоров;

этап 3 – оценка потребности в дополнительных средствах для реализации инвестиционных проектов;

этап 4 – оценка потребности в дополнительных средствах для устранения кассовых разрывов;

этап 5 – оценка экономической целесообразности осуществления финансовых вложений на фоне привлечения заемных средств.

Дадим краткую характеристику оценочным процедурам каждого этапа.

На первом необходимо оценить финансовую устойчивость, для чего нами, во-первых, рекомендуется проводить горизонтальный и вертикальный анализ имущества организации и источников его формирования (результаты позволят пользователям получить представление о стоимости имущества,

размере источников, их структуре и динамике). Во-вторых, осуществлять расчет и сравнение фактических значений с нормативными уровнями следующих показателей:

- коэффициент автономии (позволит пользователям оценить долю собственного капитала в общей сумме капитала (превышение нормативного значения 0,5 ед. свидетельствует о финансовой независимости организации));
- финансовый леверидж (позволит пользователям оценить отношение собственного капитала к заемному (превышение нормативного значения 1 ед. свидетельствует о хозяйственной самостоятельности организации));
- коэффициент маневренности собственного капитала (позволит пользователям оценить отношение собственных оборотных средств к источникам собственных и долгосрочных заемных средств);
- коэффициент мобильности оборотных средств (позволит пользователям оценить долю оборотных средств в структуре имущества организации);
- коэффициент обеспеченности материальных запасов (позволит пользователям оценить отношение собственных оборотных средств к величине запасов);
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (позволит пользователям оценить отношение собственных оборотных средств к текущим активам).

В-третьих, следует уделить особое внимание оценке недостатка/излишка собственных оборотных средств, который может быть проведен по методике трехкомпонентного анализа финансовой устойчивости:

$$COC_1 = 1300 \text{ «Итого по разделу III»} - 1100 \text{ «Итого по разделу I»}.$$

$$COC_2 = 1300 \text{ «Итого по разделу III»} + 1400 \text{ «Итого по разделу IV»} - 1100 \text{ «Итого по разделу I»};$$

$$COC_3 = 1700 \text{ «Баланс»} - 1100 \text{ «Итого по разделу I»}.$$

Во всех трех вариантах расчетов  $COC_1$ ,  $COC_2$ ,  $COC_3$  корректируется на сумму Задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов, Доходов будущих периодов и Резервов предстоящих расходов.

Положительные значения характеризуют «излишек», отрицательные – недостаток собственных оборотных средств):

Излишек (недостаток)  $COC_1 = [1300 \text{ «Итого по разделу III»} - 1100 \text{ «Итого по разделу I»}] - 1210 \text{ «Запасы»}$ .



Излишек (недостаток)  $COС_2 = [1300 \text{ «Итого по разделу III»} + 1400 \text{ «Итого по разделу - 1100 «Итого по разделу I» IV»}] - 1210 \text{ «Запасы»}$ ;

Излишек (недостаток)  $COС_3 = [1700 \text{ «Баланс»} - 1100 \text{ «Итого по разделу I»}] - 1210 \text{ «Запасы»}$ .

Информационной базой на данном этапе выступают данные бухгалтерского баланса [9].

На втором этапе необходимо провести оценку содержания кредитных договоров, что позволит пользователям определить размер привлеченных денежных средств, а также установить условий кредитования. Цель кредита является существенным условием кредитного договора, поэтому ее знание может существенно сократить объем оценочных процедур на последующих этапах проверки. Например, в договоре может быть указано – «Для пополнения оборотных средств». В данном случае, скорее всего, анализ внеоборотных активов и проверка финансирования инвестиционных проектов будет излишней. Кроме того, не исключая потребности и важности всесторонней оценки процесса предоставления заемных средств, следует учитывать, что дата заключения (подписания) кредитного договора, как правило, не соответствует дате поступления денежных средств на расчетный счет организации. Информационной базой для проверки движения заемных ресурсов, в том числе кредитных, являются регистры бухгалтерского учета по счетам 66 «Расчеты по краткосрочным кредитам и займам» и 67 «Расчеты по долгосрочным кредитам и займам».

На третьем этапе необходимо проверить затраты организации на осуществление инвестиционных проектов, в том числе обновление объектов основных средств. Для этого должны быть изучены регистры бухгалтерского учета, например, оборотно-сальдовые ведомости, по счетам учета внеоборотных активов: 01 «Основные средства», счет 07 «Оборудование к установке», 08 «Вложения во внеоборотные активы». Увеличение сумм по дебету указанных счетов свидетельствует об увеличении стоимости основных средств и капитальных вложений, что, в свою очередь, позволит пользователям сделать обоснованный вывод о реализации проектов по модернизации, реконструкции, обновлению существующих мощностей организации или реализации новых проектов.

На четвертом этапе проводится оценка необходимости привлечения заемных средств для устранения риска возникновения кассовых разрывов при расчетах с контрагентами. В современных условиях выявление кассовых

разрывов наиболее результативно проводить с использованием встроенного в большинство учетных систем инструмента «Платежный календарь». Следует учитывать, что если в каких-либо первичных документах не заполнены сроки оплаты, то данные из них не попадут автоматически в платежный календарь. Кроме того, некоторые организации не используют его, несмотря на имеющиеся функциональные возможности применяемого программного обеспечения.

При отсутствии корректно составленного платежного календаря на определенный период следует оценить размер возможной неоплаты со стороны дебиторов. В подобной ситуации необходимо средний процент сомнительной дебиторской задолженности, например, за прошлый год умножить на сумму дебиторской задолженности по всем счетам расчетов на дату погашения кредиторской задолженности.

Процент сомнительной дебиторской задолженности в упрощенном виде можно рассчитать, как частное от деления остатка по счету 63 «Резервы по сомнительным долгам» на сумму остатков по дебету счетов расчетов. Полезным будет знать порядок формирования резервов по сомнительным долгам, который организация должна раскрывать в учетной политике для целей бухгалтерского учета. В тоже время, если организацией утвержден подход, предусмотренный НК РФ, то по задолженности со сроком возникновения свыше 90 календарных дней – создается резерв в размере 100 %; от 45 до 90 календарных дней (включительно) – 50 %; до 45 дней - 0%. Несмотря на возможное отклонение полученных таким образом данных от фактических значений, их наличие (отклонений) следует признать не критичным для обоснования целесообразности привлечения кредитных ресурсов.

Результаты данного этапа позволят пользователям сделать вывод об обоснованности/необоснованности привлечения дополнительного заемного финансирования с целью обеспечения возможности исполнения собственных обязательств перед контрагентами.

На этапе 5 проводится сравнение удельного уровня доходов финансовых вложений и удельного уровня расходов на обслуживание кредитов и займов (под удельным уровнем дохода/расхода понимается сумма денежных средств полученных/потраченных денежных средств на один рубль финансовых вложений/кредитных ресурсов). Информационной базой для проведения

оценочных процедур являются данные регистров по счетам 58 «Финансовые вложения», 66 «Расчеты по краткосрочным кредитам и займам» и 67 «Расчеты по долгосрочным кредитам и займам». При этом сумма доходов в учет может быть отражена проводками Дебет 58 Кредит 91.1 и/или Дебет 76 Кредит 91.1, а расходы - Дебет 91.2 Кредит 66 и/или Дебет 91.2 Кредит 67. Превышение предельного уровня расходов над предельным уровнем доходов позволит пользователям сделать вывод о нецелесообразности привлечения земных средств.

Представленная методика раскрывает логику и последовательность проведения оценочных процедур при проверке обоснованности принятых управленческих решений по привлечению кредитных ресурсов, а также может быть использована менеджментом организаций на этапе планирования для повышения эффективности управленческого процесса.

### Список литературы

1. Кирищиева И. Р. и др. Привлечение заемных средств: кредитование и финансовые вычисления //Теоретические и прикладные аспекты в области гуманитарных наук. – 2023. – С. 87-90.
2. Аджиева А. И., Салпагаров А. Х. Кредит как инструмент финансирования экономики предприятия //Управл-й учет. – 2024. – №. 9. – С. 410-415.
3. Антонова А. Н., Васильева А. С. Анализ заемного капитала и оценка его значимости в финансировании деятельности компании //Качество в производственных и социально-экономических системах. – 2021. – С. 45-49.
4. Суйинбоев С., Токторбаева С. Ш., Ысакбаева Э. Ы. Заемный капитал как источник долгосрочного финансирования хозяйственной деятельности предприятий //Вестник науки. – 2023. – Т. 4. – №. 5 (62). – С. 159-163.
5. Молдован А. А. Политика управления заемным капиталом организации //Инновации. Наука. Образование. – 2021. – №. 31. – С. 1070-1075.
6. Мартынова Т. А., Еремеев Д. В. Оценка целесообразности привлечения заёмного капитала телекоммуникационной компанией // Управленческий учет. – 2021. – №. 6-2. – С. 525-531.
7. Бейрехова Е. И. Совершенствование политики управления заемным капиталом компании //Достижения вузовской науки 2021. – 2021. – С. 81-85.

8. Танатарова В. К. Оценка возможности и целесообразности наращивания заёмного капитала организации //Актуальные вопросы права, экономики и управления. – 2023. – С. 145-147.

9. Бухгалтерская финансовая отчетность организаций <https://bo.nalog.ru/>.

© Я.В. Пугачев

**СЕКЦИЯ  
ЭКОНОМИКА  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ  
НА ПРЕДПРИЯТИИ НА ПРИМЕРЕ ООО «N»**

**Розикова Михрангез Рагбатуллоевна**

магистрант

ФГБОУ ВО «Приамурский государственный университет  
им. Шолом-Алейхема»

Научный руководитель: **Гасанов Эйваз Алиевич**

д.э.н., профессор

ФГБОУ ВО «Приамурский государственный университет  
им. Шолом-Алейхема»

**Аннотация:** Целью научной статьи является проведение стратегического анализа управления рисками на предприятии на примере ООО «N». В процессе подготовки научной статьи авторы использовали методы системного анализа и синтеза. Результат – проведен стратегический анализ управления в ООО «N».

**Ключевые слова:** риски, предприятие, управление рисками, окружение, выручка, чистая прибыль.

**STRATEGIC ANALYSIS OF MANAGEMENT  
AT THE ENTERPRISE ON THE EXAMPLE OF ООО «N»**

**Rozikova Mihrangez Ragbatulloevna**

Scientific adviser: **Hasanov Eyvaz Aliyevich**

**Abstract:** The purpose of the scientific article is to conduct a strategic analysis of risk management at the enterprise on the example of LLC «N». In the process of preparing a scientific article the authors used the methods of system analysis and synthesis. Result – strategic analysis of management in N.

**Key words:** risks, enterprise, risk management, environment, revenue, net profit.

На основании информации, представленной в данных формах отчетности исследуемого предприятия, был проведен анализ технико-экономического состояния ООО «N».

Таблица 1

Технико-экономическая характеристика ООО «N» за 2022-2024 гг.

