

НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

МОЛОДЕЖЬ. НАУКА. БУДУЩЕЕ. 2025

Сборник статей III Международной
научно-практической конференции,
состоявшейся 3 апреля 2025 г.
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск
Российская Федерация
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»
2025

УДК 001.12
ББК 70
М75

Ответственные редакторы:
Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

М75 Молодежь. Наука. Будущее. 2025: сборник статей III Международной научно-практической конференции (3 апреля 2025 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. — 159 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-733-4

Настоящий сборник составлен по материалам III Международной научно-практической конференции МОЛОДЕЖЬ. НАУКА. БУДУЩЕЕ. 2025, состоявшейся 3 апреля 2025 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными исследователями. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной науки, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12
ББК 70

ISBN 978-5-00215-733-4

© Коллектив авторов, текст, иллюстрации, 2025
© МЦНП «НОВАЯ НАУКА» (ИП Ивановская И.И.), оформление, 2025

Состав редакционной коллегии и организационного комитета:

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения
Базарбаева С.М., доктор технических наук
Битокова С.Х., доктор филологических наук
Блинкова Л.П., доктор биологических наук
Гапоненко И.О., доктор филологических наук
Героева Л.М., кандидат педагогических наук
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения
Ершова Л.В., доктор педагогических наук
Зайцева С.А., доктор педагогических наук
Зверева Т.В., доктор филологических наук
Казакова А.Ю., доктор социологических наук
Кобозева И.С., доктор педагогических наук
Кулеш А.И., доктор филологических наук
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук
Панков Д.А., доктор экономических наук
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук
Поснова М.В., кандидат философских наук
Рыбаков Н.С., доктор философских наук
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук
Симонова С.А., доктор философских наук
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук
Чистякова О.В., доктор экономических наук
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

ОГЛАВЛЕНИЕ

СЕКЦИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ	7
ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕТСКОГО ДОСУГА В УСЛОВИЯХ ДОО С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КВЕСТ-ИГР	8
<i>Ромахова Ирина Евгеньевна, Абдурахмонова Гуласалхон Бустонжон кизи</i>	
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КИТАЯ	16
<i>Чанг Зихан, Сян Фаньи</i>	
РОЛЬ ФИЗИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ И СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ В КАДЕТСКИХ ГРУППАХ ДЕТСКОГО САДА: АНАЛИЗ ЗНАЧИМОСТИ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ В РАМКАХ КАДЕТСКОГО ДВИЖЕНИЯ.....	23
<i>Леонова Галина Ярославовна, Гирная Алёна Сергеевна, Серебрянникова Вита Валерьевна, Ефанова Людмила Викторовна</i>	
СЕКЦИЯ ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ	28
ВЗАИМОСВЯЗЬ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭМОЦИОНАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ СОТРУДНИКОВ В СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	29
<i>Ганина Мария Сарсенбаевна</i>	
ОСОБЕННОСТИ СТРЕССОУСТОЙЧИВОСТИ И СОЦИАЛЬНО- ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ АДАПТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-ОРГАНИЗАЦИИ	36
<i>Горелик Николай Алексеевич</i>	
ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ С ЛИЧНОСТНЫМИ ОСОБЕННОСТЯМИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ГОСТИНИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	44
<i>Мустафина Алиса Альбертовна</i>	
СЕКЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ	52
«ФАБРИКИ МЫСЛИ» В РОССИИ: СУЩНОСТЬ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....	53
<i>Обраскова Татьяна Сергеевна, Авакова София Гариковна</i>	
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА БИЗНЕС-МОДЕЛИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ	58
<i>Матаева Лиза Султановна, Матаев Ислам Султанович</i>	
ПРАВОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОВРЕМЕННОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА.....	64
<i>Мурзаканова Индира Хасанбиевна</i>	

СЕКЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ	68
ЗЕМЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ И ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	69
<i>Хвостова Ольга Алексеевна, Толстолыткина Татьяна Сергеевна</i>	
ВЛИЯНИЕ РЕДКОЙ АЛЛЕЛИ E ФРАКЦИИ КАППА-КАЗЕИНА У БЫКОВ-ОТЦОВ НА МОЛОЧНУЮ ПРОДУКТИВНОСТЬ ИХ ДОЧЕРЕЙ...	73
<i>Смирнов Егор Алексеевич</i>	
ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВО В УСЛОВИЯХ УРБАНИЗАЦИИ	78
<i>Хвостова Ольга Алексеевна, Давидьянц Анжелика Валентиновна</i>	
СЕКЦИЯ ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ.....	82
ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ТЕХНИЧЕСКОЙ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ	83
<i>Хвостова Ольга Алексеевна, Толстолыткина Татьяна Сергеевна</i>	
ПРАВОВАЯ ОСНОВА ТЕХНИЧЕСКОЙ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ	87
<i>Хвостова Ольга Алексеевна, Давидьянц Анжелика Валентиновна</i>	
СЕКЦИЯ ИНФОРМАТИКА	92
РАЗРАБОТКА МЕТОДА ПОВЫШЕНИЯ ТОЧНОСТИ И ДЕТАЛИЗАЦИИ ОПИСАНИЯ ИЗОБРАЖЕНИЙ НА ОСНОВЕ КОМБИНАЦИИ МОДЕЛЕЙ YOLO И WD1.4, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕГО ОБРАБОТКУ ОБЛАСТЕЙ ИНТЕРЕСА В ПОЛНОМ РАЗРЕШЕНИИ.....	93
<i>Суворов Никита Сергеевич</i>	
АВТОМАТИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В РОССИИ: ИСТОРИЯ, ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	110
<i>Плотников Максим Владимирович</i>	
СЕКЦИЯ БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ.....	116
ФАУНА ПЕРЕПОНЧАТОКРЫЛЫХ (HYMENOPTERA: ACULEATA) НИЖНЕАМУДАРЬИНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БИОСФЕРНОГО ЗАПОВЕДНИКА	117
<i>Сапаров Куанышбай Абдирахманович</i>	
СЕКЦИЯ МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ	121
ИЗМЕНЕНИЕ ВОЗБУДИМОСТИ МЫШЦ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ПОЛОЖЕНИЯ ТЕЛА	122
<i>Павлов Иван Ильич, Буянов Александр Александрович</i>	
СЕКЦИЯ СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ	129
СОЦИАЛЬНАЯ РЕАБИЛИТАЦИЯ ДЕТЕЙ С МЕНТАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ.....	130
<i>Гатало Анна Валериевна</i>	

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ И ОБРАЗ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОЛИТИКОВ В ВОСПРИЯТИИ МОЛОДЕЖИ	134
<i>Ананьева Светлана Владимировна</i>	
СЕКЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ	143
НЕУСТОЙКА КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИСПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И МЕРА ОТВЕТСТВЕННОСТИ.....	144
<i>Ковачев Егор Андреевич, Колотилина Татьяна Павловна</i>	
СЕКЦИЯ ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ.....	150
АФРИКАНСКИЙ СЛЕД В МУЗЫКЕ ФЛАМЕНКО.....	151
<i>Магон Светлана Александровна</i>	
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ ВЫРАЗИТЕЛЬНОСТИ В ТЕХНИКЕ ГОРЯЧЕГО БАТИКА	156
<i>Голбан Валерия Дмитриевна</i>	

**СЕКЦИЯ
ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

DOI 10.46916/04042025-2-978-5-00215-733-4

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕТСКОГО ДОСУГА В УСЛОВИЯХ ДОО С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КВЕСТ-ИГР

Ромахова Ирина Евгеньевна

к.п.н., доц. кафедры дошкольного образования

Абдурахмонова Гуласалхон Бустонжон кизи

студент 2 курса магистратуры по программе

«Игропедагог для работы с детьми
раннего и дошкольного возраста»

АПП ЮФУ

Аннотация: В статье рассматривается «квест-игра» как современная интерактивная педагогическая игровая технология для ДОО, позволяющая реализовывать требования ФГОС ДО. Квест-игра применяется в организации детского досуга в условиях ДОО и способствует развитию активной деятельностной позиции ребенка в ходе решения игровых поисковых задач.

Ключевые слова: детский досуг, культура досуга, структура и принципы организации квест-игры, дети дошкольного возраста.

FEATURES OF ORGANIZING CHILDREN'S LEISURE IN PRE-SCHOOL EDUCATIONAL INSTITUTIONS USING QUEST GAMES

Romakhova Irina Evgenievna

Abdurakhmanova Gulasalkhon Bustonzhon kizi

Abstract: The article considers the «quest game» as a modern interactive pedagogical game technology for pre-school educational institutions, allowing to implement the requirements of the Federal State Educational Standard of Pre-School Education. The quest game is used in organizing children's leisure in pre-school educational institutions and promotes the development of an active, activity-oriented position of the child in the course of solving game search tasks.

Key words: children's leisure, leisure culture, structure and principles of organizing a quest game, pre-school children.

Современную ситуацию в мире можно охарактеризовать с точки зрения изменений, которые происходят во всех сферах человеческой жизни. Научно-

технический прогресс, глобализация, цифровая трансформация, изменение ценностей общества оказывают влияние на систему образования. Происходящие изменения привели к осознанию сложившейся ситуации в обществе и трансформации всей системы образования. Государственная дума РФ разработала ключевые направления «Стратегии развития образования до 2040 г.», в которой основными целями выступили: «Создание системы образования высокого качества, обеспечивающей обучение всех и развитие каждого; воспитание ответственных граждан; гуманное и технологическое лидерство страны; сохранение традиционных национальных духовно-нравственных ценностей; формирование творческой личности обладающей критическим мышлением; развитие практических навыков».

Современные дети находятся в большом потоке информации, умение работать с ней, находить необходимую, анализировать информацию, делать выводы и выстраивать стратегию в решении различных проблемных ситуаций – все это относится к «навыкам двадцать первого века», где навык рассматривается как ключевая компетенция. Система образования в современных условиях развития переходит от традиционной, знаниево-трансляционной модели образования к инновационной, практико-ориентированной модели, в рамках которой происходит конструирование знаний и решение проблем с использованием практических умений и навыков. Данные формы работы позволяют поддерживать интерес к процессу обучения и организовывать его с использованием активных и интерактивных технологий обучения. Педагогам необходимо подбирать и апробировать разные формы работы в этом направлении. К таким технологиям относится квест-игры. Мы рассматриваем квест-технологии как игровую интерактивную педагогическую технологию, которая реализуется через определенный сюжет и направлена на формирование решений определенных задач на основе выбора альтернативных вариантов.

Уже в период дошкольного детства ребенок встречается с огромным потоком информации, который отрицательно влияет на все сферы личности ребенка. Происходит перегруз данными, нарушается эмоциональная, когнитивная, психологическая, коммуникативная сферы. Современные дети подвержены синдрому информационной перегрузки. Для снижения или устранения данного синдрома взрослым необходимо организовать время отдыха ребенка. Отдых рассматривается как состояние покоя или свободного времяпрепровождения, направленного на восстановление сил, здоровья,

удовлетворение интересов и потребностей. Для организации детского отдыха используется такая форма, как досуг. Дошкольники еще не способны самостоятельно организовать собственный отдых, поэтому взрослые, педагоги и родители должны показать ребенку различные варианты организации свободного времени.

Досуг в научных исследованиях рассматривается как время свободного самоопределения, развития творческой активности и деятельность, осуществляемая на основе свободного выбора. С другой стороны, досуг рассматривается как пространство, свободное от участия в его организации педагогов и родителей, что влечет за собой деструктивные формы поведения детей, не обладающих еще достаточным социокультурным опытом. Современные ученые исследователи озадачены поиском путей, технологий организации детского досуга, который бы способствовал формированию культуры досуга и отдыха, умений и навыков организации собственного досуга.

Подтверждением важности темы организации детского досуга в условиях ДОО, можно считать слова великого педагога К.Д. Ушинского, «если человек не знает, что ему делать в часы досуга, то тогда у него портится голова, сердце и нравственность». Детский досуг, организованный в условиях ДОО, имеет глубокий педагогический смысл, направленный на культурное, эстетическое, духовно-нравственное воспитание и развитие личности ребенка. Дошкольное детство является тем периодом в развитии человека, когда происходит формирование основ жизненного, социального опыта ребенка. Эти слова подтверждаются исследованиями отечественных педагогов и психологов (А.Г. Асмолова, Л.И. Божович, Л.С. Выготского, Н.Ф. Головановой, А.В. Мудрика, Е.В. Рылеевой, А.В. Никитиной и др.)

Современные дети выросли в период, когда под досугом понимается проведение пассивного отдыха, нацеленного на удовлетворение потребностей в пище и развлечениях. По этому типу построена вся инфраструктура сферы отдыха и развлечений. Лишь малая часть представителей сферы отдыха и развлечений учитывают своеобразие возраста детей в организованных мероприятиях их потребности, интересы и не забывают о культурной составляющей. Детский досуг, возникающий спонтанно и не имеющий правил и норм организации, часто становится причиной для появления вредных привычек. Напротив, организованный детский досуг формирует у них активную сознательную и созидательную позицию для удовлетворения своих потребностей. Ребенку необходимо показать, как организовать свое свободное

время с пользой. Педагогам, родителям важно организовать для ребенка такую детскую досуговую среду, которая станет для него естественной частью его жизни, позволит реализовать свои интересы и раскрыть свои возможности.

Наиболее подходящей для детей дошкольного возраста деятельностью является игра. Детский досуг, организованный с помощью игры, позволяет наполнить его положительными эмоциями, свободой выбора деятельности по интересам и предпочтениям. Именно квест-игры способны раскрыть все особенности детского досуга. Увлекательная форма их организации (путешествие, поиск сокровищ, кладов) позволит ребенку расслабиться, переключиться с образовательной деятельности на отдых, творчество, развлечение. Квест-игры на сегодняшний день прочно вошли в образовательный процесс ДОО. Современные педагоги и психологи обосновывают свои идеи использования квест-игр в системе образования (М.В. Андреева, Я.С. Быховский, Н.В. Николаева, И.Н. Сокол и др.)

Педагоги отмечают, что во время проведения квест-игр каждый участник вовлекается в предлагаемую деятельность и при индивидуальной или коллективной работе проявляет свои интересы и удовлетворяет свои потребности. Психологи считают, что во время квест-игр в естественной игровой среде ребенку легче проявить свои способности, раскрыть свой потенциал, подтверждение этому мы находим в работах Д.Б. Богоявленской, В.Д. Шадрикова, А.М. Матюшкина, американского психолога Говарда Гарднера и др.

В ДОО квест-игры используются как образовательная технология. В нашем исследовании мы хотим показать возможность использования квест-игр для организации детского досуга. Квест-игра выступает инновационной формой организации различных видов деятельности детей дошкольного возраста. В соответствии с требованиями ФГОС ДО квест-игра представлена как актуальная деятельность, отвечающая всем особенностям развития ребенка-дошкольника. В рамках нашего исследования квест-игра и использование ее в досуговой деятельности ДОО для детей дошкольного возраста представлена как отдельный процесс с определенной структурой, содержанием и принципами. Мы предлагаем организовывать в ДОО реальные или «живые» квест-игры. Это увлекательная, интересная, нестандартная игра, которая дает возможность испытать положительные эмоции и раскрывает творческие способности детей, позволяет им провести время в свойственной для дошкольников деятельности – игре.

Сущностью детского досуга является целенаправленное, творческое поведение детей в свободной для выбора рода занятий и степени активности художественно-организационной, пространственно-временной среды, обусловленной внутренними потребностями, мотивами, установками, выбором форм и способов поведения и внешними факторами, порождающими деятельность.

Квест-игры, используемые в системе дошкольного образования, имеют определенные структурные элементы, к которым относятся:

- введение; предполагает обозначение проблемной ситуации, сюжетной линии квест-игры, стимулирование интереса дошкольников к предстоящей квест-игре;
- этапы, станции; данный структурный элемент представлен заданиями, соотнесенными с темой квест-игры и ее сюжетной линией;
- правила квест-игры; обозначаются для всех участников и требуют четкого их соблюдения. В правилах определены позиции бонусных баллов для группы или команды, а также имеются и штрафные баллы и каким образом они высчитываются;
- итог квест-игры; определяется, достигнута ли цель, проводится рефлексия по поводу личного вклада каждого участника в решение поставленных задач, творческий подход, самостоятельность в решении проблемных ситуаций, оцениваются коллективные формы работы, умение выстраивать сотрудничество дошкольниками друг с другом.

Кроме существующих особенностей и структурных компонентов квест-игр применяется определенная методика их организации и проведения. Т.А. Козуб, предлагает следующие методические разработки по организации квест-игр в детском саду. Автор выделяет 3 этапа в организации квест-игр с дошкольниками:

1 этап направлен на формирование у дошкольников мотивации к деятельности. На данном этапе предложено изучить интересы и предпочтения детей в различных видах деятельности.

2 этап направлен на реализацию планирования детьми своей деятельности в соответствии с предложенными заданиями.

3 этап предполагает проведение рефлексии по итогам деятельности.

Также квест-игры имеют определенный алгоритм организации:

1. Постановка задачи, проблемы.
2. Игровой замысел.

3. Правила.
4. Наличие педагога-наставника.
5. Задания-подсказки.
6. Конечный результат, рефлексия.

При организации квест-игр для детей дошкольного возраста имеются определенные требования к сценарию:

- первое задание не должно быть слишком сложным, его задача — заинтересовать, вовлечь и игру, вдохновить и вселить оптимизм;
- задания квест-игры должны быть разнообразными не только по содержанию, но и по форме организации;
- содержание заданий должно быть понятно детям;
- задания должны быть последовательными и логически связанными друг с другом.

Определенные требования предъявляются и к организации квест-игр:

- Создание рабочей группы по разработке квест-игры, написанию сценария;
- Продумать методику проведения игровых заданий;
- Подготовить презентацию для вводной части;
- Продумать музыкальное оформление;
- Выбрать игровое пространство для квест-игры;
- Подготовить реквизит, атрибуты для прохождения каждого этапа;
- Проведение квест-игры (объяснение правил игры и техники безопасности, маршрута квест-игры, заданий, оказание необходимой помощи);
- Подведение итогов. Если квест-игра соревновательного характера, то определение победителей и их награждение. В остальных случаях подведение итогов сводится к выяснению, достигнута ли цель квест-игры, которая была поставлена перед участниками в начале его проведения.
- Рефлексия. Организуется с использованием разнообразных приемов и форм. Помогает выяснить влияние квест-игры на дошкольников, скорректировать дальнейшие квест игры в соответствии с выявленными слабыми местами.

При организации квест-игр мы опирались на следующие принципы построения квест-игр для детей дошкольного возраста:

Принцип навигации. Педагог выступает как координатор, направляет детей, помогает выбрать правильное решение, но окончательные выводы дети делают самостоятельно. Задача педагога: мотивировать ребёнка на самостоятельный поиск информации.

Принцип доступности заданий. Задания соответствуют возрасту и индивидуальным особенностям дошкольников.

Принцип системности. Задания логически связаны друг с другом, а также с заданиями ранее пройденных квестов.

Принцип эмоциональной окрашенности заданий. Наличие игровых приёмов, развитие педагогом и детьми сюжетно-игрового замысла путём постановки игровых задач и выполнения соответствующих игровых действий.

Принцип интеграции. Использование разных видов детской деятельности и интеграция образовательных областей при проведении квестов.

Принцип безопасность жизни и здоровья детей, защиты их прав и личного достоинства.

Таким образом, квест-игра на современном этапе развития образования представлена как социальный и педагогический феномен и выступает актуальной темой для проведения исследования. Квест-игры способствуют релаксации дошкольников, стимулируют проявление познавательного интереса, мотивации к деятельности, формируют навыки коммуникации и сотрудничества детей друг с другом.

Список литературы

1. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 (ред. от 21.02.2025) Об утверждении государственной программы Российской Федерации Развитие образования.
2. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования // Приказ Министерства образования и науки №1155 от 17.10.2013 года (вступил в силу 01 января 2014 года)
3. Ошкина А.А Квест-игра - культурная практика детей дошкольного возраста // Психолого-педагогические и технологические аспекты организации образовательной среды в условиях реализации ФГОСов: материалы международной научно-практической конференции (заочной) (Тольятти, 7 – 28 ноября 2016 г.) / под ред. О.В. Дыбиной [и др.]. Ульяновск: Издатель Качалин Александр Васильевич, 2016. 742 с.
4. Исаева И.Ю. Досуговая педагогика: учеб. пособие / И.Ю. Исаева. — М.: Флинта: НОУ ВПО «МПСИ», 2010. — 200 с.
5. Зоричева Н.М. Управление развитием сферы услуг детского отдыха: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. СПб, 2014.

6. Грабович А. И. Инновационные технологии в системе организации досуга детей на примере центра отдыха «Радуга»: детский оздоровительный отдых в современных условиях // Инновационная наука. 2015. № 10-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-tehnologii-v-sisteme-organizatsii-dosuga-detey-na-primere-tsentra-otdyha-raduga-detskiy-ozdorovitelnyy-otdyh-v> (дата обращения: 24.03.2025).

7. Карелова И.М. Подходы к разработке игровой досуговой программы [Текст] / И.М. Карелова // Вестник Казанского государственного университета культуры и искусств. – 2010. – № 3. – С.1-13.

© И.Е. Ромахова, Г.Б. кизи Абдурахмонова

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КИТАЯ

Чанг Зихан

Сян Фаньи

аспиранты

ГБОУ ВО «Белгородский государственный
институт искусств и культуры»

Аннотация. Система высшего образования Китая – это совокупность учреждений высшего образования, состоящая из внутренних региональных подсистем различных уровней и типов, функционально тесно связанных с процессами экономического и социального развития страны. С XXI века система высшего образования в Китае претерпела большие изменения, в связи с чем систематический обзор ее структуры и основных направлений развития не только способствует этому процессу, но и является эффективным инструментом для дальнейшего понимания эволюции структуры системы высшего образования Китая и определения ее будущей стратегии развития.

Ключевые слова: система высшего образования, XXI век, направление развития, Китай, Коммунистическая партия Китая.

THE MAIN THRUST OF THE DEVELOPMENT OF CHINA'S HIGHER EDUCATION SYSTEM

Zhang Zihan

Xiang Fanyi

State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Belgorod State Institute of Art and Culture»

Abstract: The higher education system in China is a collection of higher education institutions, consisting of internal regional subsystems of various levels and types, functionally closely linked to the processes of the country's economic and social development. Since the 21st century, the higher education system in China has undergone great changes, and therefore a systematic review of its structure and main development directions not only contributes to this process but also serves as an effective tool for a deeper understanding of the evolution of China's higher education system structure and for determining its future development strategy.

Key words: higher education system, XXI century, direction of development, China, Communist Party of China.

Историю китайской системы высшего образования можно проследить с древних времен, в течение которых она прошла несколько этапов развития. В своем исследовании Луань Фэнчи определяет систему высшего образования как совокупность различных образовательных учреждений страны. Любая система имеет свою организацию и определенную структуру, например, система высшего образования содержит иерархическую структуру, типологическую структуру и структуру расположения. Эволюция системы высшего образования страны и ее трансформация отражается в различных сферах [3]. Поэтому понимание истории китайской системы высшего образования и ключевых поворотных моментов является основой для понимания изменений в развитии системы образования и будущих стратегических направлений этого процесса.

Структура высшего образования Китая была сформирована в конце 1950-х – начале 1960-х годов и подверглась корректировкам и реформам в первые годы после основания государства. В этот период основная структура системы высшего образования постепенно формировалась под единым руководством центрального правительства, при этом центральные ведомства и местные органы власти управляли высшим образованием. В своем исследовании Ван Чишэн делает вывод, что первые годы основания государства можно рассматривать как период становления современного высшего образования в Китае, так как в те времена современная система, структура и содержание высшего образования в Китае были заложены [1].

После 1980-х годов прежняя система и структура китайского высшего образования уже не могла полностью приспособиться к потребностям быстро развивающейся социалистической рыночной экономики (товарной экономики), что привело к ряду корректировок [3]. В 1985, 1993 и 1994 годах Коммунистическая партия Китая приняла решение о создании и развитии системы социалистической рыночной экономики, что, в свою очередь, существенно изменило структуру высшего образования в Китае и внесло большой вклад в его развитие. Структура и функции высшего образования постепенно оптимизировались для повышения эффективности обучения. С тех пор реструктуризация и реформа системы высшего образования Китая вступила в новую фазу, сосредоточившись на макроструктурной и планировочной корректировке и реформировании.

В настоящее время, в эпоху XXI века, социально-политическое и экономическое развитие Китая способствует тому, что высшее образование будет продолжать двигаться в направлении всеобщей доступности и универсальности. Согласно Национальному плану образования и Плану строительства превосходных учебных заведений, к 2030 году высшее образование достигнет стадии всеобщей доступности и достигнет цели модернизации высшего образования. Для достижения этой цели необходимо повысить его качество высшего образования, ключевым условием для этого будет являться совершенствование структуры системы высшего образования.

Восемнадцатый Всекитайский съезд Коммунистической партии Китая постановил содействовать развитию высшего образования. Затем Девятнадцатый Всекитайский съезд Коммунистической партии Китая (КПК) предложил «реализовать коннотативное развитие высшего образования», а в выпущенном в 2019 году документе «Модернизация образования Китая до 2035» было предложено «высококачественное развитие образования». Пятый пленум ЦК Коммунистической партии Китая (КПК) 19-го созыва принял «Предложение ЦК КПК по формированию 14-го пятилетнего плана национального экономического и социального развития и перспективных целей на 2035 год», в котором четко предлагается «построение высококачественной системы образования» [4].

Можно сказать, что развитие высококачественной системы образования отражает как растущие требования Коммунистической партии Китая к высшему образованию, так и углубление понимания законов его развития. Это также свидетельствует о том, что философия, модель и стратегия развития высшего образования Китая вступают в период глубокой трансформации. В результате система высшего образования Китая будет постоянно сталкиваться с требованиями корректировки и реформирования в связи с быстрыми изменениями в обществе и подъемом экономики, основанной на знаниях. Высшее образование сталкивается с совершенно новыми возможностями и вызовами. Для того чтобы соответствовать требованиям развития времени и требованиям подготовки талантов, система высшего образования Китая должна уточнить основные направления своего развития, чтобы она могла продолжать содействовать развитию страны и прогрессу общества.

Система высшего образования – это системная концепция, имеющая целостный, глобальный и синергетический характер. Общая функция системы

достигается за счет проектирования её на высшем уровне, включая определение целей системы, последовательности развития, взаимосвязей, институциональных механизмов и организационных рамок. Современной китайской системе высшего образования необходимо укрепить свой потенциал инноваций во возвращении талантов. С развитием технологий и знаний стало необходимым выращивать таланты с инновационным мышлением и практическими навыками. Для этого высшие учебные заведения должны сосредоточиться на воспитании у студентов инновационного духа, творческих способностей, практических навыков и умения работать в команде. Это достигается путем организации курсов по инновациям и предпринимательству, инновационных исследовательских платформ и практических стажировок. Эти инициативы направлены на стимулирование творческого потенциала студентов и развитие талантов, способных ответить на вызовы завтрашнего дня.

Основной задачей высшего образования является подготовка специалистов высокого уровня, развитие науки, техники и культуры, а также повышение качества образования как фундаментальное требование для построения сильной страны. Повышение качества образования обеспечивает получение студентами качественного образования и адекватное развитие их знаний, способностей и качеств. Предоставление студентам адекватной профессиональной подготовки, поощрение применения инновационных моделей обучения, повышение уровня подготовки и развития преподавателей имеют особое значение для развития системы высшего образования. Равенство, справедливость и баланс – это преследуемые цели и основные характеристики высококачественной системы высшего образования.

Система высшего образования не ограничивается определенной ступенью, уровнем или частичным звеном, она является сбалансированной, гармоничной и справедливой в целом. Возможность равного доступа к ресурсам качественного высшего образования между регионами, этническими группами, городскими и сельскими районами и группами населения. Разрушить замкнутость и закрепощенность, сформировавшиеся в прошлом, сломать несбалансированную политику приоритетного развития, назначенную правительством или искусственно разделенную на классы, и реализовать мобильность и интеграцию людей, материалов и информации и других ресурсов. Это не эгалитаризм или стирание различий, а качественное развитие на основе уважения различий и разнообразия, качественное развитие с честной отправной точкой и процедурной справедливостью, чтобы каждый университет имел возможность получить лучшее развитие.

Система высшего образования должна сосредоточиться на развитии междисциплинарного и непрерывного обучения. В экономике, основанной на знаниях, границы профессиональных знаний становятся все более размытыми, а решение сложных проблем требует междисциплинарных и интегрированных компетенций. Высшие учебные заведения должны поощрять междисциплинарное обучение студентов и способствовать обмену и сотрудничеству между различными областями. Этого можно достичь, предлагая междисциплинарные курсы и программы и создавая комплексные дисциплинарные исследовательские центры. Согласно Национальному плану образования и программе строительства «Двойного первого класса», Китай в основном достигнет цели создания сильной страны и модернизации высшего образования в ней к 2030 году. Высшее образование должно создать разнообразную, открытую и скоординированную систему развития, в которой общее высшее образование, профессиональное высшее образование и непрерывное образование скоординированы друг с другом, академическое и неакадемическое образование, допрофессиональное и послепрофессиональное образование интегрированы друг с другом, а макро- и микроуровень образования адаптирован к экономической и социальной динамике [2].

Высшее образование должно поощрять междисциплинарность и интеграцию, воспитывать таланты с широким багажом знаний и междисциплинарным мышлением. В то же время высшее образование должно подчеркивать важность непрерывного обучения и предоставлять студентам возможность постоянно учиться и обновлять свои знания, чтобы они могли адаптироваться к быстро меняющимся потребностям общества. Также следует укреплять профессиональное образование и развитие практических навыков, уделяя особое внимание развитию практических и профессиональных навыков студентов. Это включает в себя сотрудничество с предприятиями и промышленными предприятиями для предоставления возможности прохождения практики и практического обучения, а также предложение курсов профессиональной специализации для удовлетворения спроса общества на высококвалифицированные кадры.

Система высшего образования должна быть тесно интегрирована с промышленной сферой и социальными потребностями, что требует от высших учебных заведений активного установления тесных партнерских отношений с ранее упомянутой сферой, глубокого понимания тенденций и потребностей производств и соответствующей корректировки своих учебных программ,

предлагая специализацию в соответствии с потребностями рынка. Такая тесная интеграция помогает обеспечить практическую пользу и социальную ценность высшего образования. Чтобы взрастить таланты, отвечающие реальным потребностям рынка труда, необходимо, чтобы высшее образование акцентировалось на развитии у студентов практических навыков и профессионализма. Например, посредством стажировок и социальной практики высшие учебные заведения могут предоставить студентам возможность взаимодействия с реальной рабочей средой, что поможет им лучше адаптироваться к рынку труда и внести значимый вклад в развитие общества.

Важно содействовать интернационализации и укреплять обмены и сотрудничество с международными высшими учебными заведениями, также необходимо привлекать иностранных студентов и ученых, создавать программы двойных дипломов, проводить совместные исследовательские проекты, содействовать международному обмену и сотрудничеству по академическим результатам. Такие международные обмены и сотрудничество помогут усилить международное влияние и конкурентоспособность высшего образования и предоставят более широкие возможности для развития студентов. Кроме того, укрепляется сотрудничество с предприятиями и научно-исследовательскими институтами для создания интегрированной модели подготовки талантов и предоставления студентам больше практических возможностей и реального опыта. В то же время университеты должны усиливать свой преподавательский корпус и привлекать больше преподавателей с инновационным потенциалом и богатым практическим опытом, с целью обеспечить максимально качественное руководство и поддержку для студентов.

Кроме того, высшие учебные заведения должны укреплять свой исследовательский и инновационный потенциал и поощрять академические исследования и научно-технические инновации. Это включает в себя поддержку строительства исследовательских институтов высокого уровня, предоставление финансовой поддержки и исследовательского оборудования, а также поощрение студентов к участию в исследовательских проектах и инновационной практике. Благодаря этим мерам высшее образование может способствовать инновациям в знаниях и промышленности и производить человеческие ресурсы с высоким уровнем исследовательского и инновационного потенциала.

Можно прийти к выводу, что основные направления развития системы высшего образования Китая должны быть сосредоточены на инновациях,

повышении качества, диверсифицированном развитии и международном сотрудничестве. Будучи ключевым звеном во возвращении выдающихся талантов, система высшего образования Китая сталкивается с новой миссией, которую ставит перед ней время. В связи с быстрыми изменениями в обществе и ростом экономики, основанной на знаниях, высшее образование должно адаптироваться к новой ситуации и потребностям. Для того чтобы соответствовать требованиям времени и требованиям подготовки талантов, китайская система высшего образования должна уточнить основные направления своего развития, чтобы и дальше вносить вклад в национальное развитие и социальный прогресс. Только продвигая образовательные реформы и инновации, укрепляя систему обеспечения качества высшего образования, возвращая таланты, отвечающие потребностям общества, и активно продвигая взаимообогащение дисциплин и трансграничное сотрудничество, китайская система высшего образования сможет оказывать большее влияние и конкурентоспособность на мировой арене и вносить более позитивный вклад в развитие страны и прогресс общества.

