

НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ, ПРАВО: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ

Сборник статей Международной
научно-практической конференции,
состоявшейся 24 августа 2026 г.
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск
Российская Федерация
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»
2026

УДК 330+34
ББК 65+67
Э40

Ответственные редакторы:
Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Э40 Экономика, управление, право: актуальные вопросы развития : сборник статей Международной научно-практической конференции (24 августа 2026 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2026. — 63 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00276-153-1

Настоящий сборник составлен по материалам Международной научно-практической конференции ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ, ПРАВО: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ, состоявшейся 24 августа 2026 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными экономистами и правоведами. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной экономики и права, результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, развитие методов и средств получения научных данных, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 330+34
ББК 65+67

ISBN 978-5-00276-153-1

Состав редакционной коллегии и организационного комитета:

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения
Битокова С.Х., доктор филологических наук
Блинкова Л.П., доктор биологических наук
Гапоненко И.О., доктор филологических наук
Героева Л.М., доктор педагогических наук
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения
Ершова Л.В., доктор педагогических наук
Зайцева С.А., доктор педагогических наук
Зверева Т.В., доктор филологических наук
Казакова А.Ю., доктор социологических наук
Кобозева И.С., доктор педагогических наук
Кулеш А.И., доктор филологических наук
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук
Панков Д.А., доктор экономических наук
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук
Поснова М.В., кандидат философских наук
Рыбаков Н.С., доктор философских наук
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук
Симонова С.А., доктор философских наук
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук
Чистякова О.В., доктор экономических наук
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

ОГЛАВЛЕНИЕ

СЕКЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРАВО	6
ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ПРОКУРАТУРЫ И СУДОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ.....	7
<i>Медведев Роман Юрьевич</i>	
ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ПРОИЗВОДСТВОМ ЗЕМЛЯНЫХ РАБОТ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КОМИ).....	15
<i>Стрекалова Валерия Алексеевна</i>	
СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ	21
СТРАТЕГИИ ПОСТРОЕНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ КАНАЛОВ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ТОВАРОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ.....	22
<i>Красюк Ирина Анатольевна, Ивакина Яна Алексеевна, Аграновский Дмитрий Андреевич</i>	
СЕКЦИЯ КОНСТИТУЦИОННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ ПРАВО	27
ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНСКИЙ ПРОФИЛЬ ГРАЖДАНИНА: КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ПРЕДЕЛЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ.....	28
<i>Гулай Олег Николаевич</i>	
СЕКЦИЯ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	32
ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ПРОКУРАТУРЫ И СУДОВ В СФЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЩЕДОСТУПНОГО БЕСПЛАТНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	33
<i>Баранова Мария Александровна</i>	
СЕКЦИЯ ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	40
ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	41
<i>Буйлук Полина Андреевна</i>	
СЕКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ	46
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	47
<i>Костюк Константин, Русских Иван Сергеевич, Синюкова Таусия Владимировна, Чекалин Василий Николаевич</i>	

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ АКТИВОВ СПОРТИВНОГО РИТЕЙЛА НА ОСНОВЕ МОДЕЛИ ДЮПОНА.....	52
<i>Цветкова Галина Сергеевна, Галимов Егор Олегович</i>	
ИССЛЕДОВАНИЕ ПЕРЕСТРОЙКИ И ПУТЕЙ РАЗВИТИЯ ГРУППОВОЙ ЗАКУПКИ СООБЩЕСТВ В УСЛОВИЯХ ПОСТПАНДЕМИЧЕСКОГО ПЕРИОДА	59
<i>Вэн Цзялинь</i>	

**СЕКЦИЯ
АДМИНИСТРАТИВНОЕ
ПРАВО**

**ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ПРОКУРАТУРЫ И СУДОВ
ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ**

Медведев Роман Юрьевич

магистрант, 2 курс

Юридический институт

Иркутский государственный университет

Аннотация: В статье анализируются правовые и организационные основы осуществления муниципального энергетического контроля, исследуется правоприменительная деятельность органов местного самоуправления, прокурорского надзора и судебной системы в данной сфере. На основе анализа Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении», Федерального закона № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле», а также материалов прокурорских проверок и судебной практики, выявлены системные проблемы правоприменения. Особое внимание уделено вопросам разграничения компетенции между органами местного самоуправления и государственными контрольно-надзорными органами, практике прокурорского реагирования на нарушения законодательства об энергосбережении, а также подходам судов к разрешению споров, связанных с оснащением многоквартирных домов приборами учета и обеспечением бесперебойного энергосбережения социально значимых объектов.

Ключевые слова: муниципальный энергетический контроль, орган местного самоуправления, прокурорский надзор, судебная практика, энергосбережение, приборы учёта, энергоэффективность, ограничение энергосбережения.

**LAW ENFORCEMENT ACTIVITIES OF LOCAL GOVERNMENT
BODIES, THE PROSECUTOR'S OFFICE AND COURTS
IN THE IMPLEMENTATION OF MUNICIPAL ENERGY CONTROL**

Medvedev Roman Yuryevich

Abstract: The article analyzes the legal and organizational foundations of municipal energy control, examines the law enforcement activities of local government bodies, prosecutorial supervision and the judicial system in this area. Based on the analysis of Federal Law No. 261-FZ «On Energy Saving», Federal Law No. 248-FZ «On State Control (Supervision) and Municipal Control», as well as materials from prosecutorial inspections and judicial practice, systemic problems of law enforcement are identified. Special attention is paid to the issues of delineating competence between local government bodies and state control and supervisory bodies, the practice of prosecutorial response to violations of energy saving legislation, as well as judicial approaches to resolving disputes related to equipping apartment buildings with metering devices and ensuring uninterrupted energy saving of socially significant facilities.

Key words: municipal energy control, local government body, prosecutorial supervision, judicial practice, energy saving, metering devices, energy efficiency, energy saving restriction.

В условиях модернизации экономики России энергосбережение и повышение энергетической эффективности признаны одними из приоритетных направлений государственной политики. Ключевым нормативным актом в данной сфере является Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который закрепил системы правовых, организационных и экономических мер стимулирования энергосбережения [4].

Важная роль в реализации указанных задач отведена органам местного самоуправления (ОМСУ). В соответствии со статьёй 8 Закона № 261-ФЗ к полномочиям ОМСУ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности относятся: разработка и реализация муниципальных программ в указанной сфере; установление требований к программам в области энергосбережения организаций коммунального комплекса; координация мероприятий по энергосбережению и контроль за их проведением муниципальными учреждениями и унитарными предприятиями; информационное обеспечение соответствующих мероприятий [5].

Федеральный закон от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации»

установил правовые основы организации муниципального контроля, включая муниципальный энергетический контроль, определив его как деятельность ОМСУ, направленную на предупреждение, выявление и пресечение нарушений обязательных требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности [5].

Вместе с тем правоприменительная деятельность ОМСУ в сфере муниципального энергетического контроля сопряжена с рядом проблем, требующих научного анализа и выработки практических рекомендаций. Эффективность реализации контрольных полномочий напрямую зависит от качества правоприменения на муниципальном уровне, а также от действенности механизмов прокурорского надзора и судебного контроля.

Прокурорский надзор занимает важное место в системе обеспечения законности в сфере энергосбережения и энергоэффективности. В соответствии с Федеральным законом «О прокуратуре Российской Федерации» предметом надзора является соблюдение Конституции РФ и исполнение законов органами местного самоуправления, а также соответствие законам издаваемых ими правовых актов [2].

Практика прокурорского надзора в рассматриваемой сфере выявляет системные нарушения, допускаемые как ОМСУ, так и управляющими организациями, ресурсоснабжающими предприятиями. К числу типичных нарушений относятся: непринятие мер по оснащению многоквартирных домов общедомовыми приборами учёта тепловой энергии и воды; отсутствие разработанных и утверждённых муниципальных программ в области энергосбережения; неисполнение обязанности по проведению энергетических обследований муниципальными учреждениями; нарушения при установлении требований к программам энергосбережения организаций коммунального комплекса.

Прокуратура Туруханского района Красноярского края провела проверку соблюдения законодательства в сфере электроэнергетики ресурсоснабжающей организацией. По результатам проверки выявлены нарушения: не были получены разрешения органа государственного энергетического надзора на допуск в эксплуатацию двух дизельных электростанций и др. Для устранения выявленных нарушений прокуратура обратилась в суд с иском. Туруханский районный суд удовлетворил требования прокурора [7].

Прокурор города Биробиджана обратился в суд с иском в интересах многоквартирного дома о возложении обязанности установить и ввести в эксплуатацию приборы учёта тепловой энергии. В ходе проверки установлено, что к тепловой сети многоквартирного дома незаконно подключён соседний жилой дом, отсутствуют технические условия на подключение, а управляющая компания не принимает мер к установке общедомового прибора учёта.

Таким образом, прокурорский надзор выступает эффективным механизмом выявления и устранения законодательства в сфере энергосбережения и энергоэффективности. Однако, как показывает практика, значительная часть нарушений носит системный характер и связана с недостаточным финансированием мероприятий по энергосбережению, что требует не только надзорных, но и организационно-правовых мер со стороны ОМСУ.

Судебная практика по спорам, связанным с осуществлением муниципального энергетического контроля и обеспечением энергосбережения, позволяет выявить наиболее актуальные категории дел и подходы судов к их разрешению. Анализ судебных актов показывает, что споры возникают как по вопросам законности и предписаний контрольных органов, так и в связи с ограничением режима энергоснабжения социально значимых объектов.

В Республике Коми суд признал незаконным предписание Службы строительного, жилищного и технического надзора (контроля) по вопросам электроснабжения. Суд апелляционной и кассационной инстанций пришли к единому выводу: у надзорного органа отсутствовали основания для проведения проверки и выдачи предписания, поскольку проверка проводилась в период действия моратория на контрольные (надзорные) мероприятия. Пункт 7 Постановления № 336 предусматривал, что предписание по результатам проверки выдаётся лишь в случае выявления фактов нарушений, влекущих непосредственную угрозу причинения вреда жизни и тяжкого вреда здоровью, возникновения чрезвычайных ситуаций. Такие нарушения в ходе проверки установлены не были [1].

Этим же судом отменено предписание надзорного органа по поводу оплаты за коммунальные ресурсы на общедомовые нужды. Основаниями для признания предписания незаконным стали: отсутствие в акте проверки и предписании описания нарушений; неопределённость требований о перерасчёте (не указано, в отношении каких квартир производить перерасчёт);

неподтверждённый объём тепловой энергии, участвующего в расчёте; требование о перерасчёте с выходом за пределы срока исковой давности.