Показатель	Период			Абсолютное отклонение, тыс. руб.		Темп роста, %	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2023 / 2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
Выручка, тыс. руб.	107408076	112421194	101894831	5013118	-10526363	104,67	90,64
Себестоимость продаж, тыс. руб.	50472499	55488079	50614470	5015580	-4873609	109,94	91,22
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	56935577	56933115	51280361	-2462	-5652754	100,00	90,07
Управленческие и коммерческие расходы, тыс. руб.	37015909	41589977	38925278	4574068	-2664699	112,36	93,59
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	19919668	15343138	12355083	-	-2988055	77,03	80,53
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	15652409	8455302	10305922	-	1850620	54,02	121,89
Основные средства, тыс. руб.	5866887	7169525	7179851	1302638	10326	122,20	100,14
Оборотные активы, тыс. руб.	51986616	56425832	73588524	4439216	17162692	108,54	130,42
Фондоотдача	18,31	15,68	14,19	-2,63	-1,49	85,65	90,51
Оборачиваемость оборотных активов, раз	2,07	1,99	1,38	-0,07	-0,61	96,43	69,50
Рентабельность продаж, %	18,55	13,65	12,13	-4,90	-1,52	73,59	88,84
Рентабельность производства, %	22,77	15,80	13,80	-6,96	-2,01	69,42	87,30
Затраты на рубль выручки, коп.	81,45	86,35	87,87	4,90	1,52	106,01	101,76

Согласно таблице 1, компания успешно развивается и укрепляет свои позиции на рынке. Внедрение новых технологий и стратегий позволило увеличить продажи и привлечь новых клиентов. Команда профессионалов

работает над созданием качественной продукции и обеспечением высокого уровня сервиса.

Так, в 2023 году в текущем периоде прибыль компании значительно снизилась из-за увеличения расходов на рекламу и аренду. В 2024 году сумма выручки уменьшилась по сравнению с предыдущим периодом. В 2023 году годовой оборот снизился на 10% и составил 10526363 тыс. руб.

В целом динамика выручки в 2024 году по сравнению с 2022 годом отрицательная и составила 5,13%. В 2022 году из-за пандемии снизился оборот в N раз.

Несмотря на выявленные изменения дохода, его динамика остается неизменной, себестоимость продаж в 2024 году по сравнению с 2022 годом увеличилась на 0,28%.

В связи с выявленными изменениями в 2024 году в ООО «N» зафиксирован минимальный уровень валовой прибыли за последние три года - 12355083 т.р., что на 9,9% ниже предыдущего значения.

Итоговый финансовый результат ООО «N» в 2024 г. растет. Несмотря на последние трудности, в 2024 году выручка за год составила 10 305 922 тыс. рублей, что на 21,89% больше, чем в прошлом году, но не соответствует ожиданиям. В 2022 году прибыль компании достигла 15 652 409 тысяч рублей.

В результате возникла необходимость принять меры по оптимизации бизнес-процессов и повышению эффективности.

Можно сказать, что общество с ограниченной ответственностью «N» имеет стабильное финансовое состояние и техническую базу. Состояние ООО «N» в 2024 году оценивается как стабильное даже с учетом влияния кризисных явлений в экономике в связи с пандемией.

Финансовые показатели предприятия благоприятны за счет успешной деятельности. В 2024 году по сравнению с 2023 годом показатели роста предприятия улучшились, что позволяет ускорить развитие в ближайшем будущем.

Для достижения целей в организации важна организационная структура, которая включает в себя взаимосвязанные элементы, функции и полномочия, обеспечивающие функционирование и развитие организации.



При проведении организационного анализа компании важно определить, на какой стадии жизненного цикла находится компания.

Таблица 2

**Соответствие состояния параметров ООО «N»  
стадиям жизненного цикла организации**

Основные параметры	Состояние в ООО «N»	Стадия жизненного цикла
А	Б	В
Главная цель	Ускоренный рост	Юность
Тип руководителя	Соучастник	Ранняя зрелость
Характерная черта организации	Разнообразие интересов	Ранняя зрелость
Самосознание организации	Федерального значения	Зрелость
Вопросы особого значения	Изучение сектора рынка	Юность
Основная задача	Рост по разнообразным направлениям	Ранняя зрелость
Тип планирования	Простые формы	Юность
Способ руководства	Централизованное	Промежуточная зрелость
Модель организации	Планирование прибыли	Зрелость
Итого		Зрелость

Финансовое состояние предприятия – это совокупность показателей, отражающих использование его средств. В условиях рыночной экономики оно является конечным результатом его работы. Рассмотрим деятельность ООО «N» на основе финансовой отчетности.

Анализ платежеспособности имеет свои положительные стороны, стоимость активов превышает единицу долга, что говорит о хорошей финансовой устойчивости должника. Объем активов уменьшился на 0,03 за счет снижения их стоимости. Следует отметить, что в 2023 году прошлого года платежеспособность ООО «N» снизилась.

Платежеспособность организации ухудшилась в связи с уменьшением объема краткосрочных заемных средств и срока погашения задолженности перед кредиторами за счет доходов. В 2010 году коэффициент составил 3,94, что на 0,01 меньше, чем в 2009 году.

Проанализируем изменения в составе персонала за последние 3 года (таблица 3).

Таблица 3

**Анализ структуры и движения кадров ООО «N», (чел.)**

Показатели	2021	2022	2023	Отклонение (+;-)	
				07-06	08-07
А	1	2	3	4	5
Состояло работников по списку на начало года, в т.ч.:	66	76	76	10	0
- административно-управленческий персонал	24	27	27	3	0
- торгово-оперативный персонал	38	45	45	7	0
- вспомогательный персонал	4	4	4	0	0
Принято работников	11	12	3	1	-8
Выбыло всего, в т.ч.	2	2	3	0	1
- по собственному желанию	2	1	2	-1	1
- за прогулы и другие нарушения трудовой дисциплины	-	-	1	-	1
- по прочим причинам	-	1	-	1	- 1
Коэффициент текучести	0,03	0,02	0,03	-0,01	0,1

В данном исследовании основным показателем движения персонала является коэффициент текучести, который остается стабильным и низким на протяжении всех анализируемых периодов. В 2021 и 2023 годах он составлял 0,03, а в 2022 и 2020 годах коэффициент текучести кадров в основном затрагивает торговый и операционный персонал компании, но все равно остается на низком уровне и соответствует установленным стандартам.

Важно помнить о социальной ответственности и бережном отношении к окружающей среде. Поэтому компания стремится не только к финансовому успеху, но и к устойчивому развитию, соблюдая принципы этики и экологии. Для того чтобы организация успешно развивалась, ей необходимо ставить и достигать одновременно несколько целей. Для эффективного функционирования важно учитывать как стратегические, так и текущие цели. У компании должны быть не только экономические, но и социальные, организационные, научно-технические цели. Для достижения этих целей важно использовать целевую модель в виде древовидного графа – портрета цели.

Отражается в их поведении и принятии решений. Она формирует основные ценности и нормы, определяет стиль руководства и взаимоотношения между сотрудниками. Культура организации может быть как поддерживающим, так и тормозящим фактором в достижении ее целей. Поэтому важно создать поддерживающую культуру, которая будет

способствовать развитию и успеху компании. Организация выражает свои ценности, чтобы помочь людям определить свои цели.

Изучив культуру организации, мы выявили следующие особенности.

Общее число каждой формулировки:

Культура власти (1) — 50%,

Культура роли (2) — 37%,

Культура задачи (3) — 47%,

Культура личности (4) — 42%.

В этой компании существует культура власти, которая определяется центральным источником авторитета.

Руководитель в организации использует авторитарный стиль управления. Нормы и ценности культуры организации отражены в таблице 4.

Таблица 4

Матрица организационной культуры ООО «N»

Нормы и ценности культуры организации	Положительные аспекты	Отрицательные аспекты	Проблемы
Ориентация на действия	Получение прибыли и процветание организации	«Зацикленность» на своей работе	Неправильное использование ресурсов для реализации планов
Самостоятельность и предприимчивость		Творчество и энтузиазм не поддерживаются свободой действий	
Лицом к потребителю	Все для потребителя, клиент всегда прав		
Связь с жизнью и ценное руководство	Использование систематизированных процедур и техники принятия решений	Слабая адаптация к внешней среде	
Производительность от человека	Кадры - главная производительная сила	Не полное использование стимулов для мотивирования выполнения работы	Снижение эффективности труда работников по отношению к прибыли
Свобода действий и жесткость одновременно	Контроль за результативностью и качеством труда	Не всегда объективное понимание обстановки	Утрата новаторства
Приверженность своему делу	Чувство гордости за принадлежность «команде-победительнице»		Необходимость подготовки кадров
Простая форма организации	Организация системы коммуникаций	Не всегда эффективное управление	

В административной сфере преобладает культура, ориентированная на выполнение задач, где основное внимание уделяется быстрому выполнению работы и навыкам специалиста.

Внутренняя среда предприятия постоянно адаптируется к изменениям во внешней среде.

Эффективность предприятия определяется тем, насколько хорошо оно выполняет социальные функции и удовлетворяет потребности клиентов посредством качественного обслуживания.

Используем экспертный подход для оценки эффективности управления компанией (табл. 5). В анкетном опросе на предприятии приняли участие 55 экспертов разного уровня управления.

Создадим иллюстрацию системы управления в виде «паутины» (см. рис. 1).



Рис. 1. Паутина системы управления ООО «N»

Таблица 5

**Оценка эффективности системы менеджмента в ООО «N»**

Факторы	Эксперты				Сумма	
	1	2	3	4	5	
1. Использование ресурсов						88
1.1. Экономия ресурсов	5	5	5	5	5	25
1.2. Структура ресурсов	4	5	4	5	5	23
1.3. Качество ресурсов	4	4	4	4	5	21
1.4. Пополнение ресурсов	4	4	3	4	4	19
2. Факторы менеджмента						90
2.1. Принятие решений	5	4	5	5	5	24
2.2. Экономия времени	5	5	5	5	4	24
2.3. Новые технологии	4	5	4	4	4	21
2.4. Потенциал персонала	4	4	4	5	4	21
3. Достижение						89
3.1. Целеустановка	4	4	4	4	4	20
3.2. Качество результата	4	5	4	4	4	21
3.3. Потребность (рынок)	5	5	5	4	5	24
3.4. Стратегия	5	5	5	4	5	24

Из таблицы видно, что система управления в компании работает хорошо.

С помощью SWOT-анализа мы разработаем стратегию компании. Это курс действий, определенный руководством организации для достижения долгосрочных целей.

Специалисты изучили и оценили сильные и слабые стороны компании, а также выявили угрозы и возможности.

Таким образом, можно построить SWOT-матрицу для ООО «N» (таблица 6).