Список литературы

1. Ван Чэ. Реструктуризация и реформа системы высшего образования Китая / Ван Чэ // Шанхайские исследования в области высшего образования. 1998. – № 2 – С. 16-17.
2. Ван Шаоюань. Навстречу 2030 году: условные характеристики и стратегии построения модернизируемой системы высшего образования / Ван Шаоюань // Хэйлуцзянское исследование высшего образования. 2017. – №11 – С. 19-23.
3. Луан Фэнчи. О развитии системы и структуры высшего образования Китая - размышления с точки зрения справедливости, эффективности и свободы / Луан Фэнчи // Китайского университета нефти: издание по общественным наукам. 2023. – № 1 – С. 100-104
4. Лю Чжэньтянь. Постигание основных характеристик высококачественной системы высшего образования / Лю Чжэньтянь // Университетское образование Наука. 2021. – № 6 – С. 4-6

© З. Чанг, Ф. Сян, 2025

**РОЛЬ ФИЗИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ И СПОРТИВНОЙ
ПОДГОТОВКИ В КАДЕТСКИХ ГРУППАХ ДЕТСКОГО САДА:
АНАЛИЗ ЗНАЧИМОСТИ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ
В РАМКАХ КАДЕТСКОГО ДВИЖЕНИЯ**

Леонова Галина Ярославовна

воспитатель

Гирная Алёна Сергеевна

инструктор по физической культуре

Серебренникова Вита Валерьевна

Ефанова Людмила Викторовна

воспитатели

ГБДОУ «Детский сад № 103»

Аннотация: В статье рассматривается роль физического воспитания и спортивной подготовки в кадетских группах детского сада. Подчеркивается значимость раннего физического развития для формирования здоровья, жизненно важных навыков, морально-волевых качеств и патриотизма у детей. Анализируются особенности внедрения элементов кадетского движения в дошкольное образование, включая спортивные игры, военно-патриотическое воспитание и взаимодействие с родителями. Особое внимание уделяется необходимости квалифицированного руководства и создания безопасной среды для занятий, а также интеграции физической активности в общую систему воспитания.

Ключевые слова: физическое воспитание, спортивная подготовка, кадетское движение, детский сад, дошкольное образование, физическая активность, патриотическое воспитание, здоровье, развитие, дети, родители.

**THE ROLE OF PHYSICAL ACTIVITY AND SPORTS TRAINING
IN KINDERGARTEN CADET GROUPS: AN ANALYSIS
OF THE IMPORTANCE OF PHYSICAL EDUCATION
WITHIN THE CADET MOVEMENT**

Leonova Galina Yaroslavovna

Girnaya Alyona Sergeevna

Serebrennikova Vita Valeryevna

Efanova Lyudmila Viktorovna

Abstract: The article examines the role of physical education and sports training in kindergarten cadet groups. The importance of early physical development for the formation of health, vital skills, moral and volitional qualities and patriotism in children is emphasized. The article analyzes the features of introducing elements of the cadet movement into preschool education, including sports games, military-patriotic education and interaction with parents. Special attention is paid to the need for qualified guidance and the creation of a safe environment for classes, as well as the integration of physical activity into the overall education system.

Key words: physical education, sports training, cadet movement, kindergarten, preschool education, physical activity, patriotic education, health, development, children, parents.

В современном обществе, где все больше внимания уделяется раннему развитию и подготовке детей к будущей жизни, особое место занимает физическое воспитание, особенно в контексте кадетского движения. Внедрение элементов кадетской подготовки в детских садах ставит перед педагогами и родителями задачу не только интеллектуального, но и физического развития воспитанников. Роль физической активности и спортивной подготовки в кадетских группах детского сада трудно переоценить, поскольку именно в этом возрасте закладываются основы здоровья, формируются жизненно важные навыки и воспитываются морально-волевые качества.

Внедрение элементов кадетского движения в дошкольное образование подразумевает не только усвоение знаний об истории, культуре и традициях, но и активное вовлечение детей в физическую активность, направленную на укрепление здоровья, развитие ловкости, силы и выносливости. Как отмечает известный педагог В.А. Сухомлинский: "Движение - это жизнь, это здоровье, это радость, это способ познания мира" [1]. Эта цитата подчеркивает фундаментальную роль физической активности в развитии ребенка, особенно в период дошкольного детства.

Программа физического воспитания в кадетских группах детского сада должна быть тщательно разработана и учитывать возрастные особенности детей. Она должна включать разнообразные виды двигательной активности, такие как утренняя гимнастика, подвижные игры, спортивные упражнения и занятия на свежем воздухе. Важно, чтобы физические упражнения были не только полезными, но и интересными для детей, чтобы они получали удовольствие от движения и стремились к активному образу жизни.

Особое значение в кадетских группах детского сада приобретает спортивная подготовка, которая включает в себя обучение основам различных видов спорта, развитие координации движений и формирование командного духа. Спортивные игры и соревнования, проводимые в рамках кадетского движения, способствуют развитию у детей таких качеств, как целеустремленность, настойчивость, дисциплина и умение работать в команде. Как утверждал П.Ф. Лесгафт, основоположник научной системы физического образования в России: "Физические упражнения должны быть не только средством физического развития, но и средством нравственного воспитания" [2]. Его слова подтверждают, что спортивная подготовка является мощным инструментом формирования личности ребенка.

Физическое воспитание в кадетских группах детского сада тесно связано с военно-патриотическим воспитанием. Дети знакомятся с военной историей, учатся уважать защитников Отечества, приобретают навыки строевой подготовки и участвуют в военно-спортивных играх. Все это способствует формированию у них чувства патриотизма, готовности к защите своей Родины и ответственности перед обществом.

Однако следует отметить, что физическое воспитание в кадетских группах детского сада должно проводиться под руководством квалифицированных педагогов и инструкторов, которые имеют специальное образование и опыт работы с детьми. Необходимо учитывать индивидуальные особенности каждого ребенка, его состояние здоровья и уровень физической подготовленности. Важно, чтобы занятия проводились в безопасной и комфортной обстановке, чтобы дети не испытывали переутомления и не получали травм.

В процессе физического воспитания в кадетских группах детского сада необходимо использовать разнообразные методы и приемы, которые стимулируют интерес детей к занятиям и помогают им усваивать необходимые знания и навыки. Важно использовать игровые формы обучения, создавать проблемные ситуации и предлагать детям самостоятельно находить решения. Необходимо поощрять инициативу и творчество детей, поддерживать их стремление к самосовершенствованию.

В целом, можно с уверенностью сказать, что физическая активность и спортивная подготовка играют важнейшую роль в кадетских группах детского сада. Они способствуют укреплению здоровья детей, развитию их физических и морально-волевых качеств, формированию чувства патриотизма и готовности к защите своей Родины. Как подчеркивал Л.С. Выготский: "В обучении и

развитии необходимо ориентироваться не на вчерашний, а на завтрашний день детского развития" [3]. Это означает, что физическое воспитание в кадетских группах детского сада должно быть направлено на создание условий для всестороннего развития ребенка, подготовки его к будущей жизни и формированию гармоничной личности.

В контексте развития кадетского движения в детских садах, важно учитывать, что физическая подготовка не должна сводиться к формальному выполнению упражнений. Она должна быть органично вплетена в общую систему воспитания, направленную на формирование гармонично развитой личности. Физическая активность должна стать неотъемлемой частью жизни ребенка, приносить ему радость и удовольствие, а также способствовать его всестороннему развитию.

Следует также отметить, что физическое воспитание в кадетских группах детского сада не должно ограничиваться только занятиями в спортивном зале или на спортивной площадке. Важно активно использовать возможности окружающей среды, организовывать прогулки на свежем воздухе, походы и экскурсии. Это позволит детям познакомиться с природой, расширить свой кругозор и укрепить здоровье.

Внедрение элементов кадетского движения в дошкольное образование – это перспективное направление, которое позволяет не только повысить уровень физической подготовленности детей, но и сформировать у них важные жизненные навыки и качества. Однако для достижения положительных результатов необходимо тщательно продумать программу физического воспитания, обеспечить ее квалифицированными кадрами и создать необходимые условия для проведения занятий. Только в этом случае физическая активность станет мощным инструментом формирования здорового, сильного и патриотически настроенного поколения.

Рассматривая роль физической активности в кадетских группах, нельзя не упомянуть о важности взаимодействия с родителями. Привлечение родителей к участию в спортивных мероприятиях, организация совместных тренировок и походов, проведение консультаций по вопросам физического воспитания – все это способствует укреплению семьи, формированию здорового образа жизни и повышению эффективности воспитательного процесса.

В заключение физическая активность и спортивная подготовка в кадетских группах детского сада – это не просто элементы программы, а важная составляющая всестороннего развития ребенка. Они способствуют укреплению здоровья, формированию жизненно важных навыков и качеств,

воспитанию патриотизма и готовности к защите своей Родины. Правильно организованное физическое воспитание позволяет заложить прочный фундамент для будущего успеха ребенка и формирования его как гармоничной и всесторонне развитой личности.

Список литературы

1. Сухомлинский, В. А. Сердце отдаю детям / В. А. Сухомлинский. - Киев : Радянська школа, 1974. - 288 с.
2. Лесгафт, П. Ф. Избранные педагогические сочинения : в 2 т. Т. 1 / П. Ф. Лесгафт. - Москва : Педагогика, 1988. - 368 с.
3. Выготский, Л. С. Педагогическая психология / Л. С. Выготский ; под ред. В. В. Давыдова. - Москва : Педагогика-Пресс, 1999. - 536 с.

© Г.Я. Леонова, А.С. Гирная,
В.В. Серебренникова, Л.В. Ефанова

**СЕКЦИЯ
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

ВЗАИМОСВЯЗЬ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭМОЦИОНАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ СОТРУДНИКОВ В СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Ганина Мария Сарсенбаевна
магистрант

Научный руководитель: **Шукшина Людмила Викторовна**
д.ф.н., доцент кафедры политического анализа
и социально-психологических процессов
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»

Аннотация: В данной статье рассмотрены теоретические понятия двух феноменов «психологическая безопасность» и «эмоциональное состояние» сотрудников. Проведены эмпирические исследования взаимосвязи данных феноменов на базе государственной бюджетной организации X в сфере молодёжной политики города Москвы, выявлены основные результаты исследования. Представлены рекомендации, которые помогут улучшить психологическую безопасность и эмоциональное состояние сотрудников в организации X.

Ключевые слова: безопасность, психологическая безопасность, безопасная рабочая среда, эмоции, эмоциональное состояние.

THE RELATIONSHIP OF PSYCHOLOGICAL SAFETY AND THE EMOTIONAL STATE OF EMPLOYEES IN A MODERN ORGANIZATION

Ganina Maria Sarsenbayevna
Scientific adviser: **Shukshina Lyudmila Viktorovna**

Abstract: This article discusses the theoretical concepts of two phenomena, «psychological safety» and «emotional state» of employees. Empirical studies of the relationship of these phenomena have been conducted on the basis of the state budgetary organization X in the field of youth policy of the city of Moscow, and the main results of the study have been identified. Recommendations are presented that will help improve the psychological safety and emotional state of employees in organization X.

Key words: safety, psychological safety, safe working environment, emotions, emotional state.

В современном мире успешное ведение бизнеса во многом зависит от сотрудников организации. Именно они являются важным ключом в развитии и в движении любого бизнеса. Психологическая безопасность и эмоциональное состояние сотрудников на рабочем месте влияют на поведение не только каждого члена команды, но и на успешность организации в целом.

Психологическая безопасность, воспринимаемая как ощущение и эмоция, является когнитивным процессом, выражающаяся в потребности каждого человека положительно адаптироваться к жизни, что способствует к постоянному развитию личности.

Безопасная рабочая среда в организации создаёт и поддерживает эмоциональное состояние коллектива, помогает повысить общую плодотворность деятельности. Психологическая безопасность на рабочем месте способствует снижению стресса и повышению удовлетворённости сотрудников своей деятельностью в компании. Эмоциональный компонент психологической безопасности координирует поведение, переживания и выражения каждого члена команды в постоянно меняющихся событиях, поддерживает ресурсное состояние сотрудников в процессе выполнения своих задач, во взаимодействии с коллегами, клиентами.

А. Адлер анализировал безопасность как основную потребность: человек выбирает цели, чтобы предотвратить чувство неполноценности, поддержать самооценку и обеспечить безопасность. Согласно теории Адлера, люди стремятся к тем целям, которые сами выбрали и которые обеспечат им безопасность и сохранит чувство самоуважения [3, с. 52].

Э. Фромм был одним из учёных, который писал о чувстве неполноценности. Он описывал безопасность как потребность в принадлежности и избегании одиночества [3, с. 53].

У. Блатц разрабатывал теорию безопасности, в которой он указал на две эмоции (гнев и страх). По его мнению, безопасность должна рассматриваться как готовность принять последствия своих действий или быть в состоянии полагаться на кого-то другого. Он был согласен с позицией профессора Э. Ботта, который утверждал, что слово «безопасность» происходит от лат. «*sinicura*», или «без посторонней помощи», «без беспокойства», «без страха», «свободный от неуверенности». Это определение подразумевает, что

безопасность – это чувство. Безопасность как чувство объективно определялась как свобода от опасности, как субъективное ощущение безопасности [3, с. 56].

Вопросами психологической безопасности также занимались представители бихевиоризма: Д. Уотсон, Б. Скиннер, А. Бандура.

Психологическая безопасность личности проявляется как состояние защищённости, которое помогает человеку сохранять устойчивость к стрессовым факторам в трудных ситуациях. Некоторые исследователи выделяют ключевые компоненты и механизмы, способствующие этому состоянию: внутренний комфорт, морально-коммуникативный, ценностно-смысловой, мотивационно-волевой аспекты [5, с. 27].

Эмоциональное состояние основано на эмоциях и чувствах, которые являются индивидуальными ориентирами сотрудников, а в целом формируют уникальное лицо компании.

Современная история исследования эмоций начинается с публикации статьи американского ученого У. Джемса в 1884 году под названием «Что такое эмоция?». Вместе с датским врачом Г. Ланге они разработали теорию, согласно которой эмоции, такие как страх и грусть, определяются неосознанным восприятием физиологических изменений в организме [4, с. 8].

Учёные описывают эмоциональное состояние как совокупность определённых характеристик: свойств и отношений (Л.А. Симанов), процессов (В.Л. Марищук), функций и качеств (О.И. Медведев), компонентов психики (Ю.Е. Сосновикова), обуславливающих эффективность деятельности, работоспособность, уровень активности систем, поведение и т.д. Многие учёные описывают понятие состояния как фактор, влияющий на работоспособность [1, с. 173].

Эмоциональное состояние можно рассматривать как результат оценки важности актуальной потребности, который завершается психофизиологическим состоянием, побуждающих к поиску путей для эмоциональной разрядки и удовлетворения этих потребностей.

В профессиональной деятельности эмоциональное состояние сотрудников может быть сформировано под влиянием внутренних факторов, например, личные характеристики, опыт, здоровье, и под влиянием внешних факторов, таких как рабочая среда, отношения с коллегами и руководителями, уровнем стресса, многозадачностью. Важным аспектом является уровень эмоционального интеллекта сотрудников, их способность к саморегуляции эмоций, эмпатии, управлению стрессом.

Обеспечение психологической безопасности – процесс, требующий постоянных усилий и внимания со стороны руководства и сотрудников организации. Безопасность ассоциируется с положительными эмоциями, а умение испытывать такие эмоции является нераскрытым потенциалом человеческих возможностей. Положительные эмоции помогают сотрудникам справляться со стрессом и другими негативными обстоятельствами.

Таким образом, наше предположение заключается в том, что существует взаимосвязь между психологической безопасностью и эмоциональным состоянием сотрудников.

С целью описания взаимосвязи психологической безопасности и эмоционального состояния сотрудников было проведено исследование на базе государственной бюджетной организации X в сфере молодёжной политики города Москвы.

Психодиагностический инструментарий: опросник «Оценка настроения» И.В. Киршевой, Н.В. Рябчиковой, опросник «Самооценка эмоциональных состояний», А. Уэссмана и Д. Риксома, опросник «Диагностика психологической безопасности личности» И.И. Приходько.

Выборка исследования: 60 человек в возрасте от 18 до 40 лет. В ходе исследования применялись математико-статистические метод обработки данных: критерий Ч. Спирмена для проведения корреляционного анализа.

Результаты корреляционного анализа взаимосвязи психологической безопасности и эмоционального состояния сотрудников показали, что существует умеренная и заметная взаимосвязи (табл. 1).

Таблица 1

Результаты корреляционного анализа при помощи критерия корреляции Спирмена между психологической безопасностью и эмоциональным состоянием сотрудников

Результаты	Шкала № 1 «Морально-коммуникативная»	Шкала № 2 «Мотивационно-волевая»	Шкала № 3 «Ценностно-смысловая»	Шкала № 4 «Внутренний комфорт»
Шкала № 1 «Спокойствие - тревожность»	0,303	0,385	0,319	0,518
Шкала № 2 «Энергичность-усталость»	0,321	0,413	0,452	0,639

Продолжение таблицы 1

Шкала № 3 «Приподнятость-подавленность»	0,374	0,423	0,326	0,537
Шкала № 4 «Чувство уверенности в себе – чувство беспомощности»	0,354	0,365	0,305	0,599

Анализ между шкалами № 1-4 опросника «Самооценка эмоциональных состояний» и шкалами № 1-2 опросника «Диагностика психологической безопасности» показал, что присутствует умеренная взаимосвязь (от 0,3 до 0,5). Сильной зависимости не наблюдается.

Разное эмоциональное состояние сотрудников больше связано с жизнестойкостью или мотивационно-волевыми качествами личности. Жизнестойкость помогает справляться с трудностями, преодолевать стрессовые ситуации и адаптироваться к изменениям. Сотрудники с высокой жизнестойкостью более устойчивы к негативным воздействиям и имеют более позитивное эмоциональное состояние.

Анализ между шкалами № 1-4 опросника «Самооценка эмоциональных состояний» и шкалами № 3-4 опросника «Диагностика психологической безопасности» показал, что присутствует заметная взаимосвязь (от 0,5 до 0,7). Сильной зависимости не наблюдается.

Результаты показывают, что эмоциональное состояние сотрудников больше зависит от их внутреннего комфорта на рабочем месте. Когда сотрудники чувствуют себя комфортно и уверенно, они более продуктивны и мотивированы. У них реже возникает стресс и негативные эмоции, что способствует повышению общего благополучия и успеху организации.

Результаты корреляционного анализа суммарной оценки шкал опросника «Самооценка эмоциональных состояний» и индекса опросника «Диагностика психологической безопасности» (суммарная оценка по всем четырём шкалам) показал, что существует умеренная взаимосвязь между эмоциональным состоянием и психологической безопасностью сотрудников в организации и имеется тенденция к заметной взаимосвязи (табл. 2).

Подтверждённая умеренная взаимосвязь между эмоциональным состоянием и психологической безопасностью сотрудников говорит о

комплексной взаимосвязи различных факторов данных психологических феноменов.

Таблица 2

Результаты корреляционного анализа при помощи критерия корреляции Спирмена между суммарной по четырём шкалам оценке состояния и индексом психологической безопасности

Результаты	Индекс опросника «Диагностика психологической безопасности»
Суммарная по четырём шкалам опросника «Самооценка эмоциональных состояний»	0,489

У испытуемых преобладает ниже среднего и средний уровень эмоционального состояния, что означает присутствие разных эмоциональных состояний сотрудников в рабочем пространстве: от негативных до позитивных. В организации существуют рабочие моменты и ситуации, которые беспокоят сотрудников и которые влияют на их эмоциональное состояние.

Исследование уровня психологической безопасности показало, что у 32 испытуемых преобладает низкий уровень, у 28 испытуемых средний уровень психологической безопасности, при этом ни у одного испытуемого не наблюдается высокого уровня психологической безопасности. На рабочем месте сотрудники чувствуют себя некомфортно, возможно из-за критики, отсутствия доверия и открытости перед коллегами и руководителями, из-за отсутствия поддержки или признания со стороны коллег и руководителей, высокой рабочей нагрузки и ограниченных ресурсов, которые могут привести к стрессу и переутомлению.

Отдельно нужно учитывать тот факт, что сфера молодёжной политики и сама организация, требует включение сотрудников в проектную деятельность в нерабочие, выходные и праздничные дни. Это означает, что выполнение задач сотрудниками сверхнормы рабочих часов (а именно 40-часовой рабочей недели) в отсутствие безопасной психологической среды зачастую приводит к негативным эмоциональным состояниям, которые в длительном периоде могут перерасти в синдром эмоционального выгорания.

Проведённое эмпирическое исследование показало следующие результаты: между двумя данными психологическими феноменами существует взаимосвязь.

Представленные результаты открывают широкое поле для дальнейших научно-исследовательских работ, так и возможности для решения насущных задач практики. В качестве перспектив укажем на необходимость внедрения рекомендаций по улучшению психологической безопасности и эмоциональным состояниям сотрудников на рабочем месте.

Организации следует учесть следующие рекомендации, которые помогут улучшить психологическую безопасность и эмоциональное состояние сотрудников:

- создать открытую коммуникацию, а именно поощрять честность и открытое обсуждение идей и мнений сотрудников;
- создать регулярные встречи, на которых сотрудники смогут получать обратную связь в рамках рабочих процессов, достижений или трудностей;
- предоставить гибкий график работы, возможность частичной удалённой работы, чтобы помочь сотрудникам сбалансировать работу в проектной деятельности;
- проводить тренинги по управлению стрессом и эффективным коммуникациям, чтобы сотрудники могли справиться с эмоциональными нагрузками и выстраивать взаимоотношения с окружающими людьми.

Список литературы

1. Бутузова, Ю.А. Психологическая сущность эмоционального состояния личности / Ю.А. Бутузова // Омский научный вестник. – 2011. – Т.101. - № 5. – 173–176 с.
2. Вилюнас, В.К. Психология эмоций [Текст] / В.К. Вилюнас. – СПб.: Питер, 2007. – 496 с.
3. Донцов, А.И. Психологическая безопасность личности: учебник и практикум для вузов / А.И. Донцов, Ю.П. Зинченко, О.Ю. Зотова, Е.Б. Перелыгина. - Москва: Издательство Юрайт, 2024. - 222 с.
4. Литвинова, А.В., Котенева А.В., Кокурин А.В., Иванов В.С. Проблемы психологической безопасности личности в экстремальных условиях жизнедеятельности [Электронный ресурс] // Современная зарубежная психология. 2021. Том 10. № 1. - С. 8–16.
5. Приходько, И.И. Психодиагностический инструментарий определения психологической безопасности личности специалиста экстремального вида деятельности // Мир науки, культуры, образования. 2013. № 3 (40). С. 28-31.

© М.С. Ганина

ОСОБЕННОСТИ СТРЕССОУСТОЙЧИВОСТИ И СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ АДАПТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-ОРГАНИЗАЦИИ

Горелик Николай Алексеевич

магистрант

Научный руководитель: **Лебедева Наталья Васильевна**

профессор, доктор наук, доцент

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Аннотация: В данной статье рассмотрены теоретические понятия стрессоустойчивости и социально-психологической адаптации сотрудников. Проведено эмпирическое исследование взаимосвязи данных феноменов на базе специализированной организации, занимающейся сертификацией и декларированием товаров, ООО ИЦ «Метрика». Были выявлены ключевые результаты исследования, а также представлены рекомендации, которые помогут улучшить стрессоустойчивость и социально-психологическую адаптацию руководителей компании.

Ключевые слова: стресс, стрессоустойчивость, социально-психологическая адаптация, руководитель, трансформация бизнеса.

FEATURES OF STRESS RESISTANCE AND SOCIAL-PSYCHOLOGICAL ADAPTATION OF A MANAGER IN THE CONDITIONS OF TRANSFORMATION OF A BUSINESS ORGANIZATION

Gorelik Nikolay Alekseevich

Scientific supervisor: **Lebedeva Natalya Vasilievna**

Abstract: This article examines the theoretical concepts of stress resistance and social and psychological adaptation of employees. An empirical study of the relationship between these phenomena was conducted on the basis of a specialized organization engaged in certification and declaration of goods, "Metrika". Key results of the study were identified, and recommendations were presented that will help improve stress resistance and social and psychological adaptation of company managers.

Key words: stress, stress resistance, social and psychological adaptation, manager, business transformation.

Во многих трудах по организационной и управленческой психологии, опубликованных в последние годы, принято считать, что личность и черты характера лидера играют важную роль в управленческой деятельности. Типичным поведением руководителей в этой деятельности является воздействие на объекты управления, управленческие группы или отдельных лиц. Эффективность этого влияния зависит от уровня профессиональных способностей и личностных качеств руководителя.

Среди личностных качеств, влияющих на производительность управленческой деятельности, большинство ученых считают наиболее важным умение противостоять стрессу. Антистрессовые ресурсы относятся к некоторым внешним и внутренним переменным компонентам личности, которые помогают сохранять психологическую устойчивость в ситуациях, вызывающих стресс [3, с. 91]. Это не только эмоциональные, но и компоненты воли, мотивации, познания и поведения. Человек способен анализировать эти структуры, что дает ему возможность адаптироваться к стрессовым факторам.

Некоторые авторы считают стрессоустойчивость одной из основ готовности человека действовать в стрессовых ситуациях. Подготовка способствует быстрому и правильному применению знаний, опыта, личных качеств, сохранению самообладания и реорганизации деятельности при возникновении непредвиденных препятствий. К таким исследователям относятся условия, определяющие готовность человека действовать в стрессовых ситуациях: содержание задания, сложность, новизна; контекст деятельности, мотивация, оценка вероятности достижения цели, самооценка, нервно-психическое состояние и эмоциональная устойчивость к стрессовым ситуациям [4, с. 90].

Исследователи выделяют три стадии развития стрессоустойчивости. Первый предполагает интерпретацию ситуации, оценку собственных моральных и физических возможностей, сравнение возможностей преодоления стрессовой ситуации. На втором этапе оцениваются изменения, происходящие с человеком в стрессовых условиях. Третий этап характеризуется процессом адаптации [1, с. 62].

Понятие адаптация – это приспособление организма к внешним условиям. В современной науке данное понятие трактуют широко. Индивид, согласно

А.В. Петровскому, изначально обладает стремлением к внутренней цели, в соответствии с которой приводятся в действие все без исключения проявления его активности [5, с. 43]. Эта внутренняя цель раскрывается в понятии адаптивной направленности всех психологических процессов и поведенческих актов. Сюда входят процессы приспособления индивида к природной и социальной среде, процессы самоприспособления (саморегуляции, подчинение высших интересов низшим) и другие.

Адаптация руководителей, особенно тех, кто впервые занимает руководящую должность, требует комплексного подхода, включающего передачу знаний о корпоративной культуре, взаимодействие с коллегами и понимание профессиональных характеристик сотрудников. Важную роль в процессе адаптации играет не только умение противостоять стрессу, но и наличие систем поддержки, таких как наставничество и специализированное обучение, а также способность руководителя эффективно коммуницировать с командой и руководством [2, с. 288].

Таким образом, стрессоустойчивость и адаптация являются важными компонентами успешной профессиональной деятельности руководителя. На основе этого наше предположение заключается в том, что чем выше уровень стрессоустойчивости руководителя, тем быстрее проходит его социально-психологическая адаптация в условиях трансформации бизнес организации.

С целью изучения взаимосвязи стрессоустойчивости с социально-психологической адаптацией руководителей различных структурных подразделений бизнес-организации было проведено исследование на базе ООО ИЦ «Метрика». Основной задачей исследования было выявить, как стрессоустойчивость управленцев взаимосвязана с их социально-психологической адаптацией, и как это отражается на их работе.

Используемые методики: опросник «Самооценка стрессоустойчивости» С. Коухена и Г. Виллиансона и методика диагностики социально-психологической адаптации (СПА) К. Роджерса и Р. Даймонда.

В опросе приняли участие 65 руководителей различных отделов компании. В ходе исследования применялись математико-статистические метод обработки данных: критерий Ч. Спирмена для проведения корреляционного анализа.

Рассмотрим результаты опросника «Самооценка стрессоустойчивости» С. Коухена и Г. Виллиансона (рис. 1).



**Рис. 1. Результаты испытуемых по опроснику
С. Коухена и Г. Виллиансона для самооценки стрессоустойчивости
руководителей ИЦ «Метрика», %**

На основе рисунка выше можно сказать, что наибольшая группа респондентов показала удовлетворительный уровень стрессоустойчивости, что означает, что они способны справляться с трудными ситуациями, несмотря на возникающий стресс. Часть участников продемонстрировала хороший уровень стрессоустойчивости, сохраняя спокойствие в большинстве стрессовых обстоятельств. Некоторая часть респондентов показала отличные результаты, уверенно справляясь с трудностями и сохраняя внутренний баланс. Однако среди участников есть группа с низким уровнем стрессоустойчивости, которая часто переживает в стрессовых ситуациях и может терять контроль. Также есть респонденты с очень низким уровнем стрессоустойчивости, что может указывать на склонность к панике и тревоге в сложных обстоятельствах. В целом, большинство опрошенных справляется с трудными ситуациями, но значительная часть респондентов может потребовать дополнительной работы над улучшением своей эмоциональной устойчивости.

Перейдем к результатам последней методики диагностики социально-психологической адаптации (СПА) К. Роджерса и Р. Даймонда. Ознакомимся с результатами в таблице 1.

Таблица 1

Результаты респондентов по опроснику К. Роджерса и Р. Даймонда

Показатели	Среднее значение
Адаптивность	70.6
Деадаптивность	160.3
Лживость -	24.4
Лживость +	25.2
Приятие себя	26.6
Неприятие себя	24.0
Приятие других	23.4
Неприятие других	15.2
Эмоциональный комфорт	25.0
Эмоциональный дискомфорт	26.8
Внутренний контроль	32.6
Внешний контроль	27.8
Доминирование	10.0
Ведомость	16.6
Эскапизм (уход от проблем)	16.4

Результаты исследования демонстрируют, что в компании наблюдается высокий уровень социальной и психологической адаптированности, однако часть респондентов испытывает трудности с интеграцией и приспособлением к изменениям. Большинство участников способны эффективно реагировать на изменения внешней среды, в то время как у некоторых возникают проблемы в стрессовых ситуациях и при взаимодействии с окружающими.

По большинству шкал респонденты показывают позитивное восприятие себя и других, что свидетельствует о внутренней гармонии и способности к эффективным социальным контактам. Однако у значительной части наблюдаются проблемы с самовосприятием, что выражается в сниженных показателях самопринятия.

Данные об эмоциональном комфорте и дискомфорте указывают на то, что в обычных условиях большинство чувствуют себя комфортно, однако в условиях стресса или неопределенности у некоторых участников возникает значительный эмоциональный дискомфорт, препятствующий полноценной адаптации. Также выявлена склонность к зависимому поведению, что может свидетельствовать о недостаточной уверенности в своих силах и излишней зависимости от внешних обстоятельств. Дополнительно отмечена тенденция к пассивности и избеганию принятия решений в сложных ситуациях.

Для оценки особенностей стрессоустойчивости и социально-психологической адаптации руководителей в бизнес организации был осуществлен корреляционный анализ. Он проводился с помощью коэффициента корреляции Спирмена, который необходим для определения и анализа степени связи между двумя наборами определённых факторов и показателей.

Итак, результаты корреляционного анализа представлены в таблице 2.

Таблица 2

Результаты корреляционного анализа при помощи критерия корреляции Спирмена между стрессоустойчивостью и социально-психологической адаптацией руководителей

Результаты	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Плохо	Очень плохо
Адаптивность	0.876	0.678	0.435	-0.543	-0.648
Дезадаптивность	-0.765	-0.531	-0.420	0.599	0.704
Лживость -	0.654	0.423	0.217	-0.315	-0.431
Лживость +	-0.123	-0.207	-0.315	0.540	0.627
Приятие себя	0.512	0.618	0.734	-0.491	-0.671
Неприятие себя	-0.695	-0.548	-0.345	0.423	0.522
Приятие других	0.748	0.645	0.526	-0.432	-0.551
Неприятие других	-0.512	-0.423	-0.335	0.431	0.512
Эмоциональный комфорт	0.895	0.741	0.612	-0,432	-0.543
Эмоциональный дискомфорт	-0.648	-0.512	-0.411	0.623	0.714

Продолжение таблицы 2

Внутренний контроль	0.741	0.601	0.512	-0.612	-0.703
Внешний контроль	-0.543	-0.402	-0.327	0.412	0.521
Доминирование	0.217	0.365	0.432	-0.512	-0.612
Ведомость	-0.135	-0.217	-0.301	0.512	0.608
Эскапизм	-0.597	-0.456	-0.345	0.421	0.612

Результаты показали, что руководители с высоким уровнем стрессоустойчивости (категории «Отлично» и «Хорошо») отличаются высокой адаптивностью, принятием себя и эмоциональным комфортом, что помогает им эффективно справляться с трудными ситуациями и сохранять внутренний баланс. В то время как руководители с низким уровнем стрессоустойчивости (категории «Плохо» и «Очень плохо») чаще испытывают дезадаптивность, эмоциональный дискомфорт и зависимость от внешнего контроля, что снижает их эффективность и способность принимать решения в кризисных ситуациях. Также было отмечено, что высокие показатели стрессоустойчивости связаны с лучшими межличностными отношениями, в то время как у руководителей с низким уровнем стрессоустойчивости наблюдается большее неприятие других и склонность к эскапизму, то есть к уклонению от решения трудных задач. Это может снижать их способность эффективно справляться с проблемами и управлять ситуациями, требующими быстрого вмешательства и принятия решений.

В целом, большинство руководителей компании «Метрика» демонстрируют хороший уровень стрессоустойчивости, что позволяет эффективно справляться с трудными ситуациями и поддерживать командный дух. Однако для руководителей с низким уровнем стрессоустойчивости необходимо внедрение тренингов и программ, направленных на развитие эмоциональной устойчивости, улучшение межличностных отношений и повышение способности принимать решения в условиях стресса.