Высокий общественный резонанс вызывают споры, связанные с ограничением режима потребления электрической энергии в отношении объектов, обеспечивающих жизнедеятельность населения. Администрация Гузятинского сельского поселения обратилась в суд с иском о признании незаконным бездействия энергосбытовой организации по неосуществлению поставки электрической энергии на артезианскую скважину, которая обеспечивала водоснабжением 17 многоквартирных домов, 14 частных домовладений, ФАП, детский сад и иные социально значимые объекты.

Суды первой и апелляционной инстанции удовлетворили исковые требования, признав незаконным бездействие как энергосбытовой, так и сетевой организации. Суд указал, что ограничение режима потребления электрической энергии не должно приводить к нарушению прав граждан на получение коммунальных услуг. Ответственность за обеспечение поставки коммунального ресурса на объект водоснабжения не может быть возложена исключительно на муниципальное образование, если обязательства по оплате не выполняются управляющей организацией.

Второй кассационный суд общей юрисдикции оставил судебные акты без изменений, отметив, что действия энергосбытовой организации по введению ограничения режима потребления при отсутствии у предприятия альтернативного источника энергоснабжения нарушают права и интересы неопределённого круга лиц на пользование коммунальными услугами [6].

Анализ приведённых судебных решений позволяет выделить следующие правовые позиции судов: во-первых, контрольные (надзорные) мероприятия должны проводиться строго в соответствии с установленными законом основаниями и процедурами; во-вторых, предписания надзорных органов должны быть конкретными и не допускать двусмысленного толкования; в-третьих, при разрешении споров о введении ограничения энергоснабжения суды исходят из приоритета защиты прав и законных интересов граждан.

Проведённый анализ правоприменительной деятельности органов местного самоуправления, прокуратуры и судов при осуществлении муниципального энергетического контроля позволяет сформулировать следующие выводы:

1. Правовая основа муниципального энергетического контроля сформирована на федеральном уровне, однако на муниципальном уровне

отсутствует единообразие в разработке и утверждении административных регламентов и программ в области энергосбережения.

2. Прокурорский надзор выступает эффективным механизмом выявления и устранения нарушений законодательства об энергосбережении и энергоэффективности. Прокуратура выявляет факты бездействия ОМСУ по оснащению многоквартирных домов приборами учёта, по разработке муниципальных программ, по передаче объектов электросетевого хозяйства в системообразующие сетевые организации.

3. Судебная практика по спорам, связанным с осуществлением муниципального энергетического контроля, формирует важные правовые позиции: контрольные мероприятия не могут проводиться в период действия моратория при отсутствии угрозы жизни и здоровью граждан; предписания надзорных органов должны быть конкретными и исполнимыми.

4. Существует проблема разграничения компетенции между ОМСУ, осуществляющими муниципальный энергетический контроль, и органами государственного энергетического надзора (Ростехнадзор), а также органами регулирования тарифов.

Предложения по совершенствованию правоприменительной практики:

1. На муниципальном уровне: разработать и утвердить административные регламенты осуществления муниципального энергетического контроля в соответствии с требованиями Закона № 248-ФЗ; обеспечить регулярную актуализацию муниципальных программ в области энергосбережения с учётом показателей, установленных государственной программой РФ «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» [3].

2. В сфере прокурорского надзора: продолжить практику внесения представлений об устранении нарушений законодательства об энергосбережении, уделяя особое внимание вопросам оснащения многоквартирных домов общедомовыми приборами учёта.

3. В судебной практике: обеспечить систематическое обобщение и опубликование правовых позиций судов по категориям споров, связанным с муниципальным энергетическим контролем; рекомендовать судам при разрешении споров об ограничении энергоснабжения социально значимых объектов учитывать баланс интересов ресурсоснабжающих организаций и граждан-потребителей коммунальных услуг.

4. На законодательном уровне: рассмотреть вопрос о внесении изменений в Закон № 261-ФЗ в части уточнения полномочий ОМСУ по контролю реализации программ энергосбережения организаций коммунального комплекса; предусмотреть механизмы финансовой поддержки муниципальных образований при реализации мероприятий по энергосбережению, включая оснащение приборами учёта.

Перспективными направлениями дальнейших научных исследований являются сравнительно-правовой анализ осуществления муниципального энергетического контроля в различных субъектах РФ, изучение эффективности риск-ориентированного подхода при проведении контрольных мероприятий, а также разработка методических рекомендаций по организации профилактических мероприятий в рамках муниципального энергетического контроля.

Список литературы

1. Постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 05.07.2023 № Ф01-3665/2023 по делу № А29-7888/2022. [Электронный ресурс]. URL: https://kad.arbitr.ru/Document/Pdf/851cb6ea-d092-487d-a119-b5f9f006c425/5371e5b2-c98d-4955-9777-a62ccabdef82/A29-7888-2022_20230705_Postanovlenie_kassacionnoj_instancii.pdf?isAddStamp=True (дата обращения 25.05.2026).

2. Федеральный закон от 17.01.1992 № 2202-1 (последняя редакция) «О прокуратуре Российской Федерации» // [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_262/ (дата обращения 25.05.2026).

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 09.09.2023 № 1473 «Об утверждении комплексной государственной программы Российской Федерации «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2023. – № 38. – С. 6906.

4. Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2009. – № 48. – С. 5711.

5. Федеральный закон от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2020. – № 31. – С. 5007.

6. Определение Второго кассационного суда общей юрисдикции от 13.05.2025 № 8Г-12189/2025 [88-12100/2025] по делу № 2-3456/2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/346659653/> (дата обращения 25.05.2026).

7. Решение Туруханского районного суда Красноярского края от 20.03.2025 по делу № 2-76/2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://sudact.ru/regular/doc/8W9q1C3VpMYX/?ysclid=mt8bvo6v24574097629> (дата обращения 25.05.2026).

© Медведев Р.Ю.

**ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ
ПРАВОНАРУШЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ПРОИЗВОДСТВОМ
ЗЕМЛЯНЫХ РАБОТ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КОМИ)**

Стрекалова Валерия Алексеевна
студент

Научный руководитель: **Аверина Кристина Николаевна**

к.ю.н., доцент

ФГБОУ ВО «СГУ им. Питирима Сорокина»

Аннотация: В данной статье на примере Республики Коми выявлены и проанализированы пробелы правового регулирования административной ответственности в сфере проведения земляных работ и выработаны рекомендации по совершенствованию законодательства в исследуемой области с учетом судебной практики.

Ключевые слова: земляные работы, ордер на производство земляных работ, благоустройство, гарантийное обязательство, административная ответственность.

**PROBLEMS OF LEGAL REGULATION OF EARTH OFFENSES RELATED
TO THE PERFORMANCE OF EARTHWORK ACTIVITIES
(USING THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF KOMI)**

Strekalova Valeria Alekseevna

Scientific supervisor: **Averina Kristina Nikolaevna**

Abstract: In this article, using the example of the Komi Republic, gaps in the legal regulation of administrative liability in the field of earthworks are identified and analysed, and recommendations are developed to improve the legislation in the area under study, taking into account judicial practice.

Key words: earthworks, order for earthworks, landscaping, warranty obligation, administrative liability.

Современная система отечественного государственного управления систематически подвергается реформированию. Применительно к земельным

правонарушениям изменение системы правового регулирования регионального и муниципального управления, проходящее в настоящее время (особенно на местном уровне) в рамках реализации конституционных поправок о публичной власти, имеет особое значение, поскольку вопросы землепользования, благоустройства, включая проведение земляных работ, отнесены к ведению региональных и местных органов публичной власти.

В то же время отсутствие единообразных базовых правовых начал в регламентации данных правоотношений обуславливает наличие множества особенностей в правовом регулировании данных правоотношений в законах субъектов Российской Федерации, а также способствует многообразию актов судебной практики с учетом региональной специфики.

Обратимся к проблематике правового регулирования земельных правонарушений, связанных с производством земляных работ, на примере Республики Коми.

Ч. 22.2 – 22.5 статьи 6 Закона Республики Коми от 30.12.2003 № 95-РЗ «Об административной ответственности в Республике Коми» [1] предусмотрена административная ответственность за следующие действия (бездействие) в сфере производства земляных работ:

- проведение земляных работ без получения ордера (разрешения);
- несоблюдение срока проведения земляных работ, указанного в ордере (разрешении);
- невозможность элементов благоустройства после проведения земляных работ в сроки, установленные для соответствующего восстановления в ордере (разрешении);
- повторное совершение вышеуказанных действий.

К данным частям имеется примечание.

Для целей частей 22.2 – 22.4 настоящей статьи:

1) под земляными работами понимаются работы, в процессе которых осуществляются вскрытие, выемка и (или) перемещение грунта, вскрытие дорожного покрытия объектов транспортной инфраструктуры, в том числе с целью доступа к инженерным коммуникациям, нарушение естественного ландшафта территории соответствующего муниципального образования, за исключением работ, связанных со строительством, реконструкцией объектов капитального строительства, производство которых должно осуществляться на

основании полученного в соответствии с законодательством о градостроительной деятельности разрешения на строительство;

2) под ордером (разрешением) на проведение земляных работ понимается документ, выдаваемый уполномоченным органом местного самоуправления соответствующего муниципального образования, который является основанием для проведения земляных работ на определенной территории в определенный период времени и устанавливает требования к их проведению.

Необходимо отметить, что указанные примечания и дефиниции имеются далеко не в каждом региональном законе, а если и имеются, то могут различаться между собой по содержанию. Соответствующие положения были введены в административный закон Республики Коми относительно недавно, 01 октября 2024 года, в рамках рассмотрения законодательной инициативы Совета МО ГО «Сыктывкар», выдвинутой решением от 28 марта 2024 г. № 29/2024 – 436 [2]. В этой связи представляют интерес мотивы органов местного самоуправления МО ГО «Сыктывкар», побудившие прибегнуть к данному способу нормотворчества.

Как отмечается в пояснительной записке к проекту решения, порядок, сроки и последовательность действий администрации МО ГО «Сыктывкар» по выдаче ордера (разрешения) на производство земляных работ на территории МО ГО «Сыктывкар» урегулирован административным регламентом предоставления муниципальной услуги «Выдача ордера (разрешения) на производство земляных работ на территории МО ГО «Сыктывкар» (далее – Регламент).

Решением Сыктывкарского городского суда Республики Коми от 26.08.2021 по административному делу № 2а-3578/2021 [3] на администрацию МО ГО «Сыктывкар» возложена обязанность по исключению с 22.11.2021 из Регламента положения об обязательном предоставлении документа в виде Гарантийного обязательства (договора) по восстановлению дорожных покрытий, тротуаров, газонов, зеленых насаждений, равно как и иных обязательств по восстановлению разрушенных (поврежденных) элементов благоустройства.