Таблица 6

**SWOT - матрица ООО «N»**

	<p>Возможности</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Привлечение инвестиций</li> <li>2. Увеличение доходов потребителей</li> <li>3. Выход на новые рынки или сегменты рынков</li> </ol>	<p>Угрозы</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рост продаж более дешевых товаров у конкурентов</li> <li>2. Повышение цен на ресурсы</li> <li>3. Возрастающее конкурентное давление</li> </ol>
--	---	--

Продолжение таблицы 6

Сильные стороны 1. Известный лидер рынка 2. Удачный товарный ассортимент 3. Высокая квалификация торгово-оперативного персонала	1.1. Стратегия усиления позиций на рынке 1.2. Стратегия развития рынка 1.3. Стратегия вперед идущей вертикальной интеграции	1.1. Стратегия усиления позиций на рынке 1.2. Стратегия горизонтальной диверсификации 1.3. Стратегия обратной вертикальной интеграции
Слабые стороны 1. Плохое отслеживание выполнение стратегии 2. Низкая управленческая способность администраторов; 3. Высокие цены на товар	1.1. Стратегия центральной диверсификации 1.2. Стратегия конгломеративной диверсификации 1.3. Стратегия «сбора урожая»	1.1. Стратегия горизонтальной диверсификации 1.2. Стратегия усиления позиций на рынке 1.3. Стратегия сокращения расходов

Таблица 7

Оценка стратегий с помощью метода экспертных оценок

Стратегии	Цели организации				Итоговая сумма
	Выйти на первое место по продаже посуды	Достичь наивысшего уровня производительности труда	Сохранять и поддерживать на необходимом уровне все виды финансовых рес-в	Обеспечить условия, необходимые для развития потенциала работников	
1. Стратегия усиления позиций на рынке	5/0,4	4/0,25	4/0,15	3/0,1	<u>3,9</u>
2. Стратегия развития рынка	5/0,4	3/0,2	3/0,15	3/0,15	3,5
3. Стратегия вперед идущей вертикальной интеграции	4/0,2	3/0,3	4/0,3	2/0,2	3
4. Стратегия обратной вертикальной интеграции	3/0,3	2/0,2	2/0,3	2/0,2	2,3
5. Стратегия горизонтальной диверсификации	3/0,25	3/0,3	3/0,25	3/0,2	3
6. Стратегия централизованной диверсификации	3/0,35	3/0,2	3/0,25	2/0,2	2,8
7. Стратегия «Сбора урожая»	1/0,1	2/0,3	2/0,4	2/0,2	1,9
8. Стратегия конгломеративной диверсификации	3/0,3	3/0,3	4/0,2	2/0,2	3

Согласно результатам матрицы выбора оптимальной стратегии, для эффективной деятельности, а также для достижения основных целей ООО «N» следует придерживаться стратегии укрепления позиций на рынке.

### **Список литературы**

1. Абрютин, М. С. Экономика предприятия : учеб. / М. С. Абрютин. – М. : Дело и сервис, 2023. – 528 с.
2. Авдошин С.М. Информатизация бизнеса. Управление рисками. М.: ДМК Пресс, 2021. - 241 с.
3. Балабанов И. Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом : учеб. / И. Т. Балабанов. – М. : Финансы и Статистика, 2020. – 223 с.
4. Балабанов И.Т. Финансовый менеджмент. - М.: Финансы и статистика, 2020. - 153 с.
5. Балдин К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия. - М.: Дашков и К, 2019. - 283 с.
6. Бадалова А.Г. Управление рисками деятельности предприятия: Учебное пособие/А.Г. Бадалова, А.В. Пантелеев. М.:Вузовская книга, 2021.234 с.

© М.Р. Розикова

## **ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ: ОРГАНИЗАЦИЯ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ**

**Чернышова Алеся Анатольевна**

студент

Негосударственное образовательное  
частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-промышленный  
университет «Синергия»

**Аннотация:** Ключевым фактором успеха в бизнесе является оперативно полученная и точная экономическая информация, которая способствует увеличению доходов и укреплению финансового потенциала компании. На каждом предприятии проводится финансовый учёт и осуществляется внутренний контроль – это важные инструменты для грамотного управления и принятия верных стратегических решений. Понимание настоящего положения дел в компании позволяет оперативно реагировать на кризисные ситуации и налаживать пути её дальнейшего прогресса. В данной статье представлены основные понятия, задачи и принципы финансового учёта и внутреннего контроля, а также описаны их механизмы организации и взаимодействия.

**Ключевые слова:** финансовый учет; бухгалтерский учет; внутренний контроль.

## **FINANCIAL ACCOUNTING AND INTERNAL CONTROL: ORGANIZATION AND INTERACTION**

**Chernyshova Alesya Anatolyevna**

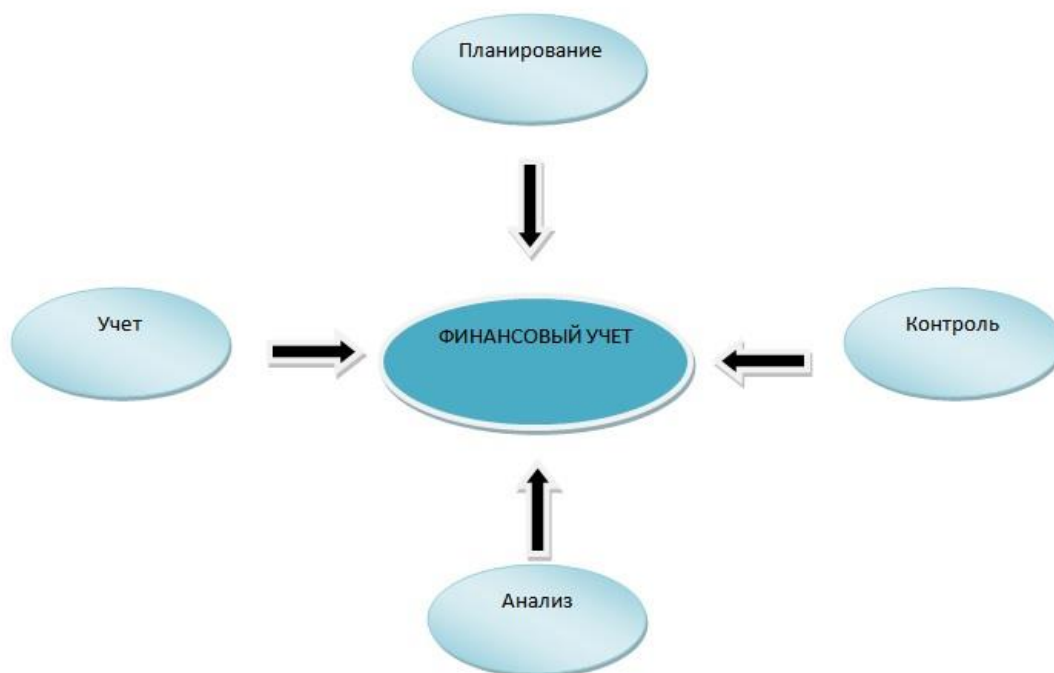
**Abstract:** The key factor of success in business is promptly received and accurate economic information, which helps to increase income and strengthen the financial potential of the company. Each enterprise conducts financial accounting and carries out internal control - these are important tools for competent management and making the right strategic decisions. Understanding the current state of affairs in the company allows you to quickly respond to crisis situations and establish ways for its further progress. This article presents the basic concepts, tasks and principles of



financial accounting and internal control, and describes their mechanisms of organization and interaction.

**Key words:** financial accounting; accounting; internal control.

Что же такое финансовый учет? В своей сущности он является частью бухгалтерского учета. Согласно Федеральному закону от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», бухгалтерский учет представляет собой процесс формирования документированного и систематизированного представления информации об объектах учета в соответствии с установленными нормативами, а также составления на основе данной информации бухгалтерской (финансовой) отчетности. Финансовый учет – это система действий, которые изображены на рисунке 1. Бухгалтерский учет осуществляется непрерывно, начиная с момента государственной регистрации и заканчивая датой прекращения деятельности вследствие реорганизации или ликвидации организации.



**Рис. 1. Финансовый учет**

Руководитель компании отвечает за организацию бухгалтерского учета. Он должен обеспечить необходимые условия для корректного ведения учета и организовать строгое соблюдение всеми структурными подразделениями

указаний главного бухгалтера по оформлению и предоставлению документов и информации для учета [1, с. 7].

Ключевыми объектами бухгалтерского учета на таких предприятиях являются основные производственные фонды, оборотные средства, объем выпускаемой продукции, производственные затраты и финансовые результаты.

Корректное отражение этих объектов учета и отслеживание их движения играют важную роль в принятии обоснованных управленческих решений.

**Бухгалтерский учет на производственных предприятиях имеет несколько важных целей:**

- генерация точной, качественной и полной информации о хозяйственных процессах и результатах деятельности для принятия обоснованных решений;
- контроль за наличием и перемещением имущества, а также за использованием материальных, финансовых и трудовых ресурсов в соответствии с нормами и сметами;
- раскрытие и эффективное использование внутренних резервов для улучшения производственной деятельности [2, с. 20]

Организация бухгалтерского учета на производственных предприятиях строится на принципах, изображенных на рисунке 2.



Рис. 2. Принципы бухгалтерского учета

Важно обеспечить производственному предприятию соблюдение установленной учетной политики на протяжении отчетного года при использовании вычислительной техники и ЭВМ для организации бухгалтерского учета. [2, с. 20].

### **Внутренний контроль на предприятии**

В соответствии со ст. 19 Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» каждый экономический субъект обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни.

Внутренний контроль в организации представляет собой одну из ключевых функций управления бизнесом. Он заключается в мониторинге экономических объектов и процессов с целью проверки их соответствия действующему законодательству Российской Федерации, нормативным актам и заключённым договорам.

На процесс организации и осуществления внутреннего контроля влияют не только принадлежность экономического субъекта к определённой отрасли и связанные с ней технологические особенности, но и множество других факторов. К ним относятся объем производства, юридический статус и форма собственности, наличие филиальной сети, процессы ведения бизнеса, финансовая устойчивость, налоговая нагрузка и т.д. [3, с. 8].

Цель системы внутреннего контроля заключается в управлении рисками, способными вызвать отклонения от установленных целей предприятия. Для достижения этой цели система внутреннего контроля решает несколько взаимосвязанных задач:

- обеспечение результативности и эффективности хозяйственной деятельности;
- предоставление достоверной информации для процессов принятия управленческих решений;
- контроль за сохранностью активов;
- обеспечение соблюдения внешних и внутренних требований, что гарантирует соответствие деятельности законодательству и внутренним регламентам [4, с. 18].

В рамках поставленных задач выделяются ключевые направления внутреннего контроля (рис. 3).

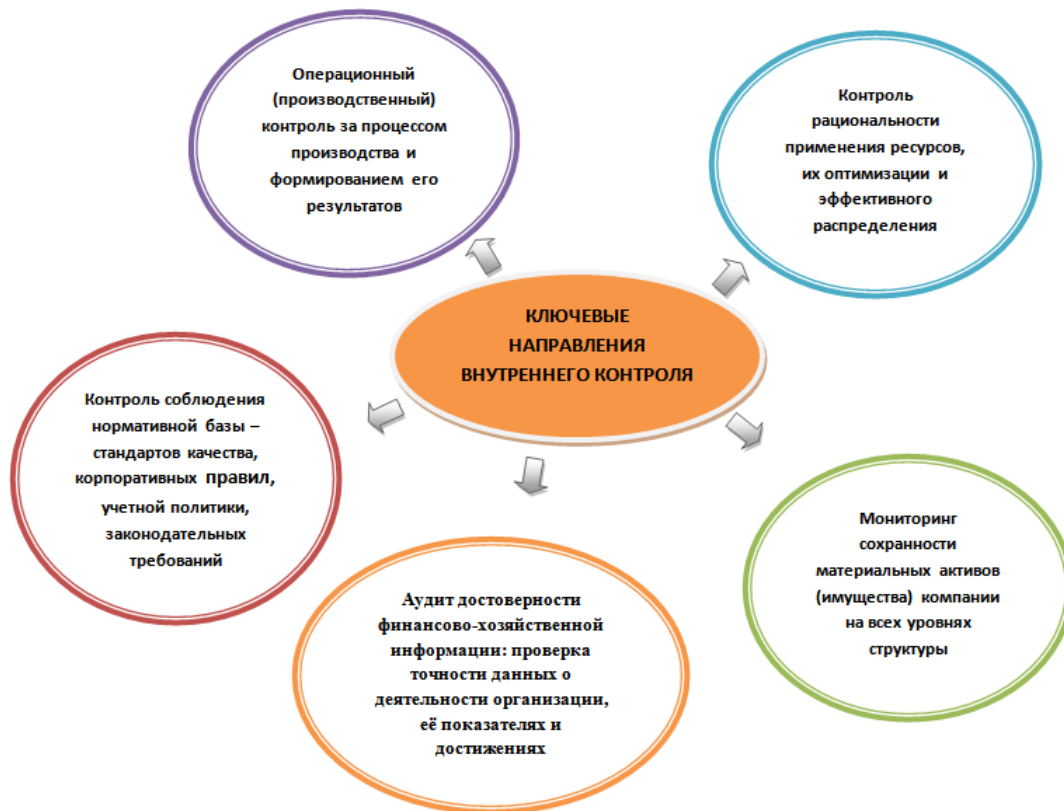


Рис. 3. Направления внутреннего контроля

### Этапы создания и развития системы внутреннего контроля

1. Предварительный контроль включает анализ планируемых операций на соответствие нормам и целесообразность с точки зрения законности документов.