Перспективы для дальнейших исследований и практики заключаются в более глубоком изучении влияния стрессоустойчивости и социально-психологической адаптации руководителей компании "Метрика" на их эффективность и общую атмосферу в коллективе. Учитывая выявленные взаимосвязи, можно разработать ряд практических рекомендаций для

улучшения этих характеристик и создания более благоприятных условий для успешной работы руководителей:

- Организовать тренинги для развития стрессоустойчивости и навыков преодоления стресса среди руководителей.
- Укрепить системы наставничества и профессионального обучения для быстрого адаптирования руководителей в условиях изменений.
- Разрабатывать индивидуальные подходы к руководителям, учитывая их стрессоустойчивость и социально-психологическую адаптацию, для повышения эффективности работы.
- Создавать культуру социальной поддержки, включая консультирование и психологическую помощь, для улучшения процесса адаптации.
- Внедрить системы оценки стрессоустойчивости и социальной адаптации для своевременной корректировки и поддержки руководителей.

Эти меры будут способствовать улучшению психологической устойчивости руководителей, повышению их адаптивности к изменениям и, в итоге, обеспечению успешного функционирования компании в условиях динамичного рынка.

Список литературы

1. Андриуца, О.И., Пацук, О.В., Сумер, Е.В. Управление стрессами. Социально-экономические науки и гуманитарные исследования, 2016. – № 13. – С. 60-64.
2. Беляев, А.А. Психология адаптации руководителей в условиях стрессогенных изменений. – М.: Эксмо, 2019. – 320 с.
3. Водопьянова, Н.Е. Синдром выгорания. Диагностика и профилактика: практическое пособие / Н. Е. Водопьянова, Е.С. Старченкова. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 299 с.
4. Гусева, Л.А., Волкова, И.В. Стрессоустойчивость и методы ее улучшения у руководителей // Управление персоналом, 2020, № 4. – с. 89-93.
5. Петровский, В.В. Человек над ситуацией / В.В. Петровский. – Москва: Издательство Питер, 2014. – 320 с.

© Н.А. Горелик

**ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ С ЛИЧНОСТНЫМИ
ОСОБЕННОСТЯМИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СТРУКТУРНЫХ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ГОСТИНИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Мустафина Алиса Альбертовна

магистрант

Научный руководитель: **Щербакова Ольга Ивановна**

профессор, доктор наук, доцент

ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»

Аннотация: В данной статье рассмотрены теоретические понятия корпоративной культуры и личностных особенностей сотрудников. Проведено эмпирическое исследование взаимосвязи данных феноменов на базе гостиничного предприятия X. Определены ключевые результаты исследования, а также представлены рекомендации, которые помогут улучшить корпоративную культуру и профессиональную деятельность руководителей отделов гостиничного бизнеса.

Ключевые слова: корпоративная культура, руководство, лидер, личностные особенности, личность.

**THE RELATIONSHIP BETWEEN CORPORATE CULTURE
AND PERSONAL CHARACTERISTICS OF THE LEADERS
OF STRUCTURAL UNITS OF A HOTEL ENTERPRISE**

Mustafina Alisa Albertovna

Scientific director: **Shcherbakova Olga Ivanova**

Abstract: This article examines the theoretical concepts of corporate culture and personal characteristics of employees. An empirical study of the relationship between these phenomena was conducted based on the hotel enterprise X. Key research results were identified, and recommendations were presented that will help improve the corporate culture and professional activities of hotel department managers.

Key words: corporate culture, management, leader, personal characteristics, personality.

В современной деловой среде успешность компаний сильно зависит от того, насколько эффективно они организованы и управляются. В этой связи темы, связанные с корпоративной культурой и ее влиянием на компанию, приобретают всё большую важность. Корпоративная культура представляет собой совокупность ценностей, норм и обычаев, формируемых внутри компании, которые определяют её поведение, взаимодействие сотрудников, общение и стратегические решения [2, с. 134].

Кэрол Камерон и Роберт Куинн предложили модель, рассматривающую корпоративную культуру компаний через четыре конкурирующих ценности: клановую, адхократическую, рыночную и иерархическую. В основе этой модели лежит идея, что культура организации каким-либо образом сосредоточена в этих четырех ценностных категориях.

Клановая культура характеризуется ценностным единством, вовлеченностью и принадлежностью к коллективу, который воспринимается как большая семья. В таких организациях преобладает командная работа, а лидеры выступают в роли наставников или опекунов. Основное внимание уделяется преданности традициям, личностному росту и моральной атмосфере, а успех определяется уровнем заботы о сотрудниках и клиентах.

Иерархическая культура, напротив, акцентирует внимание на формализации и структурировании рабочих процессов через чёткие правила и процедуры. Эффективность управленцев определяется их способностью координировать и организовывать деятельность, а успех измеряется стабильностью и надежностью выполнения операций, минимизацией издержек и устойчивостью организации.

Рыночная культура ориентирована на внешний успех и конкурентоспособность, где лидеры проявляют строгий контроль и нацелены на достижение рыночных целей. В данных организациях успех оценивается по рыночной доле и расширению на новые рынки, при этом основное внимание уделяется достижению результатов и выполнению поставленных задач.

Адхократическая культура фокусируется на инновациях, индивидуальности и готовности к риску. Такая культура характеризуется гибкостью и адаптивностью, где рабочие процессы организуются через временные структуры, избегая централизованной власти. Лидеры в таких организациях являются главными новаторами и экспериментаторами, а успех определяется внедрением новых продуктов и услуг, поощряющих личную инициативу и креативность сотрудников [4, с. 25].

Важную роль в становлении и развитии корпоративной культуры компании играют личностные качества сотрудников. Каждый человек приносит в организацию свои уникальные качества, убеждения и модели поведения, которые влияют на внутренние процессы.

Слово «личность», как и многие другие психологические понятия, сегодня широко используется в повседневном общении. Однако при использовании этого термина обычно не проводится какого-то строгого различия с понятиями «человек», «индивид», «индивидуальность» [5, с. 71]. Часть психологов считает, что любой взрослый человек – личность. По словам К.К. Платонова, личность – это конкретный человек или субъект преобразования мира на основе его познания, переживания и отношения к нему. При таком подходе практически снимается вопрос о различии между индивидом и личностью. По определению А.В. Петровского, личностью в психологии обозначается системное качество, приобретенное индивидом в предметной деятельности и общении и характеризующее меру представленности общественных отношений [3, с. 205].

Понятие «индивидуально-психологические особенности» впервые ввел Френсис Гальтон, позднее исследованное другими учеными. Важное внимание аспектам личности уделялось и уделяется российскими учеными. Например, С.Л. Рубинштейн создал основы различий между личностными и индивидуальными чертами личности, говоря, что последние включают в себя как общие, так и уникальные личные свойства. Благодаря его работе закрепились понятия «индивид», «личность» и «индивидуальность», характеризующие человека [1, с. 335].

В современной психологии личность рассматривается как уникальная структура, сформированная под влиянием биологических, социальных и культурных факторов. Такой многослойный подход позволяет учитывать как индивидуальные черты, так и их проявления в корпоративной культуре.

Таким образом, наше предположение заключается в том, что определенному типу корпоративной культуры соответствует специфическая совокупность личностных особенностей руководителей отделов гостиничной компании.

С целью изучения взаимосвязи корпоративной культуры с личностными особенностями руководителей структурных подразделений гостиничного предприятия было проведено исследование на базе гостиничной компании Х. Основной задачей исследования было выявить, как личные качества

управленцев взаимосвязаны с корпоративной культурой, и как это отражается на эмоциональном климате внутри организации.

Психодиагностический инструментарий: методика ОСАИ К. Камерона и Р. Куинна и индивидуально-типологический опросник (ИТО) Л.Н. Собчик.

Выборка исследования: 68 человек, занимающих руководящие должности различных отделов компании X. В ходе исследования применялись математико-статистические метод обработки данных: критерий Ч. Спирмена для проведения корреляционного анализа.

Результаты исследования по методике ОСАИ, проведенного среди 68 руководителей отделов компании X, выявили существенные различия между текущей и предпочитаемой организационной культурой.

В данный момент организационная культура проявляется следующим образом: доминирующая роль отведена иерархической культуре (42%), что указывает на сильную структурированность, акцент на контроль и формальные процедуры. Рыночная культура занимает вторую позицию (30%), что подчеркивает ориентацию на результативность, конкурентоспособность и достижение целей. Адхократическая культура составляет 20%, отражая некоторое внимание к гибкости и инновациям, а клановая культура занимает минимальную долю (8%), что свидетельствует о недостаточной поддержке командного взаимодействия и сотрудничества (рис. 1).



Рис. 1. Средние значения результатов испытуемых по методике ОСАИ К. Кемерона и Р. Куина для оценки существующей организационной культуры среди руководителей отделов гостиничного предприятия X, %

Тестирование 68 руководителей подразделений компании X с использованием индивидуально-типологического опросника Л.Н. Собчик показало гармоничный и стабильный личностный профиль, что свидетельствует о высоком уровне их профессиональной зрелости (рис. 2).

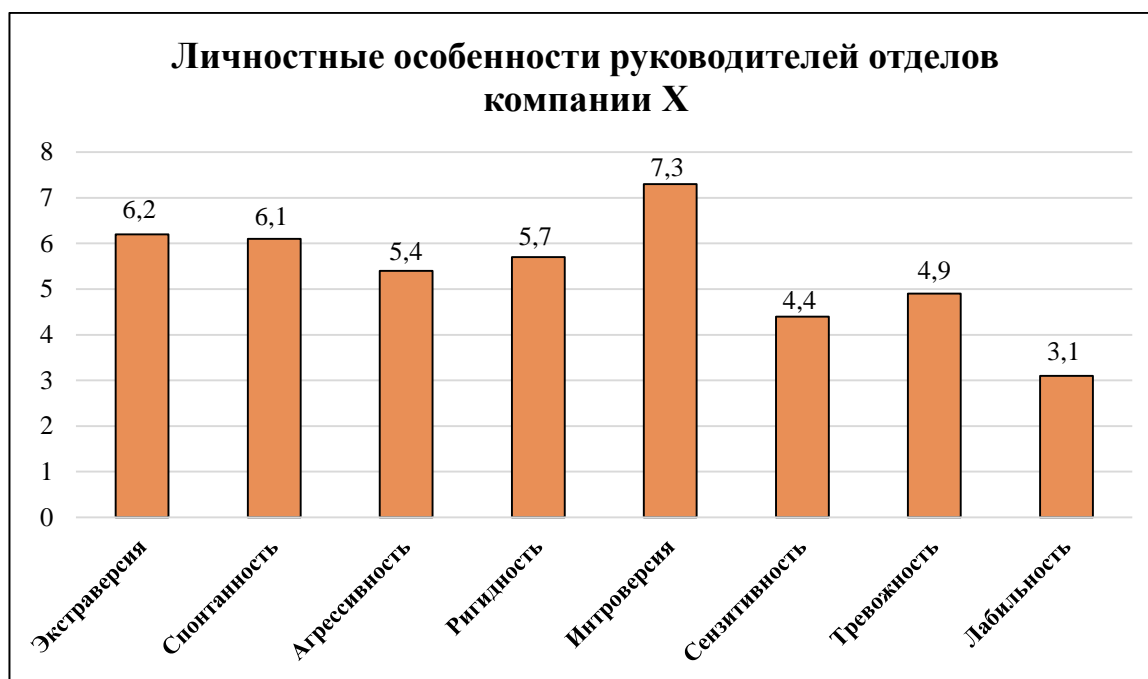


Рис. 2. Средние значения результатов испытуемых по методике «ИТО Л.Н. Собчик» для оценки степени выраженности индивидуально-психологических черт руководителей отделов гостиничного предприятия X

Средняя степень экстраверсии (6,2 баллов) демонстрирует их способность успешно взаимодействовать с коллективом, проявляя социальную активность и коммуникабельность, но не переходя границы навязчивости. Почти сходный уровень спонтанности (6,1 баллов) указывает на гибкость мышления и готовность к адаптации при сохранении разума в процессе принятия решений. Умеренное проявление агрессивности (5,9 баллов) описывает руководителей как людей, способных защищать свои интересы и преодолевать преграды, оставаясь при этом конструктивными в общении. Оценка ригидности (5,7 баллов) отражает равновесие между устойчивостью взглядов и готовностью к восприятию нового.

Высокий уровень интроверсии (7,3 баллов) свидетельствует о предрасположенности к аналитическому мышлению и предпочтении самостоятельности в работе, что способствует углубленному решению

профессиональных задач. В то же время показатели сензитивности (4,4 балла) и тревожности (4,9 балла) говорят о достаточной эмоциональной устойчивости, уверенности в себе и правильной реакции на критику. Низкие показатели лабильности (3,1 балла) подчеркивают эмоциональную стабильность и предсказуемость поведения, что важно для руководящих позиций.

В общем, профиль руководителей характеризуется гармоничностью ключевых личностных качеств, что позволяет им эффективно выполнять управленческие обязанности, быть надежными лидерами и создавать продуктивную рабочую атмосферу.

Результаты корреляционного, представленные в Таблице 1, анализа взаимосвязи корпоративной культуры с личностными особенностями руководителей показали, что существует умеренная и заметная взаимосвязи.

Таблица 1

Результаты корреляционного анализа при помощи критерия корреляции Спирмена между личностными особенностями и иерархическим типом корпоративной культуры

Личностные особенности	Иерархический тип орг.культуры
Экстраверсия	0.536
Спонтанность	0.518
Агрессивность	0.589
Ригидность	0.545
Интроверсия	0.698
Сензитивность	0.571
Тревожность	0.607
Лабильность	0.679

Наибольшая связь с иерархическим типом культуры наблюдается у интроверсии и лабильности. Интроверты, благодаря способности к глубокому анализу и саморефлексии, эффективно поддерживают структуру и контроль. В иерархических организациях высокое значение имеет эмоциональная стабильность (низкий уровень лабильности), поскольку она способствует соблюдению строгих правил и предсказуемым действиям руководителей.

Тревожность и сензитивность также имеют важное значение: такие качества помогают лидерам предотвращать кризисы и обеспечивать стабильность в коллективе. Ригидность и агрессивность поддерживают порядок

и соблюдение правил, хотя ригидность может ограничивать креативность. Экстраверсия и спонтанность оказывают менее выраженное влияние, но остаются важными для эффективной коммуникации и реакции в нестандартных ситуациях.

Проведённое эмпирическое исследование показало, что между корпоративной культурой и личностными особенностями руководителей существует значимая взаимосвязь. Полученные результаты открывают широкие возможности как для дальнейших научно-исследовательских работ, так и для решения актуальных задач практики в сфере управления персоналом гостиничных предприятий. В частности, данные могут быть использованы для улучшения психологической безопасности и эмоционального состояния сотрудников, что напрямую влияет на эффективность работы и уровень удовлетворённости персонала.

Перспективы для дальнейших исследований и практики заключаются в том, чтобы более детально изучить механизмы влияния личностных характеристик руководителей на эмоциональный климат и корпоративную культуру в различных структурах гостиничного бизнеса. Учитывая выявленную взаимосвязь, можно разработать практические рекомендации для улучшения психологической безопасности сотрудников и создания более здорового и продуктивного рабочего пространства:

- внедрить специализированные семинары и тренинги для развития лидерских и управленческих качеств руководителей, с акцентом на эффективную коммуникацию, эмоциональный интеллект и гибкость;

- разработать адаптационные программы для новых сотрудников, направленные на интеграцию в корпоративную среду и закрепление ценностей компании;

- развивать корпоративные традиции, усиливающие чувство принадлежности и способствующие формированию сплочённой команды;

- внедрить мотивационные стратегии, ориентированные на стабильность, ответственность и успех, с системами вознаграждения, карьерного роста и созданием условий для профессионального и личного развития сотрудников;

- улучшить процессы подбора руководителей, обеспечив соответствие их личных качеств типу корпоративной культуры компании, а также внедрить инструменты оценки соответствия управленческого стиля установленным стандартам.

В конечном итоге эти усилия поспособствуют укреплению позиции на рынке гостиничных услуг, повышению уровня удовлетворенности клиентов и созданию репутации компании как работодателя, который уделяет особое внимание своим сотрудникам и ценностям.

Список литературы

1. Веснина, Е.С. Характеристика взаимосвязи социально–психологических свойств личности с уровнем депрессии / Е.С. Веснина. // Современные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2019. – С. 332-336.
2. Гибсон, Дж.Л. Организация: поведение, структура, процессы / Дж.Л. Гибсон – М.: ИНФРА-М, 2020. – 215 с.
3. Рубинштейн, С.Л. Бытие и сознание. Человек и мир. / С.Л. Рубинштейна. – СПб.: Питер. – 2019. – 512 с.
4. Хрусталев, Е., Макаренко, Д. Когнитивные технологии в теории и практике стратегического управления // Проблемы теории и практики управления №4. – 2019 г. – С.25-33
5. Шибутани, Т. Я-концепция как персонификация / Д.М. Жарникова – Ростов-на-Дону: Феникс, 2019. – 78 с.

© А.А. Мустафина

**СЕКЦИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

**«ФАБРИКИ МЫСЛИ» В РОССИИ:
СУЩНОСТЬ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

Обраскова Татьяна Сергеевна

ст. преподаватель

Авакова София Гариковна

студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

Аннотация: В данной статье рассматривается сущность «мозговых центров», краткая история их происхождения, проблемы и перспективы их развития. Анализируется взаимосвязь «фабрик мысли» и государственной власти. Рассматриваются положительные аспекты их взаимодействия. Приводится аргументация для обоснования необходимости дальнейшего сотрудничества. Установлена необходимость взаимодействия «мозговых центров» и органов власти.

Ключевые слова: фабрики мысли, мозговые центры, научно-исследовательские организации, политические решения, исследования актуальных проблем, научно-исследовательские центры.

**«THINK TANKS» IN RUSSIA: THE NATURE, PROBLEMS
AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT**

Obraskova Tatiana Sergeevna

Avakova Sofia Garikovna

Abstract: This article examines the nature of «Think Tanks», a brief history of their origin, problems and prospects for their development. The interrelation of «Think Tanks» and state power is analyzed. The positive aspects of their interaction are considered. Arguments are given to substantiate the need for further cooperation. The necessity of interaction between «Think Tanks» and government authorities has been established.

Key words: Think Tanks, research organizations, policy decisions, research on current issues, research centers.

С течением времени многие политические, экономические и социальные процессы становятся все сложнее. Происходящие в этом мире изменения

ускоряются. Появляется все больше аспектов, которые необходимо контролировать и учитывать при выстраивании политического курса и принятии управленческих решений. Именно поэтому в современном мире во многих странах существуют такие организации, как «Think Tanks». Они все сильнее проникают в структуру государственного управления. Их число растет ежегодно. Но для чего нужны эти организации? Какие проблемы они решают? И каковы их перспективы развития?

Считается, что термин «Think Tanks» впервые ввел в оборот американский экономист Герман Кан в 40-ые годы 20-ого века. Изначально термин использовался для обозначения помещения, где проходили собрания военных и ученых, направленные на создание и обсуждение различного рода стратегий. После окончания Второй мировой войны термин «Think Tanks» стал использоваться для обозначения экспертно-аналитических организаций, вытеснив их ранее название «Brain trust», которое позже стало обозначать группы экспертов, консультирующих правительство, чаще всего не официально.

В России не существует общепризнанного эквивалента термина «Think Tanks». Частно для перевода данного термина на русский язык используют словосочетания «мозговые центры», «фабрики мысли», «экспертно-аналитические организации», «аналитические центры» и «научно-исследовательские организации».

«Think Tanks» чаще всего подразумевают под собой научно-исследовательские организации, изучающие различные экономические, политические, социальные и иные виды проблем, и вырабатывающие возможные варианты решений данных вопросов и предложения по усовершенствованию или изменению внутренней или внешней политики.

Не существует единого мнения по поводу того, когда же появились первые «фабрики мысли». Одни исследователи считают, что их историю начинается в 1831 году, когда в Великобритании был создан Королевский объединенный институт оборонных исследований. Он не являлся «мозговым центром» в полном смысле этого понятия. Он не был независимым и преследовал иные цели, включающие в себя обучение новейшему военному опыту британских военных и офицеров. Другие исследователи называют датой появления прообраза первой «фабрики мысли» 1832 год, когда министр финансов США обратился в Франклиновский институт в Филадельфии с просьбой изучить проблему постоянных взрывов котлов паровозов. Кто-то относит дату создания первого похожего центра к 1884 году, когда было

основано «Фабианское общество», одним из самых известных членов которого является выдающийся экономист Джон Мейнард Кейнс.

Существует также мнение, что первые предшественники «мозговых центров» появились в США в начале 20-ого века. Они представляли собой институты политических исследований. Одними из таких центров стали: «Фонд Карнеги за международный мир» (1910), Институт государственных исследований (предшественник Института Брукингса) (1916 год), Гуверский институт при Стэнфордском университете (1919 год). Однако, большинство исследователей относят данные организации к «Brain trust».

Сильнейшими толчками для развития подобного рода организаций в США стали Великая депрессия и Вторая мировая война. Существует мнение, что именно программа, разработанная советниками Франклина Рузвельта, помогла ему выиграть выборы и вывести страну из состояния экономической катастрофы. Вторая мировая война подтолкнула развитие «фабрик мысли», связанных с военными разработками. В послевоенный период «мозговые центры» начали выполнять функции по обеспечению национальной безопасности с помощью сбора и анализа информации об экологическом, политическом и социальном состоянии разных стран. Именно в послевоенный период начинается постепенный переход из «Brain trusts» в «Think Tanks».

Если же говорить про российские «фабрики мысли», то их первые подобия появились в конце 1980-х годов. Функции, схожие с теми, что выполняют современные организации подобного типа были у институтов Академии наук в СССР.

Хотя, «мозговые центры» являются важным элементом Американской политики, их роль в России с течением также увеличивается.

В Российской Федерации все «фабрики мысли» можно разделить на две основные группы: государственные и негосударственные. Государственные центры финансируются за счёт государственных средств. Негосударственные «мозговые центры» обычно подразделяют на частные (получают финансирование, работая по контрактной системе в основном с бизнес-структурами) и исследовательские-аналитические центры (в основном получают финансирование с помощью грантов).

Основной проблемой деятельности «фабрик мысли» в Российской Федерации является их недооцененность. Зачастую, идеи и мысли, предлагаемые такими аналитическими сообществами, не принимаются чиновниками и политиками для осуществления или реализуются частично или неверно. Большинство действительно стоящих идей остается только на бумаге.

Еще одной проблемой является слаборазвитое сотрудничество между «мозговыми центрами». Их деятельность могла бы стать более эффективной, например, при совместной обсуждении возможных вариантов решений различных проблем или проведении совместных исследований.

Проблему представляет также относительно высокий уровень дистанцированности власти в Российской Федерации. «Мозговые центры» могут проводить важные и результативные исследования, но их результаты не будут учтены при проведении внутренней и внешней политики из-за большой пропасти, существующей между такими организациями и властью.

Тесное сотрудничество государства с «фабриками мысли» может иметь множество положительных аспектов. Обычно такие организации имеют профессиональный взгляд на существующие проблемы и вопросы, а также видят ситуацию «под другим углом», находясь немного в стороне от принятия политических решений. Это позволяет им формировать свою точку зрения.

Существует также проблема некомпетентности политиков и чиновников в некоторых, рассматриваемых ими вопросах. Ярким примером является проектное управление. Одной из самых главных причин, тормозящих внедрение проектного управления в Российской Федерации, является некомпетентность чиновников в данном направлении. Решить такую проблему могло бы помочь более тесное сотрудничество с «фабриками мысли».

Помимо решения сложных внешних и внутренних задач у политиков и чиновников есть и текущая деятельность, которая занимает большую часть времени. Они не всегда успевают анализировать происходящие процессы и менять курс своей деятельности. Именно в этом и могут помочь «мозговые центры», основная работа которых как раз и заключается в сборе информации, анализировании ситуации и выдвигании вариантов действий и решения проблем.

Если посмотреть на опыт США, на долю которых приходится четверть всех «мозговых центров» мира, то можно увидеть примеры благоприятного влияния взаимодействия данных структур с органами власти. «Think Tanks» в США учувствуют в рекрутировании экспертов для работы в органах власти. Также они дают возможность чиновникам поработать в научно-исследовательских центрах. Это позволяет обеспечить более близкое взаимодействие власти и научно-исследовательских организаций. Также данное взаимодействие служит для повышения компетенции чиновников и позволяет научным сотрудником, обладающим экспертными знаниями в той или иной области, применить их на практике, компетентно решая возникающие проблемы.

Также, проводя фундаментальные и прикладные исследования, «Think Tanks» разрабатывают рекомендации и прогнозы, которые доводят до политиков. Во многих ситуациях политики сами обращаются к таким организациям с запросом на проведение исследований в той или иной области. Это позволяет повысить эффективность государственного управления.

Исходя из всего вышесказанного, можно выявить перспективы развития «фабрик мысли» в Российской Федерации. Для начала необходимо обеспечить более тесную коммуникацию органов власти и «фабрик мысли». Это позволит влиять на принятие управленческих и политических решений, исходя из результатов исследований. Также это может повысить уровень компетентности чиновников и политиков во многих вопросах. Еще одной перспективой является налаживание более тесного взаимодействия между различными «мозговыми центрами». Это позволит проводить более масштабные исследования, давать более точные прогнозы и результаты, а также расширить количество предложений по решению одних и тех же проблем, основываясь на большем количестве предложенных вариантов решения.

Список литературы

1. Бубнова Н. И. «Мозговые центры» как актор современной политики // Сравнительная политика. 2017. Т. 8, № 3. С. 8–19.
2. Дундукова Т. А. Роль «Мозговых центров» в современном мире // Молодой ученый. 2016. № 4 (108). С. 598–599.
3. Журбей Е. В. Перспективы создания «мозговых центров» в России и опыт США // Регионоведческие исследования. 2007. № 1 (2).
4. Ивченкова М. С. Функционирование российских «фабрик мысли» в информационном обществе // Вестник Института социологии. 2019. Т. 10, № 3. С. 151–164.
5. Косов Г. В., Панин В. Н., Сучков М. А. Экспертное сообщество как ресурс научного обеспечения внешней политики современного государства (на примере США) // Гуманитарные и юридические исследования. 2014. № 3. С. 159–170.
6. Куклина Е. А. Мозговые центры в России и КНР: история создания, оценка современного состояния и перспективы сотрудничества // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2020. № 1 (31). С. 36–46.

© Т.С. Обраскова, С.Г. Авакова

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА БИЗНЕС-МОДЕЛИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Матаева Лиза Султановна

ассистент кафедры «ИСЭ»

Матаев Ислам Султанович

студент группы ЗБИН-23М

ФГБОУ ВО «Грозненский государственный
нефтяной технический университет
имени акад. М.Д. Миллионщикова»

Аннотация: Статья рассматривает влияние цифровой трансформации на бизнес-модели малых предприятий, акцентируя внимание на преимуществах интеграции технологий, автоматизации процессов, расширении рынка и повышении клиентской лояльности.

Ключевые слова: цифровая трансформация, малые предприятия, бизнес-модель, автоматизация, инновации, Big Data, кибербезопасность, CRM, ERP, интернет-маркетинг, онлайн-платформы, гибкость, омниканальность, персонализация, конкурентоспособность.

ANALYSIS OF KEY ASPECTS OF THE PROCESS OF BUILDING A SMALL BUSINESS MODEL IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

Mataeva Liza Sultanovna

Mataev Islam Sultanovich

Abstract: the article examines the impact of digital transformation on the business models of small businesses, focusing on the benefits of integrating technologies, automating processes, expanding the market and increasing customer loyalty.

Key words: digital transformation, small enterprises, business model, automation, innovation, Big Data, cybersecurity, CRM, ERP, internet marketing, online platforms, flexibility, omni-channel, personalization, competitiveness.

В условиях стремительного развития цифровых технологий малые предприятия сталкиваются с необходимостью адаптации своих бизнес-моделей

к новым реалиям цифровой экономики. Интеграция цифровых решений становится не только преимуществом, но и критически важным условием для выживания и процветания в быстро меняющейся бизнес-среде.

Цифровая трансформация оказывает значительное влияние на бизнес-модели малых предприятий, изменяя подходы к взаимодействию с клиентами, управлению операциями и извлечению прибыли. В традиционной модели акцент сделан на офлайн-продажах, ограниченном круге постоянных клиентов и личных контактах. Однако цифровая среда открывает новые возможности для масштабирования и автоматизации. [1, с. 45] По данным исследования, проведенного в июне–июле 2023 года, только 16% субъектов малого и среднего бизнеса в России достигли высокого уровня цифровизации. Это указывает на значительный потенциал для роста и внедрения инноваций в этой сфере.

В этом же году российский рынок облачных услуг увеличился на 33%, достигнув 121 млрд рублей. Однако уровень внедрения CRM-систем остается относительно низким: только около 20–30% компаний используют эти инструменты. При этом объем рынка CRM-систем в 2023 году оценивался в 29 млрд рублей с прогнозом роста до 46 млрд рублей к 2026 году.

Основное преимущество цифровой бизнес-модели заключается в расширении географических границ и выходе на глобальный рынок. Использование онлайн-платформ и маркетплейсов позволяет охватывать более широкий круг потребителей, а современные инструменты интернет-маркетинга дают возможность привлекать целевую аудиторию с минимальными затратами. [2, с. 34] Цифровизация также способствует персонализации предложений за счёт анализа данных, что повышает лояльность клиентов и стимулирует повторные покупки.

Локальные компании могут использовать CRM-системы (Customer Relationship Management) для управления клиентской базой, анализа данных и оптимизации маркетинговых кампаний. Автоматизация бизнес-процессов с использованием ERP-систем (Enterprise Resource Planning) позволяет сократить время на выполнение рутинных операций и сосредоточиться на стратегическом развитии. [3, с. 102]

Кроме того, цифровые технологии обеспечивают возможность использования Big Data для принятия более обоснованных бизнес-решений. Анализ больших объёмов данных помогает выявить тренды, спрогнозировать поведение потребителей и оптимизировать ценообразование. [4, с. 215].

Тем не менее внедрение цифровых технологий сопряжено с определёнными рисками. Высокая конкуренция в интернете требует

постоянного совершенствования маркетинговых стратегий и повышения качества обслуживания. Также возрастает зависимость от цифровых инструментов и платформ, что делает компании уязвимыми перед техническими сбоями и кибератаками.

В 2023 году средний объем утечки данных в России увеличился вдвое, достигнув 1,7 млн записей персональных данных, что подчеркивает необходимость усиления мер кибербезопасности. Эти данные свидетельствуют о значительных возможностях для малых предприятий в области цифровизации, однако подчеркивают важность комплексного подхода, включающего не только внедрение новых технологий, но и обеспечение их безопасности.

Локальные компании нередко сталкиваются с ограниченностью финансовых ресурсов, что затрудняет внедрение современных технологий. В таких случаях целесообразно использовать облачные решения, которые позволяют минимизировать затраты на ИТ-инфраструктуру и обеспечивают гибкость в управлении ресурсами.

Кроме того, важным аспектом является защита данных. Небольшие организации должны уделять особое внимание вопросам кибербезопасности, используя антивирусное ПО, системы обнаружения вторжений и шифрование данных. Обучение персонала основам информационной безопасности также играет важную роль в предотвращении утечек данных и атак злоумышленников.

Инновации становятся основой бизнес-модели в условиях цифровой трансформации. Применение современных технологий, таких как искусственный интеллект, машинное обучение и блокчейн, позволяет предприятиям разрабатывать уникальные продукты и услуги. Например, чат-боты и голосовые помощники могут значительно повысить уровень клиентского сервиса, а технологии дополненной реальности (AR) и виртуальной реальности (VR) — улучшить пользовательский опыт.

Компании малого бизнеса также могут использовать интернет вещей (IoT) для мониторинга производственных процессов и управления оборудованием в режиме реального времени. Это особенно актуально для компаний в сфере логистики, розничной торговли и производства. [5, с. 114].

Одним из ключевых аспектов цифровой трансформации является изменение подхода к взаимодействию с клиентами. Небольшие организации должны переходить от привычных каналов коммуникации к цифровым

платформам. Это включает создание сайтов, мобильных приложений, социальных сетей и использование онлайн-услуг для удобства клиентов. В цифровой среде важным инструментом становится сбор и анализ данных о клиентах, что позволяет создавать персонализированные предложения и улучшать удовлетворённость потребителей.

Кроме того, программное обеспечение для обработки обратной связи, такие как NPS (Net Promoter Score) или инструменты анализа отзывов, помогают компаниям оперативно выявлять проблемные точки и совершенствовать свои продукты и услуги. [6, с. 193].

Бизнес-модели небольших организаций должны быть гибкими, чтобы оперативно адаптироваться к изменениям на рынке. Цифровая трансформация требует от компаний готовности к быстрому реагированию на изменения в технологиях, предпочтениях потребителей и внешней среде. Это может быть достигнуто путём интеграции новых бизнес-процессов, использования аналитики данных и возможности гибкой настройки продуктов и услуг в соответствии с запросами рынка.

В условиях высокой неопределённости и быстро меняющихся рыночных условий эффективными инструментами становятся методологии agile и lean. Они позволяют компаниям малого бизнеса тестировать гипотезы, быстро вносить изменения и адаптироваться к потребностям клиентов.

Цифровая трансформация изменяет и подход к монетизации бизнеса. Такие компании могут использовать различные онлайн-платформы для увеличения своих доходов. Например, создание цифровых продуктов, использование моделей подписки, продажа через социальные сети или платформы электронной коммерции. Также популярными становятся модели, основанные на рекламе, партнёрских программах и аффилиат-маркетинге.

Применение омниканального подхода позволяет компаниям совмещать онлайн- и офлайн-продажи, обеспечивая клиентам удобство и непрерывность взаимодействия с брендом. Такой подход увеличивает конверсию и повышает уровень удовлетворённости покупателей.