По итогам анализа решения Сыктывкарского городского суда Республики Коми от 26.08.2021 по административному делу № 2а-3578/2021 установлено, что до начала земляных работ между Управлением дорожной инфраструктуры,

транспорта и связи администрации МО ГО «Сыктывкар (далее – Управление) и Заказчиком заключался договор на восстановление нарушенных элементов благоустройства, в котором определялись сроки и порядок восстановления нарушенных элементов благоустройства.

В случаях возникновения деформации, разрушения дорожного полотна, покрытия тротуара или просадок грунта, возникших после принятия Управлением работ по восстановлению нарушенного благоустройства, Заказчик обязан за счет собственных средств проводить восстановительные работы в течение гарантийного срока. Заключение договора на восстановление нарушенных элементов благоустройства для проведения земляных работ являлось обязательным условием для получения муниципальной услуги.

В случае нарушения обязательств при производстве земляных работ, прежде всего в части срока их проведения, ответственность Заказчика наступала в соответствии с положениями договора, штрафные санкции взыскивались в рамках арбитражного производства.

Вместе с тем, заключение договора в виде Гарантийного обязательства (договора) по восстановлению дорожных покрытий, тротуаров, газонов, зеленых насаждений по форме, приведенной в Приложении № 6 к административному регламенту, по мнению суда, основано не на волеизъявлении сторон, а носит обязательный характер и означает не что иное, как предъявление обременительного требования к организациям (заказчикам) муниципальной услуги, а также указывает на отсутствие четкой регламентации прав организаций при оформлении ордера (разрешения), допускает выборочное изменение объема прав для организаций, осуществляющих производство земляных работ, и, как следствие, свидетельствует о неясности правового регулирования.

Таким образом, решением суда общей юрисдикции, вступившим в законную силу, применение гражданско-правового порядка ответственности за нарушения при проведении земляных работ в МО ГО «Сыктывкар» признано незаконным. При этом судом обращено внимание на то, что у органа местного самоуправления имеются иные рычаги воздействия на нарушителей, указывая на привлечение к административной ответственности за виновные действия, ответственность за которые предусмотрена Законом Республики Коми «Об административной ответственности в Республике Коми». Между тем считаем необходимым отметить, что судом сделана отсылка к региональному

закону, который на момент вынесения решения не содержал в себе отдельных положений, предусматривающих административную ответственность за нарушения при производстве земляных работ.

В этой связи очевидна значимость регионального нормотворчества в сфере административной ответственности, которое, по сути, остается единственным инструментом органов местного самоуправления по профилактике и пресечению нарушений, допускаемых при производстве данного вида работ.

Хотелось бы отметить один немаловажный факт: практика привлечения к ответственности (гражданско-правовой, административной) нарушителей производства земляных работ встречает сильнейшее сопротивление потенциальных нарушителей, о чем свидетельствует многочисленная судебная практика обжалования региональных законов, а также обстоятельства конкретного административного дела в МО ГО «Сыктывкар».

Между тем это становится возможным вследствие имеющихся правовых пробелов и противоречий в регулировании данных правоотношений как на уровне федерального, так и регионального законодательства.

Представляется, что одной из основных проблем правового регулирования земельных правоотношений в сфере производства земляных работ является отсутствие нормативного унифицированного определения самого термина «земляные работы» в федеральном законодательстве, несмотря на его использование в федеральных НПА.

Таким образом, в целях решения указанной проблемы предлагается:

- ввести на федеральном уровне нормативное понятие «земляные работы». Указанная мера поможет избежать нарушения принципа правовой неопределенности при формулировании объективной стороны региональных составов административных правонарушений.

- установить на федеральном уровне нормативное понятие «ордер (разрешение) на производство земляных работ», требования к содержанию его разделов и положений (по аналогии с Приказом Минстроя России от 25.04.2017 № 741/пр «Об утверждении формы градостроительного плана земельного участка и порядка ее заполнения», когда форма документа утверждена федеральным актом, а полномочие по его подготовке и выдаче находится в ведении органов местного самоуправления). Представляется целесообразным также в акте об утверждении формы ордера (разрешения) на проведение

земляных работ утвердить положения, регламентирующие проведение земляных работ в целях строительства в рамках Градостроительного кодекса Российской Федерации.

Список литературы

1. Об административной ответственности в Республике Коми: закон Республики Коми от 30.12.2003 № 95-РЗ // СПС «Консультант-Плюс».
2. О законодательной инициативе Совета муниципального образования городского округа «Сыктывкар»: решение от 28.03.2024 № 29/2024 – 436 // Официальный сайт Совета муниципального образования городского округа «Сыктывкар» в сети «Интернет»: <https://syktyvkar-sovet.ru/documents/reshenie-soveta-mo-go-syktyvkar-ot-28-marta-2024-g-29-2024-436-o-zakonodatelnoj-iniciative-soveta-municipalnogo-obrazovaniya-gorodskogo-okruga-syktyvkar/> (дата обращения 16.04.2026).
3. Решение Сыктывкарского городского суда Республики Коми от 26.08.2021 по делу № 2а-3578/2021 (УИД 11RS0001-01-2021-002377-92) // СПС «Консультант-плюс» (дата обращения 16.04.2026).

© Стрекалова В.А., 2026

**СЕКЦИЯ
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ
ЭКОНОМИКИ**

УДК 339.138

**СТРАТЕГИИ ПОСТРОЕНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ
КАНАЛОВ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ТОВАРОВ В УСЛОВИЯХ
ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

Красюк Ирина Анатольевна

д.э.н., профессор

Ивакина Яна Алексеевна

Аграновский Дмитрий Андреевич

магистры

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»

Аннотация: Статья посвящена исследованию влияния цифровизации экономики на содержание классических стратегий формирования маркетинговых каналов распределения товаров. В работе выявлены современные тенденции развития каналов распределения, а также на основе систематизации теоретических и практических материалов предложена типология стратегий их построения, отражающая особенности цифровой трансформации. В результате исследования установлено, что устойчивость канала распределения в условиях цифровой экономики определяется степенью контроля компании над данными о клиентах и уровнем технологической интеграции с цифровыми посредниками, что формирует конкурентное преимущество производителя на рынке.

Ключевые слова: маркетинговые каналы, маркетинговая стратегия, цифровизация экономики, цифровые посредники, распределение товаров.

**STRATEGIES FOR DEVELOPING MARKETING CHANNELS
FOR PRODUCT DISTRIBUTION IN THE CONTEXT
OF ECONOMIC DIGITALIZATION**

Krasyuk Irina Anatolyevna,

Ivakina Yana Alekseevna,

Agranovsky Dmitry Andreevich

Abstract: The article examines the impact of economic digitalization on the content of traditional strategies for developing marketing channels for product distribution. The study identifies current trends in the development of distribution channels and, based on a systematization of theoretical and practical materials, proposes a typology of channel development strategies that reflects the specific features of digital transformation. The findings show that the sustainability of a distribution channel in the digital economy is determined by the degree of a company's control over customer data and the level of technological integration with digital intermediaries, thereby creating a competitive advantage for the manufacturer in the market.

Key words: marketing channels, marketing strategy, digitalization of the economy, digital intermediaries, product distribution.

Цифровизация экономики меняет саму логику того, как товар доходит от производителя к потребителю. Если ранее построение канала сбыта определялось, прежде всего, физической логистикой и работой с посредниками, то в текущих условиях всё большее значение приобретают торговые интернет-площадки, данные о поведении покупателей и автоматизированные системы управления запасами [1, 2].

В связи с этим целью статьи является определение влияния цифровизации на трансформацию содержания классических стратегий построения каналов распределения, а также обозначение методов, которые формируются на этой основе. В свою очередь, цифровизация не создаёт принципиально новых типов каналов сбыта, вместо этого изменяется форма их реализации [3]. Прямые каналы, ранее представленные фирменными магазинами и торговыми представителями, выступают сегодня в виде собственных интернет-магазинов и приложений бренда, при этом суть канала остаётся неизменной – прямое взаимодействие производителя с потребителем. Косвенные каналы, представленные оптовыми и розничными организациями, дополняются торговыми интернет-площадками и агрегаторами, которые совмещают функции опта, розницы, логистики и приёма платежей. Многоканальные системы также претерпевают изменения. Если ранее каналы функционировали параллельно и разрозненно, то сейчас цифровизация требует их синхронизации, при которой цена, наличие товара и статус заказа совпадают во всех точках контакта с клиентом, формируя под собой в омниканальную систему [4].

Соответствующим образом трансформируются и стратегии охвата рынка. Интенсивное распределение выражается в присутствии на всех ключевых торговых площадках одновременно, селективное – в отборе партнёров с учётом совместимости информационных систем, эксклюзивное – в партнёрствах с закрытыми цифровыми экосистемами и программами лояльности [1, 5].

Вместе с тем современное построение каналов распределения основывается на использовании искусственного интеллекта для прогнозирования спроса, оценки посредников и персонализации предложений. Данные о клиентах становятся стратегическим ресурсом, который укрепляет переговорные позиции производителя во взаимодействии с цифровыми посредниками [1]. Развиваются продажи внутри социальных сетей и мессенджеров, позволяющие совершать покупку без перехода на отдельный сайт, автоматизируются логистические процессы и управление запасами [2]. При этом усиливается роль цифровых посредников, которые формируют собственные правила ранжирования товаров и ценообразования, приобретая самостоятельное влияние на условия сбыта [5].

Обобщение рассмотренных положений позволяет представить типологию стратегий построения каналов распределения в условиях цифровизации, приведённую в таблице 1.

Таблица 1

**Типология стратегий построения каналов распределения
в условиях цифровизации**

Стратегия построения канала	Содержание стратегии	Эффект цифровизации
Прямое распределение	Продажа производителем напрямую потребителю без посредников	Появление собственных цифровых торговых точек, снижение зависимости от посредников, полный контроль над данными о покупателе
Косвенное (интенсивное) распределение	Максимально широкий охват точек продаж через посредников	Одновременное присутствие на всех ключевых торговых интернет-площадках, автоматизированное управление ассортиментом

Продолжение таблицы 1

Косвенное (селективное) распределение	Работа с ограниченным числом отобранных посредников	Отбор партнёров по критериям совместимости данных и качества клиентского обслуживания
Косвенное (эксклюзивное) распределение	Предоставление права продажи ограниченному числу посредников на территории	Эксклюзивные цифровые витрины бренда, партнёрства с закрытыми экосистемами
Оmnikanальное распределение	Сочетание нескольких каналов с единым клиентским опытом	Объединение систем учёта клиентов, планирования ресурсов и электронной торговли в единый источник данных, сквозная аналитика
Распределение через социальные сети и мессенджеры	Продажа непосредственно внутри коммуникационной платформы	Возможность совершения покупки без перехода на отдельный сайт, интерактивные форматы продвижения товара

Составлено авторами по материалам исследования

Проведённый анализ показывает, что критерием выбора стратегии построения канала распределения выступает степень контроля данных о клиенте и уровень технологической интеграции с цифровыми посредниками. Каждая из рассмотренных стратегий – от прямого распределения до omnikanальной модели – реализует один принцип: устойчивость канала обеспечивается способностью компании поддерживать единую информационную связь с покупателем при любой конфигурации канала, что формирует конкурентное преимущество в цифровой экономике.