2. Текущий контроль подразумевает постоянную оценку соблюдения внутренних регламентов, формирование финансовой отчетности, а также управление бухгалтерским учетом для определения эффективного использования средств и достижения установленных показателей в подразделениях.

3. Последующий контроль осуществляется после завершения хозяйственных процессов и включает проверку всех видов финансовой документации, отчетности, проведение инвентаризаций и дополнительных аудиторских процедур для обеспечения полноты и достоверности данных.

– Основные принципы, объединяющие финансовый учет и систему внутреннего контроля, представлены на рисунке 4 [4, с. 19].



**Рис. 4. Принципы финансового учета и внутреннего контроля**

Финансовый учет и внутренний контроль представляют собой две взаимосвязанные системы, которые обеспечивают достоверность и надежность финансовой информации, а также способствуют эффективному управлению активами организации. Их правильная организация и взаимодействие имеют решающее значение для снижения рисков, повышения прозрачности операций и обеспечения устойчивого развития бизнеса.

Действенное взаимодействие между финансовым учетом и внутренним контролем создает надежную основу для успешной работы любой компании, увеличивая ее устойчивость и прибыльность. Только оптимальное сочетание всех элементов контроля позволяет экономическому субъекту оперативно

реагировать на изменения как внутренней, так и внешней среды, стабилизировать и укреплять свои позиции на рынке, а также достигать максимального уровня прибыли [5].

### Список литературы

1. Бухгалтерский (финансовый) учет бизнеса : учебник / Г. Я. Остаев, Б. Н. Хосиев, А. Х. Каллагова, Н. Д. Эриашвили. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2020. – 464 с.

2. Керимов В.Э. Бухгалтерский финансовый учет : учебник / В. Э. Керимов. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 446 с.

3. Земсков В.В. Внутренний контроль и аудит в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта : учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», магистерская программа «Финансовые расследования в организациях» : [16+] / В. В. Земсков ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2019. – 159 с

4. Азарская М. А. Система внутреннего контроля организаций : учебное пособие : [16+] / М. А. Азарская ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 69 с.

5. Боровицкая М.В. Система внутреннего контроля как элемент стратегического управленческого учета // АНИ: экономика и управление. 2018. № 1 (22). С. 61-65.

© А.А. Чернышова

**СЕКЦИЯ  
УГОЛОВНОЕ ПРАВО  
И КРИМИНОЛОГИЯ**

**НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ КВАЛИФИКАЦИИ  
ПРЕСТУПЛЕНИЙ В ОБЛАСТИ ПРЕВЫШЕНИЯ  
ДОЛЖНОСТНЫХ ПОЛНОМОЧИЙ**

**Вязьмов Сергей Владимирович**

**Аннотация:** В статье обоснована актуальность исследования преступления, закрепленного в ст. 285 и ст. 286 УК РФ — превышение должностных полномочий, которая обусловлена широкой распространенностью должностных преступлений, отличающихся повышенной общественной опасностью и латентностью.

В рамках данного исследования рассмотрены вопросы квалификации преступного деяния и наказания за данное преступление, а также практика привлечения к уголовной ответственности, предложены меры по усовершенствованию уголовного законодательства в сфере преступлений, связанных с превышением должностных полномочий.

**Ключевые слова:** уголовное законодательство, должностные преступления, превышение должностных полномочий, должностное лицо, должностная преступность, должностной статус.

**SOME QUESTIONS OF QUALIFICATION  
OF CRIMES IN THE FIELD OF EXCESS  
OF OFFICIAL AUTHORITIES**

**Vyazmov Sergey Vladimirovich**

**Abstract:** The article substantiates the relevance of the study of the crime enshrined in Art. 285 and Art. 286 of the Criminal Code of the Russian Federation — abuse of power, which is due to the widespread malfeasance, characterized by increased public danger and latency.

Within the framework of this study, the issues of qualification of a criminal act and punishment for this crime, as well as the practice of bringing to criminal responsibility, are considered, measures are proposed to improve the criminal legislation in the field of crimes related to abuse of power.



**Key words:** criminal law, malfeasance, abuse of power, official, malfeasance, official status.

Сегодня решение проблемных задач, связанных с превышением должностных полномочий имеет особую актуальность.

Превышение должностных полномочий является одним из лидирующих преступлений коррупционной направленности.

Данные преступления формируют негативное представление о государстве в целом, которое допускает наличие представителей, способных совершить общественно опасное деяние, связанное с превышением должностных полномочий. Такая проблема весьма опасна для социума, она может привести к возникновению конфликтов, противодействию граждан государству, о котором сложилось негативное мнение.

Анализ вопросов регламентации уголовной ответственности за преступления, связанные с превышением должностных полномочий, является чрезвычайно важным, поскольку данные общественно опасные деяния нарушают определенные нормы права, закрепленные законодательством, подрывают устои правового государства, влияют на его интересы. Кроме того, должностные лица, которые наделены властными полномочиями, увеличивают беззащитность частных лиц по отношению к ним.

Вопросам уголовной ответственности за превышение должностных полномочий, теоретическим и практическим аспектам данной проблемы посвящены научные труды Саркисова В.И., Васильевой Е.А., Абашиной Л.А., Мевлуда Д.Д., Жиенгалиевой А.Р., Балыка П.П., Карлаша А.Н., Бугровой Е.В., Буркова В. П., Григорьевой А.Е., Мельниковой К.Р., Голубовича Д.Л., Сычёва Д.А., Муталиевой Л.С., Шидловского Г.Л. и т.д.

Стоит сказать, что согласно данным статистики Судебного департамента при Верховном Суде РФ, в первой половине 2021 года за совершение должностных преступлений было осуждено 3 342 человека. Отметим, что подавляющее большинство граждан, а именно 1812 человек, получили в качестве наказания штрафы, и лишь 461 человек был приговорен к лишению свободы [1].

Дополним что, рассматривая сводную статистическую отчетность за 2022 год, можно отметить, что в данном отчетном периоде рассмотрено по существу 3802 дела, с вынесением приговора — 2674 дел. Число лиц, поступивших по делам — 4561, из них 3030 осуждено, 163 оправдано [2].

Необходимо подчеркнуть, что в 2021 году были вынесены приговоры по ряду уголовных дел о превышении должностных полномочий. Рассмотрим наиболее резонансный пример из следственной практики.

В декабре 2021 года Ленинский районный суд Ставрополя вынес обвинительный приговор в отношении бывшего мэра города Пятигорска Льва Т., который обвинялся в превышении должностных полномочий.

Суд установил, что Т. незаконно выдал разрешения на строительство ряда объектов в зоне горно-санитарной охраны.

Также чиновник поспособствовал изменению вида разрешенного использования одного земельного участка, благодаря чему предприниматель смог возвести на нем жилые дома.

Прокурор назначил для экс-мэра 7 лет тюрьмы, однако суд назначил 3 года колонии общего режима. Также осужденный должен возместить экологический ущерб, который был оценен в 623 тысячи рублей.

Отметим, рассматривая данный пример, что уже с 2011 года на территории города-курорта появились незаконно построенные заправки, автосервисы, автосалоны и магазин, которые нанесли вред охраняемым зонам.

Стоит дополнить, что осужденным удастся обжаловать приговор в вышестоящей инстанции и смягчить санкции.

Так, например, бывший начальник Управления МВД по Камчатскому краю Александр С. судом первой инстанции был признан виновным в совершении преступлений, предусмотренных ст. 285 УК РФ и ст. 286 УК РФ.

В качестве наказания ему было назначено лишение свободы сроком на 5 лет с запретом занимать должности в органах власти в течение 2 лет.

Однако апелляция посчитала вину С. в превышении должностных полномочий недоказанной. Уголовное дело по обвинению Александра С. в совершении преступления, предусмотренного частью 3 статьи 286 УК РФ было прекращено за отсутствием состава преступления.

Соответственно, срок лишения свободы был снижен до 3 лет и 4 месяцев, а срок запрета занимать определенные должности – до 1 года 6 месяцев [3].

Подчеркнем, что у суда есть возможность, не прибегая к оправдательному приговору, вернуть дело прокурору в порядке ст. 237 УПК РФ [4].

Рассмотрим уголовно-правовую характеристику преступления, связанного с превышением должностных полномочий.

Под превышением должностного полномочия в ч. 1 ст. 286 УК РФ понимается действие должностного лица, которое явно выходит за рамки его полномочий.

Отметим, что явный, т.е. очевидный, существенный, выход действий лица за пределы предоставленных полномочий — понятие оценочное и устанавливается применительно к конкретным обстоятельствам дела. При этом о явности следует говорить в тех случаях, когда превышение является бесспорным [5].

Общественная опасность данного преступления выражается в сознательном и очевидном выходе должностного лица за рамки, имеющейся у него служебной компетенции и серьезном нарушении после совершенного общественно опасного деяния интересов, охраняемых законом.

В преступлении, которое регламентировано статьей 286 УК РФ, специальный субъект — должностное лицо. Квалифицированный вид преступления превышение должностного полномочия (ч.2) состоит в совершении деяния лицом, имеющим государственную должность РФ либо государственную должность субъекта РФ, а равно являться главой органа местного самоуправления [6].

Следует добавить, что при рассмотрении уголовно-правовой характеристики преступлений превышения должностных полномочий должны базироваться не только на рассмотрении и изучении мотивов совершения преступления, но и на определении наличия или отсутствия должностного статуса, поскольку превышение должностных полномочий совершается специальным субъектом.

Субъектом преступления по ст. 286 УК РФ является лицо, которое занимает государственную должность, установленную Конституцией РФ, федеральным конституционным законом или федеральным законом для непосредственного исполнения полномочий федеральных государственных органов, осуществляет организационно-распорядительные, либо административно-хозяйственные функции на постоянной основе в образованиях, установленных законодательством. Лиц, осуществляющих функции представителя власти по специальному полномочию также следует относить к должностным.