Внедрение цифровых технологий неизбежно ставит вопросы безопасности. Малые предприятия должны внимательно подходить к защите данных клиентов и собственной информации, поскольку утечка данных может серьёзно повлиять на репутацию компании. Важно внедрять безопасные системы для хранения и обработки данных и проводить регулярные тренировки для сотрудников по вопросам кибербезопасности.

Использование многофакторной аутентификации, резервное копирование данных и мониторинг сетевой активности — основные меры для предотвращения атак и минимизации рисков.

Цифровая трансформация представляет собой важную возможность для небольших компаний, позволяя не только повысить свою конкурентоспособность, но и кардинально изменить подходы к ведению бизнеса. Разработка бизнес-модели в условиях цифровых изменений должна учитывать инновации, гибкость, безопасность, взаимодействие с клиентами и возможности для автоматизации. Чтобы успешно адаптироваться к этим изменениям, такие предприятия должны внедрять новые технологии, оптимизировать процессы и строить стратегию для обеспечения устойчивого роста.

Важной составляющей цифровизации остаётся защита данных. Организациям необходимо внедрять надёжные системы кибербезопасности, своевременно обновлять программное обеспечение и регулярно проводить проверки на наличие угроз. Эти шаги снижают вероятность инцидентов и укрепляют доверие со стороны клиентов.

Цифровая трансформация предоставляет таким компаниям широкие перспективы для расширения и укрепления рыночных позиций. Современные технологии способствуют не только повышению эффективности и снижению затрат, но и формированию значительных конкурентных преимуществ. Успешное внедрение цифровых решений требует от бизнеса гибкости, дальновидности и стремления к постоянному совершенствованию.

Кроме того, программы государственной поддержки и финансирования способны существенно упростить процесс перехода к цифровым решениям. Так, по состоянию на 2024 года, более 90% государственных услуг в России предоставляются в электронном формате через портал Госуслуги.

Гранты, субсидии и образовательные инициативы помогают предпринимателям осваивать современные технологии и повышать уровень цифровой грамотности. Сотрудничество с технологическими партнёрами и участие в стартап-экосистемах открывают дополнительные возможности для внедрения инновационных решений и ускоренного развития бизнеса.

Таким образом, цифровая трансформация открывает перед малым бизнесом широкие перспективы, но для этого необходимо стратегически подходить к внедрению новых технологий, активно использовать ресурсы государственной поддержки и при этом сохранять гибкость и готовность к быстрому реагированию на вызовы времени.

Список литературы

1. Иванов В.В., Малинецкий Г.Г. Цифровая экономика: от теории к практике. – М.: Инновации, 2020. – 320 с.
2. Титов С.А., Линдер Н.В., Трачук А.В. Управление цифровой трансформацией бизнеса: концепции, кейсы, методы и инструменты. – М.: Инфра-М, 2023. – 290 с.
3. Веселовский М.Я., Хорошавина Н.С. Цифровая трансформации промышленных предприятий в условиях инновационной экономики. – Москва: Инновации и Развитие, 2021. – 296 с.
4. Гасанов Э.С. Самарина Е.А. Управление информационной безопасностью в корпоративной предпринимательской среде в условиях киберугроз цифровой экономики. – Новосибирск: Наука, 2022. – 350 с.
5. Вайл П., Ворнер С. Цифровая трансформация бизнеса. Изменение бизнес-модели для организации нового поколения. – М.: ЛитРес, 2021. – 320 с.
6. Васильев Д.Д. Управление информационной безопасностью в условиях цифровой экономики. – Минск: Прогресс, 2023. – 290 с.
7. Баланов А. Автоматизация, цифровизация и оптимизация бизнес-процессов. IT-решения и стратегии. – М.: Лабиринт, 2023. – 280 с.

© Л.С. Матаева, И.С. Матаев, 2025

ПРАВОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОВРЕМЕННОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Мурзаканова Индира Хасанбиевна

студент 4 курса

направления подготовки «Экономика»

Научный руководитель: **Немцова Елена Сергеевна**

к.э.н., доцент кафедры экономической безопасности и аудита
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»

Аннотация: Бухгалтерский учет является важнейшей функцией управления любой организации, обеспечивая достоверной информацией как внутренних, так и внешних пользователей. В условиях глобализации экономики и усиления конкуренции происходит трансформация подходов к ведению бухгалтерского учета, обусловленная изменениями в законодательстве, внедрением новых технологий и требованиями международного сообщества. Данная статья посвящена исследованию правовых и экономических аспектов этой трансформации, а также оценке влияния изменений на финансовую отчетность и экономику предприятий.

Ключевые слова: цифровизация, экономические аспекты, правовые аспекты, трансформация.

LEGAL AND ECONOMIC ASPECTS OF MODERN ACCOUNTING TRANSFORMATION

Murzakanova Indira Khasanbievna

Scientific supervisor: **Nemtsova Elena Sergeevna**

Abstract: Accounting is the most important management function of any organization, providing reliable information to both internal and external users. In the context of economic globalization and increased competition, accounting approaches are being transformed due to changes in legislation, the introduction of new technologies and the requirements of the international community. This article is devoted to the study of the legal and economic aspects of this transformation, as well as the assessment of the impact of changes on the financial statements and the economy of enterprises.

Key words: digitalization, economic aspects, legal aspects, transformation.

В настоящее время существует большое количество различных объяснений, касающихся правовых и экономических аспектов современного бухгалтерского учета. Трансформация бухгалтерского учета представляет собой процесс адаптации финансовой отчетности организации в соответствии с международными стандартами (МСФО). Этот процесс имеет важное значение для повышения прозрачности и сопоставимости финансовых показателей компаний на международном уровне. Однако трансформация бухгалтерской отчетности требует соблюдения ряда правовых аспектов.

На каждом этапе бухгалтерской работы возникает необходимость решения юридических вопросов. Регистрация экономических фактов осуществляется посредством их документального оформления. В качестве доказательств выступают административные и бухгалтерские документы. Наибольшая степень достоверности и доказательности традиционно приписывается денежным документам, связанным с кассовыми, банковскими и расчетными операциями.

К ключевым правовым аспектам трансформации бухгалтерского учета в первую очередь следует отнести соблюдение законодательства. В частности, речь идет о ФЗ № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

В условиях глобализации и интеграции в мировую экономику, юридические аспекты бухгалтерского учета также начинают включать в себя требования международных организаций и стандартов. Например, компании, которые хотят привлечь иностранные инвестиции или выйти на международные рынки, должны учитывать требования иностранных регуляторов и стандартов, что может потребовать значительных изменений в их учетной политике и процедурах. Это создает дополнительные вызовы для бухгалтеров, которые должны быть готовы к работе в условиях изменяющегося законодательства и новых требований. Исходя из этого, важным фактором успешной трансформации бухгалтерского учета является постоянное повышение квалификации сотрудников, связанных с бухгалтерией и финансовыми вопросами.

Экономическая теория бухгалтерского учета рассматривает учет как неотъемлемую составляющую экономической науки. В рамках экономического подхода основное внимание уделялось оценке результативности деятельности экономических субъектов через показатели прибыли или убытка. Приверженцы данной концепции считали целесообразным признавать прибыль лишь по факту получения денежных средств от реализации продукции.

Экономический подход также подчеркивал важность ведения бухгалтерского учета как средства анализа совершенных хозяйственных операций. Необходимо учитывать, что потребность в таком учете обуславливалась постоянными изменениями объемов и структуры активов экономических субъектов.

Экономические аспекты трансформации бухгалтерского учета включают в себя улучшение инвестиционной привлекательности, облегчение доступа к международным рынкам капитала, снижение издержек на подготовку отчетности, улучшение управленческого учета, сокращение налоговых рисков, увеличение стоимости компании и усиление конкурентоспособности. Все эти факторы делают процесс трансформации необходимым условием для успешной интеграции в мировую экономику и обеспечения устойчивого развития бизнеса.

Сложные модели бухгалтерского учета требуют структурированного подхода, который подразумевает дифференциацию формальных и неформальных институтов, оказывающих влияние на бухгалтерские процессы на различных уровнях. Такая структура отражает институциональный характер бухгалтерского учета и его правовое измерение. Она обеспечивает выполнение следующих функций учетной политики:

- компенсирование пробелов в федеральном и отраслевом законодательстве в области бухгалтерского учета;
- применение лучших практик ведения бухгалтерского учета;
- совершенствование нормативной документации, не включенной в стандарты бухгалтерского учета;
- защита нормативной базы бухгалтерского учета от внедрения ошибочной, неэффективной или несоответствующей информационной поддержки бизнес-процессов.

Таким образом, процесс трансформации бухгалтерского учета – это сложный и многогранный процесс, требующий внимательного подхода как к юридическим, так и к экономическим аспектам. Соблюдение всех требований законодательства, правильная документация, независимый аудит и обучение персонала помогут компаниям успешно перейти на международные стандарты финансовой отчетности, обеспечивая тем самым свою конкурентоспособность на глобальном рынке. Юридические и экономические аспекты бухгалтерского учета имеют значительное влияние на эффективность функционирования предприятий. Учитывая динамичные изменения в законодательной базе,

а также тенденции цифровизации, важно, чтобы бухгалтерские процессы оставались актуальными и эффективными. Интеграция новых технологий и стандартов в систему учета, наряду с повышением квалификации кадров, станет залогом успешного управления экономическими процессами и устойчивого развития в целом.

Список литературы

1. Ашмарина Е. М. Финансово-правовые аспекты учетных систем Российской Федерации : дис. – Москва : [Моск. гос. юрид. акад.], 2023. URL: https://static.freereferats.ru/_avtoreferats/01002802079.pdf
2. Гравшина И.Н., Денисова Н.И. К вопросу нормативно-правового регулирования цифровой экономики / И.Н. Гравшина, Н.И. Денисова // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. – 2023. – №1(36). – С. 12-16.
3. Зуева И.А. Построение системы бухгалтерского учета и документооборота: современные подходы и требования / И.А. Зуева // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. – 2021. – № 3(38). – С. 89-96.

© И.Х. Мурзаканова

**СЕКЦИЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ
НАУКИ**

ЗЕМЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ И ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Хвостова Ольга Алексеевна
Толстолыткина Татьяна Сергеевна
студенты

Научный руководитель: **Гранкин Владимир Филиппович**
д.н.э., профессор
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Аннотация: В условиях глобализации и стремительного роста городов, эффективное управление земельными ресурсами становится критически важным для достижения целей устойчивого развития. По прогнозам ООН, к 2050 году население планеты достигнет 9,7 миллиарда человек. Это создаст дополнительное давление на земельные ресурсы, требуя увеличения производства пищи, жилья и инфраструктуры. Эффективное использование земельных ресурсов становится необходимым для удовлетворения этих потребностей без ущерба для окружающей среды.

Ключевые слова: жилье, транспорт, инфраструктура, экосистемы, климат, зонирование, сельское хозяйство.

LAND RESOURCES AND THEIR USE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Khvostova Olga Alekseevna
Tolstolytkina Tatiana Sergeevna
Scientific supervisor: **Grankin Vladimir Filippovich**

Abstract: In the context of globalization and rapid urban growth, effective land management is becoming critically important for achieving sustainable development goals. According to UN forecasts, by 2050 the world's population will reach 9.7 billion people. This will put additional pressure on land resources, requiring increased food production, housing, and infrastructure. Efficient use of land resources becomes necessary to meet these needs without harming the environment.

Key words: housing, transport, infrastructure, ecosystems, climate, zoning, agriculture.

Земельные ресурсы играют ключевую роль в жизни общества, обеспечивая базовые потребности человека, такие как жилье, продовольствие, транспорт и инфраструктуру. В условиях стремительного роста населения и урбанизации, которые наблюдаются в последние десятилетия, эффективное управление земельными ресурсами становится одной из самых актуальных задач современности. По данным ООН, к 2050 году население планеты может достичь 9,7 миллиарда человек, что создаст дополнительное давление на уже ограниченные земельные ресурсы.

Устойчивое развитие, как концепция, направленная на удовлетворение потребностей настоящего без ущерба для будущих поколений, требует комплексного подхода к использованию земельных ресурсов. Это включает в себя не только рациональное использование земель для сельского хозяйства и строительства, но и защиту экосистем, сохранение биологического разнообразия и обеспечение социальной справедливости. Важно учитывать, что неэффективное использование земель может привести к деградации окружающей среды, потере плодородия почв, ухудшению качества жизни и социальным конфликтам. [1, с. 345]

В условиях изменения климата и глобальных экологических вызовов, таких как истощение природных ресурсов и загрязнение окружающей среды, необходимость в устойчивом управлении земельными ресурсами становится еще более очевидной. Это требует внедрения инновационных подходов, таких как агроэкология, устойчивое землевладение и интегрированное управление природными ресурсами.

Эффективное использование земельных ресурсов для устойчивого развития требует комплексного подхода, который учитывает экономические, социальные и экологические аспекты. [2, с. 380] Вот несколько ключевых стратегий и методов, которые могут быть применены для достижения этой цели:

1. Рациональное планирование и зонирование.

Разработка долгосрочных генеральных планов застройки, которые учитывают потребности населения, защиту окружающей среды и сохранение природных ресурсов. Определение функционального назначения земель (жилье, коммерческие, промышленные и рекреационные зоны) для оптимального использования пространства и минимизации конфликтов между различными видами деятельности. [3, с. 55]

2. Сельское хозяйство и агроэкология.

Устойчивые методы земледелия: Внедрение практик, таких как севооборот, органическое земледелие и агролесоводство, которые способствуют сохранению плодородия почв и уменьшению использования химических удобрений. Интенсивное использование малоземельных технологий: Применение вертикального земледелия, гидропоники и других инновационных методов, которые позволяют получать высокие урожаи на ограниченных площадях. [4, с. 382]

3. Интегрированное управление ресурсами.

Учет всех аспектов использования земель, включая водные ресурсы, леса и биоразнообразие, для достижения синергии между различными секторами. Междисциплинарное сотрудничество: Взаимодействие между различными заинтересованными сторонами, включая государственные органы, частный сектор и местные сообщества, для разработки и реализации устойчивых решений. [5, с. 32]

Земельные ресурсы являются основой для обеспечения жизнедеятельности человека и устойчивого развития общества. В условиях глобальных вызовов, таких как рост населения, изменение климата и истощение природных ресурсов, эффективное управление земельными ресурсами становится критически важным для достижения целей устойчивого развития. [6, с. 11]

Таким образом, эффективное использование земельных ресурсов в контексте устойчивого развития является не только необходимостью, но и возможностью для создания более справедливого и устойчивого общества. Важно продолжать исследовать и развивать подходы к управлению земельными ресурсами, чтобы адаптироваться к меняющимся условиям и потребностям будущих поколений. Устойчивое использование земельных ресурсов — это залог благополучия не только текущих, но и будущих поколений, что подчеркивает важность этой темы в современном мире. [7, с. 12]

Список литературы

1. Инновационный подход к росту конкурентных преимуществ предприятия / Гранкин В.Ф., Удовикова А.А., Марченкова И.Н. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2018. № 4. С. 167-173.

2. Экономическая оценка состояния птицеводства в Курской области в постреформенный период / Салтык И.П., Гранкин В.Ф., Хозеева И.Г. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 8. С. 13-17.

3. Теория организации производства / Крячков И.Т., Гранкин В.Ф., Пронская О.Н. (учебное пособие). Курск, 2010.

4. Стратегия управления продовольственными ресурсами / Гранкин В.Ф., Цемба Н.М. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2013. № 8. С. 34-36.

5. Стимулирование аграрного труда: прошлый опыт и современные проблемы / Салтык И.П., Гранкин В.Ф. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 1. С. 11-12.

6. Стратегия развития сельского хозяйства курской области в центральночерноземном регионе : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Гранкин В.Ф.; Уральский государственный аграрный университет. Екатеринбург, 2001

7. Состояние машиностроительного сектора и обеспеченность сельских товаропроизводителей машинами и механизмами / Гранкин В.Ф., Гранкин Л.И. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2008. № 4. С. 47-49.

© О.А. Хвостова, Т.С. Толстолыткина

**ВЛИЯНИЕ РЕДКОЙ АЛЛЕЛИ *E* ФРАКЦИИ
КАППА-КАЗЕИНА У БЫКОВ-ОТЦОВ НА МОЛОЧНУЮ
ПРОДУКТИВНОСТЬ ИХ ДОЧЕРЕЙ**

Смирнов Егор Алексеевич

студент 3 курса

ФГБОУ ВО «Вятский ГАТУ»

Аннотация: Исследование посвящено сравнению двух группы дочерей от быков с генотипами, имеющими редкую аллель *E* фракции каппа-казеина, и от быков, не имеющих данную аллель в генотипах. Установлено, что группа № 1 дочерей превосходит группу № 2 по удою и сумме молочного жира и молочного белка, но уступает по содержанию жира и белка в молоке. Результаты данной работы представляют собой важный и актуальный аспект в маркер-ориентированной селекции, направленных на совершенствование высокопродуктивных популяций молочного скота голштинской породы.

Ключевые слова: каппа-казеин, фракция казеина, полиморфизм белка, быки, голштинская порода, молочная продуктивность.

**EFFECT OF RARE ALLELE *E* OF KAPPA-CASEIN
FRACTION IN FATHERS-BULLS ON MILK
PRODUCTIVITY OF THEIR DAUGHTERS**

Smirnov Egor Alekseevich

3rd year student

Abstract: the study is devoted to the comparison of two groups of daughters from bulls with genotypes having a rare allele *E* of the kappa-casein fraction and from bulls that do not have this allele in their genotypes. It was established that group №1 of daughters exceeds group №2 in milk yield and the sum of milk fat and milk protein, but is inferior in the content of fat and protein in milk. The results of this work represent an important and relevant aspect in marker-oriented selection aimed at improving highly productive populations of Holstein dairy cattle.

Key words: kappa-casein, casein fraction, protein polymorphism, bulls, Holstein breed, dairy productivity.

Маркер-ориентированная селекция молочного скота в настоящее время получила широкое распространение в связи с развитием молекулярно-генетических методов исследования. Данное направление представляет собой поисковое исследование генотипа с целью нахождения генов-маркеров, связанных с количественными и качественными хозяйственно-полезными признаками животных.

В популяциях голштинской породы, в последнее время ведутся активные исследования полиморфизма молочных белков, главным образом казеина. Две его основные фракции – каппа-казеин и бета-казеин – исследуются на предмет наличия таких аллелей, которые в составе генотипов благоприятно сказываются на технологических свойствах молочного сырья и оказывают опосредованное, но заметное влияние на продуктивные качества животных. Например, многочисленными исследованиями установлено положительное влияние аллели *B* фракции каппа-казеина на сыропригодность молока [1, 2, 4, 5], а генотипов с аллелью *A2* фракции бета-казеина – на удой, жирномолочность и белкомолочность дочерей быков с данными генотипами [3, 4, 6, 7].

Особый интерес представляют исследования, посвящённые исследованию влияния редких аллелей на продуктивные качества животных. Одной из таких аллелей в составе каппа-казеина является аллель *E*. В связи с относительно низкой частотой встречаемости влияние генотипов с данной аллелью на продуктивность животных изучено недостаточно. Однако, комплексный учёт генотипов сразу обеих фракций казеина позволяет на более объективной основе проводить маркер-ориентированную селекцию, поскольку генотипы локусов *CSN3* и *CSN2* наследуются вместе и в таком случае учитываются преимущества и недостатки сразу обоих генотипов. Сравнение показателей продуктивности потомства от быков с аллелями с нормальной частотой встречаемости и от быков с редкими аллелями позволяет лучше понять направленность влияния таких аллелей, что поможет увеличить эффективность мероприятий по подбору быков для осеменения маточного поголовья.

Цель работы – определить влияние комплексных генотипов с аллелью *E* по каппа-казеину и без этой аллели у быков-отцов с основными показателями молочной продуктивности их дочерей.

Методы исследования. Для изучения использованы данные молочной продуктивности дочерей быков голштинской породы одного из хозяйств Кировской области. Быки-отцы генотипированы по каппа-казеину и бета-казеину. Согласно зоотехническому учёту, сравнивали основные показатели

молочной продуктивности за первую лактацию (удой за 305 дней, массовая доля жира, массовая доля белка, сумма молочного жира и молочного белка) группы №1 дочерей (n=30) от быков с генотипами, содержащими данную редкую аллель фракции каппа-казеина (*BE-A1A2*, *AE-A1A1*) и группы №2 дочерей (n=30) без *E*-аллели фракции каппа-казеина (*AA-A1A2*, *AA-A2A2*, *AB-A1A1*, *AB-A1A2*, *BB-A1A1*, *BB-A2A2*). Цифровой материал обрабатывался в программе «Microsoft Excel» с использованием стандартных методов исследования – расчётного, статистического и аналитического.

Результаты. В процессе исследования были проанализированы средние показатели молочной продуктивности двух выборочных групп дочерей от быков с разными генотипами по каппа-казеину и бета-казеину, учитываемые одновременно. Так, наивысшим удоём за 305 дней лактации обладали дочери от быков с *E*-аллелью в составе комплексных генотипов. Разница между двумя группами составила 692 кг в пользу группы №1 дочерей от быков с аллелью *E* фракции каппа-казеина в составе генотипа. Наибольшей жирномолочностью и белкомолочностью характеризовалась группа №2 дочерей от быков, не имеющих аллель *E* в своих генотипах. Разница между двумя группами дочерей по данным показателям составила 0,03% и 0,01% соответственно в пользу группы №2 дочерей. Сумма молочного жира и молочного белка выше 46 кг у группы №1 дочерей, у которых быки-отцы имеют аллель *E* в составе своих генотипов (табл. 1).

Таблица 1

Сравнительный анализ основных показателей молочной продуктивности дочерей от быков с редкой аллель *E* и без таковой в генотипе

№ группы	Сочетания генотипов	Удой за 305 дней лактации, кг	МДЖ, %	МДБ, %	Мол.жир + Мол.белок, кг
1	Сочетания с <i>E</i> аллелью ¹	9303±1137	3,84±0,15	3,43±0,10	676±83
2	Сочетания без <i>E</i> аллели ²	8611±995	3,87±0,16	3,44±0,10	629±72
	Разница	692	-0,03	-0,01	46

1 – учитывались генотипы *BE-A1A2* и *AE-A1A1*

2 – учитывались генотипы *AA-A1A2*, *AA-A2A2*, *AB-A1A1*, *AB-A1A2*, *BB-A1A1*, *BB-A2A2*

На основании данных таблицы 1 можно сделать вывод о том, что аллель *E* фракции каппа-казеина у быков-отцов имеет влияние на продуктивность коров-дочерей. Быков с генотипами *BE-A1A2* и *AE-A1A1* можно подбирать для осеменения маточного поголовья при необходимости улучшения обильномолочности животных.

Таким образом, наличие редкой аллели *E* у быков-производителей обуславливает повышенную обильномолочность у дочерей этих быков в сравнении с дочерьми от быков, не имеющих данной аллели. Это нужно учитывать при ведении маркер-ориентированной селекции в популяциях голштинского скота.

Список литературы

1. Грашин В. А. Молочная продуктивность и технологические свойства молока, полученного от коров с разными генотипами по локусам генов каппа-казеина и бета-лактоглобулина / В. А. Грашин, А. А. Грашин // Проблемы биологии продуктивных животных. – 2016. – № 2. – С. 20-31.

2. Кузнецов С. Б. Новые сочетания аллелей в вариантах генов казеинового кластера крупного рогатого скота и ревизия их номенклатуры / С. Б. Кузнецов, Е. В. Солоднева, М. Т. Семина [и др.] // Генетика. – 2022. – Т. 58, № 8. – С. 889-901. – DOI 10.31857/S0016675822080057.

3. Кузякина Л. И. Характеристика быков-производителей голштинской породы с разным бета-казеином в АО «Кировплем» / Л. И. Кузякина, К. Н. Фроликова, Е. В. Мокерова // Зоотехническая наука в условиях современных вызовов : Сборник трудов IV научно-практической конференции с международным участием. – Киров, 2022. – С. 80-83.

4. Кузякина Л. И. Частота распределения и связь полиморфизма молочных белков у голштинских быков с продуктивностью их матерей и оценкой по дочерям / Л. И. Кузякина, Е. Н. Усманова, Е. А. Смирнов, Е. В. Мокерова // Аграрная наука Евро-Северо-Востока. – 2025. – Т. 26, № 1. – С. 150-157. – DOI 10.30766/2072-9081.2025.26.1.150-157.

5. Лемякин А. Д. Реализация генетического потенциала коров черно-пестрой породы различных генотипов по гену каппа-казеина / А. Д. Лемякин, Л. С. Баданина, К. Д. Сабетова [и др.] // Аграрная наука Евро-Северо-Востока. – 2023. – Т. 24, № 6. – С. 1021-1028.

6. Снигирев С. О. Молочная продуктивность коров-первотелок разных породных групп чёрно-пёстрого скота в зависимости от полиморфизма гена бета-казеина / С. О. Снигирев, С. А. Ламонов, И. А. Скоркина, Е. А. Гладырь // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2023. – № 1(72). – С. 86-89.

7. Смирнов Е. А. Влияние полиморфизма бета-казеина быков голштинской породы на качество потомства / Е. А. Смирнов // Современные технологии: проблемы инновационного развития и внедрения результатов: сб. статей XIV Международной научно-практической конференции. – Петрозаводск, 2023. – С. 187-191.

© Е.А. Смирнов, 2025

ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВО В УСЛОВИЯХ УРБАНИЗАЦИИ

Хвостова Ольга Алексеевна

Давидьянц Анжелика Валентиновна

студенты

Научный руководитель: **Гранкин Владимир Филиппович**

д.н.э., профессор

ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Аннотация: В последние десятилетия наблюдается стремительный рост городов, что приводит к увеличению плотности населения, изменению ландшафта и возникновению новых вызовов в области планирования и использования земель. Это обусловлено рядом факторов, связанных с быстрыми изменениями в городской среде и необходимостью эффективного управления земельными ресурсами.

Ключевые слова: город, оптимизация, жилье, транспорт, застройка, зеленые зоны.

LAND MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF URBANIZATION

Khvostova Olga Alekseevna

Davidyants Angelika Valentinovna

Scientific supervisor: **Grankin Vladimir Filippovich**

Abstract: Rapid urban growth has been observed in recent decades, leading to an increase in population density, landscape changes, and new challenges in land planning and use. This is due to a number of factors related to rapid changes in the urban environment and the need for effective land management.

Key words: city, optimization, housing, transport, building, green zones.

Урбанизация — это процесс, который характеризуется ростом городского населения и расширением городских территорий. В последние десятилетия этот процесс приобрел глобальный масштаб, затрагивая практически все страны мира. По данным ООН, к 2050 году более 68% населения планеты будет проживать в городах, что создает значительные вызовы для управления земельными ресурсами и планирования городской инфраструктуры. В условиях стремительного роста городов становится особенно актуальным эффективное

землеустройство, которое должно учитывать не только экономические, но и социальные, экологические и культурные аспекты. [1, с. 345]

Землеустройство в условиях урбанизации представляет собой комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию использования земельных ресурсов, создание комфортной городской среды и обеспечение устойчивого развития. Оно включает в себя планирование застройки, организацию транспортной инфраструктуры, защиту природных ресурсов и создание зеленых зон. Важно, чтобы землеустройство способствовало не только удовлетворению потребностей текущего населения, но и учитывало интересы будущих поколений. [2, с. 380]

С учетом растущей плотности населения и ограниченности земельных ресурсов, эффективное землеустройство становится ключевым фактором для обеспечения качества жизни в городах. Оно должно решать проблемы, связанные с нехваткой жилья, транспортными заторами, загрязнением окружающей среды и социальным неравенством. В этом контексте особое внимание следует уделить интеграции современных технологий, таких как геоинформационные системы (ГИС), которые позволяют более точно анализировать и планировать использование земель. [3, с. 55]

Рассмотрим составляющие комплекса урбанизации:

1. Планирование застройки.

Планирование застройки в условиях урбанизации представляет собой важный процесс, направленный на эффективное использование земельных ресурсов, создание комфортной городской среды и обеспечение устойчивого развития городов. В условиях стремительного роста городского населения и увеличения плотности застройки, правильное планирование становится ключевым фактором для решения множества социальных, экономических и экологических проблем. [4, с. 382]

2. Организация транспортной инфраструктуры.

Организация транспортной инфраструктуры в условиях урбанизации является одной из ключевых задач для обеспечения эффективного функционирования городов. Быстрый рост городского населения и увеличение плотности застройки создают значительные вызовы для транспортных систем, требуя комплексного подхода к планированию и развитию инфраструктуры. [5, с. 32]

3. Защита природных ресурсов и создание зеленых зон.

Урбанизация, сопровождающаяся ростом городского населения и расширением застроенных территорий, создает значительные вызовы для

охраны природных ресурсов и сохранения экологического баланса. В условиях стремительного развития городов защита природных ресурсов и создание зеленых зон становятся важными аспектами устойчивого городского планирования. Зеленые зоны играют важную роль в поддержании экологического баланса, улучшении качества воздуха и создании комфортной городской среды. Они способствуют снижению температуры в городах, уменьшают уровень шума и обеспечивают место для отдыха и рекреации жителей. [6, с. 11]

Землеустройство в условиях урбанизации представляет собой важный и многогранный процесс, который требует комплексного подхода к управлению земельными ресурсами и планированию городской инфраструктуры. Быстрый рост городского населения и увеличение плотности застройки создают значительные вызовы, требующие эффективных решений для обеспечения устойчивого развития городов.

В ходе исследования было установлено, что успешное землеустройство в условиях урбанизации должно учитывать не только экономические аспекты, но и социальные, экологические и культурные факторы. Важным элементом является создание комфортной городской среды, которая включает в себя доступное жилье, развитую транспортную инфраструктуру и достаточное количество зеленых зон. Эти аспекты способствуют улучшению качества жизни населения и обеспечивают гармоничное сосуществование человека и природы.

Кроме того, участие общественности в процессе землеустройства становится все более актуальным. Вовлечение жителей в обсуждение планов застройки и создание зеленых зон способствует учету их потребностей и интересов, что, в свою очередь, повышает уровень удовлетворенности и привязанности к своему городу. [7, с. 12]

Таким образом, землеустройство в условиях урбанизации является ключевым фактором для создания устойчивых и комфортных городских пространств. Эффективное управление земельными ресурсами, интеграция современных технологий и активное участие общественности помогут справиться с вызовами, связанными с урбанизацией, и обеспечить благополучие будущих поколений. Важно продолжать исследовать и развивать подходы к землеустройству, чтобы адаптироваться к меняющимся условиям и потребностям городов.

Список литературы

1. Инновационный подход к росту конкурентных преимуществ предприятия / Гранкин В.Ф., Удовикова А.А., Марченкова И.Н. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2018. № 4. С. 167-173.
2. Экономическая оценка состояния птицеводства в Курской области в постреформенный период / Салтык И.П., Гранкин В.Ф., Хозеева И.Г. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 8. С. 13-17.
3. Теория организации производства / Крячков И.Т., Гранкин В.Ф., Пронская О.Н. (учебное пособие). Курск, 2010.
4. Стратегия управления продовольственными ресурсами / Гранкин В.Ф., Цемба Н.М. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2013. № 8. С. 34-36.
5. Стимулирование аграрного труда: прошлый опыт и современные проблемы / Салтык И.П., Гранкин В.Ф. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 1. С. 11-12.
6. Стратегия развития сельского хозяйства курской области в центральночерноземном регионе : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Гранкин В.Ф.; Уральский государственный аграрный университет. Екатеринбург, 2001
7. Состояние машиностроительного сектора и обеспеченность сельских товаропроизводителей машинами и механизмами Гранкин В.Ф., Гранкин Л.И. Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2008. № 4. С. 47-49.

© О.А. Хвостова, А.В. Давидьянц

**СЕКЦИЯ
ТЕХНИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ТЕХНИЧЕСКОЙ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ

Хвостова Ольга Алексеевна
Толстолыткина Татьяна Сергеевна
студенты

Научный руководитель: **Гранкин Владимир Филиппович**
д.н.э., профессор
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Аннотация: Техническая инвентаризация объектов недвижимости представляет собой важный процесс, направленный на сбор, анализ и документирование информации о состоянии и характеристиках недвижимости. Основные этапы технической инвентаризации включают подготовку, проведение инвентаризации, анализ собранных данных и оформление отчетной документации.

Ключевые слова: управление недвижимостью, анализ, подготовка, обследование, оценка.

THE MAIN STAGES OF THE TECHNICAL INVENTORY OF REAL ESTATE

Khvostova Olga Alekseevna
Tolstolytkina Tatiana Sergeevna
Scientific supervisor: **Grankin Vladimir Filippovich**

Abstract: The technical inventory of real estate is an important process aimed at collecting, analyzing and documenting information about the condition and characteristics of real estate. The main stages of the technical inventory include the preparation, conduct of inventory, analysis of the collected data and preparation of accounting documentation.

Key words: real estate management, analysis, preparation, survey, assessment.

Техническая инвентаризация объектов недвижимости является важным процессом, который обеспечивает систематизированный подход к сбору, анализу и документированию информации о состоянии и характеристиках недвижимости. Этот процесс играет ключевую роль в управлении

недвижимостью, оценке ее стоимости, а также в обеспечении правовой защиты интересов собственников и инвесторов. [1, с. 345]

Основные этапы технической инвентаризации включают подготовку, проведение инвентаризации, анализ собранных данных и оформление отчетной документации. Каждый из этих этапов имеет свои особенности и требует внимательного подхода, так как от качества выполнения каждого из них зависит достоверность итоговых данных и, соответственно, эффективность дальнейших действий с объектом недвижимости. [2, с. 380]

На первом этапе — подготовке — осуществляется сбор предварительной информации об объекте, определяются цели инвентаризации, и формируется рабочая группа. Второй этап включает в себя непосредственное проведение инвентаризации, в ходе которого проводятся замеры, обследования и оценка состояния объекта. На третьем этапе происходит анализ собранных данных, что позволяет выявить недостатки, определить технические характеристики и оценить рыночную стоимость объекта. Заключительным этапом является оформление отчетной документации, которая включает в себя составление актов, технических паспортов и других необходимых документов. Рассмотрим эти этапы более подробно. [3, с. 55]

1. Подготовка

Этап подготовки технической инвентаризации является критически важным, так как он определяет успешность всего процесса. [4, с. 382] На этом этапе выполняются следующие ключевые действия:

- Сбор предварительной информации;
- Определение целей инвентаризации;
- Формирование рабочей группы.