Список литературы

1. Боровских Н.В. Использование цифровых каналов распределения продукции как направление повышения конкурентоспособности / Н.В. Боровских // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики

и права. – 2025. – № 2(111). – С. 151–160. – DOI 10.21295/2223-5639-2025-2-151-160. – EDN PFCANN.

2. Ивакина Я.А. Трансформация потребительского поведения в условиях цифровизации рынка / Я.А. Ивакина, Д.А. Аграновский // Актуальные вопросы науки, общества и образования: Сборник статей XI Международной научно-практической конференции, Пенза, 20 марта 2026 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2026. – С. 41–43. – EDN ZOKWMH.

3. Ольмезова Н.А. Маркетинговые каналы распределения товаров в розничной торговле / Н.А. Ольмезова, Б.А. Галанский // Modern Economy Success. – 2023. – № 6. – С. 23–27. – EDN MVNCSO.

4. Сухостав Е.В. Классификация маркетинговых каналов в условиях развития омниканального подхода / Е.В. Сухостав // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2024. – Т. 13, № 1. – С. 123–127. – DOI 10.24412/2225-8264-2024-1-123-127. – EDN PVGZAT.

5. Уварова Л.А. Моделирование процессов сбыта в системе «производитель – маркетплейс» / Л.А. Уварова, Д.Ю. Иванов // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2024. – Т. 19, № 3. – С. 284–299. – DOI 10.17072/1994-9960-2024-3-284-299. – EDN SBAMGQ.

© Красюк И.А., Ивакина Я.А.,
Аграновский Д.А.

**СЕКЦИЯ
КОНСТИТУЦИОННОЕ
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ
ПРАВО**

DOI 10.46916/26082026-978-5-00276-153-1

**ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНСКИЙ ПРОФИЛЬ ГРАЖДАНИНА:
КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ПРЕДЕЛЫ
ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

Гулай Олег Николаевич

аспирант кафедры конституционного права
и конституционного судопроизводства
Юридический институт
Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы

Аннотация: В статье анализируются правовые риски, возникающие при использовании медицинских данных в цифровой среде. Обосновывается необходимость обеспечения баланса между использованием цифровых технологий в здравоохранении и защитой конституционных прав граждан. Обосновывается необходимость минимизации сбора данных, прозрачности и ограничения их немедицинского использования. Предлагается конкретизировать законодательные гарантии прав граждан при формировании цифрового медицинского профиля.

Ключевые слова: цифровой медицинский профиль, медицинские данные, персональные данные, конституционные права, неприкосновенность частной жизни, право на охрану здоровья, цифровизация здравоохранения, цифровая дискриминация.

**A CITIZEN'S DIGITAL MEDICAL PROFILE: CONSTITUTIONAL
AND LEGAL LIMITS ON ITS CREATION AND USE**

Gulay Oleg Nikolaevich

Abstract: The article examines the legal risks associated with the use of medical data in the digital environment. It argues for the need to strike an appropriate balance between the use of digital technologies in healthcare and the protection of constitutionally guaranteed rights. Particular attention is paid to the principles of data minimization and transparency, as well as to restrictions on the use of medical data

for non-medical purposes. The article proposes further specification of statutory safeguards for the rights of individuals in connection with the creation and use of digital medical profiles.

Key words: digital medical profile, medical data, personal data, constitutional rights, right to privacy, right to health protection, digitalization of healthcare, digital discrimination.

Широкое использование цифровых технологий в здравоохранении за последние годы прошло путь от оцифровки отдельных медицинских документов к цифровой интеграции значительных массивов сведений о здоровье. В апреле 2026 г. Министр здравоохранения Российской Федерации заявил, что к 2030 г. будет сформирован цифровой медицинский профиль гражданина, доступный как медицинским работникам, так и самому пациенту [5]. В связи с чем, отметим, что правовая природа цифрового профиля уже значительно исследована в юридической науке. Так, А.Н. Мочалов связывает профилирование с рисками для неприкосновенности частной жизни, достоинства и равенства [2]. При этом С.В. Полубинская и М.И. Галюкова обращают внимание на рост объема оцифрованных медицинских данных и связанные с ним угрозы информационной безопасности [3]. В.Д. Рузанова обосновывает необходимость системного правового осмысления передовых медицинских технологий [4].

Конституционно-правовое значение цифрового медицинского профиля определяется не только чувствительностью отдельных сведений, но и результатом их объединения. Думается, что это явление необходимо рассматривать как конституционно значимый эффект агрегирования медицинских данных, ведь даже если каждый отдельный элемент информации о человеке обрабатывается на вполне законном основании, объединение таких элементов может сформировать гораздо более глубокое представление не только о здоровье и генетических особенностях человека, но и о его личной жизни. В связи с чем следует говорить о том, что степень вмешательства в частную жизнь отдельного человека зависит не только от характера конкретной информации, но и от масштаба, способа и цели объединения одних медицинских данных с другими. Очевидно, что данная проблема напрямую

затрагивает гарантии 23 и 24 статей Конституции Российской Федерации и непосредственно связана с реализацией закрепленного в статье 41 права на охрану здоровья и медицинскую помощь, но, несмотря на это, представляется, что задача правового регулирования состоит не в запрете интеграции медицинских данных, а в достижении конституционно значимого баланса между преимуществами цифровой медицины и защитой прав личности. Дальнейшее развитие цифровых технологий диктует необходимость определения правовых рамок цифрового медицинского профиля гражданина, в основе формирования которого лежит целевая обусловленность и принцип минимизации данных, согласно которому в профиль должны включаться не все доступные сведения, а только та информация, которая необходима для достижения законной медицинской цели. Необходимо помнить, что цифровой медицинский профиль не должен становиться универсальным источником данных для трудовых, кредитных, страховых и иных решений, не связанных с охраной здоровья, также как то, что профиль не должен становиться средством цифровой дискриминации. В этой связи Е.В. Лунгу отмечает необходимость адаптации конституционных гарантий равенства к цифровым формам реализации прав [1]. Особенно опасен в условиях развития предиктивной медицины соблазн использования вероятностного прогноза здоровья как основания для определения профессиональной пригодности человека или его социального ранжирования. При этом уже имеющееся в действующем законодательстве право на информацию о состоянии здоровья в цифровой среде следует дополнить возможностью узнать состав цифрового медицинского профиля и источники внесенных сведений.

В рамках правового регулирования использования цифрового медицинского профиля было бы целесообразно детализировать не только цели формирования, категории входящих данных и правила доступа, но и право гражданина знать состав профиля, а также возможность исправления недостоверной информации и ограничения немедицинского использования цифрового профиля. Представляется, что формирование таких законодательных механизмов не требует трансформации самих конституционных прав, вполне достаточно последовательно распространить

существующие гарантии неприкосновенности частной жизни, достоинства, равенства и права на охрану здоровья на новые цифровые отношения.

Список литературы

1. Лунгу Е.В. Конституционные права и свободы человека в свете цифровизации общественных отношений // Lex russica. 2025. Т. 78. № 3. С. 86–97.
2. Мочалов А.Н. Цифровой профиль: основные риски для конституционных прав человека в условиях правовой неопределенности // Lex russica. 2021. Т. 74. № 9 (178). С. 88–101.
3. Полубинская С.В., Галюкова М.И. Big Data в здравоохранении: информационная безопасность и правовая охрана персональных данных // Государство и право. 2023. № 6. С. 149–160.
4. Рузанова В.Д. Передовые технологии в медицине: вызовы юридической науке // Вестник Пермского университета. Юридические науки. 2024. Вып. 4 (66). С. 664–686.
5. Итоговая коллегия 2025 и планы на 2026: цифровая трансформация пронизывает все задачи, стоящие перед отраслью здравоохранения [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации. — URL: <https://minzdrav.gov.ru/news/2026/04/17/30794-itogovaya-kollegiya-2025-i-plany-na-2026-tsifrovaya-transformatsiya-pronizyvaet-vse-zadachi-stoyaschie-pered-otraslyu-zdravoohraneniya> (дата обращения 23.08.2026 г.).

© Гулай О.Н., 2026

СЕКЦИЯ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ПРОКУРАТУРЫ
И СУДОВ В СФЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЩЕДОСТУПНОГО
БЕСПЛАТНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Баранова Мария Александровна

магистрант, 2 курс

Юридический институт

Иркутский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается правоприменительная деятельность органов местного самоуправления, прокуратуры и судов в сфере организации общедоступного бесплатного образования. На основе анализа федерального законодательства и материалов судебной практики были выявлены системные проблемы правоприменения на муниципальном уровне: нарушения при реализации полномочий учредителя, формальный подход к обеспечению доступности образовательной среды для инвалидов, а также случаи необоснованного отказа в приёме детей в образовательные организации. Особое внимание уделено анализу судебной практики, включая споры о признании права на бесплатное получение образования лицами с иностранными дипломами, о предоставлении мест в муниципальных образовательных организациях и о защите прав детей-инвалидов.

Ключевые слова: правоприменение, органы местного самоуправления, судебная практика, общедоступное образование, бесплатное образование, муниципальные образовательные организации.

**LAW ENFORCEMENT ACTIVITIES OF LOCAL GOVERNMENT
BODIES, PROSECUTOR'S OFFICE AND COURTS IN THE SPHERE
OF ORGANIZING UNIVERSALLY ACCESSIBLE FREE EDUCATION**

Baranova Maria Alexandrovna

Abstract: The article examines the law enforcement activities of local self-government bodies, prosecutor's offices, and courts in the sphere of organizing public

and free education. Based on an analysis of federal legislation and judicial practice materials, systemic problems of law enforcement at the municipal level have been identified: violations in the exercise of founder's powers, a formal approach to ensuring the accessibility of the educational environment for persons with disabilities, as well as cases of unjustified refusal to admit children to educational institutions. Special attention is paid to the analysis of judicial practice, including disputes concerning the recognition of the right to free education for persons with foreign diplomas, disputes over the provision of places in municipal educational organizations, and disputes concerning the protection of the rights of children with disabilities.