Дополним, что к числу публичных должностных лиц относятся, в частности, Президент РФ, федеральные министры, главы исполнительной власти субъектов РФ, главы местных администраций, главы муниципальных

образований, должностные лица органов внутренних дел, налоговых органов, федеральной противопожарной службы Государственной противопожарной службы МЧС России т.д.

Добавим, что должностным лицом конкретной организации является сотрудник, который имеет в служебном подчинении исполнителей, обладает полномочиями по формированию кадрового состава, определению трудовых функций и обязанностей работников, имеет полномочия по применению мер поощрения, награждения, наложения взысканий.

Должностной статус необходимо понимать как положение, которое определяется полномочиями должностного лица, особым порядком назначения на должность, а также усложненной процедурой отстранения от занимаемой должности.

Лица, имеющие должностной статус должны соответствовать установленным законом требованиям (в организациях, на занимаемых должностях органов государственной власти и органов местного самоуправления), которые исходят из должностных компетенций.

Компетенции, в свою очередь, представляют собой сформированную и устойчивую совокупность прав, обязанностей, а также закрепленную юридически ответственность, ориентированы на конкретного служащего, осуществляющего свою деятельность в государственном органе или организации [7, с. 329-349]. Например, сотрудник МЧС России обладает правом применения мер государственного принуждения в рамках своих полномочий, осуществляет функции представителя министерства по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, прав и обязанностей, реализующих возможности и определяющих требования государства к поведению и деятельности в частной сфере юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [8, с. 14-20].

Также дополним, что должностные лица органов государственного пожарного надзора (ГПН) несут персональную ответственность за соблюдение сроков и порядка исполнения административных процедур, правильность и обоснованность принятых решений, законность применяемых мер, соблюдение порядка их применения и соответствие применяемых мер совершенным преступлениям, соблюдение прав проверяемых лиц.

Уголовную ответственность должностные лица органов ГПН несут в случае ненадлежащего исполнения государственных функций по надзору за

выполнением требований пожарной безопасности, служебных обязанностей, совершения противоправных действий (бездействия) [9, с. 39-43].

Субъективная сторона выражается в форме вины. Она может быть с прямым либо косвенным умыслом. Мотив и цель обязательными признаками состава преступления не являются и не влияют на квалификацию деяния, но учитываются при назначении наказания [10, с. 199-212].

Отметим, что основным объектом превышения должностных полномочий являются интересы государственной власти, государственной службы и службы органов местного самоуправления [11, с. 73-76].

В качестве дополнительного объекта выступают здоровье, свобода, честь и достоинство личности, конституционные права и свободы человека и гражданина и другие ценности.

Объективная сторона превышения должностных полномочий включает деяния, которые определены как совершение должностным лицом общественно опасных действий, которые выходят явно за пределы его полномочий и общественно опасные последствия, состоящие в существенном нарушении прав и законных интересов физических и юридических лиц, охраняемых интересов общества и государства.

Данное общественно опасное деяние всегда совершается при исполнении служебных обязанностей.

Преступление считается оконченным во время наступления последствия в качестве серьезного нарушения права и законных интересов граждан либо организаций или охраняемых законом интересов общества или государства [12, с. 71-74].

Следует уточнить, что отличительной чертой общественно опасного деяния является отсутствие в составе преступления этапа планирования и подготовки. Причина этого заключается в том, что криминогенным фактором действий виновного лица является наступление последствий.

Рассматривая и анализируя преступления в сфере осуществления деятельности органов государственной власти, можно определить важную особенность — ущерб от действий виновного лица имеет длительный характер.

Помимо прямого вреда и рисков возникает вторичный — неуверенность социума в устойчивости органов государственной власти и защите интересов и прав граждан.

Стоит отметить, что часто, превышение должностных полномочий связано с насилием либо угрозами его осуществления к гражданам, либо

применение к ним оружия, либо специальных средств (избиения, угрозы избиений, нанесение телесных повреждений, истязания и т.д. со стороны органов правопорядка и общественной безопасности при допросе). Такое поведение в свою очередь еще больше усиливает общественную опасность этого вида преступления.

Необходимо добавить, что в уголовно-правовой системе на уровне законодателя отсутствует определенное понимание понятия «превышение» должностных полномочий, что негативно сказывается на правоприменительной практике в процессе квалификации деяний по смежным составам преступлений, представленных в статьях 285 и 286 УК РФ [13, с. 23-30].

Основным критерием, используемым в правоприменительной практике, по-прежнему остается мотив совершения преступлений, если удастся установить корыстность мотива или иную личную заинтересованность, то речь идет о злоупотреблении должностными полномочиями [14, с. 332-340].

Говоря об уголовно-правовой характеристике данного преступления, подчеркнем, что на сегодняшний день квалификация должностных преступлений, совершаемых путем превышения должностных полномочий, вызывает существенные сложности, которые обусловлены как несовершенством уголовного законодательства, так и тем, что в правоприменительной практике не выработаны типовые правила применительно к общим и специальным вопросам их квалификации.

В настоящее время к числу характеристик данного преступления относится также отсутствие действительно эффективного наказания за его совершение [15, с. 37-40].

По нашему мнению, санкции, предусмотренные за преступления, связанные с превышением должностных полномочий и практика применения наказания за преступления не соответствуют общественной опасности данного общественно опасного деяния, т.к. должностная преступность, как уже отмечалось, посягает на основы государственной власти, на авторитет государства, его репутацию как в рамках общенности, так и в глазах мирового сообщества.

Добавим, что в случае возбуждения уголовного дела, например, о взяточничестве или превышении должностных полномочий, подсудимому будет назначен штраф или условное наказание: если деяние совершено группой лиц или отягощено иными обстоятельствами, наказание будет строже.

Процесс правильной квалификации любого общественно опасного деяния очень важен не только для укрепления законности и правопорядка, но и для самого обвиняемого в совершении преступления, поскольку это напрямую влияет на назначаемое ему наказание, и для потерпевшего, который должен быть уверен в справедливом возмещении со стороны общественности за противоправные общественные деяния.

Важно дополнить ст. 286 УК РФ примечанием, в котором нужно пояснить, что данным составом преступления не охватываются случаи применения к потерпевшему пыток, изнасилований, действий сексуального характера и т.д.

Возможно, в данную статью следует дополнить такой квалифицирующий признак как нанесение побоев, что, в свою очередь, является чрезвычайно распространенным деянием, имеющего большую латентность.

Отметим, что санкции, применяемые к нарушителям, должны превентивно на них действовать. Наиболее применяемой мерой наказания за преступления, предусмотренные ст. 286 УК РФ является штраф.

Данный вид наказания и его профилактическое значение не всегда обосновано. Аргументируем данное положение тем, что человек, не лишившись свободы, не ощутив на себе действительного реального наказания, а не просто денежного взыскания, не сформирует у себя внутренней установки на несовершение подобных деяний в будущем.

Подобное наказание не способно выступить реальной мерой ответственности за совершенное преступление, стать мерой профилактики подобных деяний в будущем у осужденного лица.

В УК РФ содержатся возможности для действенного наказания виновных за превышение должностных полномочий (лишение права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью, принудительные работы, арест, лишение свободы), однако они не используются на практике [16].

Соответственно, считаем возможным сказать об отсутствии в настоящее время в Российской Федерации адекватных мер ответственности за превышение должностных полномочий, которые бы позволили действительно противостоять данному преступлению.

Добавим, что для успешного решения проблем, связанных с превышением должностных полномочий, предлагается строго и четко контролировать дисциплину должностных лиц, органов правопорядка, органов

федеральной службы безопасности, органов государственной охраны, органов государственной налоговой службы, таможенных органов, органов предварительного следствия, адвокатуры, нотариата, воинских частей дорожно-постовых служб и т.д., проводить своевременные плановые проверки.

Также необходимо реализовать различные средства для предупреждения должностных преступлений. Например, организационные меры, направленные на совершенствование практики подбора кадров; действия экономического характера, улучшающие материальную обеспеченность должностных лиц в целях повышения их ответственности и сокращения общественно опасных деяний [17, с. 162-166]. Средства нематериального стимулирования также могут оказывать превентивное воздействие на должностных лиц (награды за успешную службу, доски почета, благодарности и т.д.)

Таким образом, уголовная ответственность за преступления, связанные с превышением должностных полномочий, наступает в случае совершения должностным лицом активных действий, явно выходящих за пределы его полномочий. Совершение данного преступного деяния влечет за собой нарушения в регламентированной деятельности государственных и муниципальных органов, ущемлению интересов общества и государства.

Наказание за данные преступления не отличается строгостью, а потенциал предусмотренного в законе наказания не используется должным образом.

### **Список литературы**

1. Саркисов В. И. Должностные преступления: громкие дела 2021 года. URL: <https://www.advo24.ru/publication/dolzhnostnye-prestupleniya-gromkie-dela-2021-goda.html> (дата обращения: 14.11.2022).
2. Судебный департамент при Верховном суде Российской Федерации // Сформирована сводная статистическая отчетность за 2022 год URL: <http://www.cdep.ru/index.php?id=104&item=7651> (дата обращения: 18.04.2023).
3. Вынесен приговор бывшему начальнику УМВД России по Камчатскому краю, признанному виновным в ряде преступлений // Новости Следственного комитета URL: <https://sledcomrf.ru/news/421152-vyinesen-prigovor-byivshemu-nachalniku.html> // (дата обращения: 23.01.2023).



4. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 14.04.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 18.07.2022) // Собрание законодательства РФ, 24.12.2001, № 52 (часть I), ст. 4921.

5. Понятие и ответственность за превышение должностных полномочий (ст. 286 УК РФ) (Белевский район) // Прокуратура Тульской области URL: [https://epp.genproc.gov.ru/ru/web/proc\\_71/activity/legal-education/explain?item=73187847](https://epp.genproc.gov.ru/ru/web/proc_71/activity/legal-education/explain?item=73187847) // (дата обращения 13.11.2022).

6. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 16.10.2009 № 19 (ред. от 11.06.2020) «О судебной практике по делам о злоупотреблении должностными полномочиями и о превышении должностных полномочий» (в ред. от 11.06.2020 № 7) // Российская газета, 30.10.2009, № 207.

7. Васильева Е. А. Профессиональная деятельность государственных служащих: компетентностный подход // Вестник Санкт-Петербургского университета. 2019. Т. 12. Вып. 6.

8. Мельникова К. Р., Голубович Д. Л., Сычёв Д. А. Сотрудник федеральной противопожарной службы Государственной противопожарной службы МЧС России как должностное лицо // Право. Безопасность. Чрезвычайные ситуации. 2022. № 3 (56).

9. Муталиева Л. С., Шидловский Г. Л. Основные аспекты персональной ответственности должностных лиц надзорных органов МЧС России // Право. Безопасность. Чрезвычайные ситуации. 2018. №4 (41).

10. Абашина Л. А. Отграничение состава преступления ст. 286 УК РФ «Превышение должностных полномочий» от смежных составов преступных деяний // Научный журнал «Эпомен». 2020. № 41.

11. Мевлуд Д. Д. Уголовная ответственность за превышение должностных полномочий // Вестник Московского университета МВД России. 2019. №3.

12. Жиенгалиева А. Р. Превышение должностных полномочий // Эффективное использование научно-технического потенциала в условиях цифровой цивилизации: сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2021.

13. Балык П. П. Юридический анализ субъективных признаков превышения должностных полномочий // Молодой ученый. 2019. № 33 (271).