2. Проведения технической инвентаризации

Этап проведения технической инвентаризации является ключевым в процессе оценки состояния объектов недвижимости. На этом этапе осуществляется непосредственное обследование объекта, сбор данных и их документирование. Этот процесс требует внимательности, точности и профессионализма, так как от качества выполнения этого этапа зависит достоверность итоговых результатов. [5, с. 32]

3. Анализ собранных данных

Все собранные данные, включая результаты обследования, замеры и характеристики объекта, организуются в удобной для анализа форме. Это может быть таблица, отчет или база данных, что позволяет легко обрабатывать

и сравнивать информацию. На основе собранных данных проводится оценка состояния объекта. Специалисты анализируют выявленные дефекты, повреждения и другие аспекты, влияющие на эксплуатационные характеристики недвижимости. Это может включать оценку состояния конструктивных элементов, инженерных систем и отделки. Данные о состоянии объекта могут быть сопоставлены с нормативными требованиями, стандартами и аналогичными объектами. Это позволяет выявить отклонения от норм и определить, насколько объект соответствует современным требованиям. [6, с. 11]

4. Оформление отчетной части

На основе собранных данных и проведенного анализа формируется отчет о технической инвентаризации. В отчете должны быть четко изложены все результаты обследования, включая описание состояния объекта, выявленные недостатки и рекомендации по их устранению. Отчет может включать в себя как текстовую часть, так и графические материалы, такие как схемы, фотографии и чертежи, которые иллюстрируют состояние объекта. [7, с. 12]

Техническая инвентаризация объектов недвижимости представляет собой важный и многоступенчатый процесс, который играет ключевую роль в управлении недвижимостью, оценке ее состояния и стоимости, а также в обеспечении правовой защиты интересов собственников и инвесторов. Основные этапы технической инвентаризации — подготовка, проведение инвентаризации, анализ собранных данных и оформление отчетной документации — формируют целостный подход к оценке и документированию состояния объектов.

На этапе подготовки закладывается основа для успешного проведения инвентаризации, где важны сбор информации, определение целей и формирование рабочей группы. Этап проведения инвентаризации включает в себя непосредственное обследование объекта, сбор данных и их документирование, что требует высокой квалификации специалистов. Анализ собранных данных позволяет выявить текущее состояние объекта, определить его рыночную стоимость и выявить возможные проблемы, требующие внимания. Завершающий этап — оформление отчетной документации — обеспечивает систематизацию и легитимацию собранной информации, что является необходимым для дальнейших действий с объектом.

Качественно выполненная техническая инвентаризация не только способствует повышению эффективности управления недвижимостью, но и

обеспечивает защиту прав всех участников процесса. В условиях динамично меняющегося рынка недвижимости и растущих требований к качеству и прозрачности операций, важность технической инвентаризации будет только возрастать.

Список литературы

1. Инновационный подход к росту конкурентных преимуществ предприятия / Гранкин В.Ф., Удовикова А.А., Марченкова И.Н. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2018. № 4. С. 167-173.

2. Экономическая оценка состояния птицеводства в Курской области в постреформенный период / Салтык И.П., Гранкин В.Ф., Хозеева И.Г. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 8. С. 13-17.

3. Теория организации производства Крячков И.Т., Гранкин В.Ф., Пронская О.Н. (учебное пособие). Курск, 2010.

4. Стратегия управления продовольственными ресурсами / Гранкин В.Ф., Цемба Н.М. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2013. № 8. С. 34-36.

5. Стимулирование аграрного труда: прошлый опыт и современные проблемы / Салтык И.П., Гранкин В.Ф. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 1. С. 11-12.

6. Стратегия развития сельского хозяйства курской области в центральночерноземном регионе : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Гранкин В.Ф.; Уральский государственный аграрный университет. Екатеринбург, 2001

7. Состояние машиностроительного сектора и обеспеченность сельских товаропроизводителей машинами и механизмами / Гранкин В.Ф., Гранкин Л.И. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2008. № 4. С. 47-49.

© О.А. Хвостова, Т.С. Толстолыткина

ПРАВОВАЯ ОСНОВА ТЕХНИЧЕСКОЙ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

Хвостова Ольга Алексеевна

Давидьянц Анжелика Валентиновна

студенты

Научный руководитель: **Гранкин Владимир Филиппович**

д.н.э., профессор

ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Аннотация: Правовая основа технической инвентаризации объектов недвижимости является важным аспектом, обеспечивающим прозрачность и эффективность процесса управления недвижимостью. Техническая инвентаризация представляет собой систематизированный подход к сбору, анализу и документированию информации о физических и технических характеристиках объектов, их состоянии и стоимости. Акцентируется внимание на значении правовой основы для обеспечения законности операций с недвижимостью, защиты прав собственности и соблюдения интересов всех сторон, участвующих в сделках. Особое внимание уделяется современным методикам и технологиям, используемым в практике технической инвентаризации, а также их соответствию действующим стандартам и нормативным актам

Ключевые слова: права, обязанности, правовые документы, процесс, федеральный закон.

THE LEGAL BASIS OF TECHNICAL INVENTORY

Khvostova Olga Alekseevna

Davidyants Angelika Valentinovna

Scientific supervisor: **Grankin Vladimir Filippovich**

Abstract: The legal basis of the technical inventory of real estate is an important aspect that ensures transparency and efficiency of the real estate management process. Technical inventory is a systematic approach to collecting, analyzing, and documenting information about the physical and technical characteristics of facilities, their condition, and cost. Attention is focused on the importance of the legal framework for ensuring the legality of real estate transactions,

protecting property rights and respecting the interests of all parties involved in transactions. Special attention is paid to modern methods and technologies used in the practice of technical inventory, as well as their compliance with current standards and regulations.

Key words: rights, duties, legal documents, process, federal law.

Техническая инвентаризация объектов недвижимости представляет собой систематизированный процесс, включающий сбор, анализ и документирование информации о состоянии, характеристиках и стоимости объектов. Правовая основа технической инвентаризации играет ключевую роль в обеспечении законности операций с недвижимостью, соблюдении прав собственников, а также в защите интересов сторон, участвующих в сделках с недвижимостью. [1, с. 345]

Введение в правовую основу технической инвентаризации охватывает различные аспекты, включая законодательные нормы, регулирующие процесс инвентаризации; обязательные требования к документам и процедурам; а также права и обязанности участников процесса. Законодательство в данной области стремится обеспечить прозрачность и достоверность информации о недвижимых объектах, что, в свою очередь, способствует формированию стабильного и предсказуемого рынка недвижимости. [2, с. 380]

Техническая инвентаризация объектов недвижимости регулируется различными нормативными и правовыми документами, которые определяют порядок проведения инвентаризации, обязательные требования и права участников процесса. Ниже приведены основные из них:

1. Гражданский кодекс: Основной документ, регулирующий права и обязанности сторон в отношениях, связанных с недвижимостью, включая вопросы собственности, аренды и передачи прав. [3, с. 55]

2. Федеральный закон № 218 "О государственной регистрации недвижимости": Определяет порядок регистрации прав на недвижимость и сделок с ней, а также требования к документам, необходимым для регистрации.

3. Федеральный закон №221 "О кадастровой деятельности": Устанавливает правила ведения государственного кадастра недвижимости, включая сбор и хранение информации о технических характеристиках объектов.

4. Санитарные и строительные нормы: Документы, определяющие требования к состоянию зданий и сооружений, их соответствию санитарным, пожарным и строительным стандартам. [4, с. 382]

5. Правила технической инвентаризации: Установлены различными нормативными актами, которые могут различаться в зависимости от страны или региона, и определяют процедуры и ответственность за выполнение технической инвентаризации.

6. Методические рекомендации и инструкции: Разработаны специализированными организациями и государственными учреждениями для уточнения методов проведения инвентаризации, оценки состояния объектов и необходимых документов.

7. Протоколы и отчеты о технической инвентаризации: Документы, составляемые в ходе инвентаризации, фиксирующие результаты и содержащие информацию о состоянии объектов, их характеристиках и выявленных дефектах.

8. Локальные акты и внутренние инструкции организаций: Внутренние документы компаний, занимающихся технической инвентаризацией, которые могут содержать специфические требования и процедуры, отличные от общепринятых. [5, с. 32]

Эти документы создают правовую базу для проведения технической инвентаризации объектов недвижимости, обеспечивая законность, прозрачность и порядок в данном процессе.

Регулирование процесса технической инвентаризации объектов недвижимости с помощью правовой основы включает несколько ключевых аспектов, которые обеспечивают порядок, прозрачность и защиту прав участников процесса. [6, с. 11]

Правовые документы содержат стандарты и методологии, которые необходимо соблюдать при проведении технической инвентаризации. Это включает в себя детальное описание этапов процесса, методов измерений и критериев оценки состояния объектов.

В правовой основе четко изложены права и обязанности всех участников процесса, включая собственников, оценщиков, кадастровые организации и других специалистов. Это помогает предотвратить конфликты и недоразумения.

Законодательство требует составления определенных документов и отчетов (например, актов технической инвентаризации, технических паспортов), которые служат юридическими доказательствами проведенных работ и их результатов. [7, с. 12]

Правовая основа определяет порядок проведения инвентаризации, устанавливает обязательные требования к документам и процедурам, а также защищает права всех сторон, участвующих в сделках с недвижимостью. Это, в свою очередь, способствует формированию надежной и предсказуемой среды для инвестиций и управления недвижимостью. Кроме того, постоянное обновление и совершенствование законодательства в области технической инвентаризации позволяет адаптироваться к новым вызовам и требованиям рынка, внедрять современные технологии и методы, что повышает качество и достоверность получаемых данных.

Таким образом, правовая основа технической инвентаризации не только обеспечивает соблюдение норм и стандартов, но и способствует развитию рынка недвижимости, повышая его привлекательность и устойчивость. Важно продолжать работу над улучшением правовой базы, чтобы она соответствовала современным требованиям и способствовала эффективному управлению недвижимостью в условиях динамично меняющегося рынка.

Список литературы

1. Инновационный подход к росту конкурентных преимуществ предприятия / Гранкин В.Ф., Удовикова А.А., Марченкова И.Н. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2018. № 4. С. 167-173.
2. Экономическая оценка состояния птицеводства в Курской области в постреформенный период Салтык И.П., Гранкин В.Ф., Хозеева И.Г. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 8. С. 13-17.
3. Теория организации производства Крячков И.Т., Гранкин В.Ф., Пронская О.Н. (учебное пособие) / Курск, 2010.
4. Стратегия управления продовольственными ресурсами Гранкин В.Ф., Цемба Н.М. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2013. № 8. С. 34-36.
5. Стимулирование аграрного труда: прошлый опыт и современные проблемы Салтык И.П., Гранкин В.Ф. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2012. № 1. С. 11-12.
6. Стратегия развития сельского хозяйства Курской области в центральночерноземном регионе : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Гранкин В.Ф.; Уральский государственный аграрный университет. Екатеринбург, 2001.

7. Состояние машиностроительного сектора и обеспеченность сельских товаропроизводителей машинами и механизмами / Гранкин В.Ф., Гранкин Л.И. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2008. № 4. С. 47-49.

© О.А. Хвостова, А.В. Давидьянц

СЕКЦИЯ ИНФОРМАТИКА

**РАЗРАБОТКА МЕТОДА ПОВЫШЕНИЯ ТОЧНОСТИ И ДЕТАЛИЗАЦИИ
ОПИСАНИЯ ИЗОБРАЖЕНИЙ НА ОСНОВЕ КОМБИНАЦИИ МОДЕЛЕЙ
YOLO И WD1.4, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕГО ОБРАБОТКУ ОБЛАСТЕЙ
ИНТЕРЕСА В ПОЛНОМ РАЗРЕШЕНИИ**

Суворов Никита Сергеевич

студент

Научный руководитель: **Вохминцев Александр Владиславович**

доктор технических наук

ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»

Аннотация: В статье предложен метод повышения детализации тегирования изображений с использованием моделей YOLO и WD Tagger. Подход основан на обработке областей интереса для преодоления проблемы малого размера входного тензора. Проведенные эксперименты демонстрируют рост полноты тегов, что улучшает качество данных для моделей машинного обучения.

Ключевые слова: WD Tagger, YOLO, машинное обучение, компьютерное зрение, теги.

**DEVELOPMENT OF A METHOD FOR IMPROVING THE ACCURACY
AND DETAIL OF IMAGE DESCRIPTIONS BASED ON A COMBINATION
OF YOLO AND WD1.4 MODELS, PROVIDING FULL-RESOLUTION
PROCESSING OF AREAS OF INTEREST**

Suvorov Nikita Sergeevich

Scientific adviser: **Vokhmintsev Alexander Vladislavovich**

Abstract: The article proposes a method for increasing the detail of image tagging using the YOLO and WD Tagger models. The approach is based on the processing of areas of interest to overcome the problem of the small size of the input tensor. The experiments conducted demonstrate an increase in the completeness of tags, which improves the quality of data for machine learning models.

Key words: WD Tagger, YOLO, Machine Learning, Computer Vision, Tags.

Точное тегирование изображений является ключевым этапом подготовки данных для моделей машинного обучения, работающих с текстовыми описаниями. Стандартизированные теги, применяемые на платформах типа Danbooru, формируют основу обучения многих моделей, однако существующие инструменты тегирования, включая WD Tagger, часто сталкиваются с проблемой низкого размера входного тензора. Это приводит к потере мелких деталей и снижает практическую эффективность описаний.

Цель данной работы — разработать метод повышения точности тегирования путем комбинации моделей YOLO и WD Tagger. Предложенный подход основан на выделении ключевых областей изображения и их обработке в полном разрешении, что позволяет сохранять детали, обычно теряемые при стандартных методах. Проведенные эксперименты демонстрируют улучшение метрик полноты и точности, подтверждая перспективность метода для задач компьютерного зрения и подготовки данных.

Обзор существующих методов

Тегирование изображений и генерация их описаний играют важную роль в задачах машинного обучения и компьютерного зрения. Существуют различные подходы к автоматическому описанию изображений, включая традиционные методы компьютерного зрения, современные глубокие нейросетевые модели и гибридные подходы. В данном разделе рассмотрены наиболее распространённые методы, их различия и преимущества.

Waifu Diffusion 1.4 Tagger

WD Tagger представляет собой модель, основанную на архитектуре Vision Transformer[1] и предназначенную для автоматического тегирования изображений и не является официально опубликованной научной моделью, вместо этого представляя собой community-driven инструмент и вдохновлена другой моделью для тегирования DeepDanbooru. WD Tagger широко используется на таких платформах, как Danbooru, для генерации описательных тегов. Однако его основным ограничением является низкий размер входного тензора, размер с которым работает модель 448×448 , что приводит к потере деталей на уровне мелких объектов и ухудшению качества тегирования. Данный способ описания изображений имеет преимущество при балансировке датасета, сортировке, и редактировании описания изображений при сравнении с естественным языком, но не имеет семантической связи между тегами, что сказывается на точном описании.

DeepDanbooru

Модель схожая по функционалу с Waifu Diffusion 1.4 Tagger, появившейся раньше, но не являющейся прямым предшественником. Данная модель так же не публиковалась официально, и является разработкой с открытым исходным кодом. В отличие от WD Tagger данная модель имеет более широкий диапазон тегов, но более низкую точность и ещё более низкий размер входного тензора 300*300.

CLIP (Contrastive Language–Image Pretraining)

CLIP, разработанный OpenAI, использует метод сравнения пар "изображение-текст" для установления взаимосвязей между визуальными и текстовыми данными. Модель обучается на обширных наборах данных, содержащих изображения и их текстовые описания, что позволяет ей эффективно находить соответствия между текстом и изображением. Благодаря этой особенности CLIP может использоваться для классификации изображений, генерации тегов и поиска по изображениям. Однако его недостатком является зависимость от качества текстовых описаний, что может ограничивать точность работы в узкоспециализированных областях [2].

BLIP (Bootstrapping Language-Image Pre-training)

BLIP предназначен для генерации детальных текстовых описаний изображений. Он использует метод последовательного самообучения на больших объемах данных, что позволяет создавать содержательные и точные описания, а также отвечать на вопросы о содержимом изображений. В отличие от предыдущих моделей, BLIP использует естественный язык для описания изображений, что улучшает качество описаний, но одновременно может приводить к ошибкам, требующим дополнительной проверки [3].

Визуально-лингвистические модели (VLM)

Современные визуально-лингвистические модели, такие как Flamingo[4], Chameleon и FROMAGE, представляют собой гибридные архитектуры, сочетающие языковые и визуальные трансформеры. Они позволяют решать широкий спектр задач, включая генерацию описаний изображений, поиск информации и обработку мультимодальных данных. Эти модели демонстрируют высокий уровень гибкости и точности, но требуют сложной настройки и значительных вычислительных мощностей. Описание изображений полученные с помощью данного метода в формате можно изменять в зависимости от промта.

Модели для выделения областей интереса

YOLO (You Only Look Once)

Модели YOLO эффективны для обнаружения объектов в реальном времени и особенно подходят для выделения областей интереса перед применением систем тегирования. Они работают на основе сверточных нейронных сетей и позволяют детектировать объекты с высокой скоростью и точностью. Различные версии YOLO (например, YOLOv4, YOLOv5, YOLOv8) обеспечивают баланс между производительностью и точностью, адаптируясь к различным сценариям использования[5].

Faster R-CNN

Кроме YOLO, активно применяются модели семейства Faster R-CNN. Они используют двухэтапную архитектуру: сначала генерируются предложенные регионы (Region Proposals), а затем классифицируются и уточняются их координаты. Это делает Faster R-CNN более точным по сравнению с YOLO, но менее быстрым[6].

DETR (DEtection TRansformer)

Также среди моделей для выделения областей интереса можно выделить DETR (DEtection TRansformer), который применяет механизмы самовнимания (self-attention) для эффективного анализа изображений и предсказания границ объектов. DETR демонстрирует высокую точность, особенно при сложных сценах, но требует значительных вычислительных ресурсов [7].

Архитектура предлагаемого решения

Предлагаемый метод комбинирует модели YOLO и WD Tagger в единую систему автоматического тегирования изображений. Система включает следующие функциональные компоненты:

Модуль детекции (YOLO) для выделения областей интереса (лица, фигуры и другие объекты)

Модуль тегирования (WD Tagger), применяемый как к полному изображению, так и к выделенным областям

Модуль объединения и постобработки тегов для формирования итогового набора

Интеграция реализуется через конвейерную обработку: сначала YOLO выделяет области интереса, затем WD Tagger последовательно анализирует полное изображение и каждую выделенную область, после чего результаты объединяются с применением специальных алгоритмов фильтрации и обогащения тегов. Пример диаграммы процесса на изображении 1.

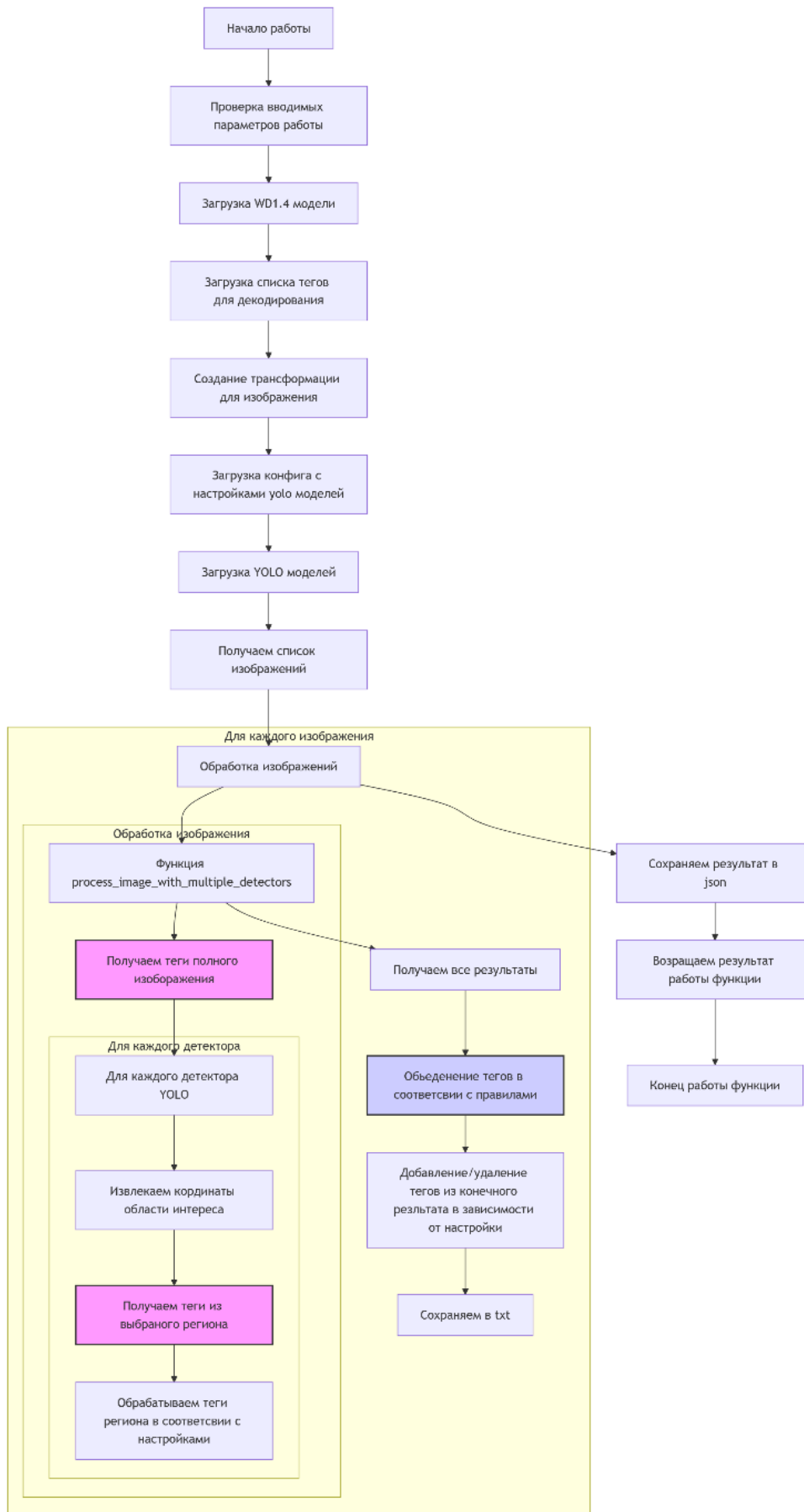


Рис. 1. Процесс работы получения тегов

Технологический стек

Решение реализовано на языке Python с использованием следующих библиотек:

PyTorch - основной фреймворк машинного обучения

timm (PyTorch Image Models) - для работы с моделями WD Tagger

PIL (Python Imaging Library) - для базовых операций с изображениями

Matplotlib и plotly - для визуализации результатов

pathlib - для работы с путями к файлам

ultralytics – для работы с моделями YOLOPyTorch - основной фреймворк машинного обучения

timm (PyTorch Image Models) - для работы с моделями Wd Tagger

PIL (Python Imaging Library) - для базовых операций с изображениями

Matplotlib и plotly - для визуализации результатов

pathlib - для работы с путями к файлам

ultralytics – для работы с моделями Yolo

Программная реализация

Для реализации описанной архитектуры создана модульная система, состоящая из 11 специализированных компонентов:

analitics.py – Модуль для сбора статистики

configs.py – Модуль для конфигурации параметры скрипта и валидации входных данных

detection.py – Модуль, содержащий загрузку конфигураций моделей yolo и метод детекции областей

main.py – Модуль содержащий полный скрипт, объединяющий все остальные модули для получения результата

model.py – Модуль загрузки моделей Wd Tagger и Yolo

preprocess.py – Модуль, содержащий фильтрацию тегов и объединение тегов из разных областей

savingProc.py – Модуль для сохранения результатов работы модели

tag_manager.py – Модуль для редактирования уже существующих тегов, и постобработки результатов

tagging.py – Модуль содержащий код инференса для моделей Yolo и Wd tagger

visualization.py – Модуль для наглядного отображения результатов работы метода

wdv3_timm.py – Модуль содержащий код предобработки изображения и подготовки работы модели Wd tagger

Способ запуска

Пример работы метода с рекомендованными параметрами, демонстрации результатов и постобработки результатов можно посмотреть в блокноте `ManagingTags.ipynb`, в параметрах `ScriptOptions` необходимо указать папку, в которой содержатся изображения и путь до конфига с настройкой `yolo` моделей.

Описание всех параметров можно найти в файле `Scripts/configs.py`

Пример сбора аналитики можно посмотреть в блокноте `Analitics.ipynb`. В данном блокноте проводится выполнение метода без сохранения результата и сравнение с уже существующими тегами (считающимся истинными значениями).

Репозиторий, содержащий код метода, находится по ссылке указанной в списке литературы [8].

Алгоритм объединения тегов

Ключевым элементом подхода является алгоритм объединения тегов, учитывающий следующие аспекты:

Удаление артефактов приближения, теги такие как "close-up" или "portrait", ошибочно присваиваемые при обработке только областей интереса, а также другие ошибочные теги, получаемые при приближении и обрезанном контексте изображения, к примеру связанные с задним фоном, количеством людей на изображении.

Использование специализированных списков тегов для каждой модели YOLO, которые определяют приоритет выбора тегов областей над общим изображением (например, цвет глаз на изображении лица)

Объединение тегов с учетом уверенности модели: если тег прошел все фильтры и уверенность соответствует настройке `wd tagger` для выбранной `yolo` модели, тег попадает в конечный результат. Ниже указана функция объединения тегов полученных при работе моделей.

```
def merge_tags_from_regions(image_result: Dict, detectors:  
List[DetectorConfig]) -> Dict:
```

```
    # Теги из полной картинки
```

```
    full_general = image_result["full_image"]["general"]
```

```
    full_character = image_result["full_image"]["character"]
```

```
    full_tags_set = set(full_general.keys()) | set(full_character.keys())
```

```
    # Глобальный список запрещённых тегов
```

```
    # Удаляет теги, которые появились в обнаруженной област, если они  
    есть
```

```
#Для артефактов приближения определяя данные теги из полного
изображения
GLOBAL_EXCLUDED_REGION_TAGS = {"close-up", "cowboy_shot",
"portrait", "upper_body", "full_body", ... другие теги которые должны быть
удалены
# Инициализируем результирующие теги
merged_general = {}
merged_character = full_character.copy() # теги для имен персонажей
берем из полной картинки
merged_tags = [] # Единый список тегов для caption и taglist
# Теги, которые убираются из полного изображения, указанные при
настройке моделей yolo
exclude_from_full = set()
# Проходим по всем детекторам и их областям
for detector_name, regions in image_result["detectors"].items():
    detector_config = next((d for d in detectors if d.name == detector_name),
None)
    if detector_config is None:
        continue
    # Теги для исключения из полной картинки
    exclude_from_full = set(detector_config.remove_tags_from_full)# |
set(detector_config.specific_excluded_tags)
    for region in regions:
        region_general = region["general"]
        region_character = region["character"]
        # Фильтруем теги области
        filtered_general = {}
        for tag, conf in region_general.items():
            # Удаляем теги из region_general, если они в
remove_tags_from_region
            if tag in detector_config.remove_tags_from_region:
                continue
            # Удаляем глобальные теги артефактов приближения - они
должны браться только из полной картинки
            if tag in GLOBAL_EXCLUDED_REGION_TAGS:
                continue
```

```
# Проверяем другие условия исключения для конкретного
детектора
if tag in detector_config.exclude_from_region and tag not in
full_tags_set:
    continue
    filtered_general[tag] = conf
# Обновляем merged_general
for tag, conf in filtered_general.items():
    if tag not in merged_general or conf > merged_general[tag]:
        merged_general[tag] = conf
# Обновляем merged_character
for tag, conf in region_character.items():
    if tag not in merged_character or conf > merged_character[tag]:
        merged_character[tag] = conf
# Собираем теги из области в единый список
region_tags = list(filtered_general.keys()) +
list(region_character.keys())
merged_tags.extend(region_tags)
# Добавляем теги из полной картинки, исключая указанные
for tag, conf in full_general.items():
    if tag not in exclude_from_full:
        if tag not in merged_general or conf > merged_general[tag]:
            merged_general[tag] = conf
            merged_tags.append(tag)
# Формируем caption и taglist из одного источника
unique_merged_tags = sorted(set(merged_tags)) # Убираем дубликаты и
сортируем
merged_caption = ", ".join(unique_merged_tags) # С подчёркиваниями
merged_taglist = ", ".join(tag.replace("_", " ") for tag in
unique_merged_tags) # Без подчёркиваний
return {
    "caption": merged_caption,
    "taglist": merged_taglist,
    "general": merged_general,
    "character": merged_character,
    "ratings": image_result["full_image"]["ratings"].copy()
}
```

Результаты экспериментов

Для оценки эффективности метода было проведено 3 эксперимента на 3 наборах изображений: обычные изображения, без определенных особенностей (37 изображений), изображения без объектов для детекции (35 изображений), изображения с объектами для детекции вдали (38 изображений) с метриками Precision (точность), Recall (полнота) и F1-score, мотивация для выбора изображений:

- Изображения без конкретных особенностей должно продемонстрировать работу метода в близких к реальности
- Изображения без объектов для детекции должны продемонстрировать на сколько метод ухудшает точность если модели для детекции работают не корректно или не обнаруживают объекты, на которые были натренированы. Изображения в основном состоят из пейзажей без людей, в то время как в тесте используются модели для обнаружения людей.
- Изображения с объектами для детекции в дали является идеальным для работы данного метода, позволяя показать на сколько лучше можно получить результат.

Тестовый датасет состоит из скриншотов полученных из публично доступных эпизодов сериалов Monogatari (series), Tamako Market и изображений созданных с помощью генеративных моделей, данный датасет можно просмотреть на huggingface [9].

Истинные значения тегов для изображений были получены с помощью обработки моделью Wd Tagger с низким порогом уверенности, $conf < 0.25$, после чего был применен ручной отбор корректных тегов для того, чтобы убрать ложноположительные срабатывания. Стоит отметить что данные значения не полностью описывают все изображения, в реальности очень трудно получить все теги для изображения, в данном случае теги для сравнения методов, и после полной ручной обработки значения метрики Recall и F1 для обоих методов будет меньше в сравнении с идеально протеганым изображением. В оценивании метрик не участвуют теги, которые не входят в список тегов, которые модель не может предсказать. Результаты экспериментов представлены ниже (табл. 1,2,3).

Таблица 1

Результат для изображений без особенностей

Метод	Precision	Recall	F1-score	Среднее кол-во тегов	Медиана по количеству тегов	Максимум тегов
Объединенные теги (с YOLO)	77.53%	90.20%	83.39%	33.86	27	72
Полное изображение (без YOLO)	81.43%	75.07%	78.12%	24.84	21	49

Из результатов видно, что уменьшается Precision (-3,9%), но взамен увеличивается Recall (+15,13%) и F1 (+5,27%), иными словами мы повышаем детализацию описания изображения в замен на небольшое увеличение ложноположительных тегов.

Таблица 2

Результат для изображений без объектов для детекции

Метод	Precision	Recall	F1-score	Среднее кол-во тегов	Медиана по количеству тегов	Максимум тегов
Объединенные теги (с YOLO)	80.62%	84.92%	82.71%	15.94	15	24
Полное изображение (без YOLO)	82.40%	84.60%	83.49%	15.39	15	22

В данном эксперименте видны результаты ошибочного срабатывания моделей уolo, так как на изображениях нет людей, а в эксперименте использовались модели для детекции людей и лиц. Из метрик видно, что результаты не сильно отличаются, Precision(-1,78%), Recall(+0,32%), F1(-0,78%), и что предложенный метод не испортит результаты при некорректной настройке детекторов, результат будет равен или лучше, если ставить целью детальное описание изображения.

Таблица 3

Результат для изображений с объектами в дали

Метод	Precision	Recall	F1-score	Среднее кол-во тегов	Медиана по количеству тегов	Максимум тегов
Объединенные теги (с YOLO)	67.08%	56.50%	61.34%	27.45	27	45
Полное изображение (без YOLO)	69.24%	44.15%	53.92%	20.26	21	34

Данный эксперимент должен продемонстрировать идеальное применение метода, когда объекты находящейся в дали, из за низкого входного тензора игнорируются моделью, по метрикам видно небольшое снижение Precision (-2,16%), но при этом сильное увеличение в Recall(+12,35%) и f1(+7,42%).

В данных экспериментах были использованы модели с параметрами, указанными в таблице 4.

Таблица 4

Модели Yolo участвующие в эксперименте

Предназначение	Уверенность для тегов в области	Уверенность в обнаруженной области
person_detector	0.45	0.4
face_detector	0.35	0.4

Плюсы и минусы предлагаемого метода.

Преимущества:

Повышенная детализация: обработка областей интереса в исходном разрешении сохраняет мелкие детали.

Улучшенная полнота: комбинация данных из разных источников дает более полное описание.

Гибкость: настраиваемые параметры адаптируют метод к различным задачам.

Ограничения:

Вычислительная сложность: обработка областей увеличивает нагрузку.

Зависимость от YOLO: эффективность зависит от точности обнаружения.