Key words: law enforcement, local government bodies, judicial practice, universally accessible education, free education, municipal educational organizations.

Конституционное право каждого человека на образование, которое закреплено в статье 43 Конституции РФ [1], реализуется через механизм публично-правового регулирования, в котором ключевая роль принадлежит органам местного самоуправления (ОМСУ). В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273–ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» к компетенции муниципальных образований отнесены полномочия по организации предоставления общедоступного и бесплатного дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования [3].

Деятельность органов местного самоуправления по реализации норм права в области организации бесплатного и общедоступного образования осуществляется на основе Конституции РФ [1], Закона об образовании [3], Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [4], а также принимаемых в соответствии с ними муниципальных правовых актов. Указанные нормативные источники образуют иерархическую систему, в которой федеральные акты обладают верховенством, а муниципальные – призваны конкретизировать и детализировать правовые предписания применительно к местным условиям.

Статья 9 Закона об образовании закрепляет ключевые полномочия ОМСУ, включая: организацию предоставления общедоступного и бесплатного образования по основным общеобразовательным программам; организацию предоставления дополнительного образования детей; создание условий для

осуществления присмотра и ухода за детьми, содержание детей в муниципальных образовательных организациях; создание, реорганизацию, ликвидацию муниципальных образовательных организаций; обеспечение содержания зданий и сооружений муниципальных образовательных организаций, обустройство прилегающих к ним территорий [3]. Поскольку перечень указанных полномочий имеет открытый характер, законодательство позволяет возлагать на ОМСУ и иные полномочия в сфере образования, в соответствии с федеральными законами.

Необходимо отметить, что указанные полномочия имеют публично-правовую природу и не могут быть произвольно изменены или отменены муниципальным образованием.

Анализ правоприменительной практики позволяет выделить следующие проблемные аспекты реализации указанных полномочий. Во-первых, ненадлежащее нормативно-правовое регулирование на муниципальном уровне. Практика контрольно-надзорных органов свидетельствует о том, что некоторые муниципальные правовые акты принимаются без соблюдения требований федерального законодательства. Так, нередко обнаруживаются противоречия между нормами уставов муниципальных образований и порядком создания муниципальных учреждений, закреплённым в постановлениях местных администраций. Например, в ряде муниципальных образований уставы содержат положения, противоречащие Федеральному закону № 83-ФЗ о совершенствовании правового положения государственных (муниципальных) учреждений.

Второй проблемой остаётся разграничение компетенции между органами местного самоуправления и отраслевыми структурами. Хотя федеральное законодательство не допускает передачи полномочий ОМСУ отраслевым органам, на практике полномочия учредителя зачастую распределяются между администрацией муниципального образования и отделами образования или культуры без надлежащего нормативного закрепления. Подобная «двойная подчинённость» образовательных организаций создаёт неопределённость в вопросах оперативного управления имуществом, кадровых назначений и финансового планирования.

В-третьих, значительный массив нарушений связан с неисполнением требований об обеспечении доступности образовательной среды для инвалидов. Вопреки требованиям Приказа Минобрнауки России от 09.11.2015

№ 1309 [5], в большинстве муниципальных образований отсутствуют утвержденные планы мероприятий, которые направлены на повышение доступности объектов и услуг в сфере образования для инвалидов.

Кроме того, в правоприменительной деятельности ОМСУ встречаются случаи необоснованного отказа в приёме детей в образовательные организации по причинам, не связанными с отсутствием свободных мест (например, по мотивам отсутствия регистрации по месту жительства на соответствующей территории). Данная практика является предметом судебного контроля.

Судебная система выступает завершающим звеном в механизме правоприменения, обеспечивая судебную защиту нарушенных прав граждан в образовательной сфере. Изучение судебной практики даёт возможность определить наиболее распространённые категории споров и сложившиеся подходы судов к их разрешению. Защита прав в этой сфере реализуется в рамках гражданского, административного судопроизводства, а также в рамках производства по делам об административных нарушениях.

Одной из значимых категорий дел являются споры, связанные с реализацией права на получение бесплатного образования лицами, имеющими иностранное образование. Показательным является дело, рассмотренное Восьмым кассационным судом общей юрисдикции (Определение № 88-13745/2021 от 10.08.2021). Истица, имевшая диплом магистра права, полученный за рубежом и признаваемый на территории РФ в силу международного договора, требовала признать за ней право на получение второго высшего образования за счёт бюджетных средств [6].

Суды всех инстанций отказали в удовлетворении требований, исходя из следующей правовой позиции: в соответствии со статьей 69 Закона об образовании лицо, имеющее высшее образование, подтвержденное признанным в Российской Федерации дипломом, не может рассматриваться как лицо, получающее высшее образование впервые. Суд указал, что факт получения первого диплома за рубежом не имеет правового значения – важен сам факт наличия высшего образования, признаваемого в России [6]. При этом суд дополнительно отметил, что международные договоры РФ не содержат изъятий из этого правила, а иное толкование привело бы к необоснованным преимуществам для лиц, получивших образование за рубежом.

Данное дело иллюстрирует важный правоприменительный подход: суды при разрешении образовательных споров исходят из формально-юридических

критериев, установленных законодательством, не подменяя собой правотворческие органы. При этом данная практика раскрывает проблему, в которой ограничены варианты правового регулирования в отношении людей, сменивших гражданство, а также желающих получить российское образование.

К другим видам споров, которые рассматриваются судами, принадлежат дела о предоставлении мест в муниципальных образовательных учреждениях, а также споры о зачислении детей в первый класс, о переводе и об отчислении учащегося. Сюда же относят дела о безосновательном взыскании с родителей учащихся денежных средств, а также дела о признании незаконными решения и действия органов местного самоуправления в системе образования.

Однако суды общей юрисдикции основываются на том, что муниципальные образовательные организации не могут взимать с законных представителей учащихся финансовые средства за реализацию основных общеобразовательных программ.

Заслуживает отдельного рассмотрения практика Верховного Суда РФ, который основывается на том, что образовательная организация не имеет права отказывать в приёме ребёнка, если у него отсутствует регистрация по месту жительства или пребывания, однако за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством. Исключение распространяется только на образовательные организации, за которыми закреплена определённая территория обслуживания. Однако даже в этом случае ребенок, проживающий вне закреплённой территории, имеет право быть принятым при наличии свободных мест.

Судебная практика активно пополняется и за счёт дел, связанных с защитой прав детей-инвалидов в сфере образования. Суды обязывают ОМСУ создавать необходимые условия для обучения таких детей, включая обеспечение тьюторами, специальными техническими средствами и адаптированными образовательными программами. Отказ в создании таких условий рассматривается судами как дискриминация и нарушение права на образование.

Результаты проведённого анализа правоприменительной практики органов местного самоуправления и судебных инстанций в сфере организации общедоступного и бесплатного образования дают основание сделать следующие выводы:

1. Деятельность органов местного самоуправления по применению правовых норм в сфере образования сталкивается с постоянными проблемами.

К ним относятся: некачественное муниципальное нормативно-правовое регулирование, отсутствие чёткого разграничения компетенции между органами местного самоуправления и отраслевыми органами, а также формальное выполнение требований по реализации доступности образовательной среды для инвалидов.

2. Судебная практика выявляет пробелы и недостатки правового регулирования в образовательной системе, которые требуют неотлагательного устранения и корректировки на законодательном уровне.

3. Эффективность правоприменительной деятельности в системе образования зависит от бюджетного финансирования муниципального уровня. Чаще всего нарушения выявляются у муниципалитетов с низкой налоговой базой, что является основанием для необходимости перераспределения финансовых потоков бюджетной системы.

На основании вышеизложенного мы сформулировали предложения по совершенствованию правоприменительной практики:

1. Разработать и внедрить шаблоны единых муниципальных нормативных актов, которые смогут регулировать процесс организации предоставления образования, обеспечив единообразие правоприменительной практики на территории муниципалитета.

2. В судебной практике необходима регулярная публикация правовых позиций судов по категориям образовательных споров. Благодаря этому сформируется единая система правоприменительной практики. В тоже время Верховному Суду РФ рекомендуется подготовить обзор судебной практики по делам в образовательной системе, что позволит унифицировать подходы нижестоящих судов.

3. Рассмотреть вопрос о внесении поправок и изменений в Закон об образовании, которые будут направлены на разграничение компетенций между органами местного самоуправления и отраслевыми органами.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).

2. Федеральный закон от 17.01.1992 № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации» // Ведомости СНД РФ и ВС РФ. – 1992. – № 8. – С. 366.

3. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2012. – № 53 (ч. 1). – С. 7598.

4. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2003. – № 40. – С. 3822.

5. Приказ Министерства образования и науки РФ от 09.11.2015 № 1309 «Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи». [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/71275174/> (дата обращения 23.05.2026).

6. Определение Восьмого кассационного суда общей юрисдикции от 10.08.2021 № 88-13745/2021 по делу № 2-4142/2020. [Электронный ресурс]. URL: https://lawnotes.ru/sudpraktika/sou/opredelenie-_2-4142_20-ot-10.08.2021-vosmogo-kassatsionnogo-suda-obschey-yurisdiktsii#1 (дата обращения 23.05.2026).

© Баранова М.А.

**СЕКЦИЯ
ЭКОНОМИКА
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Буйлук Полина Андреевна
студент магистратуры
ФГАОУ ВО «ЮФУ»

Аннотация: В статье обосновывается роль проектной деятельности как стратегического инструмента повышения эффективности экономической деятельности сельскохозяйственных предприятий в условиях высокой неопределенности внешней среды и усиления конкуренции. Особое внимание уделено роли профессионального консалтинга в разработке и сопровождении проектов, позволяющего минимизировать риски и адаптировать передовые решения к условиям конкретного хозяйства. Делается вывод о том, что системное внедрение проектов обеспечивает устойчивое повышение экономической эффективности и конкурентоспособности аграрных предприятий.

Ключевые слова: проектная деятельность, эффективность производства, сельскохозяйственные предприятия, модернизация.

PROJECT IMPLEMENTATION AS A FACTOR IN IMPROVING THE EFFICIENCY OF ECONOMIC ACTIVITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

Builuk Polina Andreevna

Abstract: The article substantiates the role of project activity as a strategic tool for increasing the efficiency of economic activity of agricultural enterprises in conditions of high environmental uncertainty and intensifying competition. Special attention is paid to the role of professional consulting in the development and support of projects, which makes it possible to minimize risks and adapt advanced solutions to the conditions of a particular farm. It is concluded that the systematic implementation of projects ensures a sustainable increase in economic efficiency and competitiveness of agricultural enterprises.