14. Карлаш А. Н. К вопросу о проблемах квалификации преступлений по Ст.Ст. 285 и 286 УК РФ: пути решения // Инновационные научные исследования. 2021. № 12-2 (14).

15. Бугрова Е. В. Наказуемость превышения должностных полномочий // Национальная ассоциация ученых (НАУ). 2020. № 61.

16. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 14.04.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 15.03.2023) // Собрание законодательства РФ, 17.06.1996, № 25, ст. 2954.

17. Бурков В. П., Григорьева А. Е. О некоторых проблемах превышения должностных полномочий // Международный научный журнал «ВЕСТНИК НАУКИ». 2021. № 12 (45) Т.4.

© С.В. Вязьмов

УДК 343.1

**ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЦЕССУАЛЬНОЙ  
САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ СЛЕДОВАТЕЛЯ В РОССИЙСКОМ  
УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ**

**Супрун Николай Николаевич**

Санкт-Петербургская академия Следственного комитета

**Аннотация:** В исследовании представлен анализ дискуссионного вопроса, касающийся уголовно-процессуальной самостоятельности следователя, как важнейшего актуального направления и предмета спора ученых и сотрудников правоохранительных органов. Проводится анализ практических проблем при осуществлении процессуальной самостоятельности. Предлагается вариант усовершенствования и расширения норм и правил УПК РФ, касающихся влияния судебного контроля на процессуальную самостоятельность следователя.

**Ключевые слова:** следователь, уголовно-процессуальная ответственность, судебный контроль, процессуальная самостоятельность.

**PROBLEMATIC ASPECTS OF ENSURING THE PROCEDURAL  
INDEPENDENCE OF THE INVESTIGATOR  
IN THE RUSSIAN CRIMINAL PROCESS**

**Suprun Nikolai Nikolaevich**

**Abstract:** The study presents an analysis of a controversial issue concerning the investigator's criminal procedural independence as the most important current area and subject of dispute between scientists and law enforcement officials. The analysis of practical problems in the implementation of procedural independence is carried out, and an option for improving and expanding the norms and rules of the Criminal Procedure Code of the Russian Federation concerning the impact of judicial control on the procedural independence of the investigator is proposed.

**Key words:** investigator, criminal procedural responsibility, judicial control, procedural independence.

В Российском уголовном судопроизводстве исторически сложилось, что следователь является одной из ключевых фигур стороны обвинения, чьи права и обязанности закреплены на законодательном уровне. Согласно ст. 38 УПК РФ, основным субъектом органов предварительного расследования является следователь. Как справедливо отмечал профессор С.А. Шейфер «следователь – должностное лицо, который является не только важной составляющей уголовного судопроизводства, но и компетентным лицом, выполняющим комплекс процессуальных функций, обеспечивая законность осуществления прав и интересов участников уголовного судопроизводства» [8, с. 124].

В настоящее время первостепенную общую функцию, которую выполняет следователь – расследование преступлений [1, с. 3]. В ст. 6 Уголовно-процессуального кодекса (далее – УПК РФ) отражено, что деятельность следователя должна быть направлена на достижение назначения уголовного судопроизводства и достоверное разрешение уголовного процесса, а выделение п. 3 ч. 2 ст. 38, которая является специальной нормой, определяет процессуальную самостоятельность как специальную функцию компетентного лица. Это является закономерным, поскольку именно следователь устанавливает факты, проводит анализ и принимает соответствующее решение и его возбуждении и расследовании в дальнейшем. Отметим, что многие процессуалисты акцентируют свое внимание на значимости следователя как одного из важнейших элементов в уголовном судопроизводстве, о чем и говорил в своих работах правовед – А.П. Гуляев [2, с. 98].

В законодательстве нет легального определения процессуальной самостоятельности следователя, тем не менее, многие ученые-правоведы рассматривают данное понятие как процессуальную функцию следователя. Этому мнению придерживается В.В. Уланов, который не единожды высказывал свое мнение о процессуальной самостоятельности следователя не только в общем ее понимании, но и рассматривал данное понятие как исключительную процессуальную функцию [3, с. 18-19].

Однако как бы процессуальную самостоятельность не рассматривали и не утверждали, что это функция следователя, мы должны брать во внимание тот факт, что она является ограниченной в своих процессуальных возможностях органами надзора и системой процессуального контроля. Несмотря на основные формы реализации процессуальной самостоятельности, его основной формой можно считать усмотрение, а его наличие в УПК РФ является нормативной основой, в частности ввиду достаточного количества

определенных правовых предписаний. Отметим, что усмотрение – это допускаемая и правомерная форма поведения должностного лица при реализации процессуальной самостоятельности. Однако принятию решения при непосредственной реализации совей процессуальной самостоятельности, как правило, предшествует анализ собранных фактических обстоятельств, на что и указывает С.С. Безруков «с точки зрения их относимости к расследуемому событию, допустимости, достоверности и достаточности для принятия законного и обоснованного решения» [4, с. 38].

Одной из основных и первостепенных форм процессуальной самостоятельности следователя является усмотрение. Именно такой вид формы процессуальной самостоятельности определяет законность поведения следователя при исполнении своих должностных обязанностей, однако, некоторые правоведаы придерживаются мнения, что отсутствие определенности в некоторых правовых норм, может допускать значительные нарушения в поведении компетентного лица, в виду недостаточного закрепления определенных действий при реализации процессуальной самостоятельности на законодательном уровне. [6, с. 115]. Следует иметь в виду и то, что реализация следователем процессуальной самостоятельности не должна приводить к ограничению процессуальной самостоятельности более уязвимых участников процесса, поскольку это бы нарушало конституционные права последних. Профессор С.А. Шейфер полагал, что данная реализация действий следователя, как должностного лица и ключевой фигуры уголовного судопроизводства, является его функцией. [8, с. 123].

Исходя из вышеуказанного, сделаем вывод о том, что процессуальная самостоятельность следователя является ограниченной функцией компетентного лица из-за разграничений и существенных отличий общей и специальной нормы УПК РФ. В качестве примера реализации процессуальной самостоятельности следователя рассмотрим ч. 4 ст. 188 и ч. 5 ст. 191 УПК РФ. На основании ч. 4 ст. 188 УПК РФ в рамках уголовного судопроизводства по инициативе следователя или по ходатайству допрашиваемого лица может производиться видеофиксация допроса [7, с. 127]. Однако, в соответствии с ч. 5 ст. 191 УПК РФ, следователь не может провести видеофиксацию допроса несовершеннолетнего потерпевшего или свидетеля без соответствующего письменного согласия несовершеннолетнего или его законного представителя, что очевидно, защищает права несовершеннолетнего лица, как наиболее уязвимого участника уголовного судопроизводства [10, с. 62].

Однако законодатель предусмотрел возможность, позволяющую следователю реализовать усмотрение как одну из форм процессуальной самостоятельности при решении вопроса об участии в допросе педагога или психолога, однако без возможности следователя выбора специалиста, отразив это в ч. 1 ст. 191 УПК РФ норму [5, с. 84]. Мы считаем, что это предписание охватывает отсутствие достаточного понимания особенностей предварительного расследования и очевидных пробелов в указанных ранее нормах.

При анализе исследуемых источников, касающиеся вопроса о реализации процессуальной самостоятельности, можем выделить влияние прокурорского надзора. В частности, это затрагивает вопрос о решении возбуждения уголовного дела, поскольку на это повлияло сокращение полномочий прокурора в досудебном производстве, что в некотором смысле ограничивает процессуальную самостоятельность следователя. Отстаивание своего права на реализацию процессуального усмотрения для следователя может быть непростой задачей, поскольку обжалование решения прокурора и подачи руководителю следственного органа письменных возражений, является наиболее неэффективным методом. Мы считаем, что для разрешения этого вопроса и защиты процессуальной самостоятельности следователя, следует внести изменения в УПК РФ и указать в нормах возможность законной регламентации такой формы процессуальной самостоятельности как усмотрение и ее реализацию при ведении уголовных дел [9, с. 97].

Судебный контроль за деятельностью следователя также не всегда эффективен. Существующая практика судебного контроля в отношении следователя зачастую имеет лишь формальный характер и является нерезультативной. Поэтому такой механизм судебного контроля должен оптимизировать и установить разумные границы между последующим этапы судебного контроля. Стоит отметить, что создание определенного механизма для последующего обжалования незаконных действий и решений следователя при осуществлении своих должностных полномочий и реализации процессуальной самостоятельности наиболее целесообразно, нежели проведение проверки на предмет законности действий в отношении каждого компетентного лица. Так или иначе, отсутствие такого механизма может полностью ограничить следователя в его процессуальной самостоятельности, что может привести к негативным последствиям в виде превышения своими должностными полномочиями, за что будет применяться соответствующая мера наказания для должностного лица [11, с. 195].

Итак, согласно проведенному исследованию, можно сделать вывод, что процессуальная самостоятельность хоть и закреплена в нормах УПК РФ, ее применение на практике является затруднительной, но реализуемой функцией должностного лица, которая еще долгое время будет дискуссионной темой ученых и сотрудников правоохранительных органов. Очевидно, что это связано с тем, что законодательство не учло должного понимания и соответствующего развития процессуальной самостоятельности следователя, ввиду чего стоит закрепить новые нормы, которые бы напрямую касались вопроса понимания и реализации процессуальной самостоятельности следователя. Для этого, по нашему мнению, необходимо расширить рамки уголовно-процессуальных функций следователя. Также законодателю стоит предусмотреть нормы, которые бы закрепляли четкое и более строгое наказание следователя при нарушении прав иных участников уголовного процесса и при превышении своих должностных полномочий. Мы полагаем, что есть необходимость модернизировать статьи 38 УПК РФ для наиболее четкого понимания и реализации процессуальной самостоятельности следователя, расширения спектра мер для последующего применения в отношении следователя при неисполнении или некачественном расследовании уголовных дел. Также мы считаем, что целесообразно дополнить соответствующие нормы в УПК РФ для правильного и последовательного урегулирования процессуальной самостоятельности такого должностного лица как следователя, а равно полномочий органов следствия. Имеет смысл законодателю выстроить четкие границы при применении санкционных мер в отношении следователя при реализации его процессуальной самостоятельности для более четкого понимания вменяемого наказания во время выявления соответствующих нарушений, допустимых должностным лицом при исполнении своих обязанностей и прозрачности его действий в период ведения уголовного дела.

### **Список литературы**

1. Быков В. М. Следователь как участник уголовного процесса со стороны обвинения // Законность. 2012. № 7. С. 3–9. (дата обращения: 05.03.2025).
2. Гуляев А. П. Следователь в уголовном процессе. М.: Юридическая литература, 1981. 192 с.
3. Уланов В. В. Содержание процессуальных функций следователя // Российский следователь. 2008. № 17. С. 18–19. (дата обращения: 05.03.2025).