Снижает точность: при работе алгоритма мы даем дополнительный шанс ошибиться модели, снижение точности сильно зависит от настройки параметров работы алгоритма.

Пример работы алгоритма:

1. Обработка основного изображения



Рис. 2. Обработываемое изображение 1920*1080

2. Приведение изображения к тензору формата поддерживаемым моделью (вырезка изображения по центру, нормализация:

Mean: (0.5, 0.5, 0.5)

Std: (0.5, 0.5, 0.5))



Рис. 3. Изображение, подаваемое на вход модели 448*448

3. Получение тегов из изображения:

1girl, 1boy, blonde hair, long hair, dress, black hair, road, tree, city, vanishing point, crosswalk, street, long legs, yellow eyes, short hair, araragi koyomi, oshino shinobu

3. Получение координат боксов областей интереса с помощью моделей yolo

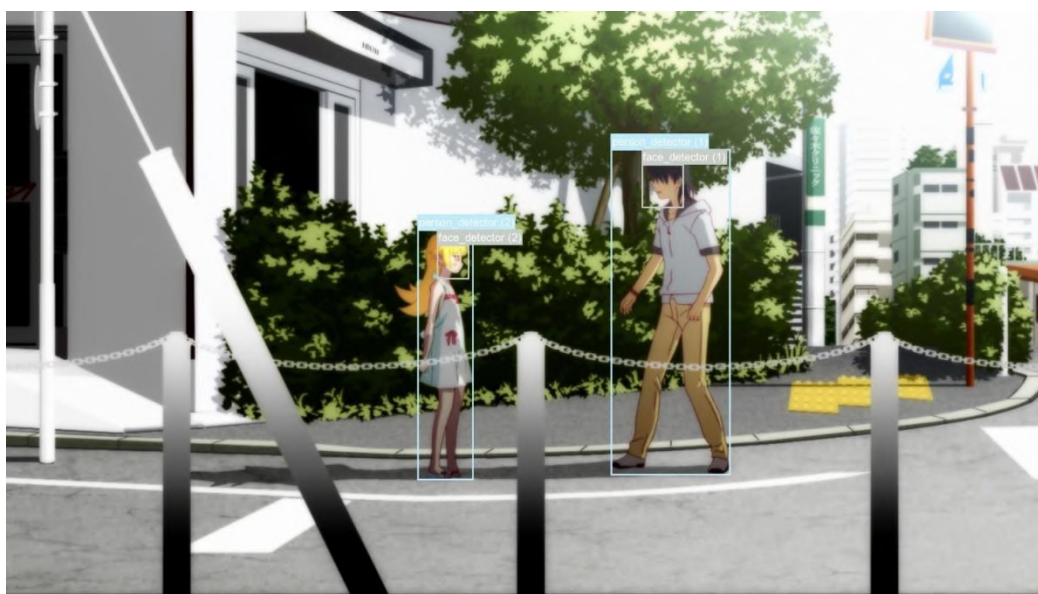


Рис. 4. Результат работы моделей yolo

4. Получение изображений в полном разрешении из областей интереса, пример на изображении 3,4.



Рис.5. Изображение из области интереса определённым детектором person_detector, 102*459

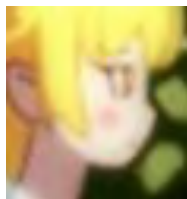


Рис. 6. Изображение из области интереса определенным детектором face_detector, 58*62

5. Привидение к тензору вводного формата, если изображение меньше входного формата, изображение апскейтится до нужного размера. Пример на изображении 5.

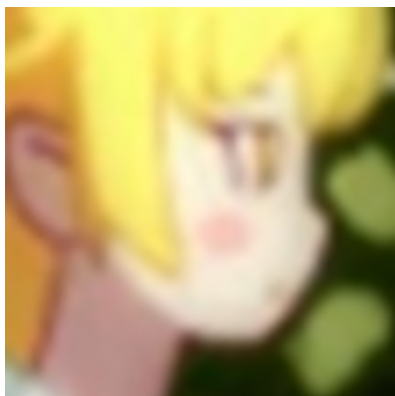


Рис.7. Пример постаботки изображения из области интереса для ввода на вход модели 448*448

6. Получение тегов из изображений в области интереса

'1girl, blonde hair, solo, blurry, yellow eyes, blurry foreground, depth of field, profile, blush, pointy ears, portrait, closed mouth, blurry background, close-up, short hair, blush stickers, expressionless, border,

7. Фильтрация артефактов приближения для всех тегов изображений в области интереса

blonde hair, yellow eyes, profile, blush, pointy ears, closed mouth, blush stickers, expressionless,

8. Объединение тегов из областей интереса и общего изображения с параметрами, установленными при настройках моделей yolo, конечный результат обработки изображения:

'1boy, 1girl, araragi koyomi, black hair, blonde hair, blush, blush stickers, bush, chain, city, closed mouth, crosswalk, dress, expressionless, hair over eyes,

hood, hoodie, long hair, long legs, open mouth, oshino shinobu, outdoors, pants, pointy ears, profile, road, sandals, short hair, street, sundress, tree, vanishing point, walking, yellow eyes',

Пример тегов, полученных только в областях интереса (исключая общее изображение):

blush, blush stickers, bush, chain, closed mouth, expressionless, hair over eyes, hood, hoodie, open mouth, outdoors, pants, pointy ears, profile, sandals, sundress, walking

Список литературы

1. Dosovitskiy A., Beyer L., Kolesnikov A. et al. An Image is Worth 16x16 Words: Transformers for Image Recognition at Scale [Электронный ресурс] // arXiv. — 2021. — URL: <https://arxiv.org/abs/2010.11929> (дата обращения: 29.03.2025).

2. Radford A., Kim J.W., Hallacy C. et al. Learning Transferable Visual Models From Natural Language Supervision [Электронный ресурс] // arXiv. — 2021. — URL: <https://arxiv.org/abs/2103.00020> (дата обращения: 29.03.2025).

3. Li J., Li D., Xiong C. et al. BLIP: Bootstrapped Language-Image Pre-training for Unified Vision-Language Understanding and Generation [Электронный ресурс] // arXiv. — 2022. — URL: <https://arxiv.org/abs/2201.12086> (дата обращения: 29.03.2025).

4. Flamingo: a Visual Language Model for Few-Shot Learning [Электронный ресурс] // arXiv. — 2022. — URL: <https://arxiv.org/abs/2204.14198> (дата обращения: 29.03.2025).

5. Redmon J., Divvala S., Girshick R. et al. You Only Look Once: Unified, Real-Time Object Detection [Электронный ресурс] // arXiv. — 2015. — URL: <https://arxiv.org/abs/1506.02640> (дата обращения: 29.03.2025).

6. Ren S., He K., Girshick R. et al. Faster R-CNN: Towards Real-Time Object Detection with Region Proposal Networks [Электронный ресурс] // arXiv. — 2015. — URL: <https://arxiv.org/abs/1506.01497> (дата обращения: 29.03.2025).

7. Carion N., Massa F., Synnaeve G. et al. End-to-End Object Detection with Transformers [Электронный ресурс] // arXiv. — 2020. — URL: <https://arxiv.org/abs/2005.12872> (дата обращения: 29.03.2025).

8. Суворов Н.С. wdv3-timm [Электронный ресурс] // GitHub. — 2024. — URL: <https://github.com/MindBlast/wdv3-timm/tree/main> (дата обращения: 29.03.2025).

9. Суворов Н.С. Test_Yolo_WD [Электронный ресурс] // Hugging Face Datasets. — 2024. — URL: https://huggingface.co/datasets/MindB1ast/Test_Yolo_WD/tree/main (дата обращения: 29.03.2025).

© Н.С. Суворов

АВТОМАТИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В РОССИИ: ИСТОРИЯ, ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Плотников Максим Владимирович

студент

Научный руководитель: **Кузнецова Ольга Вячеславовна**

к.ю.н., доцент кафедры

конституционного и международного права

Поволжский институт управления

имени П.А. Столыпина – филиал РАНХиГС

Аннотация: В условиях стремительного технологического прогресса и цифровизации автоматизация контрольно-надзорной деятельности в России становится ключевым инструментом повышения эффективности государственного управления. В статье рассматриваются этапы развития автоматизированных систем в органах власти, начиная с первых ЭВМ до современных технологий машинного обучения и искусственного интеллекта. Особое внимание уделяется влиянию цифровых решений на прозрачность, точность и оперативность контрольно-надзорных мероприятий. Авторы анализируют преимущества и вызовы автоматизации, а также перспективы дальнейшего внедрения инновационных решений в государственное управление.

Ключевые слова: автоматизация, государственное управление, контрольно-надзорная деятельность, цифровизация, информационные технологии, искусственный интеллект, электронное правительство, государственный контроль, цифровая трансформация, управление рисками.

AUTOMATION OF STATE CONTROL IN RUSSIA: HISTORY, TRENDS AND PROSPECTS

Plotnikov Maxim Vladimirovich

Scientific adviser: **Kuznetsova Olga Vyacheslavovna**

Abstract: In the context of rapid technological progress and digitalization, automation of control and supervisory activities in Russia is becoming a key tool for improving the efficiency of public administration. The article examines the stages of

development of automated systems in government, from the first computers to modern technologies of machine learning and artificial intelligence. Special attention is paid to the impact of digital solutions on transparency, accuracy and efficiency of control and supervisory measures. The authors analyze the advantages and challenges of automation, as well as the prospects for further implementation of innovative solutions in public administration.

Key words: automation, public administration, control and supervisory activities, digitalization, information technology, artificial intelligence, electronic government, state control, digital transformation, risk management.

В современной России, в условиях быстрого технологического прогресса и постоянных изменений в экономической и политической среде, необходимо постоянно совершенствовать инструменты и методы работы с информацией, чтобы эффективно реагировать на различные вызовы или угрозы. Поэтому этот процесс автоматизации сейчас активно внедряется как в старые, так и в новые направления от банковских систем или юридической деятельности до органов государственной власти. Одним из важных направлений в развитии государства является контрольно-надзорная деятельность в органах власти: именно она направлена на предупреждение, выявление и пресечение различных нарушений, а также обеспечение соблюдения требований законодательства. Государственный контроль (надзор) играет особую роль для существования сильного и безопасного государства.

Эффективный государственный контроль (надзор) является ключевым элементом для обеспечения соблюдения законов и норм в современном обществе. В России в последние годы наблюдается тенденция к повышению роли автоматизации в сфере контрольно-надзорной деятельности, что позволяет повысить объективность, эффективность и прозрачность проведения проверок. Применение ИТ в контрольно-надзорной деятельности охватывает широкий спектр технологий и инструментов, которые помогают улучшить эффективность, точность и прозрачность надзорных процессов.

Процесс автоматизации рассматриваемой сферы позволяет уменьшить административную нагрузку на бизнес, сократить сроки подготовки и работы с различными документами, а также снизить низкую информированность в системе законодательства.

Государственные органы стали активно внедрять современные автоматизированные информационные системы для оптимизации внутренних

процессов и повышения эффективности взаимодействия с гражданами и бизнесом. Такие системы охватывают весь спектр контрольно-надзорной деятельности – от сбора и анализа данных до принятия управленческих решений и взаимодействия с подконтрольными субъектами в режиме онлайн. Интеграция различных ведомственных баз данных и использование передовых технологий, таких как машинное обучение и искусственный интеллект, позволяют органам власти повышать объективность, прозрачность и обоснованность контрольно-надзорных мероприятий.

Истоки автоматизации государственного управления в России можно проследить еще с конца 1950-х годов, когда в некоторых министерствах и ведомствах начали внедрять первые электронные вычислительные машины (ЭВМ) для решения отдельных задач [1]. Это были, как правило, громоздкие и дорогостоящие устройства, требующие специального обслуживающего персонала. Тем не менее они позволяли автоматизировать рутинные операции, такие как учет, статистическая обработка данных, формирование отчетности. В 1960-1970-е годы процесс внедрения компьютерных технологий в органах власти ускорился. Были разработаны первые специализированные автоматизированные системы управления (АСУ), охватывающие различные направления деятельности – от кадрового учета до бюджетного планирования. Эти системы строились на базе больших ЭВМ, объединенных в вычислительные центры, и постепенно охватывали все больше государственных организаций. Внедрение АСУ на этом этапе сопровождалось рядом трудностей – от недостатка финансирования и нехватки квалифицированных кадров до сложностей интеграции разрозненных систем. Тем не менее это была важная веха эволюции государственного управления, открывающая путь к более широкой цифровизации в последующие десятилетия. В 1960-1980-е годы в органах государственной власти СССР произошел массовый переход к использованию электронно-вычислительных машин (ЭВМ) и специализированных автоматизированных систем управления (АСУ). Это стало важным этапом на пути цифровизации государственного управления.

Первые крупные ЭВМ, такие как БЭСМ-6 и ЕС ЭВМ, стали устанавливаться в ведущих министерствах и ведомствах, создавая вычислительные центры. Они позволяли автоматизировать учет, планирование, обработку статистических данных, формирование отчетности и другие рутинные операции. Параллельно велись работы по созданию профильных АСУ – систем управления технологическими процессами, логистикой, кадровым учетом.

Помимо этого разрабатывались также [2]:

- Большие ЭВМ в ведомствах и вычислительных центрах для централизованной обработки данных.
- Первые специализированные АСУ, охватывающих отдельные функциональные области государственного управления.
- Повышение эффективности рутинных операций – учета, планирования, подготовки отчетности и др.
- Кадры ИТ-специалистов, обслуживающих компьютерную технику и АСУ.
- Автоматизация государственного управления, выявление проблем и ограничений.

Переломным моментом в истории автоматизации органов государственной власти стал рубеж 1980-х и 1990-х годов именно тогда в органах государственной власти произошёл переход от громоздких мэйнфреймов к более компактным и доступным персональным компьютерам (ПК). Это позволило расширить круг сотрудников, имеющих доступ к вычислительной технике и автоматизированным системам. Массовое внедрение ПК ознаменовало начало эры персонализации и индивидуализации рабочих мест госслужащих. Для более эффективного взаимодействия между сотрудниками и подразделениями в 1990-е годы в органах власти активно внедрялись локальные вычислительные сети (ЛВС). Это позволяло организовать общий доступ к данным, ускорить обмен информацией и совместную работу над документами. Создание ЛВС стало важным шагом на пути к формированию целостных информационных систем управления. Обладая персональными компьютерами, сотрудники государственных органов получили возможность использовать современные офисные программы для создания, редактирования и форматирования текстовых документов, таблиц, презентаций. Это значительно упростило и ускорило подготовку аналитических материалов, отчётов, служебных записок, что повысило эффективность управленческих процессов.

В начале 2000-х годов развитие интернет-технологий и их широкое проникновение в органы государственной власти дало новый импульс процессам автоматизации [3]. Если в предыдущие десятилетия использование ЭВМ и локальных сетей было в основном направлено на оптимизацию внутренних процессов, то теперь на повестку дня встала задача создания "электронного правительства" – комплексной системы предоставления услуг и взаимодействия граждан с органами власти через интернет.

Были разработаны и внедрены различные государственные информационные системы – от порталов оказания электронных услуг до аналитических систем поддержки принятия решений. Появились возможности для дистанционной подачи документов, получения справок и консультаций в режиме онлайн, отслеживания статуса обращений граждан. Все это существенно повысило доступность государственных услуг и прозрачность работы органов власти.

Особое внимание в этот период уделялось таким направлениям, как [4]:

- Создание единых порталов оказания государственных услуг в электронном виде.
- Внедрение системы межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ).
- Разработка информационно-аналитических систем поддержки принятия решений.
- Обеспечение защиты информации и информационной безопасности в системах электронного правительства.

Развитие интернет-технологий также изменило требования к профилю и компетенциям госслужащих. Набирали популярность такие понятия, как "цифровые навыки", "цифровая грамотность", "электронное взаимодействие". Органы власти были вынуждены активно перестраивать свои бизнес-процессы и корректировать должностные инструкции в соответствии с новыми реалиями. Переход к так называемой цифровой модели государственного управления стал одним из приоритетов современной России. Внедрение автоматизированных систем в сферу контрольно-надзорной деятельности является неотъемлемой частью этого процесса. Органы власти активно разрабатывают и внедряют новые информационные продукты, которые позволяют повысить качество и скорость принятия управленческих решений, оптимизировать административные процессы и снизить бюрократическую нагрузку на бизнес и граждан. Такая трансформация становится ключевым драйвером повышения эффективности государственного регулирования. Всё это было бы невозможно без использования автоматизированных систем в контрольно-надзорной деятельности, которые позволяют значительно повысить ее эффективность. Благодаря возможностям интеллектуальной аналитики и прогнозной аналитики, органы власти могут выявлять нарушения и риски на ранней стадии, оптимизировать планирование и проведение проверок, а также принимать более обоснованные управленческие решения. Автоматизация также

способствует повышению прозрачности за счет создания единых цифровых платформ для взаимодействия с подконтрольными субъектами и исключения влияния человеческого фактора. В итоге это ведет к снижению административных барьеров и созданию клиентоориентированной модели государственного контроля и надзора.

Список литературы

1. Кутейников А. В. Судьба оригинальной идеи А. И. Китова, проекта создания автоматизированной системы управления советской экономикой (ОГАС) // Научные труды Вольного экономического общества России № 6 том 250 [электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sudba-originalnoy-idei-a-i-kitova-proekta-sozdaniya-avtomatizirovannoy-sistemy-upravleniya-sovetskoj-ekonomiko-ogas/viewer> (дата обращения 01.04.2025).

2. Глушкова В. М., Никанорова С.П., Четверикова В.Н. Идеологи отечественных разработок в области автоматизированных систем управления // Прикладная информатика № 6 (66) том 11 [электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-yubileyu-v-m-glushkova-s-p-nikanorova-v-n-chetverikova-ideologi-otechestvennyh-razrabotok-v-oblasti-avtomatizirovannyh-sistem/viewer> (дата обращения 31.03.2025).

3. Швецов А.Н. От ведомственной информатизации к «Электронному правительству»: удался ли инновационный прорыв? // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. № 2. Том 15 [электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ot-vedomstvennoy-informatizatsii-k-elektronnomu-pravitelstvu-udalsya-li-innovatsionnyu-proryv/viewer> (дата обращения 02.04.2025).

4. Инфраструктура электронного правительства // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [электронный ресурс] URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/486/> (дата обращения 30.03.2025).

© М.В. Плотников

**СЕКЦИЯ
БИОЛОГИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

УДК. 595.794

**ФАУНА ПЕРЕПОНЧАТОКРЫЛЫХ (HYMENOPTERA: ACULEATA)
НИЖНЕАМУДАРЬИНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БИОСФЕРНОГО ЗАПОВЕДНИКА**

Сапаров Куанышбай Абдирахманович

соискатель

Нукусский государственный педагогический
институт имени Ажинияза

Аннотация: В статье представлено исследование видового состава насекомых инфраотряда Aculeata Нижне-Амударьинского государственного биосферного заповедника в 2022–2024 годах. В ходе исследования выявлено 54 вида, относящихся к инфраотряду Aculeata, относящихся к 7 семействам, 17 подсемействам и 36 родам. Среди этих видов наиболее распространенными были *Apis mellifera*, *Ammophila heydeni*, *Polistes dominula*, *Polistes watti*, *Vespula germanica*, *Vespa orientalis* и *Cataglyphis aenescens*.

Ключевые слова: Нижне-Амударьинский государственный биосферный заповедник, Aculeata, насекомое, вид.

**FAUNA OF HYMENOPTERA (ACULEATA)
OF THE LOWER AMUDARYA STATE BIOSPHERE RESERVE**

Saparov Kuanyshbai Abdirahmanovich

Ajiniyaz Nukus State Pedagogical Institute

Abstract: the article presents a study of the species composition of insects of the infraorder Aculeata of the Lower Amu Darya State Biosphere Reserve in 2022–2024. During the study, 54 species belonging to the infraorder Aculeata were identified, belonging to 7 families, 17 subfamilies and 36 genera. Among these species, the most common were *Apis mellifera*, *Ammophila heydeni*, *Polistes dominula*, *Polistes watti*, *Vespula germanica*, *Vespa orientalis* and *Cataglyphis aenescens*.

Key words: Lower Amudarya State Biosphere Reserve, Aculeata, insect, species.

Введение

Нижне-Амударьинский государственный биосферный заповедник расположен на территориях Берунийского и Амударьинского районов Республики Каракалпакстан. Общая площадь составляет 68717,8 га, из которых 1128,0 га приходится на промежуточную зону Назархан. Нижне-Амударьинский государственный биосферный заповедник состоит из тугайных и оазисных угодий, отличающихся своими природно-климатическими условиями, флорой и фауной. Однако изучение фауны насекомых в этом регионе до настоящего времени изучено недостаточно.

Целью данной статьи является фаунистическое исследование фауны жалоносных перепончатокрылых Нижне-Амударьинского государственного биосферного заповедника.

Материалы и методы

Полевые эксперименты проводились в основном в 2022-2024 годах на различных участках Нижне-Амударьинского государственного биосферного заповедника. Координаты определялись с помощью мобильного приложения Maps.me. Для сбора материалов использовались метод Голуба [2, с. 24], желтый пластиковый контейнер Мерике [1, с. 339] и традиционная энтомологическая ловушка (сачок).

Образцы были доставлены в лабораторию. Образцы насекомых были помечены и доведены до коллекционного состояния. Видовую идентификацию проводили с помощью микроскопа СМЗ-161-ТЛ с использованием научных источников, а также международных электронных каталогов и атласов.

Результаты и обсуждение

В ходе наших исследований в Нижне-Амударьинском государственном биосферном заповеднике в 2022-2024 гг. были выявлены виды, относящиеся к инфраотряду Aculeata (таблица 1).

Таблица 1

Перепончатокрылые, относящиеся к инфраотряду Aculeata, выявлены в Нижне-Амударьинском государственном биосферном заповеднике

Apoidea				
№	Семья	Младшая семья	Поколение	Вид
1	Apidae	Apinae	<i>Apis</i>	<i>Apis mellifera</i>
2			<i>Amegilla</i>	<i>Amegilla quadrifasciata</i>
3			<i>Anthophora</i>	<i>Anthophora radoszkowskyi</i> .

Продолжение таблицы 1

4			<i>Eucera</i>	<i>Eucera clypeata</i>
5	Sphecidae	Sceliphrinae	<i>Scelipron</i>	<i>Scelipron modraspatonum</i>
6		Ammophilinae	<i>Ammophila</i>	<i>Ammophila heydeni</i>
7				<i>Ammophila sabulosa</i>
8			<i>Podalonia</i>	<i>Podalonia affinis</i>
9				<i>Podalonia tydei</i>
10			<i>Podalonia hirsuta</i>	
11		Sphecinae	<i>Prionyx</i>	<i>Prionyx viduatus</i>
12				<i>Prionyx niveatus</i>
13	Crabronidae	Pemphredoninae	<i>Psenulus</i>	<i>Psenulus laevis</i>
14			<i>Pemphredon</i>	<i>Pemphredon lethifer</i>
15		Astatinae	<i>Astata</i>	<i>Astata boops</i>
16		Crabroninae	<i>Liris</i>	<i>Liris niger</i>
17			<i>Tachysphex</i>	<i>Tachysphex costae</i>
18				<i>Tachysphex erythropus</i>
19				<i>Tachysphex fulvitaris</i>
20				<i>Tachysphex panzeri</i>
21			<i>Trypoxylon</i>	<i>Trypoxylon scutatum</i>
22		Bembicinae	<i>Bembix</i>	<i>Bembix oculata</i>
23			<i>Stizus</i>	<i>Stizus ruficornis</i>
24		Philanthinae	<i>Philanthus</i>	<i>Philanthus triangulum</i>
25			<i>Cerceris</i>	<i>Cerceris bupresticida</i>
26				<i>Cerceris straminea</i>
Scolioidea				
27	Scolidae	Scoliinae	<i>Scolia</i>	<i>Scolia sexmaculata</i>
28				<i>Scolia</i> sp.
29				<i>Scolia</i> sp.
Pompiloidea				
30	Pompilidae	Pepsinae	<i>Cryptocheilus</i>	<i>Cryptocheilus annulatus</i>
Vespoidea				
31	Vespidae	Polistinae	<i>Polistes</i>	<i>Polistes dominula</i>
32				<i>Polistes watti</i>
33				<i>Polistes gallicus</i>
34		Vespinae	<i>Vespula</i>	<i>Vespula germanica</i>
35			<i>Vespa</i>	<i>Vespa orientalis</i>

Продолжение таблицы 1

36	Vespidae	Eumeninae	<i>Eumenes</i>	<i>Eumenes sareptanus</i>	
37			<i>Euodynerus</i> (<i>Pareuodynerus</i>)	<i>Euodynerus</i>	
38				(<i>Pareuodynerus</i>) <i>strigatus</i>	
39				<i>Euodynerus rufinus</i>	
40				<i>Euodynerus strigatus</i>	
41			<i>Eustenancistrocerus</i>	<i>Eustenancistrocerus askhabadensis</i>	
42			<i>Pseudepipona</i>	<i>Pseudepipona herrichii</i>	
			<i>Chlorodynerus</i>	<i>Chlorodynerus incisipes</i>	
Formicoidea					
43	Formicidae	Formicinae	<i>Cataglyphis</i>	<i>Cataglyphis aenescens</i>	
44				<i>Cataglyphis setipes</i>	
45			<i>Camponotus</i>	<i>Camponotus turkestanicus</i>	
46			<i>Formica</i>	<i>Formica clara</i>	
47				<i>Formica subpilosa</i>	
48			<i>Lepisiota</i>	<i>Lepisiota semenovi</i>	
49			<i>Monomorium</i>	<i>Monomorium Kusnezowi</i>	
50		Myrmicinae	<i>Crematogaster</i>	<i>Crematogaster subdentata</i>	
51			<i>Messor</i>	<i>Messor aralocaspius</i>	
52				<i>Messor subgracilinodis</i>	
53		Dolichoderinae	<i>Tapinoma</i>	<i>Tapinoma karavaievi</i>	
54				<i>Tapinoma sp.</i>	
<i>Итого:</i>		7	17	36	54

Таким образом, в ходе наших исследований в Нижне-Амударьинском государственном биосферном заповеднике в 2022-2024 годы было зарегистрировано 54 вида, относящихся к 7 семействам, 17 подсемействам и 36 родам инфраотряда Aculeata. В ходе исследования было отмечено, что на исследуемой территории широко распространены виды *Apis mellifera*, *Ammophila heydeni*, *Polistes dominula*, *Polistes watti*, *Vespula germanica*, *Vespa orientalis* и *Cataglyphis aenescens*.

Список литературы

1. Moericke, V. (1951). Eine Farbfalle zur Kontrolle des Fluges von Blattläusen, insbesondere der Pfirsichblattlaus, *Myzodes persicae* (Sulz.) // Nachrichtenblatt des Deutschen Pflanzenschutzdienstes. – V. 3. – P. 23–24.
2. Голуб В. Б. Коллекции насекомых: сбор, обработка и хранение материала. Ассоциация научных издательств КМК, 2012. – 339 с.

© К.А. Сапаров

**СЕКЦИЯ
МЕДИЦИНСКИЕ
НАУКИ**

ИЗМЕНЕНИЕ ВОЗБУДИМОСТИ МЫШЦ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ПОЛОЖЕНИЯ ТЕЛА

Павлов Иван Ильич

Буянов Александр Александрович

курсанты

Научный руководитель: Лесова Елена Михайловна

к.б.н., преподаватель

ФГБОУ «Военно-медицинская академия им. С.М. Кирова»

Аннотация: В работе изучалось влияние антиортостатического положения тела на возбудимость мышечной ткани человека. Было проведено исследование с участием 20 добровольцев – молодых людей 18-20 лет. Испытуемые переводились из положения лёжа горизонтально в положение вниз головой с наклоном в 30°. В обоих положениях фиксировались показания хронаксии и реобазы, артериального (АД) давления и частоты сердечных сокращений (ЧСС). Было показано увеличение хронаксии, снижение реобазы локтевого сгибателя пальцев кисти, увеличению частоты сердечных сокращений (ЧСС) и снижению систолического артериального давления (САД). Таким образом, было продемонстрировано влияние положения тела на возбудимость мышечной ткани.

Ключевые слова: возбудимость, хронаксия, реобаза, антиортостатическое положение, гравитационное перераспределение крови.

CHANGES IN MUSCLE EXCITABILITY DEPENDING ON BODY POSITIONS

Pavlov Ivan Ilyich

Buyanov Alexander Alexandrovich

Scientific supervisor: Lysova Elena Mikhailovna

Candidate of Biological Sciences, teacher

S.M. Kirov Military Medical Academy

Abstract: The work investigated the effect of anti-orthostatic body position on the excitability of human muscle tissue. We conducted a study with the participation of 20 volunteers, young people aged 18-20 years. The subjects were transferred from

a horizontal position to a head-down position with an inclination of 30°. We recorded chronaxia and rheobase readings, arterial (BP) pressure and heart rate (HR) in both positions. An increase in chronaxia, a decrease in the rheobase of the elbow flexor of the fingers, an increase in heart rate (HR) and a decrease in systolic blood pressure (SBP) are shown. Thus, we demonstrated the effect of body position on the excitability of muscle tissue.

Key words: excitability, chronaxia, rheobase, antiorthostatic position, gravitational redistribution of blood.

Изменение положения тела существенно влияет практически на все на физиологические процессы в организме, включая изменения, происходящие в мышечной ткани. Перевод тела из горизонтального положения в положение вниз головой под углом —15 — 30° применяется для определения устойчивости организма человека к гравитационному перераспределению крови, характерному для условий невесомости, путем изучения сдвигов физиологических функций организма в ответ на изменение положения тела.

В данной работе рассматривалось влияние положения тела на возбудимость мышц. Возбудимость является одним из основных свойств живой материи и проявляется в способности клеток и тканей реагировать на внешние и внутренние раздражители генерацией потенциала действия, т.е. образованием электрического импульса. Уровень возбудимости колеблется в широких пределах в зависимости от функционального состояния ткани, изменяющегося при любых физико-химических сдвигах во внутренней среде организма, при утомлении, а также в процессе возбуждения. Она обусловлена наличием на мембранах возбудимых клеток каналов, которые открываются при воздействии различных факторов из окружающей среды и меняют проницаемость мембраны для ионов, что изменяет ее заряд. Клетки могут быть чувствительны к различным видам раздражителей, таким как свет, звук, тепло, химические вещества и т.д. В нашем случае это механическое воздействие на клетки, обусловленное перемещением жидких сред, прежде всего крови, в сторону головы. При изменении положения тела меняется кровоснабжение мышц, что может повлиять на их возбудимость и, следовательно, активность. Также изменяется нагрузка на мышцы и суставы, что влияет на мышечную ткань через механорецепторы.

Возбудимость измеряют пороговой силой и пороговым временем действия раздражителя, которые необходимы для приведения ткани в

состояние возбуждения. Порогом силы называют ту минимальную интенсивность раздражения, которая вызывает возбуждение. В мышечной ткани возбудимость играет ключевую роль в передаче нервных импульсов к мышцам и их сокращении. Мышцы способны сокращаться и расслабляться под воздействием нервных сигналов, что позволяет человеку выполнять различные движения.

Таким образом, цель данной работы состояла в следующем: изучение влияния изменения положения тела из горизонтального в положение вниз головой на возбудимость мышечной ткани человека.

Материалы и методы

Хронаксиметрия — метод измерения времени возникновения возбуждения в тканях организма при воздействии электрическим током. Хронаксиметр позволяет определить минимальную длительность стимула, необходимую для возбуждения ткани. Это позволяет оценить изменения в скорости проведения нервных импульсов в разных положениях тела.

Время, необходимое для того, чтобы электрический ток пороговой силы (реобаза) вызвал возбуждение, называют полезным. Точное определение полезного времени представляет большую сложность, обусловленную непостоянством порога раздражения в связи с колебаниями, в силу разных причин, функционального состояния возбудимых тканей. Наиболее удобным способом измерения времени раздражения, необходимого для возникновения возбуждения, является метод хронаксиметрии. Хронаксия - это минимальное время, в течение которого должен действовать ток интенсивностью в две реобазы, чтобы вызвать возбуждение. Хронаксиметрию используют для исследования функциональной активности нервной и мышечной тканей в эксперименте и клинической практике. Значения хронаксии отличаются у разных тканей и колеблются, например, у скелетных мышц руки человека в диапазоне 0,08 - 0,16 мс (для сгибателей) и 0,16 - 0,32 мс (для разгибателей) [1, с. 11].

В данном исследовании использовался аппарат «Магنون-29Д». Активный электрод прикладывают к месту искомой двигательной точки - участку наиболее поверхностного прохождения веточек двигательного нерва или место его вхождения в иннервируемую мышцу. Благодаря широким функциональным возможностям аппарат позволяет реализовать такие современные технологии как динамическая терапия, хронаксиметрию мышечной ткани. В качестве такой точки была взята точка локтевого сгибателя пальцев кисти.

Для изучения влияния положения тела на возбудимость было проведено исследование с участием группы из 20 добровольцев – молодых людей 18-20 лет. Испытуемые переводились из положения лёжа горизонтально в положение вниз головой с наклоном в 30°. Показания хронаксиметра снимались дважды - в обоих положениях. Параллельно помощью тонометра и пульсоксиметра регистрировались данные артериального (АД) давления и частоты сердечных сокращений (ЧСС).

Результаты и обсуждение

Были получены следующие результаты: Было зафиксировано увеличение хронаксии локтевого сгибателя пальцев кисти с $0,6 \pm 0,08$ мс до $0,9 \pm 0,09$ мс (рис. 1.). Хронаксия зависит от временных соотношений процесса возбуждения и от количества потенциалзависимых натриевых каналов на мембране клеток, а это в свою очередь влияет на скорость сокращения мышцы – чем выше хронаксия, тем медленнее сокращаются мышцы [2. с. 293]. Таким образом, ее увеличение говорит о том, что для возбуждения ткани требуется большее время, а также о снижении лабильности ткани в условиях положения тела вниз головой.