Key words: project activity, production efficiency, agricultural enterprises, modernization.

Проект в контексте сельского хозяйства представляет собой комплексное временное мероприятие, направленное на создание уникального продукта или услуги в аграрном секторе. Он характеризуется четко определенными сроками реализации, конкретными целями и ограниченными ресурсами, выделенными для их достижения. Сельскохозяйственный проект отличается от повседневной операционной деятельности своей уникальностью и нацеленностью на качественные изменения в производственных процессах. Проектная деятельность в аграрной сфере требует систематического планирования, включающего детальный анализ почвенно-климатических условий, биологических особенностей культур и экономических факторов региона.

Проектная деятельность в сельском хозяйстве сопряжена с уникальным комплексом рисков, обусловленных особенностями аграрного производства и его зависимостью от множества факторов. Сельскохозяйственные проекты реализуются в условиях высокой неопределенности, связанной с природно-климатическими явлениями, биологическими процессами и рыночной конъюнктурой. Специфика рисков в аграрном секторе определяется сезонностью производства, длительностью производственных циклов и ограниченными возможностями контроля над факторами внешней среды.

Повышение эффективности деятельности предприятий сельского хозяйства посредством внедрения проектов представляет собой стратегическое направление развития аграрного сектора экономики. Современные сельскохозяйственные предприятия функционируют в условиях возрастающей конкуренции, изменяющихся климатических условий и трансформации потребительских предпочтений, что требует систематического совершенствования производственных процессов и организационных структур.

Проектный подход обеспечивает целенаправленное внедрение инноваций, оптимизацию ресурсопользования и адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды. Эффективность сельскохозяйственного производства определяется комплексом взаимосвязанных факторов, включая урожайность культур, продуктивность животных, ресурсоемкость технологий и экономические показатели деятельности.

Рассмотрим основные направления повышения эффективности сельскохозяйственных предприятий через реализацию проектной деятельности.

Технологическая модернизация производства посредством проектного подхода обеспечивает качественное обновление материально-технической базы и производственных процессов. Проекты по внедрению систем точного земледелия, основанных на геоинформационных технологиях и дистанционном зондировании, позволяют оптимизировать внесение удобрений и средств защиты растений в соответствии с пространственной неоднородностью полей. Проекты по внедрению энергосберегающих технологий, включая минимальную и нулевую обработку почвы, позволяют сократить расход топлива и снизить себестоимость продукции [1, с. 15]. Проекты по развитию переработки сельскохозяйственной продукции на местах позволяют увеличить добавленную стоимость и расширить рынки сбыта. Проекты по производству органической продукции, ориентированной на премиальные сегменты рынка, обеспечивают повышение рентабельности при соответствующей сертификации и маркетинговой стратегии. Проекты по совершенствованию организации труда и мотивации персонала обеспечивают повышение производительности и качества выполняемых работ.

Внедрение проектов выступает ключевым фактором повышения эффективности сельскохозяйственных предприятий. Проектный подход обеспечивает системную трансформацию производственных процессов. Технологическая модернизация посредством внедрения систем точного земледелия, автоматизации производства и энергосберегающих технологий позволяет оптимизировать использование ресурсов и снизить производственные затраты [2, с. 7].

Современные сельскохозяйственные предприятия активно взаимодействуют с консалтинговыми компаниями для разработки эффективных проектов развития. Профессиональные консультанты обладают комплексным видением отраслевых проблем и располагают передовыми методиками их решения. Специализированные консалтинговые организации аккумулируют успешный опыт реализации проектов в аграрном секторе и адаптируют его под конкретные условия заказчика.

Взаимодействие с консалтинговыми организациями позволяет сельскохозяйственным предприятиям получить доступ к передовым управленческим технологиям и инновационным производственным решениям.

Консультанты оказывают поддержку в привлечении инвестиций, разработке бизнес-планов и подготовке документации для участия в государственных программах развития агропромышленного комплекса. Профессиональный консалтинг способствует повышению конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий через внедрение проектов по организации производства и управления.

Таким образом, внедрение проектов выступает не просто дополнительным инструментом развития, а системообразующим фактором повышения эффективности экономической деятельности сельскохозяйственных предприятий. Проведенный анализ показывает, что проектный подход позволяет целенаправленно осуществлять технологическую модернизацию, оптимизировать использование ресурсов, внедрять инновационные методы производства и адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям. Реализация проектов в области точного земледелия, энергосбережения, переработки и органического производства обеспечивает снижение затрат, рост добавленной стоимости и повышение рентабельности. При этом ключевым условием успешности выступает профессиональное управление специфическими рисками аграрного сектора и взаимодействие с консалтинговыми структурами на всех этапах проектного цикла. Следовательно, целенаправленная и системная проектная деятельность является действенным механизмом устойчивого повышения экономической эффективности сельскохозяйственных предприятий, что полностью подтверждает обоснованность заявленной темы исследования.

Список литературы

1. Бобкова Ю.А. Основная обработка почвы как один из элементов биологизации земледелия / Ю.А. Бобкова // Ресурсосберегающие технологии в земледелии : Сборник научных трудов по материалам II Международной научно-практической конференции, Ярославль, 14 декабря 2016 года. – Ярославль: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ярославская государственная сельскохозяйственная академия», 2017. – С. 11–16. – EDN YKCHGF.

2. Евстафьева Алсу Хусаиновна, Боровских Ольга Николаевна Современное состояние и перспективы развития агропромышленного комплекса России // РППЭ. 2024. № 11(169). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-rossii> (дата обращения 10.08.2026).

3. Суслов С.А., Норенков И.Н. Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства: теоретические подходы и отраслевые особенности // Вестник НГИЭИ. 2025. № 4 (167). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-effektivnost-selskohozyaystvennogo-proizvodstva-teoreticheskie-podhody-i-otraslevye-osobennosti> (дата обращения 10.08.2026).

© Буйлук П.А., 2026

**СЕКЦИЯ
МЕНЕДЖМЕНТ
И МАРКЕТИНГ**

**ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ
СИСТЕМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Костюк Константин
Русских Иван Сергеевич
Синюкова Таисия Владимировна
Чекалин Василий Николаевич**
магистранты
НОЧУ ВО «Московский экономический институт»

Аннотация: Цель настоящей статьи – определить роль информационно-аналитических систем (ИАС) в поддержке принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности управления и улучшение финансовых результатов деятельности предприятия. В статье описана сущность управленческих решений и информационно-аналитических систем.

Ключевые слова: управление, управленческие решения, информационно-аналитические системы, цифровая трансформация.

**INFORMATION AND ANALYTICAL SYSTEMS AS A TOOL
TO SUPPORT MANAGEMENT DECISION-MAKING**

**Kostyuk Konstantin
Russkikh Ivan Sergeevich
Sinyukova Taisiya Vladimirovna
Chekalin Vasily Nikolaevich**

Abstract: The purpose of this article is to define the role of information and analytical systems (IAS) in supporting management decision-making aimed at increasing management efficiency and improving the financial performance of an enterprise. The article describes the essence of management decisions and information and analytical systems.

Key words: management, management decisions, information and analytical systems, digital transformation.

В условиях современной экономики, характеризующейся последствиями макроэкономической нестабильности, ключевым фактором выживания и развития предприятия становится качество и оперативность принимаемых управленческих решений. Информация превращается в стратегический ресурс, а способность ее быстрой обработки и глубокого анализа определяет эффективность деятельности хозяйствующего субъекта [1, 2]. Управленческое решение рассматривают в трех ключевых аспектах: как процесс (реализация этапов), как акт выбора альтернативы, как организационно-практический результат (документ). Таким образом, управленческое решение представляет собой творческое, волевое действие субъекта управления, основанное на знании законов функционирования управляемой системы и анализе информации, состоящее в выборе цели, программы и способов ее достижения. Специфические черты управленческих решений представлены на рисунке 1:



Рис. 1. Сущность управленческих решений

Теоретический анализ литературных источников позволил нам выделить универсальный алгоритм процесса разработки и принятия решений, представляющий собой логическую структуру (рис. 2).



Рис. 2. Обобщенная схема процесса разработки и принятия решения

Важную роль в поддержке принятия управленческих решений играют информационно-аналитические системы (совокупность технических средств, программного обеспечения, информационных ресурсов и организационных мероприятий) для сбора, хранения, обработки и анализа информации в целях обеспечения эффективной управленческой деятельности руководителя (рис. 3).



Рис. 3. Компоненты информационно-аналитической системы

Сущностные характеристики информационно-аналитических систем включают: ориентацию на поддержку принятия решений; интеграцию

разнородных данных; наличие аналитических компонентов; ориентация на временные ряды и исторические данные; визуализация результатов и др. [3]

Важной характеристикой ИАС является выделение функциональных и обеспечивающих подсистем. Анализ специальной литературы позволяет выделить следующие основные функции ИАС (интеграция данных; хранение и управление данными; аналитическая обработка данных; визуализация результатов; прогнозирование; поддержка принятия решений и др.), которые реализуются в тесной взаимосвязи, обеспечивая процесс преобразования первичных данных в информацию, необходимую для управления.

Также отметим, что эффективность применения информационно-аналитических систем во многом определяется степенью их адаптации к отраслевой специфике предприятия. Поэтому при выборе информационно-аналитической системы для предприятия малого бизнеса, например, особое значение приобретают следующие факторы: стоимость внедрения и владения; простота внедрения и освоения; масштабируемость; соответствие отраслевой специфике. Для предприятий малого бизнеса, совмещающих несколько видов деятельности, оптимальным выбором являются специализированные отраслевые решения на базе платформы «1С» или облачные сервисы, обеспечивающие необходимый функционал при ограниченных финансовых ресурсах. ИАС рассматривается также как современный высокоэффективный инструмент поддержки принятия стратегических, тактических и оперативных управленческих решений на основе наглядного и оперативного предоставления всей необходимой совокупности данных пользователям, ответственным за анализ состояния дел и принятие управленческих решений [4].

Таким образом, роль информационно-аналитических систем в управлении современным предприятием трудно переоценить. Они выступают не просто инструментом автоматизации рутинных операций, а средством повышения обоснованности и эффективности управленческих решений на всех уровнях управления организацией. Совершенствование управленческих решений должно идти по пути интеграции методов: использования точных расчетов там, где это возможно, и творческих подходов – там, где данных недостаточно. Кроме того, важным направлением является совершенствование информационного обеспечения, позволяющего оценивать вероятность отклонения результатов от запланированных.