4. Безруков С.С. Оценочные понятия и термины в уголовно-процессуальном законодательстве: дис. ... канд. юрид. наук. Омск, 2001. 220 с. (дата обращения: 05.02.2025).
5. Аширбекова М.Т. Об уголовно-процессуальных функциях следователя // Юридический вестник Самарского университета. 2019. Т. 5. № 4. С. 81-85.
6. Шейфер С. А. Следственные действия. Основания, процессуальный порядок и доказательственное значение. М.: Юрлитинформ, 2004. С. 184.
7. Уголовно-процессуальное право РФ: учебник / отв. ред. П.А. Лупинская. – М., 2009. - С.508.
8. Шейфер С.А. Проблемы теории и практики уголовно-процессуальной ответственности // Актуальные проблемы юридической ответственности: материалы межвуз. науч.-практ. конф., 24-25 апреля 2003 г. Тольятти: ВУиТ, 2003. - С. 120-124
9. Тугушева, Е.В. Механизм реализации уголовно-процессуальной ответственности / Е.В. Тугушева, Н. Н. Поплавская // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Юридические науки. – 2014. – № 1(16). – С. 96-98.
10. Чуклова, Е.В. Уголовно-процессуальная ответственность: понятие и особенности / Е. В. Чуклова // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Юридические науки. – 2015. – № 3(22). – С. 62-64.
11. Шевченко Я.Н. Общие учения о правоотношении. Юридические аспекты ответственности личности/ Я.Н. Шевченко – С. 27, 194-195. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ugolovno-protse-sualnaya-otvetstvennost-1/viewer> (дата обращения: 06.03.2025).

© Н.Н. Супрун



**СЕКЦИЯ  
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ  
ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК**

## СЕРВИСЫ И СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВОСУДИЯ, НАЗНАЧЕНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ

Егорушкова Анна Владимировна

студент

Научный руководитель: **Хасимова Лейсан Нафисовна**

к.ю.н., доцент

Набережночелнинский институт (филиал),

ФГАОУ ВО КФУ

**Аннотация:** Цель настоящей статьи заключается в изучении разнообразных современных способов и сервисов реализации электронного правосудия в Российской Федерации. Основное внимание в работе акцентируется на Государственной автоматизированной системе «Правосудие», именно данная система является базовой платформой деятельности судов общей юрисдикции. Проанализировав статью, можно сделать вывод, что указанные сервисы и системы способствуют оперативному взаимодействию судов как с участниками судебных разбирательств (физическими, юридическими лицами, государственными органами, органами местного самоуправления), так и с государственными органами посредством межведомственного взаимодействия.

**Ключевые слова:** электронное правосудие, Государственная автоматизированная система «Правосудие», Федеральная государственная информационная система «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме», программный комплекс «Мировые судьи».

## ELECTRONIC JUSTICE SERVICES AND SYSTEMS, PURPOSE AND CAPABILITIES

Egorushkova Anna Vladimirovna

Scientific supervisor: **Khasimova Leysan Nafisovna**

**Abstract:** The purpose of this article is to study various modern methods and services for implementing electronic justice in the Russian Federation. The main focus of the work is on the State Automated System «Justice», this system is the basis for the activities of courts of general jurisdiction. Having analyzed the article, we can conclude that these services and systems facilitate prompt interaction of courts with both participants in legal proceedings, be they individuals, legal entities, state bodies and local governments, and with state bodies through interdepartmental interaction.

**Key words:** electronic justice, State Automated System «Justice», Federal State Information System «Unified Identification and Authentication System in the Infrastructure Providing Information and Technological Interaction of Information Systems Used to Provide State and Municipal Services in Electronic Form», software package «Justices of the Peace».

Электронное правосудие в Российской Федерации включает в себя разнообразные и современные способы его реализации. Специалистами по информатизации разработаны различные сервисы и системы для эффективного взаимодействия судов с гражданами, юридическими лицами, органами государственной власти, местного самоуправления и их структурными подразделениями.

Одна из основных систем взаимодействия – это программный комплекс ГАС «Правосудие». Сервис, обеспечивающий информационную и технологическую поддержку осуществления правосудия в судах общей юрисдикции Российской Федерации, а также отображающий полную и свободную информацию о судебном делопроизводстве, такую как фамилия, имя, отчество участников процесса, категории дел, дата и время рассмотрения и т.д. [1, с. 151].

К основным задачам, которые решает данный программный комплекс, следует отнести: информатизацию деятельности федеральных судов; формирование единого информационного пространства судов общей юрисдикции и мировых судей; обеспечение доступа к информации о деятельности судов.

ГАС «Правосудие» содержит в себе полные и достоверные сведения о лицах, участвующих в судебных разбирательствах. В случае необходимости программный комплекс позволяет сотруднику аппарата суда оперативно направлять запросы для истребования дополнительных сведений об участниках

судебного разбирательства для установления фактических обстоятельств по делу.

Благодаря межведомственному взаимодействию у суда есть возможность оперативно получить следующие сведения о физическом лице: адрес регистрации – регистрационного досье о регистрации граждан РФ (полное), идентификационный номер налогоплательщик, страховой номер индивидуального лицевого счёта, паспортные данные; юридическом лице: Выписку из Единого государственного реестра юридических лиц, сведения об имеющемся зарегистрированном за субъектом имуществе (Выписка из Единого государственного реестра недвижимости), сведения об испрашиваемых объектах, а также собственниках данных объектов и др.

Кроме того, государственная автоматизированная система дает возможность в короткие сроки направлять в адрес участников судопроизводства процессуальные документы, вынесенные судьей, посредством такой системы как «Модуль документооборота» (далее – «Модуль ДО»).

Согласно положениям пункта 3.1. Приказа Судебного департамента от 2 ноября 2015 года № 335, размещение информации о движении судебных дел, а также текстов судебных актов осуществляется в режиме автоматического отображения информации: для федеральных судов общей юрисдикции – с помощью программных изделий «Судебное делопроизводство» и «Банк судебных решений» из подсистем «Судебное делопроизводство и статистика» и «Банк судебных решений» для мировых судей - с помощью программного изделия ПИ АМИРС из подсистемы «Судебное делопроизводство и статистика»; для федеральных и арбитражных судов - из автоматизированной системы «Судопроизводство» или программного комплекса «Судебно-арбитражное делопроизводство» [2].

Размещение информации о движении судебных дел, а также текстов судебных актов на официальных сайтах судов позволяет участникам судебных разбирательств оперативно и в полном объеме получать информацию о ходе судебного разбирательства, а также о результатах рассмотрения дела.

Благодаря ГАС «Правосудие» граждане и юридические лица получили возможность подавать обращения, процессуальные заявления и совершать процессуальные действия в электронном виде. Так, на официальном сайте суда в разделе «Подача процессуальных документов в электронном виде» можно увидеть следующие подразделы: «Обращение» – позволяет подать обращение в судебный орган, а также отслеживать движение поданных ранее обращений и

получить результаты их рассмотрения; «Дела» – позволяет получить доступ ко всей информации по судебным делам, участником которых является пользователь; «Справочная информация» – поможет решить вопросы и трудности, возникшие при работе в системе.

Согласно положениям части 1.1 статьи 3 ГПК РФ подача документов на бумажном носителе и подача документов в электронном виде являются равнозначными способами реализации конституционного права на судебную защиту [3, с. 9].

Еще одним сервисом взаимодействия судебной системы с «внешним миром» можно назвать Федеральную государственную информационную систему «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме» (далее – ЕСИА). Это информационная система в Российской Федерации, обеспечивающая санкционированный доступ участников информационного взаимодействия (граждан-заявителей и должностных лиц органов исполнительной власти) к информации, содержащейся в государственных информационных системах и иных информационных системах [4].

Граждане и представители юридических лиц и государственных органов могут подать обращение в суд на сайте «Госуслуги». Подателю необходимо заполнить сведения о сторонах, суде, деле и приложить готовый файл. Некоторые документы потребуются подписать усиленной квалифицированной электронной подписью. Таким образом, используя сайт «Госуслуги» можно подать документы в Верховный Суд Российской Федерации и суды общей юрисдикции.

В деятельности мировых судей важную роль играет программный комплекс «Мировые судьи» (далее – ПК «Мировые судьи») - это комплексная информационная система судебного делопроизводства по гражданским, уголовным делам, административным делам и делам об административных правонарушениях, которая автоматизирует весь цикл судебного документооборота мирового судьи от поступления дела, процесса его рассмотрения до списания дела в архив и его последующего уничтожения.

Автоматизация деятельности участков мировых судей по всему циклу судебного делопроизводства осуществляется модулем ПК «Мировые судьи», который в свою очередь является подсистемой ГАС «Правосудие» [5, с. 5].

ПК «Мировые судьи» разработан для решения следующих задач: документирование процессов судебного делопроизводства в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации; создание единого банка данных по делам и судебным решениям, а также ведение электронного архива судебных решений; оперативное предоставление информации о нагрузке мирового судьи и его аппарата, качестве их работы, а также по движению дел; обеспечение граждан своевременной информацией о ходе и результатах судебного разбирательства; автоматическое формирование статистической отчетности о деятельности судов общей юрисдикции.

При полном и корректном ведении ПК «Мировые судьи» будут достигнуты поставленные для развития электронного правосудия задачи, а именно: простота учета материалов по делам, находящимся в производстве; быстрый поиск и доступ к необходимой информации; упрощение подготовки текущей документации и статистической отчетности.

Портал мировых судей – это единый портал, представляющий собой информационное пространство, которое объединяет, централизует и синхронизирует данные о работе судебных участков конкретных субъектов Российской Федерации. В качестве примеров можно привести: портал мировых судей г. Москвы, портал мировых судей Республики Татарстан, портал мировых судей Республики Башкортостан и др.

На портале мировых судей субъектов Российской Федерации размещена следующая информация: судебные участки мировых судей конкретного субъекта, судебная статистика, вакансии на должности государственных гражданских служащих, внепроцессуальные обращения, обращения на действия и бездействия сотрудников аппарата мировых судей, контакты и шаблоны документов; территориальная подсудность судебных участков; реквизиты для оплаты государственной пошлины. На портале можно найти дела по данным участников судебных разбирательств, судебные заседания, назначенные к разбирательству на ту или иную дату. Кроме того, возможно онлайн оплатить государственную пошлину при подаче иска мировому судье.

Посредством портала мировых судей граждане и представители юридических лиц и органов могут подать мировому судье документы в электронном виде, а также записаться на прием в суд.

Воспользовавшись активными ссылками, размещенными на портале мировых судей Республики Татарстан, пользователи могут перейти на официальные сайты Верховного Суда Республики Татарстан, Шестого

кассационного суда общей юрисдикции, Управления Судебного департамента Республики Татарстан, Министерства юстиции Республики Татарстан, районных судов Республики Татарстан и мировых судей республики, а также ознакомиться с актуальными новостями.

С января 2022 года в Республике Татарстан Управлением судебного департамента субъекта введен новый порядок возмещения процессуальных издержек адвокатам и переводчикам, участвующим в судебных разбирательствах по назначению суда. Возмещение процессуальных издержек теперь производится в автоматическом режиме с использованием системы учета и контроля оплаты постановлений (далее – УКОП) [6].

Целью введения системы УКОП являются оптимизация процедуры возмещения судебных издержек, повышение прозрачности и снижение сроков компенсации судебных затрат. УКОП позволяет адвокату или переводчику, зарегистрированным на портале, сформировать заявление в электронном виде, на основе которого судья через одноименный портал может изготовить в автоматическом виде судебный акт, подписать его электронной подписью и направить через портал в Управление судебного департамента субъекта, где после верификации документ автоматически направляется на оплату, при этом направление судебного постановления в бумажном виде в Управление не требуется.