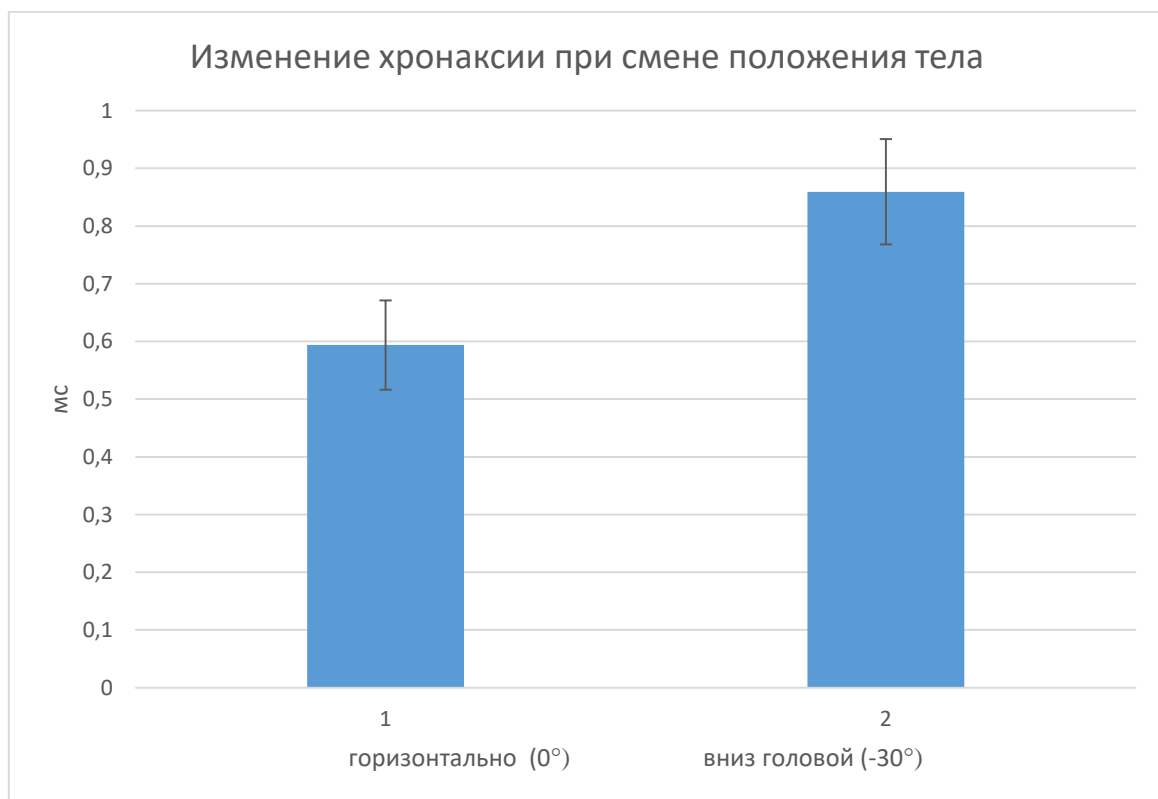


Рис. 1. Изменение хронаксии в горизонтальном (1) и антиортостатическом (2) положениях

Реобаза при смене положения тела уменьшается с $4,3 \pm 0,3$ мк до $3,3 \pm 0,3$ мк. Это свидетельствует о снижении возбудимости этого нерва. Поскольку возбудимость ткани зависит величины порогового потенциала, то можно предположить, что изменение давления крови при переходе в антиортостатическое положение приводит к повышению порога возбуждения ткани. Значение реобазы зависит от электрического сопротивления ткани между поставленными электродами и состояния возбудимости выбранной двигательной точки. В нашем исследовании снижение реобазы означает уменьшение электрического сопротивления ткани [3. с. 116].

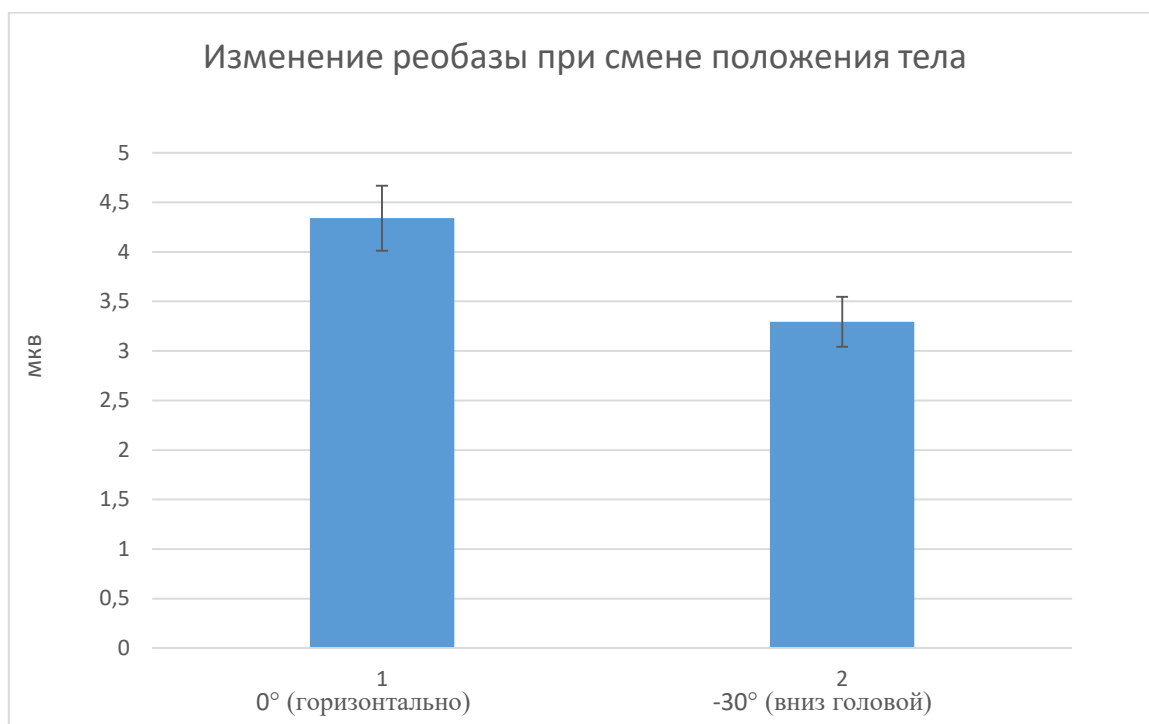


Рис. 2. Изменение реобазы в горизонтальном (1) и антиортостатическом (2) положениях

Измерение гемодинамических параметров показало, в антиортостатическом положении наблюдается тенденция к увеличению ЧСС (рис. 3) и снижению САД (рис. 4). Увеличение частоты сердечных сокращений является следствием увеличения кровенаполнения сердца вследствие эффекта Франка-Старлинга, стимуляции барорецепторных рефлексов [4. с. 195], а также рефлекса Бейнбриджа. Перестройка гемодинамики является одним из механизмов адаптации организма человека к антиортостатическому положению.

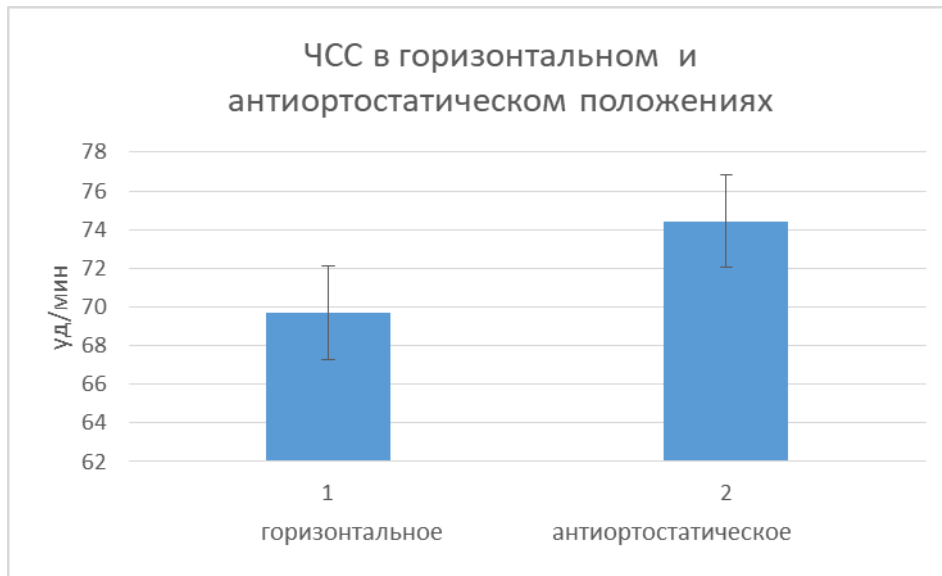


Рис. 3. Изменение ЧСС в горизонтальном (1) и антиортостатическом (2) положениях

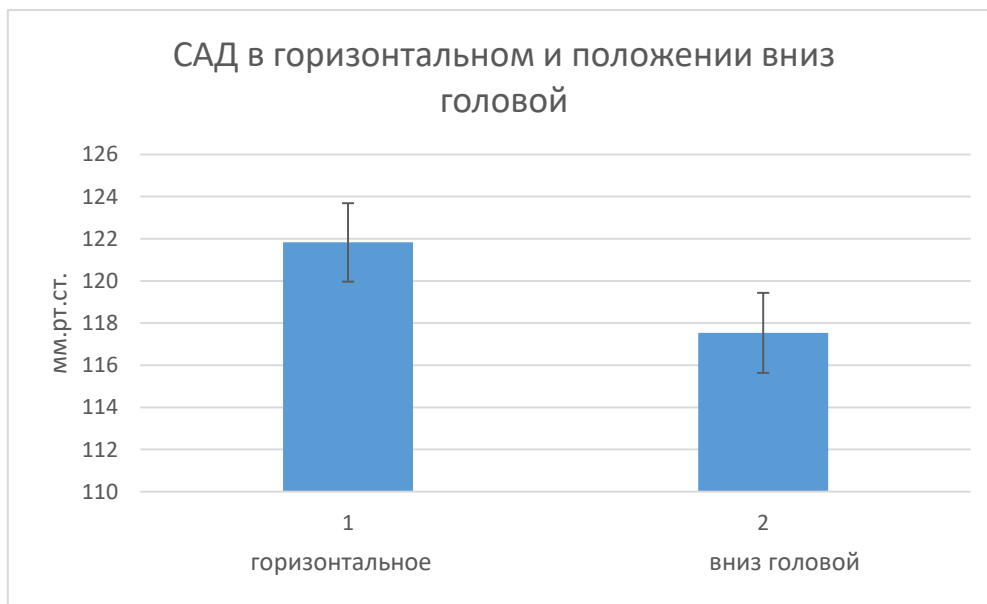


Рис. 4. Изменение САД в горизонтальном (1) и антиортостатическом (2) положениях

Заключение

Результаты исследования показали, что положение тела влияет на возбудимость мышечной ткани. Так, при переходе из положения лежа в положение вниз головой наблюдается увеличение времени воздействия стимула - хронаксии, т.е. снижение лабильности ткани, и уменьшение реобазы,

что характеризует уменьшение возбудимости. Это может быть связано с тем, что в положении лежа горизонтально обеспечивается более устойчивое положение тела и лучше поддерживается кровообращение мышц. Обнаружено, что при изменении тела, требующее напряжение мышц, возбудимость выше, чем при расслабленном положении лёжа. Это подтверждает гипотезу о том, что возбудимость зависит от уровня активности мышечной ткани.

Таким образом, результаты эксперимента свидетельствуют о влиянии положения тела на возбудимость мышечной ткани. Это важно учитывать при проведении исследований, связанных с изучением мышечной системы, а также при разработке методов лечения заболеваний, связанных с нарушением их возбудимости.

Список литературы

1. Ведясова О.А., Кузьмина В.Е., Сергеева Л.И. Малый практикум по нервно-мышечной физиологии. Учебное пособие // «Универс-групп». - 2003
2. Irnich W. Время хронаксии и его практическое значение / Кардиостимуляция и клиническая электрофизиология. - 1980. - 3 (3). С. 292–301. doi:10.1111/j.1540-8159.1980.tb05236.x. PMID 6160523. S2CID 22590209
3. Бьюкенен Д. Н., Гарвен Х. С. Хронаксия при тетании. Влияние на хронаксию тиреопаратиреоидэктомии, введения гуанидина и диметилгуанидина // Физиология. - 1926.- 62 (1). С. 115–128. doi:10.1113/jphysiol.1926.sp002343. PMC 1514884. PMID 16993824.
4. Морман Д., Хеллер Л. Физиология сердечнососудистой системы. СПб: Изд. «Питер». - 2000. – 256 с.

© И.И. Павлов, А.А. Буянов

**СЕКЦИЯ
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

СОЦИАЛЬНАЯ РЕАБИЛИТАЦИЯ ДЕТЕЙ С МЕНТАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ

Гатало Анна Валериевна

студент

УлГПУ им. И.Н. Ульянова

Аннотация: В статье анализируются аспекты социальной защищенности людей с ограниченными возможностями, проблемы социальной политики в Российской Федерации, вопросы социальной реабилитации детей инвалидов, а также аспекты государственной политики по социальной поддержке инвалидов.

Ключевые слова: социальная реабилитация, дети с ментальными нарушениями, дети с ограниченными возможностями здоровья, реабилитация детей-инвалидов, «доступная среда».

SOCIAL REHABILITATION OF CHILDREN WITH MENTAL DISABILITIES

Gatalo Anna Valerievna

Abstract: The article analyzes aspects of social protection of the disabled, problems of social policy in the Russian Federation, issues of social rehabilitation of children with disabilities, as well as aspects of the state policy of social support for the disabled.

Key words: social rehabilitation, children with mental disabilities, children with disabilities, rehabilitation of children with disabilities, «accessible environment».

Современная Россия сталкивается с углублением социально-экономического неравенства и расслоением общества, что обусловлено недостаточной эффективностью социальной защиты инвалидов, в том числе и детей инвалидов. Особенно негативное влияние эти явления оказывают на процессы социальной интеграции, адаптации и реабилитации инвалидов, значительно ограничивая их возможности для самостоятельной жизни и трудовой деятельности.

Теоретические основы проблемы реабилитации инвалидов, охватывающие такие аспекты, как понятие личности, общественные отношения и адаптация как ключевое условие социализации, были проанализированы в работах А.И. Ковалевой, Т. Жулковской, В.А. Лукова, Т.В. Складовой, Е.Р. Смирновой и В.Н. Ярской. Эти исследования основываются на мировых социологических концепциях, представленных в трудах К. Маркса и Ф. Энгельса.

Социальная реабилитация детей с ограниченными возможностями является одним из ключевых и сложнейших направлений современной системы социального обслуживания.

В современном обществе всё более остро встает вопрос о социальной защищенности уязвимых слоев населения. Люди с ограниченными возможностями, составляющие значительную часть общества, нуждаются в защите со стороны государства и общества. В Российской Федерации официально зарегистрировано более 13 миллионов инвалидов [6], а также есть тенденция к увеличению числа лиц с ограниченными возможностями здоровья.

В 1995 году был принят Федеральный закон «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» [1], который изменил принципы государственной политики. Была поставлена новая цель: обеспечение инвалидам равных возможностей в реализации гражданских, экономических, политических и других прав, предусмотренных Конституцией РФ.

Этот закон внес изменения в систему российского законодательства, касающегося инвалидов, но проблемы, стоящие перед российским обществом XXI века, требуют более активного перехода к новой парадигме социальной помощи инвалидам [4].

Несмотря на то, что Федеральный закон № 181 «О социальной защите инвалидов» действует уже почти тридцать лет, его реализация на по-прежнему недостаточна. Основная проблема людей с ограниченными возможностями в условиях современного российского общества, несомненно, связана с необходимостью улучшения мер социальной защиты и поддержки, которые призваны помочь людям с ограниченными возможностями улучшить условия своей жизни.

Государство гарантирует инвалидам проведение реабилитационных мероприятий: получение технических средств и услуг, предусмотренных федеральным перечнем реабилитационных мероприятий, а также услуг, предоставляемых за счет средств федерального бюджета, таких как содействие в занятости, получение образования и других. Формирование системы

комплексной многопрофильной реабилитации является одной из важнейших задач государства, призванной решить проблему интеграции в общество людей с ограниченными возможностями.

Социальная реабилитация представляет собой систему и процесс восстановления способностей к самостоятельной и семейно-бытовой деятельности. Она включает социально-средовую ориентацию, социально-бытовое образование, социально-бытовую адаптацию и социально-бытовое устройство.

При проведении мероприятий по социальной реабилитации важно учитывать ряд принципов: этапность, дифференцированность, комплексность, преемственность, последовательность, непрерывность в осуществлении реабилитационных мероприятий, а также их доступность и бесплатность.

Социальная реабилитация становится особенно важной в процессе обучения и воспитания детей с интеллектуальными нарушениями. Чаще всего такие нарушения проявляются в виде олигофрении, что связано с умственной отсталостью. Дети с умственной отсталостью имеют сниженный уровень интеллекта и особенности в эмоционально-волевой сфере, что влияет на их развитие и социализацию в обществе.

На современном этапе экономического развития в России люди с ограниченными возможностями здоровья сталкиваются с серьезными трудностями на рынке труда, где ценятся профессионализм, квалификация, знание современных технологий, наличие высшего образования и опыт работы. Кроме того, выпускники специальных коррекционных школ часто имеют низкий уровень профессиональных навыков и могут страдать от психоневрологических расстройств, а также физических и соматических проблем, которые препятствуют развитию необходимых профессиональных умений. Особенности их памяти и мышления затрудняют усвоение технико-технологических знаний, что, в свою очередь, сказывается на осознанности и гибкости их навыков и умений.

Человек с проблемами в интеллектуальном или физическом развитии, как гражданин Российской Федерации, ничем не отличается в праве на труд от других граждан. Однако ему нужна особая помощь в развитии своих способностей к трудовой деятельности и реализации прав на неё с пользой для окружающих.

Специальные законы сосредоточены на решении специфических задач, связанных с потребностями людей с ограниченными возможностями. Они предусматривают целевые меры в ключевых областях: образовании,

трудоустройстве, реабилитации, здравоохранении, спорте и культуре, обеспечивая индивидуальный подход к удовлетворению их особых нужд.

Согласно статье 42 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», «Психолого-педагогическая, медицинская и социальная помощь включает в себя помощь обучающимся в профориентации, выборе профессии и социальной адаптации». Таким образом, обязанность по профессиональной ориентации и социальной реабилитации возлагается государством на школу.

Большинство школьников с интеллектуальной недостаточностью в процессе обучения в специальной коррекционной школе достигают значительной самостоятельности в труде.

Список литературы

1. Федеральный закон от 24 ноября 1995 г. «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 1995. № 48. Ст. 4563.
2. Антипьева Н.В. Социальная защита инвалидов. М., 2018. - 280 с.
3. Аргунский медико-социально-реабилитационный центр для детей с ограниченными возможностями. Отчет за 10.01.2020 г. - 31.12.2021 г.
4. Гарань А. Реабилитация инвалидов - внимание общества // Соц. обеспечение № 4, 2019 г. – 106 с.
5. Дыськин А.А. Социально-бытовая и трудовая реабилитация инвалидов и пожилых граждан. / М.: Логос, 2016. 224 с.
6. Ким Е. Независимая жизнь лица с ограниченными возможностями. М., 2017. - 130 с.
7. Фурсов А.С. Государственная политика Российской Федерации в области социальной интеграции инвалидов: политологический аспект // Автореферат, М., 2011, 34 с.

© А.В. Гатало

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ И ОБРАЗ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОЛИТИКОВ В ВОСПРИЯТИИ МОЛОДЕЖИ

Ананьева Светлана Владимировна

магистрант

Научный руководитель: **Ушакова Надежда Владимировна**

к.и.н., доцент

БУ ВО «Сургутский государственный университет»

Аннотация: Статья посвящена исследованию роли социальных сетей в формировании политического имиджа среди молодежи. Проведен анализ современных тенденций политической коммуникации, значимость цифровых платформ для конструирования образов политических лидеров. В работе представлены результаты эмпирического исследования, проведенного среди студентов Сургутского государственного университета, которое позволило выявить ключевые характеристики идеального политического образа, а также предпочтения молодежи в восприятии контента региональных политиков. Особое внимание уделено влиянию визуальных элементов и персонализации на вовлеченность аудитории. Результаты исследования демонстрируют, что такие качества, как открытость, самоуверенность и амбициозность, являются наиболее значимыми для молодежи, а платформа Telegram играет ключевую роль в политической коммуникации.

Ключевые слова: социальные сети, политический имидж, молодежь, цифровая коммуникация, Telegram, визуализация, персонализация, семантический дифференциал, региональные политики.

SOCIAL NETWORKS AND THE IMAGE OF REGIONAL POLITICIANS IN THE PERCEPTION OF YOUNG PEOPLE

Ananyeva Svetlana Vladimirovna

Scientific supervisor: **Ushakova Nadezhda Vladimirovna**

Abstract: The article is devoted to the study of the role of social networks in the formation of political image among young people. The analysis of modern trends in political communication, the importance of digital platforms for constructing

images of political leaders is carried out. The paper presents the results of an empirical study conducted among students of Surgut State University, which revealed the key characteristics of the ideal political image, as well as the preferences of young people in perceiving the content of regional politicians. Particular attention is paid to the influence of visual elements and personalization on audience engagement. The results of the study demonstrate that such qualities as openness, self-confidence and ambition are the most significant for young people, and the Telegram platform plays a key role in political communication.

Key words: social networks, political image, youth, digital communication, Telegram, visualization, personalization, semantic differential, regional politicians.

Цифровая эпоха радикально изменила политическую коммуникацию, перенесла ключевые взаимодействия в онлайн-пространство. Социальные медиа стали основным каналом формирования политических образов. В условиях сокращения личных контактов между властью и обществом цифровые платформы превратились в главный инструмент конструирования политической реальности. Что влечет за собой непрерывное переосмысление подходов к изучению и формированию политического имиджа с учетом новых медийных закономерностей.

Социальные сети и мессенджеры являются главной площадкой для конструирования и трансляции политических образов. Это закономерно создает новые вызовы и возможности для политических акторов, вынуждая их адаптировать свои стратегии самопрезентации к особенностям цифровой среды. О том, что мир конструируется политиками и описывается ими, указывал П. Бурдьё [1, с. 56-57].

Современная политологическая парадигма акцентирует значимость личностного фактора в политическом процессе, что обуславливает необходимость углубленного изучения механизмов формирования и трансляции политических образов в условиях цифровизации общественных отношений. Как отмечает Е.Б. Шестопал, «сегодня для политолога уже недостаточно выявить и описать, как на самом деле устроена политическая система, институты и идеология. Необходимо принять во внимание и то, что о них думают и чувствуют, т.е. виртуальные образы этих политических объектов в сознании людей...» [2, с. 137].

Согласно психологической традиции, политический имидж, как феномен, отражается как сложившийся в массовом сознании и имеющий характер

стереотипа, эмоционально окрашенный образ кого-либо или чего-либо [3, с. 154].

Устойчивость сформированного образа политического лидера, как отмечает А.М. Цуладзе, обусловлена длительностью его конструирования и резистентностью к внешним воздействиям [4, с. 56-57].

"Гибридные медиасистемы, включая социальные сети и мессенджеры, предоставляют политическим акторам беспрецедентные возможности для вовлечения избирателей, особенно молодых, формируя новые модели политического участия" Э. Чедвик [5, с. 145].

Цифровизация общественных процессов существенно изменила характер политической коммуникации, особенно в контексте взаимодействия с молодежью. Несмотря на высокую цифровую грамотность и активность в онлайн-среде, данная группа демонстрирует низкую вовлеченность в традиционные формы политического участия. Согласно исследованию, проведенному Фондом «Общественное мнение» в 2023 году [6], только 37% молодежи интересуются политикой, при этом 57% проявляют к ней равнодушие. 39% респондентов признают возможность молодежи влиять на политику, тогда как 46% отрицают такую возможность.

Общественный запрос на политизацию молодежи очевиден: 78% поддерживают ее вовлечение в политический процесс, против чего выступают лишь 6%. 83% опрошенных аргументируют необходимость участия молодежи ее ресурсным потенциалом и способностью к преобразованиям. В то же время 9% сомневаются в политической зрелости молодежи, указывая на недостаток опыта и альтернативные интересы.

Выявленный дисбаланс между цифровым потенциалом молодежи и ее политической активностью требует изучения механизмов эффективной онлайн-коммуникации.

В рамках изучения особенностей цифровой политической коммуникации было проведено комплексное исследование процесса формирования и восприятия имиджа губернаторов, входящих в так называемую "Тюменскую матрешку" (Ямало-Ненецкий автономный округ Дмитрий Андреевич Артюхов, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра Руслан Николаевич Кухарук и Тюменская область Александр Викторович Моор) в социальных медиа. Эмпирическую базу исследования составили данные, полученные в ходе социологического опроса среди студентов 1-2 курсов Сургутского

государственного университета, что позволило проанализировать специфику восприятия региональных политических лидеров представителями молодежной аудитории.

Методологическая конструкция исследования основывалась на триангуляционном подходе, сочетающем качественные и количественные методы сбора и обработки данных. В качестве основного инструментария были использованы: 1) фокус-групповые обсуждения, позволившие выявить глубинные когнитивные структуры и установки студенческой аудитории посредством анализа групповой динамики и дискурсивных практик; 2) методика семантического дифференциала, разработанная Чарльзом Осгуд в 1957 г. [7], обеспечившая стандартизированное измерение коннотативных значений и выявление аффективно-когнитивных ассоциаций, связанных с восприятием образов региональных политических акторов; 3) анкетный опрос, сочетавший закрытые (шкальные) и открытые (нарративные) вопросы, что позволило получить как статистически значимые количественные показатели, так и качественные данные о характере восприятия цифрового политического контента. Подобный методологический синтез обеспечил необходимый уровень валидности и надежности полученных результатов, а также создал условия для их многоуровневой интерпретации в контексте современных теорий политической коммуникации.

Исследование включало пять последовательных этапов анализа восприятия молодежной аудиторией контента губернаторов "Тюменской матрешки". На первом этапе осуществлялся сбор базовых демографических данных и анализ медиапотребления респондентов с применением метода семантического дифференциала для выявления ключевых характеристик идеального политического образа. Второй этап фокусировался на оценке общего уровня вовлеченности аудитории через анализ подписочной активности и восприятия контентной стратегии губернаторов в социальных сетях. Третий этап предполагал детальный контент-анализ конкретных публикаций в Telegram с оценкой их коммуникативной эффективности и побудительного потенциала. Четвертый этап был посвящен исследованию визуальных компонентов политического имиджа через анализ фотографических материалов и их эмоционального воздействия на аудиторию. Завершающий этап включал сбор и анализ предложений респондентов по оптимизации контентной

политики, что позволило выявить ожидания молодежной аудитории относительно форматов и стилистики политических коммуникаций в цифровой среде.

При использовании метода семантического дифференциала применялся стандартизированный инструмент оценки образов политических лидеров через систему биполярных шкал. За основу взята адаптированная методика Н.В. Козловской [8], включающая 63 пары противоположных характеристик ("открытый-замкнутый", "активный-пассивный" и др.), что позволяет комплексно анализировать представления о политиках в студенческой среде. Данный подход широко используется в отечественных исследованиях политического имиджа. Процедура измерения осуществлялась по 6-балльной шкале Лайкерта (0-5), с последующей обработкой данных методами факторного анализа, что позволило выявить латентные структуры политического восприятия.

Полученные эмпирические результаты демонстрируют ключевые качества, которые молодежь считает важными для идеального губернатора. Наиболее значимыми оказались «открытость» (3,5 балла), «самоуверенность» (3,4 балла) и «амбициозность» (3,4 балла). Эти результаты согласуются с исследованиями Н. В. Козловской (2012), которая также отмечала важность коммуникабельности и уверенности в себе для политических лидеров [8, с.15]. Наименее важными качествами были названы «тонкость» (0,6 балла) и «безотказность» (1,1 балла), что указывает на предпочтение молодежью сильных и целеустремленных лидеров.

Полученные в ходе исследования данные демонстрируют доминирование платформы Telegram в медиапотреблении молодежной аудитории (98 % пользователей), что объективно позиционирует данный мессенджер в качестве ключевого канала политической коммуникации (рис. 1). Однако значительная доля респондентов (43,4%) демонстрирует отсутствие подписки на аккаунты политических акторов, что может интерпретироваться как индикатор недостаточной политической вовлеченности (рис. 2). Парадоксальным образом 64% опрошенных признают информационную ценность губернаторских публикаций, что свидетельствует о наличии латентного интереса к политическому контенту при условии его соответствующего содержательного и форматного оформления (рис. 3).

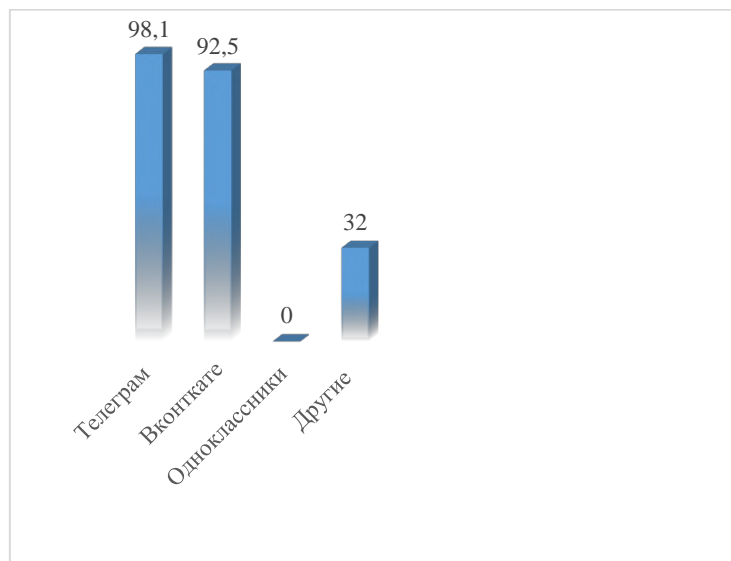


Рис. 1. Какими из представленных социальных сетей Вы пользуетесь?
(данные указаны в процентах)

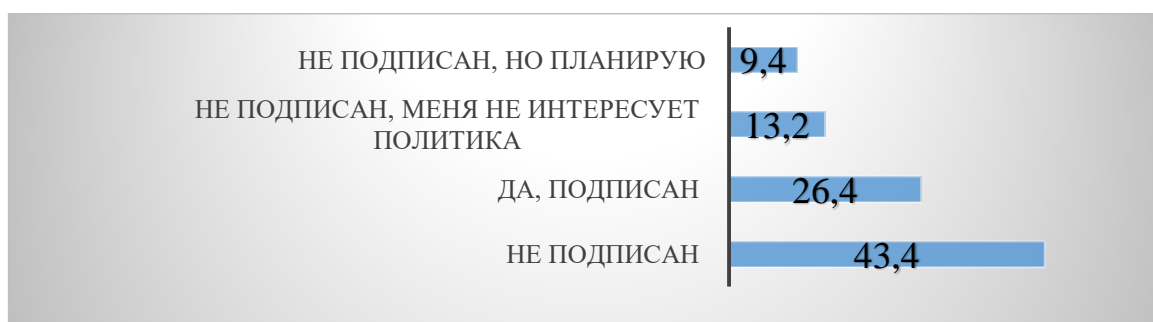


Рис. 2. Подписаны ли Вы на социальные сети каких-либо политиков?
(данные указаны в процентах)

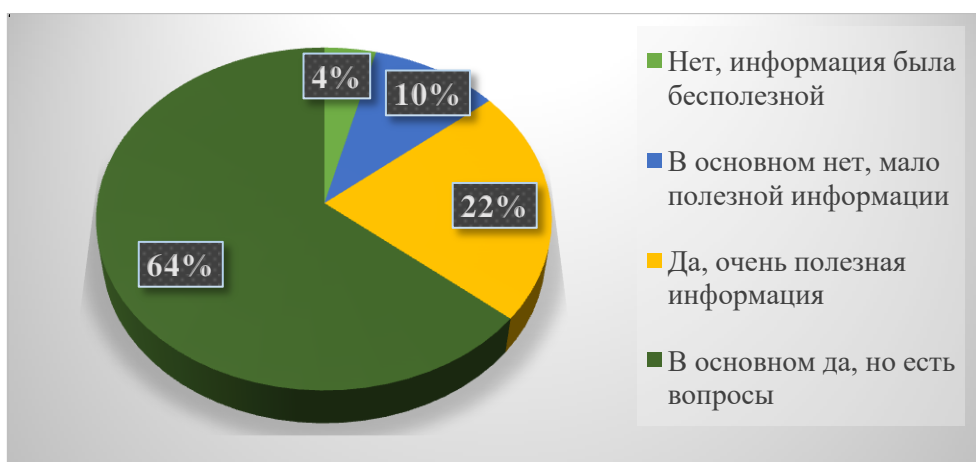


Рис. 3. Получили ли полезную для себя информацию из прочитанных постов?