Список литературы

1. Аношина Ю.Ф., Симонов С.Ю. Особенности аудита в условиях цифровой экономики // В сборнике: Вызовы цифровой экономики: развитие комфортной городской среды. Труды III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. 2020. С. 72–81.
2. Новикова Т.В. Методы оценки и улучшения финансового состояния предприятия // Т.В. Новикова, К.Ю. Сергеева // Новые экономические вызовы и возможности: Сборник научных трудов, Москва, 02 ноября 2022 года / Под редакцией Т.В. Новиковой, А.А. Шестемирова. Том Часть 1. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2023. – С. 19–25. – EDN FNKZYH.
3. Ильченко С.В. Цифровая трансформация как драйвер роста бизнеса предприятия. Бизнес и дизайн ревю. 2026. № 1 (41). С. 52–60.
4. Тырина Т.Г., Ильченко С.В. Цифровые технологии как инновационные векторы развития стратегических отраслей экономики. В сборнике: Вызовы цифровой экономики: тренды развития в условиях последствий пандемии COVID-19. Сборник статей IV Всероссийской научно-практической конференции, приуроченной к Году науки и технологий в России. Брянск, 2021. С. 296–299.

© Костюк К., Русских И.С., Синюкова Т.В.,
Чекалин В.Н., 2026

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ АКТИВОВ СПОРТИВНОГО РИТЕЙЛА НА ОСНОВЕ МОДЕЛИ ДЮПОНА

Цветкова Галина Сергеевна

кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента и бизнеса

Галимов Егор Олегович

магистрант кафедры менеджмента и бизнеса
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный
технологический университет»

Аннотация: предмет исследования – причины снижения отдачи от активов торговой компании в 2025 г. По данным бухгалтерской отчетности рассчитаны чистая маржа, оборачиваемость активов и их вклад в изменение ROA. Расчет показал: из общего снижения рентабельности активов на 7,66 процентного пункта 7,44 пункта связаны с падением маржи и 0,22 пункта – с замедлением оборота. На этой основе определены направления финансового контроля, требующие первоочередного внимания.

Ключевые слова: модель Дюпона, оборачиваемость активов, факторный анализ, спортивный ритейл.

DUPONT-BASED FACTOR ANALYSIS OF RETURN ON ASSETS SPORTS RETAIL

Tsvetkova Galina Sergeevna

Galimov Egor Olegovich

Abstract: The study examines the decline in Retailer return on assets in 2025. Financial statements are used to estimate net profit margin, total asset turnover, and each component's contribution to the change in ROA. Of the 7.66 percentage-point decline, 7.44 points are attributable to the lower margin and 0.22 points to slower asset turnover. The findings identify the areas of financial control that require immediate management attention.

Key words: DuPont model, asset turnover, factor analysis, sports retail.

Для торговой компании крупный объем активов оправдан лишь тогда, когда он обеспечивает достаточную прибыль. Запасы, дебиторская задолженность, торговое оборудование и права пользования помещениями связывают капитал, поэтому оценка одного лишь размера баланса мало что говорит о качестве управления. Рентабельность активов (ROA) сопоставляет полученный результат со средней стоимостью имущества, но и этот коэффициент требует расшифровки. Одинаковое значение ROA может быть следствием высокой маржи при медленном обороте либо, напротив, небольшого дохода с продажи при интенсивном использовании активов. В отчетности спортивного ритейлера за 2025 г. обращает на себя внимание несоразмерность изменений: выручка уменьшилась на 3,04%, тогда как чистая прибыль – на 61,21%. Одновременно активы на конец года сократились на 4,32%. По этим трем значениям нельзя понять, что именно стало главным источником снижения отдачи: ухудшение экономики продаж или замедление оборота имущества.

Одним из инструментов финансового анализа, который позволяет разделить эти эффекты и проверить их количественно является двухфакторная модель Дюпона [1]. П. Фэрфилд и Т. Йон установили, что динамика маржи и оборачиваемости по-разному связана с последующей рентабельностью [2]. М. Солиман показал, что участники рынка используют компоненты Дюпона, а не только итоговый коэффициент рентабельности активов [3]. При этом в открытых исследованиях российского спортивного ритейла подобная факторная оценка рентабельности активов представлена ограниченно.

Цель работы состоит в определении вклада чистой маржи и оборачиваемости активов в изменение ROA спортивного ритейла за 2024–2025 гг. Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность компании; предмет – факторы, формирующие рентабельность ее активов.

Методика исследования основана на двухфакторной модели Дюпона. Расчеты выполнены на основе следующей формулы:

$$ROA = NP / \bar{A} \times 100\% = (NP / R) \times (R / \bar{A}) \times 100\% = NPM \times TATO \times 100\%;$$

где NP – чистая прибыль; $\bar{A}$ – средняя стоимость активов; R-выручка; NPM – чистая маржа; TATO – оборачиваемость активов.

В исследовании использованы приемы сравнительного и коэффициентного анализа, данные бухгалтерской отчетности спортивного ритейла за 2024-2025 годы [табл. 1].

Таблица 1

Динамика ключевых финансовых показателей спортивного ритейла

Показатели	2024 г.	2025 г.	Изменение	Темп изменения
Выручка	170 820 357	165 625 072	-5 195 285	-3,04%
Валовая прибыль	90 585 442	86 456 106	-4 129 336	-4,56%
Коммерч. расходы	70 805 048	72 389 018	+1 583 970	+2,24%
Прибыль от продаж	19 780 394	14 067 088	-5 713 306	-28,88%
Проценты к уплате	4 420 808	6 617 016	+2 196 208	+49,68%
Прибыль до налогообложения	14 709 642	7 112 593	-7 597 049	-51,65%
Чистая прибыль	12 796 799	4 963 645	-7 833 154	-61,21%
Активы на конец года	106 961 187	102 339 241	-4 621 946	-4,32%

Рассчитано на основе: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/1930919> [4]

Принципиально для проверки то, что изменения первого контура (доход, сохраняемый компанией с одного рубля выручки) должны совпадать с изменениями второго контура (число оборотов, который совершает рубль, вложенный в активы).

Для определения доходности продаж от интенсивности использования имущества были рассчитаны показатели, представленные в табл. 2.

Таблица 2

Компоненты модели Дюпона и показатели рентабельности компании

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение
Средняя величина активов, тыс. руб.	103 156 541	104 650 214	+1 493 672
Чистая маржа (NPM), %	7,49	3,00	-4,49
Оборачиваемость активов (ТАТО), оборот	1,656	1,583	-0,073
Рентабельность активов (ROA), %	12,41	4,74	-7,66
Операционная маржа, %	11,58	8,49	-3,09
Операционная рентабельность активов, %	19,18	13,44	-5,73

Расчеты показали, что оборачиваемость активов в 2025 г. по сравнению с 2024 г. снизилась, но не настолько существенно как показатель рентабельности активов. Чтобы проверить, не возникло ли ухудшение исключительно после операционной прибыли – например, из-за процентов или налога, – проведен дополнительный расчет по прибыли от продаж. Результат: операционная маржа уменьшилась с 11,58 до 8,49%, а отношение прибыли от продаж к средним активам – с 19,18 до 13,44%. Следовательно, проблема проявилась еще в торгово-операционном результате, рост финансовых расходов лишь увеличил ее итоговый масштаб.

Далее провели факторную декомпозицию изменения ROA (табл. 3). Расчет методом цепных подстановок выполнен в следующей последовательности:

$$- ROA_0 = 7,491\% \times 1,656 = 12,405\%;$$

$$- ROA_{\text{Усл}} = 2,997\% \times 1,656 = 4,963\%;$$

$$- ROA_1 = 2,997\% \times 1,583 = 4,743\%.$$

Таблица 3

Вклад факторов в изменение рентабельности активов

Фактор	Влияние	Доля в снижении	Экономическая интерпретация
Изменение чистой маржи	-7,44	97,13%	Рост затрат и процентной нагрузки
Изменение оборачиваемости активов	-0,22	2,87%	Выручка снизилась быстрее средних активов
Общее изменение ROA	-7,66	100,00%	Снижение с 12,41 до 4,74%

Подстановка значения NPM за 2025 г. в модель базового года снижает ROA с 12,405 до 4,963%. Маржинальный эффект равен минус 7,44 процентного пункта, то есть 97,13% общего отклонения. После замены оборачиваемости условное значение уменьшается до фактических 4,743%; вклад оборачиваемости активов составляет минус 0,22 пункта, или 2,87%. Следовательно, рост активов не был причиной ухудшения: их средняя величина выросла лишь на 1,45%, тогда как чистая прибыль сократилась на 61,21%.

Практический смысл результата состоит в выборе корректного объекта управленческого воздействия. Продажа или сокращение части активов способна механически увеличить оборачиваемость, но не устранит потерю прибыли с каждого рубля выручки. Даже возврат оборачиваемости активов к уровню 2024 г. при марже 2025 г. повысил бы ROA только до 4,96%. Именно раздельное наблюдение за компонентами, по выводам предыдущих исследований, делает модель Дюпона полезнее одного итогового коэффициента.

Отметим, что имеют место быть некоторые ограничения исследования. Открытая отчетность позволяет установить масштаб и направление изменений, но не раскрывает их внутреннюю структуру. В ней отсутствуют данные по отдельным каналам, регионам, форматам магазинов и товарным категориям; поэтому рост коммерческих расходов нельзя напрямую связать с конкретной

операционной причиной. Сопоставление охватывает два годовых периода и сглаживает сезонные колебания запасов. Кроме того, активы отражены по бухгалтерской, а не рыночной стоимости, а величина прав пользования зависит от учетной оценки аренды. По этим причинам результаты следует понимать как диагностику финансовых пропорций, а не как доказательство причинной связи. Дальнейшая проверка вывода требует квартальных данных и сопоставимого расчета по прямым конкурентам.

Выводы. Расчет подтвердил, что в 2025 г. спортивный ритейл получил значительно меньший результат от той же базы активов. ROA снизилась с 12,41 до 4, 74%. Из 7,66 процентного пункта общего отклонения 7,44 пункта связаны с уменьшением чистой маржи, изменение оборачиваемости объясняет только 0,22 пункта. Следовательно, 97,13% падения возникло в первом контуре (на стороне прибыли с рубля выручки), а не на стороне скорости оборота имущества (втором контуре). Такой результат меняет порядок управленческих действий. На первый план выходят вопросы экономики продаж.