Следовательно, проанализировав вышеизложенное, мы можем сделать вывод, что российское электронное правосудие осуществляется при содействии различных, современных, электронных сервисов и систем. Указанные сервисы и системы способствуют оперативному взаимодействию судов как с участниками судебных разбирательств, так и с государственными органами посредством межведомственного взаимодействия, и направлены на достижение основополагающего принципа доступности правосудия.

### **Список литературы**

1. Фастович Г.Г. К вопросу о цифровом правосудии в современной России (на примере исследования электронного продукта ГАС – «Правосудие») // Актуальные вопросы российского судопроизводства: доказывание с использованием современных технологий. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. – 2022. – С. 151-153.

2. Об утверждении Регламента размещения информации о деятельности федеральных судов общей юрисдикции, федеральных арбитражных судов, мировых судей и органов судейского сообщества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет и Регламента размещения информации о деятельности Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации, управлений Судебного департамента в субъектах Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: приказ Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации от 2 ноября 2015 г. № 335 [в ред. от 19.02.2020] // Бюллетень актов по судебной системе. – 2016. – № 1.

3. Богданова Е.В., Чумилин Г.Е, Костина У.А. Вопросы соблюдения процессуальных норм права при использовании ГАС «Правосудие» // Арбитражный и гражданский процесс. – 2022. – № 12 – С. 8-13.

4. О федеральной государственной информационной системе «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме»: постановление Правительства Российской Федерации от 28 ноября 2011 г. № 977 [в ред. от 23.03.2024] // Собрание законодательства РФ. – 2011. – № 49 (часть V). – Ст. 7284.

5. Подковко Я.О. ГАС «Правосудие» в деятельности мировых судей // Перо науки. – 2022. – № 47. – С. 4-6.

6. Управление Судебного Департамента в Республике Татарстан - Официальный сайт. – Режим доступа: [https:// usd.tatarstan.ru/index. htm/news/2049831/](https://usd.tatarstan.ru/index.htm/news/2049831/) (дата обращения 15.02.2025).

© А.В. Егорушкова



**СЕКЦИЯ  
МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА**

## ЭМПИРИЧЕСКИЙ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ И ПРЯМЫМ ИНОСТРАННЫМ ИНВЕСТИЦИЯМ

**Керимов Мехман Ильгам**

кандидат наук

Азербайджанский государственный

аграрный университет

**Аннотация:** В этом исследовании рассматриваются связи между прямыми иностранными инвестициями (ПИИ), зеленой энергетикой и экономическим ростом в различных регионах. Исследования, проведенные в странах G7 в период с 1995 по 2020 год, показывают, что «зеленая» энергетика, «зеленые» технологии и прямые иностранные инвестиции играют позитивную роль в содействии «зеленому» росту. В Латинской Америке в период с 1990 по 2022 год и в Юго-Восточной Азии в период с 2000 по 2018 год прямые иностранные инвестиции в значительной степени способствовали внедрению возобновляемых источников энергии, хотя последствия варьировались в зависимости от региона. В Китае в период с 2004 по 2019 год прямые иностранные инвестиции способствовали как экономическому росту, так и улучшению состояния окружающей среды. С другой стороны, в Турции с 1970 по 2014 год данные подтверждают гипотезу о загрязнении окружающей среды (РНН), предполагающую, что прямые иностранные инвестиции привели к нанесению ущерба окружающей среде. Опыт стран БРИКС за период с 1990 по 2020 год показывает, что глобализация, экологические технологии и человеческий капитал могут способствовать «зеленому» росту, в то время как зависимость от ископаемого топлива и прямых иностранных инвестиций может замедлить его. Таким образом, хотя прямые иностранные инвестиции потенциально могут стимулировать «зеленый» экономический рост, их успех во многом зависит от национальной политики, перехода к энергетике и технологических достижений.

**Ключевые слова:** прямые иностранные инвестиции, «Зеленая» экономика, Турция, G7, Китай, страны Юго-Восточной Азии, Латинская Америка.

## AN EMPIRICAL LITERATURE OVERVIEW OF GREEN ECONOMY AND FOREIGN DIRECT INVESTMENT

Karimov Mehman Ilham

**Abstract:** This study dives into the connections between Foreign Direct Investment (FDI), green energy, and economic growth in different regions. Research focusing on G7 countries from 1995 to 2020 shows that green energy, green technology, and FDI play a positive role in promoting green growth. In Latin America, from 1990 to 2022, and Southeast Asia, from 2000 to 2018, FDI has significantly encouraged the adoption of renewable energy, although the effects varied by region. In China, between 2004 and 2019, FDI contributed to both economic growth and improved ecological quality. On the flip side, in Türkiye, from 1970 to 2014, the evidence supports the Pollution Haven Hypothesis (PHH), suggesting that FDI has led to environmental harm. Insights from BRICS nations from 1990 to 2020 indicate that globalization, environmental technology, and human capital can foster green growth, while dependence on fossil fuels and FDI can slow it down. In summary, while FDI has the potential to spur green economic growth, its success largely hinges on national policies, energy transitions, and advancements in technology.

**Key words:** foreign Direct Investment, Green Economy, Türkiye, G7, China, Southeast Asian economies, Latin America.

Mohammad Jibrán Gul Wani, Nanthakumar Loganathan & Hanaa Abdelaty Hasan Esmail analysed the impact of green technology, green energy, foreign direct investment, and globalization on green economic growth in G7 countries from 1995 to 2020. The data which was utilized in the paper had been retrieved from WDI, KOF Swiss Economic Institute, and OECD databases. The Westerlund's cointegration test, cross-sectional autoregressive distributed lag (CS-ARDL) method and common correlated effect — mean group (CCEMG) estimator were applied for the statistical part of the study. According to the results, green energy, foreign direct investment, and green technology all impact favorably to green economic growth in G7 countries [6]. Gonzalo Hernández Soto explored the effect of foreign direct investment (FDI) in aiding the shift towards low carbon economies in Latin America spanning 1990 to 2022. The CIPS and CADF unit root tests, Westerlund & Basher cointegration test, FMOLS estimation and Canonical Cointegration Relationship (CCR) estimation were

utilized for the empirical part of the paper. Based to the findings, the influence of foreign direct investment on renewable energy use varies by country in Latin America. Nevertheless, it is worth noting that FDI has a good and considerable impact on the advancement of green energy usage. Moreover, the research investigation verifies the statistically significant implications of the income-low carbon transition assumption throughout all regression approaches, implying that wealth per capita is a key driver in nations' shift to green economies. Finally, the researcher advises that governments use FDI to minimize their reliance on energy from fossil fuels by providing encouragement for green FDI, that may help greatly with the transition stage [2]. Thanh Quang Phung, Ehsan Rasoulinezhad & Hang Luong Thi Thu analysed the relationship between FDI and green economic growth in Southeast Asian economies for the period from 2000 to 2018. The dynamic panel threshold model was employed to fulfil the statistical part of the investigation. The findings indicated that FDI favorably impacts green economy growth [4]. Deyun Xiao, Luyao Gao, Lijia Xu, Zongjun Wang and Wu Wei examined the effect of FDI on economic growth and the ecological quality of China's regions for the span from 2004 to 2019. The Slacks-based measure (SBM) model and the Global Malmquist-Luenberger (GML) index were employed for the statistical part of the paper. Based on the model outcomes, FDI considerably boosted China's green economic growth [7]. Rafaela Vital Caetano, António Cardoso Marques, and Tiago Lopes Afonso examined the mediating influence of energy use on the effect of FDI on pollution, as well as the importance of FDI in achieving Green Growth through the transformation of energy. The primary results show that FDI influences polluting via utilization of energy, and that energy transition is critical in lowering this mediating impact. Developing nations seem to rely on fossil fuel-generated power to meet their energy needs. In both sets of nations, FDI drives Green Growth. However, developing nations must make additional attempts toward achieving Green Growth via the energy transformation [1]. Mehman Karimov analysed the relationships between GDP per capita, CO<sub>2</sub> emission, Renewable Energy Contribution (REC) and Foreign Direct Investment (FDI) and evaluates the Environmental Kuznets Curve (EKC) and Pollution Haven Hypothesis (PHH) for Türkiye for span from 1970 to 2014. The ADF and PP unit root, Johansen cointegration, and the Granger Causality tests have been utilized for the empirical part of the investigation. The empirical evidence confirmed that the EKC hypothesis was not present in the Turkish economy. However, empirical data confirmed the existence of the PHH theory in the Turkish economy, implying that FDI has a detrimental influence on the long-term growth of the Turkish economy. Thus, industrialized nations with better rules for the

environment (mainly from the European Union) shift their extremely polluting, unclean sectors to the Turkish economy [3]. Weijun She and Fatma Mabrouk investigates the influence of natural resources, globalization, foreign direct investment, and environmental technology on green growth in the BRICS nations from 1990 to 2020. The cross-sectionally augmented autoregressive distributed lags (CS-ARDL) approach has been utilized to accomplish the empirical part of the study. The research results indicate that globalization, environmental technology, and human capital promote green growth in the BRICS. On the contrary, the influx of foreign investment and reliance on fossil fuels stifle green growth [5].

### **References**

1. Caetano R. V., Marques A. C., Afonso T. L. How Can Foreign Direct Investment Trigger Green Growth? The Mediating and Moderating Role of the Energy Transition // *Economies*. 2022. № 8 (10). C. 199.
2. Hernández Soto G. The role of foreign direct investment and green technologies in facilitating the transition toward green economies in Latin America // *Energy*. 2024. (288). C. 129933.
3. Karimov M. An Empirical Analysis of the Relationship among Foreign Direct Investment, Gross Domestic Product, CO2 Emissions, Renewable Energy Contribution in the context of the Environmental Kuznets Curve and Pollution Haven Hypothesis Regarding Turkey // *European Journal of Formal Sciences and Engineering Articles*. 2020. (3).
4. Phung T. Q., Rasoulinezhad E., Luong Thi Thu H. How are FDI and green recovery related in Southeast Asian economies? // *Economic Change and Restructuring*. 2023. № 6 (56). C. 3735–3755.
5. She W., Mabrouk F. Impact of natural resources and globalization on green economic recovery: Role of FDI and green innovations in BRICS economies // *Resources Policy*. 2023. (82). C. 103479.
6. Wani M. J. G., Loganathan N., Esmail H. A. H. Impact of green technology and energy on green economic growth: role of FDI and globalization in G7 economies // *Future Business Journal*. 2024. № 1 (10). C. 43.
7. Xiao Y., Yan W., Peng B. Explore the Complex Interaction between Green Investment and Green Ecology: Evaluation from Spatial Econometric Models and China's Provincial Panel Data // *Sustainability*. 2023. № 12 (15). C. 9313.

© Karimov Mehman Ilham

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**ЭКОНОМИКА И ПРАВО - 2025**

Сборник статей

II Международной научно-практической конференции,  
состоявшейся 18 марта 2025 г. в г. Петрозаводске.

Ответственные редакторы:

Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Подписано в печать 20.03.2025.

Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 6.8.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск,

ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ.35

[office@sciencen.org](mailto:office@sciencen.org)

[www.sciencen.org](http://www.sciencen.org)

16+

**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы  
«Publishers International Linking Association»

## ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

1. в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-практических конференций  
<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



2. в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-исследовательских,  
профессионально-исследовательских конкурсов  
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



3. в составе коллективных монографий  
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://www.sciencen.org/>