Исследование выявило особенности восприятия образов региональных политиков в сознании молодежи с использованием ассоциативного тестирования. Как отмечает Е. Б. Шестопад, восприятие – это процесс отражения в индивидуальном сознании власти, лидеров и т.д., основным элементом этого процесса является образ, который и формирует политическую картину мира [2, с.138]. Респондентам предлагалось выбрать из десяти стандартных характеристик или предложить собственные варианты описания политиков. Результаты показали преобладание двух основных моделей восприятия: "свой парень" (подчеркивающей доступность и простоту в общении) и "профессионал" (акцент на компетентности и экспертных качествах). При этом выявлены существенные различия в оценке конкретных политических фигур: Д. Артюхов и Р. Кухарук воспринимаются как сочетающие дружелюбие и профессионализм, в то время как образ А. Моора ассоциируется с "темной лошадкой" – загадочностью и непредсказуемостью. Это свидетельствует о том, что молодежь оценивает политиков по двум ключевым критериям: способности устанавливать контакт с аудиторией и демонстрации профессиональных качеств, при этом допуская вариации в зависимости от индивидуального стиля политика.

Результаты исследования визуальной коммуникации региональных политиков свидетельствуют о значительном влиянии формата подачи контента на уровень вовлеченности молодежной аудитории. Анализ восприятия различных типов публикаций в Telegram показал, что наибольшую эффективность демонстрируют материалы, сочетающие краткий текст с качественными визуальными элементами (60,4 %). При этом особую важность приобретает степень персонализации контента – фотографии и видео, демонстрирующие политиков в непринужденной обстановке, вызывают значительно более положительную реакцию, чем официальные посты.

Исследование выявило несколько ключевых тенденций в предпочтениях молодежи. Во-первых, наблюдается явный запрос на аутентичность – аудитория положительно реагирует на контент, который воспринимается как естественный и непостановочный. Во-вторых, важное значение имеет баланс между информативностью и визуальной привлекательностью – чрезмерно длинные текстовые сообщения значительно снижают вовлеченность. В-третьих, динамичные форматы (такие как короткие видео) оказываются более эффективными, чем статичные изображения.

Особый интерес представляет дифференциация восприятия в зависимости от типа контента. Материалы, демонстрирующие повседневную деятельность

политиков, их увлечения и личные качества, неформальная одежда вызывают значительно больший эмоциональный отклик, чем сообщения о официальных мероприятиях (62,3% респондентов). Это согласуется с исследованиями Экмана (2010), который подчеркивал важность визуальных элементов в передаче эмоций и формировании доверия [9]. При этом важно отметить, что эффективность визуальных материалов существенно зависит от их соответствия ожиданиям и ценностям конкретной целевой аудитории.

Как отмечает Е.Б. Шестопап, «людей интересует не только их профессиональная деятельность, но и личная жизнь, привычки, состояние здоровья и особенности внешности...Им кажется, что если они поймут политика как человека, то сумеют разобраться и в том, стоит ли ему доверять как политику» [2, с.191]. Поэтому современная политическая коммуникация требует смещения акцента с институциональных аспектов на личностные характеристики, что особенно значимо для молодежной аудитории. Полученные данные подтверждают, что визуализация человеческого измерения политиков через демонстрацию повседневных практик существенно повышает эффективность коммуникационного воздействия.

Список литературы:

1. Бурдьё П. Социология политики / Пьер Бурдьё; [пер. с фр. Г. А. Чередниченко]; составление, общая редакция и предисловие Н. А. Шматко. – Москва : Socio-Logos, 1993. – 336 с.
2. Шестопап Е. Б. Политическая психология: Учебник для вузов / Е. Б. Шестопап. – 6-е издание, перераб. И доп. – М.: Издательство «Аспект Пресс», 2022 – 312 с.
3. Головин С. Ю. Словарь практического психолога. – Минск: Харвест, 1998. – 800 с.
4. Цуладзе А. М. Формирование имиджа политика в России / А. М. Цуладзе. – Москва : Университет, 1999. – 143 с.
5. Чедвик Э. Гибридная медиасистема: Политика и власть / Пер. с англ. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2017. – 421 с. – URL:<https://id.hse.ru/ebooks/302072852.html> (дата обращения: 12.12.2024).
6. Фонд "Общественное мнение". Участие молодежи в политической жизни страны: отношение и интерес к политике [Электронный ресурс] / ФОМ. – М., 2023. – https://vk.com/wall-30836067_3260 (дата обращения: 01.02.2025).

7. Осгуд Ч. [Osgood С.Е.], Суси Дж. [Suci G.J.], Танненбаум П. [Tannenbaum Р.Н.] Приложение методики семантического дифференциала к исследованиям по эстетике и смежным проблемам // Семиотика и искусствоведение. М.: Мир, 1972. С. 278–298.

8. Козловская, Н. (2012). Образ современного политика в представлении студенческой молодежи. Психологические исследования, 5(21) <https://doi.org/10.54359/ps.v5i21.795>

9. Экман П. Психология эмоций. Я знаю, что ты чувствуешь [Электронный ресурс] / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2019. – URL: <https://e.lanbook.com/book/122423> – С. 78-82, 145-148. – Дата обращения: 20.02.2025.

© С.В. Ананьева

**СЕКЦИЯ
ЮРИДИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

НЕУСТОЙКА КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИСПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И МЕРА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Ковачев Егор Андреевич
Колотилина Татьяна Павловна
студенты

Научный руководитель: Порошков Владимир Анатольевич
к.ю.н., доцент кафедры
ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»

Аннотация: Настоящая статья посвящена исследованию неустойки как инструмента обеспечения исполнения обязательств и формы гражданско-правовой ответственности, анализируются ее функции и роль в системе гражданского права. Особое внимание уделяется рассмотрению существующих классификаций неустойки по различным основаниям.

Ключевые слова: обеспечение исполнения обязательств, способы обеспечения исполнения обязательств, неустойка, штраф, пеня, зачетная неустойка, исключительная неустойка, альтернативная неустойка.

PENALTY AS A WAY TO ENSURE THE FULFILLMENT OF OBLIGATIONS AND A MEASURE OF RESPONSIBILITY

Kovachev Egor Andreevich
Kolotilina Tatiana Pavlovna

Scientific adviser: Poroshkov Vladimir Anatolyevich

Abstract: This article is devoted to the study of penalties as a tool for ensuring the fulfillment of obligations and a form of civil liability, analyzes its functions and role in the system of civil law. Special attention is paid to the consideration of existing classifications of penalties on various grounds.

Key words: enforcement of obligations, methods of enforcement of obligations, penalty, fine, penalty, set-off penalty, exceptional penalty, alternative penalty.

В цивилистике способы обеспечения исполнения обязательств представляют собой устоявшийся правовой институт, чьи корни уходят в

римское право. Нормы, регулирующие данные способы, закреплены в гражданском законодательстве как стран континентальной, так и англо-американской правовых семей. Использование механизмов обеспечения исполнения обязательств обусловлено потребностью в защите прав кредитора при нарушении должником условий обязательства, то есть в случаях неисполнения или ненадлежащего исполнения.

Под способами обеспечения исполнения обязательств понимаются разновидности осложнения структуры обязательства, если говорить точнее, способы усложнения, которые совершаются, чтобы снизить риск его неисполнения или ненадлежащего исполнения. Способы можно классифицировать по разным основаниям. Мы рассмотрим неустойку.

Определение неустойки дано в п. 1 ст. 330 Гражданского кодекса Российской Федерации: «определенная законом или договором денежная сумма, которую должник обязан уплатить кредитору в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательства, в частности в случае просрочки исполнения».

Неустойка – самый распространенный способ обеспечения исполнения обязательства в виду того, что ее исчисление в отличие от определения размера убытков не предполагает проведения сложных расчетов, а взыскание не требует установления причинной связи между неправомерным поведением должника и убытками, понесенными кредитором.

Неустойка выполняет несколько функций. Во-первых, обеспечительную (дополнительная санкция за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств). Во-вторых, выделяются штрафная и компенсационная функции, но не как самостоятельные, а скорее своеобразные проявления обеспечительной. К примеру, кумулятивная неустойка носит штрафной характер, а компенсационными в большей степени выступают альтернативная, зачетная и исключительная неустойки [1, с. 25].

Значение неустойки заключается в том, что она:

1) служит стимулом должнику для надлежащего исполнения обязательства, так как это лицо предвидит наступление неблагоприятных последствий в случае нарушения соглашения об обязательстве;

2) предполагает гражданско-правовую ответственность в виде взыскания неустойки [2, с. 47].

Такую обширную гражданско-правовую категорию, как неустойка, можно классифицировать по нескольким основаниям. Во-первых, можно

выделить классификацию в зависимости от способа компенсации допущенных нарушений. Здесь выделяют штраф, пеню и собственно неустойку. Однако такое разграничение категорий либо достаточно условное, либо ненормативное. При разделении понятий неустойки и штрафа сложно утверждать, что они абсолютно полярны. Некоторые ученые утверждают, что неустойка и штраф вообще одно и то же. Однако следует учесть мнение Б.М. Гонгалю, который считал, что категория штрафа относится к более серьезным правонарушениям, чем неустойка [3, с. 87]. Что касается соотношения штрафа и пени, то эти понятия отличаются куда больше, ведь штраф – изначально определенная сумма, требуемая к компенсации, а пеня – вид неустойки, который способен возрастать и начисляться непрерывно. Если штраф – это неустойка за недлящееся правонарушение, в том числе за некачественное исполнение обязательств, то пеня назначается, к примеру, за ддящееся неисполнение обязательств.

Штраф и пеня исчисляются в твердой или пропорциональной сумме.

Также неустойку можно классифицировать по источнику возникновения. По этому критерию выделяют:

а) зачетную неустойку, которая предполагает, что убытки возмещаются лишь в части, не покрытой неустойкой. Этот вид неустойки на сегодняшний день является одним из наиболее часто используемых при заключении гражданско-правовых договоров, поскольку представляет собой инструмент, который позволяет при осуществлении защиты прав кредитора максимально компенсировать его имущественные потери;

б) в случае установления исключительной неустойки кредитор лишается возможности требовать возмещения убытков, понесенных в результате нарушения обязательства должником. Данный вид неустойки ограничивает ответственность должника исключительно суммой неустойки. Основанием для применения исключительной неустойки служат особенности конкретных обстоятельств, возникающих в хозяйственной деятельности. Например, ограничение ответственности перевозчика выплатой неустойки, как это предусмотрено в ст. 105 Транспортного устава железных дорог;

в) штрафную неустойку — это условие в договоре, которое разрешает сторонам взыскать как неустойку, так и убытки полностью;

г) альтернативную, предусматривающую возможность выбрать для оплаты неустойки либо сумму штрафа (пени), либо возмещение понесенных убытков [4].

В зависимости от основания установления неустойка подразделяется на:

- а) договорную (добровольную);
- б) законную (нормативную).

Размер договорной неустойки устанавливается сторонами в рамках соглашения, в то время как законная неустойка определяется федеральным законодательством. Установленная соглашением сторон неустойка не может быть меньше размера законной, однако допускается ее увеличение по взаимному согласию. Законодательство предъявляет определенные требования к оформлению соглашения о неустойке: письменная форма независимо от формы основного обязательства, причем несоблюдение формы влечет недействительность соглашения (ст. 331 ГК РФ); предусмотренный соглашением предмет и наличие ссылки на основное обязательство [5, с. 226].

Неустойка имеет двойственную природу. Она рассматривается и как способ обеспечения исполнения обязательств, и как форма гражданско-правовой ответственности, поскольку неустойка регламентирована положениями глав 23 «Обеспечение исполнения обязательств» и 25 «Ответственность за нарушение обязательств» ГК РФ. О.С. Иоффе в своих работах причислял неустойку к мерам гражданско-правовой ответственности. Неустойка относится к мерам гражданско-правовой ответственности ввиду того, что ее применение происходит независимо от несения кредитором убытков [5, с. 224].

Возможность взыскания неустойки за расторжение договора зависит от конкретных обстоятельств. По общему правилу при расторжении обязательства прекращаются (п. 2 ст. 453 ГК РФ). В таких случаях неустойка начисляется только до момента расторжения контракта, например, за недопоставку товара или невыполнение работы.

Однако если обязательство сохраняется или возникает после расторжения, по нему начисляют неустойку, несмотря на то, что контракт расторгнут. Например, продолжает начисляться неустойка за просрочку возврата арендованного имущества или займа.

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения, установленные Постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2024 года №1916, касающиеся применения неустойки (штрафа, пени), иных финансовых санкций, а также других мер ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договорам участия в долевом строительстве.

Что касается судебной практики по вопросу возмещения неустойки при расторжении договора, следует обратить внимание на позицию Верховного суда РФ, а именно на определение от 09. 06. 2016 № 305-ЭС16-5635 по делу № А40-29072/2015, согласно которому установление в договоре штрафной санкции, подлежащей взысканию только за досрочное расторжение договора, противоречит правовой природе неустойки как мере ответственности, вменяемой за нарушение гражданских прав другой стороны.

Следовательно, можно констатировать, что институт неустойки характеризуется дуализмом, выполняя как обеспечительную, так и компенсационную функции. Неустойка, согласно ст. 330 ГК РФ, выступает действенным способом гарантирования исполнения договорных обязательств и защиты прав кредитора. Различные виды неустойки, предусмотренные законодательством и договором, обладают специфическими характеристиками и задачами, что обуславливает возможность выбора оптимального инструмента для конкретного случая нарушения обязательства. Эффективность неустойки как способа защиты интересов кредитора обоснована ее стимулирующей функцией, побуждающей должника к надлежащему исполнению обязательства во избежание имущественных потерь.

Список литературы

1. Коровяковский Д. Г. Неустойка как способ обеспечения исполнения обязательств // Бухгалтер и закон. 2006. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neustoyka-kak-sposob-obespecheniya-ispolneniya-obyazatelstv> (дата обращения: 17.03.2025).
2. Филиппова Е. Н. Неустойка как мера ответственности и как способ обеспечения исполнения обязательств / Е. Н. Филиппова // Правовая система и современное государство: проблемы, тенденции и перспективы развития : сборник статей VI Международной научно-практической конференции, Пенза, 05 января 2020 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2020. – С. 46-48. – EDN DBAUMJ.
3. Гонгало Б. М. Учение об обеспечении обязательств. Вопросы теории и практики / Б. М. Гонгало. – Москва : Статут, - 2004. – 222 с.
4. Адамова О. Ф. Виды неустойки и их характеристика / О. Ф. Адамова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 48 (390). — С. 164-167. — URL: <https://moluch.ru/archive/390/85817/> (дата обращения: 20.03.2025).

5. Актуальные проблемы гражданского права : учебник / Р. В. Шагиева, О. В. Ефимова, И. В. Долганова [и др.] ; под ред. Р. В. Шагиевой. — Москва : Юстиция, 2021. — 379 с. — ISBN 978-5-4365-5214-9. — URL: <https://book.ru/book/936647> (дата обращения: 19.03.2025). — Текст : электронный.

© Е.А. Ковачев, Т.П. Колотилина, 2025

СЕКЦИЯ ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ

АФРИКАНСКИЙ СЛЕД В МУЗЫКЕ ФЛАМЕНКО

Магон Светлана Александровна

кандидат искусствоведения, старший преподаватель
ННГК им. М.И. Глинки

Аннотация: В музыке фламенко запечатано множество культурных слоёв, оставшихся от народностей, которые проживали на Пиренеях в тот или иной период истории. Один из них принадлежит субсахарской Африке. Однако влиянию этого региона на искусство фламенко уделено сравнительно меньше внимания, чем той же Индии или странам Ближнего и Среднего Востока, что кажется по меньшей мере несправедливым. В данной статье дана попытка разобраться, какова роль субсахарской Африки в формировании фламенко и почему этот этнический вектор остается наименее разработанным во фламенкологии.

Ключевые слова: фламенко, субсахарская Африка, *cantes de ida y vuelta*, танго, фанданго.

AFRICAN TRACK IN FLAMENCO MUSIC

Magon Svetlana Alexandrovna

Abstract: Flamenco music contains many cultural layers left over from the peoples who lived in the Pyrenees at one time or another in history. One of them belongs to sub-Saharan Africa. However, the influence of this region on the art of flamenco has received comparatively less attention than that of India or the countries of the Near and Middle East, which seems unfair at the very least. This article attempts to understand the role of sub-Saharan Africa in the formation of flamenco and why this vector remains the least developed in flamencology.

Key words: flamenco, sub-Saharan Africa, *cantes de ida y vuelta*, tango, fandango.

Определенный вклад в этногенетический фонд фламенко принадлежит музыке чернокожих рабов, завезенных в Испанию с субсахарских областей. До недавних лет превалировало мнение: все что ни есть во фламенко от Чёрной Африки было «импортировано» из испанских колоний и нашло проявление в его стилистике относительно поздно. В частности, самыми «африканскими»

считались молодые пало группы *cantes de ida y vuelta*, получившей собственную жанровую нишу в каталоге фламенко в 1963 г. – хотя речь здесь идет не о воздействии как таковом на структурные особенности фламенко, а лишь об адаптации популярной латиноамериканской (афроамериканской) музыки. И только в конце 90-х гг. на западе появился ряд статей, обративших внимание, что у африканской культуры – причем в виде эссенции, а не раствора, как полагали прежде, – была возможность влиться в культуру Андалусии по крайней мере на два века ранее.

В этой связи необходимо коснуться того факта, что вплоть до XIX в. на Пиренейском полуострове культивировалось рабство. Чернокожие рабы в XVI – XVII вв. свозились отовсюду – от Мозамбика до Сенегала – и, хоть большая их часть переправлялась впоследствии в колонии, значительное число африканцев осело на Пиренеях в качестве домашней прислуги. Стоит отметить, что во многих биографически значимых для фламенко городах – таких как Севилья, Рота, Айямонте, Палос дэ ла Фронтэра, Кадис, Уэльва, Малага, Альмерия, Лусена, Гранада, Хаэн, Картахена, – а также в Барселоне и Мадриде рабский труд укоренился довольно прочно, в то время как в масштабах всей Испании «мода» на чёрную прислугу пошла на убыль уже в середине XVII в. [1].

При этом в католической Испании XVI в. чернокожие рабы имели значительно больше прав, нежели потомки ал-Андалус, чей маргинальный статус после Реконкисты распространился и на их творчество. В то время как мавританские лэйлы и самбры попали под запрет, песни и танцы «чёрных» смогли прижиться в городской среде, придясь по душе и черни, и знати [2].

Известно также, что африканцам разрешено было основывать собственные религиозные братства – в Севилье, Пуэрто дэ Санта Мария, Хересе, Уэльве, Хаэне и ряде других городов Испании. По словам Л. Мендес Родригеса, в Севилье им была предоставлена возможность организовывать регулярные встречи на площади Санта-Мария-ла-Бланка [3].

Более того, Римская Католическая церковь – которая категорически отвергала непозволительную по тем меркам раскованность африканцев в обыденной жизни – всё же допускала их до участия в шествиях Корпус Кристи. Правда, круг доступных им ролей был относительно невелик: пляски чернокожих, отличавшиеся разнузданностью и откровенным эротизмом, могли стать разве что идеальной иллюстрацией бесовских игрищ, о чем пишет в «Семенах чёрного дерева...» Наварро Гарсиа: одна из таких процессий в Гранаде открывалась шествием маленьких демонов, сопровождаемых

«Tarasca» – фигурой Змия с огромной пастью – и несколькими колесницами. Чернокожие танцоры, наряду с прочими персонажами, изображали «бардак», «грех» и «зло» [4, с. 59].

Американский этнограф Колин М. Тернбулл в своей книге «Человек в Африке» подчеркивает, что все африканские танцы имеют ритуальное назначение, и некая условность действий, определённый «символизм» обязателен, в том числе и для плясок, изображающих флирт [5].

Неудивительно, что этот символизм, идущий от архаического сознания, – близкий к природе, естеству, чистому инстинкту – так глубоко поразил европейцев, для которых тема эротики и чувственного наслаждения на тот момент была табуирована. А судя по упоминаниям в светских и церковных источниках, *непосредственность* в выражении чувств и *сексуальная раскрепощённость* вменялись представителям «чёрного континента» исторически – как в Старом, так и Новом Свете. Причём, видимо, это касалось не только телесно-ориентированных видов творчества, но заведомо проецировалось и на нематериальные его формы, чему свидетельствует, скажем, эволюция сарабанды: от африканской по корням песни-пляски «с фривольным содержанием» до церемониальной траурной музыки и части сюитного цикла.

Напрашивается вывод, что архаичное, первобытно-экспрессивное выражение *сексуальности* и есть то глубинное свойство, что было унаследовано от Африки музыкой всех западноевропейских колониальных империй и в разной степени нашедшее отражение в ритмике, поэзии, вокальном интонировании и музыкальной подаче. Не исключено, что испанское по географической принадлежности фламенко в основе своей несёт заряд той же «африканской» чувственности, что и аргентинское танго, кубинская румба или даже Дельта-блюз.

Показательно и то, что песни и танцы фламенко, интуитивно связываемые с Чёрной Африкой, как правило, отличаются высоким эмоциональным тонусом, жизнерадостностью и фривольностью, что в комплексе абсолютно не вяжется ни с «арабским» утончённым гедонизмом, ни с трагическим мироощущением «цыганской» фламенко-музыки. В этом есть некий парадокс: среди этносов, оказавших на фламенко наибольшее влияние, чернокожие рабы единственные обладали легальным статусом, правом на сохранение и демонстрацию собственной культуры и не преследовались инквизицией по расовой принадлежности. Возможно, отголоском такого положения вещей стала линия взрывной, зажигательной *радости* в

эмоционально-образной сфере фламенко, в противовес трагической, любовно-лирической, меланхолической палитре, унаследованной от народностей с еще менее завидной судьбой в Испании. Преемственность этой изначально африканской эмоционально-образной ветви сегодня прочитывается во многих «латиноамериканских» музыкальных жанрах.

Говоря о конкретных сегментах жанровой структуры, в которых угадываются следы африканского происхождения, стоит обратить внимание на хореографический базис фламенко, располагающий африканскими этносемантическими маркерами. Например, типично женские «вращательные» движения бёдер, на символическом языке обозначающие откровенный флирт и в этой связи нередко сравниваемые с «брачными играми» животных. Привязанные к характерному контексту, они едва ли уместны в жанрах, подобных мартинете, но часто сопутствуют пало, схожих по характеру с тангильо или булерией.

От Африки же, надо полагать, фламенко унаследовало тягу исполнять музыку всем телом – «главным инструментом» коренных африканцев [5]. Отсюда берут начало многие типичные для фламенко приёмы звукоизвлечения: прищёлкивания пальцами (питос), прихлопывания в ладоши (пальмас и, предположительно, прочие способы подзвучивания танца и пения – ритмичные шлепки по плечам, бедрам и др.), притопывания (сапатеадо).

Жанры, в названиях которых прослеживаются африканские корни – танго и фанданго в их инвариантных формах [6] с регулярно-времяизмерительной ритмической основой – по ряду параметров схожи с аутентичной музыкой Экваториальной Гвинеи, Сенегала Намибии и др. Это сходство наиболее заметно в моторно-пластической сфере и общности ансамблевых принципов. Известно, что в африканской музыке главная роль принадлежит ударным, где за счёт комплементарного наслоения множества ритмических «голосов» создается сложнейший сквозной *ритмо-эмоциональный* поток, природа которого глубоко ритуальна. В названных жанрах фламенко ритмический комплекс также является ведущим: даже гитарная партия в них принимает моторно-ритмизирующую функцию, отбрасывая диалоговую модель ансамблевого взаимодействия, свойственную корпусу драматических пало. Гитара в танго и фанданго становится той нерушимой, довлеющей регулярно-акцентной осью, относительно которой ритмика мелодии в партии кантаора может быть рассмотрена как «наслоение», наряду с партиями кахона, кастаньет, хлопков-пальмас и сапатеадо. На основе этих совпадений, затрагивающих несколько сфер – этимологию, характер движения, принципы взаимодействия участников

при ведущей роли ритма, – можно допустить, что генетическая связь фламенко с африканской музыкой существует и на уровне отдельно взятых жанров, что могло бы стать предметом отдельного исследования.

Итак, каковы же возможные следы африканского влияния на протостадии формирования фламенко как искусства? Во-первых, это глубинное претворение сексуальности, позднее подкреплённое латиноамериканскими вливаниями. Во-вторых, эмоционально-образная линия оргиастической радости. В-третьих, рудименты африканских плясок в хореографическом базисе фламенко, в том числе восприятие тела как «живого» звучащего инструмента. И, наконец, сходства в глубинных структурных уровнях музыкального мышления в отдельных, этимологически родственных, жанрах.

Однако вклад Чёрной Африки в европейскую культуру несправедливо недооценён, и, судя по всему, африканцам в Испании еще долго предстоит носить «клеймо нелепости» – о чём пишет, в частности, Мартин-Касарес в работе «Музыкальное наследие чёрных африканцев в Испании» [2]. В настоящий момент мы располагаем единичными работами, посвященными музыке Африки и африканских рабов в Европе, и они, к сожалению, не имеют достаточно веса, чтобы переломить инерцию огромного массива «латиноамериканского» музыкознания.

Список литературы

1. Martin Corrales, E. Los sonos negros del flamenco: sus orígenes africanos / Eloy Martin Corrales // La factoria. – 2000 – №12. – Pp. 89-107.
2. Martin-Casares, A. The Musical Legacy of Black Africans in Spain: A Review of Our Sources // Anthropological notebooks. – 2009. – №2 (15). – Pp. 51-52.
3. Méndez Rodríguez, L. Bailes y fiestas de negros. Un estudio de su representación artística // Archivo Hispalense. Revista histórica, literaria y artística. – 2007. – Tomo 90 (№273–275). – Pp. 397–412.
4. Navarro García, J.L. Semillas de ébano. El elemento negro y afroamericano en el baile flamenco. Sevilla, 1998. – 248 p.
5. Тернбулл, К. Человек в Африке / Колин М. Тернбулл. – М.: Наука, 1981. – 252 с.
6. Магон С. А. Фламенко: история, жанр, концептосфера: дисс. ...к. иск. Н. Новгород, 2019. 234 с.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ ВЫРАЗИТЕЛЬНОСТИ В ТЕХНИКЕ ГОРЯЧЕГО БАТИКА

Голбан Валерия Дмитриевна

студент

Научный руководитель: **Кравченко Ксения Алексеевна**

к.п.н., доцент

ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный
педагогический университет»

Аннотация: Статья посвящена одному из способов росписи ткани – горячему батiku и технологическим приемам, используемым для его создания. Благодаря различным способам работы с красителями и расплавленным воском, дополнительным природным или созданным самим художником материалам воплощенные на тканях художественные образы становятся более выразительными, а выполненные необычные декоративные, орнаментальные композиции привлекают внимание зрителей.

Ключевые слова: роспись по ткани, батик, технологические приемы, расплавленный воск, художественное произведение.

TECHNOLOGICAL TECHNIQUES OF EXPRESSIVENESS IN THE TECHNIQUE OF HOT BATIK

Golban Valeria Dmitrievna

Scientific supervisor: **Kravchenko Ksenia Alekseevna**

Abstract: The article is devoted to one of the methods of textile painting – hot batik and the technological techniques used to create it. Thanks to various methods of working with dyes and molten wax, additional natural or artist-created materials, the artistic images embodied on the fabrics become more expressive, and the unusual decorative ornamental compositions performed attract the attention of the audience.

Key words: fabric painting, batik, technological techniques, molten wax, artwork.

«Батик - древняя техника художественной росписи разных видов ткани, которую стали применять по аналогии с украшением деревянных поверхностей

(например, предметов быта) с помощью расплавленного воска диких пчел... В современном мире под батиком подразумевают все виды ручной росписи ткани, которых очень много» [1, с. 6]. Одним из самых интересных и сложных способов росписи является техника горячего батика. Она подразумевает нанесение горячего расплавленного воска или парафина на ткань с последующим ее погружением в краситель. Места на ткани, покрытые воском, не подвергаются крашению, позволяя таким образом создавать многослойные работы, в которых каждый последующий цветовой тон должен быть насыщеннее предыдущего.

Создавая произведение в технике горячего батика, художник может работать расплавленным воском различными способами. Первый способ подразумевает его нанесение в первую очередь на мотив, в один или несколько слоев, и представляет технику «позитив». Отличительной ее особенностью является темный насыщенный фон, который расписывается в последнюю очередь. Также существует техника «негатив», которая является более сложной и предполагает нанесение воска сначала на фон работы, оставляя таким образом его белым, с последующей росписью самой композиции различными цветами. Также в горячем батике есть возможность наносить воск только на контуры рисунка тонкой линией с помощью специального инструмента – чантинга, а после производить дальнейшее крашение ткани.

К другим техническим приемам, позволяющим создавать необычные эффекты на ткани, относятся набрызги, кракелюры. Художник может создавать набрызг расплавленного воска, используя кисти из щетины без дополнительных материалов, а также применяя различные трафареты. Они могут иметь формы геометрических фигур, представлять собой сетку или другие сложные по структуре фактуры. Создание сетки трещин кракле является наиболее часто встречающимся приемом в произведениях горячего батика. Изначально попадание красителя под воск считалось дефектом, а после стало выразительным декоративным эффектом. Для создания кракелюр горячим воском покрывают всю поверхность готовой работы, сминают ее в определенных местах и заливают краситель в образовавшиеся трещины. Кракле можно создать на равномерно покрытой воском ткани, сминая ее либо произвольно, без определенной направленности, либо создать кракле направленное, сминая ткань в конкретном направлении, через одинаковое расстояние. Рассмотренный технический прием также можно выполнить несколько иначе – по технологии, разработанной Сергеем Давыдовым –

ведущим художником-батикистом. Для выполнения такого кракле необходимо сначала накапать на ткань объемные капли воска разного размера в несколько слоев так, чтобы они покрывали около семидесяти процентов поверхности ткани. После чего необходимо полностью покрыть «шубу» расплавленным воском, остудить его и приступить к созданию трещин. «Для этого разверните раму и с обратной стороны указательным пальцем правой руки надавите на ткань с определённым усилием. В результате благодаря «шубе» на лицевой стороне образуются изящные трещины, которые во время надлома будут механически обходить утолщения на воске. Скольжение пальца задаст направление трещинам» [2, с. 90]. В данном приеме покрытие обламывается вокруг капель воска, создает узор, похожий на каменную кладку.

«При воспроизведении на ткани часто повторяющихся одинаковых форм, а также форм, составленных из небольших рапортов геометрического или растительного характера, применяются штампики - ранее изготовленные формочки, которыми штампуют рисунки на ткани расплавленным парафином» [3, с. 61]. Штампы могут быть твердыми и мягкими, чаще всего их изготавливают самостоятельно. Твердые выполняет из медных или латунных пластинок, которые после насаживают на металлический стержень с деревянной ручкой. Для работы штамп либо обматывают шнуром, либо обшивают тканью, получая при росписи различные эффекты. Мягкие же штампы изготавливают из фетра, вырезая необходимые формы, после чего прибивают их к деревянным ручкам. Таким образом на ткань переносятся несложные рисунки, способные перекрыть достаточно большие плоскости. Также есть возможность вырезать на фетре дополнительные элементы для того, чтобы отпечатать на ткани более сложные изображения.

Создавать наиболее выразительные произведения в технике горячего батика помогают также пищевые продукты и органические соединения. Так, кристаллы обычной поваренной соли могут создать интересный дополнительный эффект. Соль обладает способностью притягивать влагу, то же происходит и с красителями, нанесенными на ткань. Они вытравляются, смещаются и смешиваются между собой, создавая неповторимый узор. Здесь невозможно предугадать результат, так как все зависит от размера и количества кристаллов соли, времени их нахождения на поверхности ткани. Аналогичный рассмотренному эффект можно получить, воспользовавшись мочевиной, которая в свою очередь почти полностью выедает краситель. Результат работы с мочевиной будет также зависеть от времени, которое она проведет на влажной

расписанной ткани. Белые пятна, оставленные мочевиной, могут быть небольшого размера и иметь четкий контур или занимать большую площадь и быть более расплывчатыми. Также есть возможность дополнить рассмотренные технологические приемы, нанеся на кристаллы соли или мочевины по капле разных цветов. Так, на ткани образуется сказочный результат, напоминающий фейерверки.

В заключении можно сказать о том, что горячий батик является необычным, интересным способом росписи ткани. Перед мастерами, работающими в данной технике, открываются большие возможности проявить свое воображение, фантазию, создать выразительные образы, яркие композиции. Благодаря технологическим приемам, существующим в технике горячего батика, имеется большое разнообразие художественных произведений, в которых заметен индивидуальный почерк художника, его авторский стиль.

Список литературы

1. Зимина Н.В. Роспись по ткани. – М.: ООО ТД «Издательство Мир книги», - 2009. – 224 с.
2. Давыдов С.Г. Батик. Техника. Приемы. Изделия. – М.: АСТ-ПРЕСС КНИГА. – 184 с.
3. Гильман Р.А. Художественная роспись тканей: учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений. - М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, - 2004. - 160 с.
4. Дворкина И.А. Батик. Горячий. Холодный. Узелковый. – М.: ОАО Издательство «Радуга», - 2000. – 160 с.
5. Кожохина С.К. Батик. Все о картинах на ткани. - Ярославль: Академия развития: Академия, К: Академия Холдинг, - 2000. - 144 с.
6. Синеглазова М.О. Распишем ткань сами. - М.: Профиздат, - 2000. – 96 с.

© В.Д. Голбан

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

МОЛОДЕЖЬ. НАУКА. БУДУЩЕЕ. 2025

Сборник статей

III Международной научно-практической конференции,
состоявшейся 3 апреля 2025 г. в г. Петрозаводске.

Ответственные редакторы:

Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Подписано в печать 04.04.2025.

Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 9.24.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск,

ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ.35

office@sciencen.org

www.sciencen.org



НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы
«Publishers International Linking Association»

ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

- 1. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-практических конференций**

<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



- 2. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-исследовательских,
профессионально-исследовательских конкурсов**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



- 3. в составе коллективных монографий**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://sciencen.org/>