Таким образом, использование модели Дюпона позволяет увидеть разграничение ответственности по двум ключевым контурам: прибыли и оборачиваемости. Периодический ежеквартальный анализ рентабельности активов по данной методике выявит более критичный контур и позволит предложить решения для повышения эффективности спортивного ритейла.

Список литературы

1. Пятницкий Д.В. Эволюция мультипликативных и структурных моделей Дюпона // Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством». 2022. №02(52). С.32-43. DOI: 10.6060/ivecofin.2022522.599.
2. Fairfield P. M., Yohn T. L. Using Asset Turnover and Profit Margin to Forecast Changes in Profitability // Review of Accounting Studies. Springer. 2001. Vol. 6. December. P. 371–385. DOI: 10.1023/A: 1012430513430
3. Soliman M. T. The Use of DuPont Analysis by Market Participants // The Accounting Review. 2008. Vol. 83, No. 3. P. 823–853. DOI: 10.2308/accr.2008.83.3.823.

4. Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности: бухгалтерская отчетность спортивного ритейла, выгрузка № 0710099_7728551528_2025_003_20260613. URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/1930919> (дата обращения: 13.06.2026).

© Цветкова Г.С., Галимов Е.О., 2026

**ИССЛЕДОВАНИЕ ПЕРЕСТРОЙКИ И ПУТЕЙ РАЗВИТИЯ
ГРУППОВОЙ ЗАКУПКИ СООБЩЕСТВ В УСЛОВИЯХ
ПОСТПАНДЕМИЧЕСКОГО ПЕРИОДА**

Вэн Цзялинь

магистрант

Белорусский государственный университет

Аннотация: На фоне пандемической профилактики и контроля переход жителей на онлайн-потребление стимулировал взрывной рост платформ свежих продуктов. Как новая модель розничной торговли, групповая закупка сообществ сыграла ключевую роль в обеспечении товарами первой необходимости в период карантинов. По мере стабилизации пандемии в Китае её трансформация стала ключевой проблемой для предприятий. В статье систематизирована её эволюция от традиционной розничной торговли и исследованы пути перестройки и устойчивого развития в постпандемический период.

Ключевые слова: постпандемический период; групповая закупка сообществ; маркетинг; бизнес-модель; устойчивое развитие.

**RESEARCH ON THE RESHAPING AND DEVELOPMENT PATH
OF COMMUNITY GROUP BUYING IN THE POST-PANDEMIC ERA**

Weng Jialin

master's student

Belarusian State University

Abstract: Against the backdrop of pandemic prevention and control, residents' shift to online consumption has fueled the explosive growth of fresh food platforms. As a new retail model, community group buying played a critical role in securing daily necessities during lockdowns. As China's pandemic situation stabilizes, its transformation has become a core issue for enterprises. This paper sorts out its evolution from traditional retail and explores its reshaping and sustainable development path in the post-pandemic era.

Key words: post-pandemic era; community group buying; marketing; business model; sustainable development

Introduction

As pandemic control eases, China's retail sector is undergoing deep transformation. Community group buying, which expanded explosively during COVID-19, has entered a transition from scale expansion to high-quality development. Existing studies focus on its emergency value during the outbreak but lack systematic discussion on its post-pandemic reshaping. This paper sorts out its phased development, analyzes its advantages and problems, and proposes optimization countermeasures for the industry's healthy growth.

1 Development Path of Community Group Buying

1.1 Origin and Evolution. Early experimental prototypes of group buying emerged in the early 2000s, and the founding of Groupon in 2008 officially marked the formal commercialization of this business model. In China, community group buying originated in Changsha in 2016 and entered a rapid expansion phase driven by continuous capital inflow. The year 2019 saw both explosive market growth and initial industry consolidation: the sector attracted record-high investment with over 11,000 startups in operation, while a number of small and medium-sized platforms exited the market due to capital chain rupture amid intensifying competition. The 2020 COVID-19 outbreak boosted demand for contactless delivery and triggered a second round of industry boom. Since 2023, the market has gradually cooled as pandemic impacts fade, and consumers have raised higher requirements for product quality. Operational problems have continuously emerged alongside the phased development of the industry [1, p. 44].

1.2 Business Model and Characteristics. Community group buying reconstructs the traditional commodity circulation chain: platforms directly connect upstream suppliers, collect pre-orders from consumers organized by community group leaders, and deliver goods in bulk to offline self-pickup points. It is essentially a sales-driven O2O model with three core features: first, it operates based on neighborhood social networks, with highly consistent daily consumption demands among users; second, it focuses on daily necessities such as fresh produce, and adopts the "order today, pick up tomorrow" operation mode; third, the pre-sale mechanism ensures fast inventory

turnover, and group leaders are responsible for the reception and distribution of orders at self-pickup points, which eliminates the cost of door-to-door terminal delivery and effectively reduces last-mile logistics expenses.

1.3 Development During the Pandemic. First, livelihood demand drove scale growth. Lockdown policies surged online demand for daily goods; community group buying platforms rapidly expanded market scale through targeted group operation and marketing strategies, fully demonstrating the operational flexibility of this model [2, p. 19]. Second, capital inflow accelerated market penetration. Low entry barriers attracted massive capital, and platforms seized market share through predatory pricing to pursue monopoly. Third, market sinking expanded growth space. The industry spread from second- and third-tier cities to lower-tier cities, where closer community ties amplify the social fission advantage of group leaders.

2 Sustainable Development Path in the Post-Pandemic Era

2.1 Development Prospects. First, it aligns with new consumption concepts. Pandemic-formed online shopping habits and the convenient "online order + offline pickup" mode cater to young people's fast-paced life, becoming a general trend. Studies confirm it fits consumption upgrading and still has broad growth potential [3, p. 26]. Second, social trust brings low-cost traffic. Promoted via social platforms and neighborhood word-of-mouth, it enjoys natural user trust, high repurchase rates and low customer acquisition costs. Third, the light-asset mode ensures cost advantages. Centralized procurement and pre-sales reduce inventory and capital occupation, and no offline stores further cut operating costs.

2.2 Development Countermeasures. Academic studies have put forward systematic optimization strategies for the high-quality development of community group buying platforms in the post-pandemic era [4, p. 32]. First, standardize competition and fulfill social responsibility. Platforms should abide by pricing rules, abandon malicious low-price competition, and explore win-win cooperation with offline merchants. Second, strengthen quality control and upgrade logistics. Establish standardized supplier assessment, increase cold chain investment, and improve fresh-keeping facilities at pickup points. Third, implement differentiated marketing. Formulate region-specific strategies based on user portraits and create localized bestsellers via big data. Fourth, optimize self-pickup services. Improve group leader training, optimize pickup point layout, and enhance terminal service quality.

Conclusion

After explosive growth, the industry faces defects like disordered competition and insufficient quality control. Though offline retail competition intensifies in the post-pandemic era, community group buying still has broad prospects with its convenience, cost and trust advantages. Optimizing operation strategies and innovating marketing models based on domestic and foreign experience are core paths for the sustainable development of the industry [5, p. 41]. To achieve transformation, the industry must take regulations as the bottom line, improve quality compensation mechanisms, deepen supply chain construction and promote brand innovation, eventually maturing into an integrated "offline stores + online group buying" retail format.

References

1. 杨光华, 肖筱. 后疫情时代社区团购的发展及问题研究[J]. 现代商业, 2022, № 18: 44-46. DOI: 10.14097/j.cnki.5392/2022.18.045. URL: <https://link.oversea.cnki.net/doi/10.14097/j.cnki.5392/2022.18.045>.
2. 郭雯. M社区团购公司营销策略研究[D]. 浙江工商大学, 2022. DOI: 10.27462/d.cnki.ghzhc.2022.000680. URL: https://oversea.cnki.net/kcms2/article/abstract?v=tVGN6Um245rxuqDpW3mIsDnP4TsEiJCMpXNELOxf9rUW38WTCE-BW33TWFcCKJr6L5A5euTU2i0p7I1GGLauKG4ZtN-PcGq39qxLo3g4COgybIhFpdtNyYL4-qmc2-iEEHhZRmbX2FJobowNxzQdQrPnXngeC3srhLpzy4JSXWCexR0j_at0I3PT_o-fQB_x&uniplatform=OVERSEA&language=CHS.
3. 孟变丽. 后疫情时代社区团购发展趋势探究[J]. 商场现代化, 2022, № 13: 26-28. DOI: 10.14013/j.cnki.scxdh.2022.13.065. URL: <https://link.oversea.cnki.net/doi/10.14013/j.cnki.scxdh.2022.13.065>.
4. 李琳. 后疫情时代社区团购J平台发展策略研究[D]. 华东交通大学, 2022. DOI: 10.27147/d.cnki.ghdju.2022.000286. URL: https://oversea.cnki.net/kcms2/article/abstract?v=tVGN6Um245pX1tl4Bq0miG5qPi aDw_Radbh3isRO7ATAUeGFX2ajlVJnLrpwSjyqt2-y3ls3v1dF5tfRsQv_ArKbk7im9d9VKKoakWnTWflZQRWLGBlaZi-GKxbJgRb3Qfi4iWarQrv27CBDEIfQgNYwCKv5mu4ssRb509V9fidJgX4I79sW7pzdAsNL6G7p&uniplatform=OVERSEA&language=CHS.

5. 王悦. 社区团购平台国内及海外发展中的营销策略研究[D]. 山东财经大学, 2022. DOI: 10.27274/d.cnki.gsdjc.2022.000770. URL: https://oversea.cnki.net/kcms2/article/abstract?v=tVGN6Um245p39bIk-NJ_dW8X0KyLxxgrEJ1nkg_lOjn7dM BY1ke9w wQP9TZj hT4PQltTg 9i_8-NK S8k6fEfKkudSovIV6g54JSxgq7hT3DKTaQDk2oDAFKYnMe3tbcJq70BKj_09BU9 SGgUc0cW6bWLlZd3DNVCvI81TIZpjqHb3K-wjJBtzN1J8I-w1rBy L&unip lat form=OVERSEA&language=CHS.

© Weng Jialin

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ, ПРАВО:
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ**

Сборник статей

Международной научно-практической конференции,
состоявшейся 24 августа 2026 г. в г. Петрозаводске.

Ответственные редакторы:

Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Подписано в печать 26.08.2026.

Формат 60х84 1/16. Усл. печ. л. 3.66.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск,
ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ. 35

office@sciencen.org

www.sciencen.org

16+

НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы
«Publishers International Linking Association»

ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

- 1. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-практических конференций**

<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



- 2. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-исследовательских,
профессионально-исследовательских конкурсов**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



- 3. в составе коллективных монографий**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://sciencen.org/>