

**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ - 2023

Сборник статей IV Всероссийской  
научно-практической конференции,  
состоявшейся 21 декабря 2023 г.  
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск  
Российская Федерация  
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»  
2023

УДК 001.12  
ББК 70  
У81

Под общей редакцией  
Ивановской И.И., Посновой М.В.,  
кандидата философских наук

У81                    Устойчивое развитие России - 2023 : сборник статей IV Всероссийской научно-практической конференции (21 декабря 2023 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2023. — 350 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-206-3

Настоящий сборник составлен по материалам IV Всероссийской научно-практической конференции УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ - 2023, состоявшейся 21 декабря 2023 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными исследователями. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной науки, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12  
ББК 70

ISBN 978-5-00215-206-3

*Состав редакционной коллегии и организационного комитета:*

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук  
Андрианова Л.П., доктор технических наук  
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения  
Базарбаева С.М., доктор технических наук  
Битокова С.Х., доктор филологических наук  
Блинкова Л.П., доктор биологических наук  
Гапоненко И.О., доктор филологических наук  
Героева Л.М., кандидат педагогических наук  
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения  
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук  
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук  
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения  
Ершова Л.В., доктор педагогических наук  
Зайцева С.А., доктор педагогических наук  
Зверева Т.В., доктор филологических наук  
Казакова А.Ю., кандидат социологических наук  
Кобозева И.С., доктор педагогических наук  
Кулеш А.И., доктор филологических наук  
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук  
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук  
Молчанова Е.В., доктор экономических наук  
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук  
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук  
Панков Д.А., доктор экономических наук  
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук  
Поснова М.В., кандидат философских наук  
Рыбаков Н.С., доктор философских наук  
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук  
Симонова С.А., доктор философских наук  
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук  
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук  
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук  
Чистякова О.В. доктор экономических наук  
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>СЕКЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ.....</b>	<b>9</b>
ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	10
<i>Подвербных О.Е.</i>	
УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТРЕБНОСТИ ЕЕ ВКЛЮЧЕНИЯ В БИЗНЕС-ЭКОСИСТЕМУ .....	15
<i>Кириллова Оксана Юрьевна, Кузин Виталий Викторович</i>	
ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЕМ ПЕРСОНАЛА .....	35
<i>Подвербных О.Е., Самохвалова С.М.</i>	
ВОЗМОЖНОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ .....	39
<i>Белов Валерий Игоревич</i>	
РЕГИОН КАК КВАЗИКЛАСТЕР, ЦЕНТРОМ КОТОРОГО ЯВЛЯЕТСЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ СЕКТОР .....	45
<i>Сахарова Лариса Анатольевна, Челюк Лариса Григорьевна, Сидоров Виктор Петрович</i>	
ОСОБЕННОСТИ ИНИЦИАЦИИ И СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ С КОРОТКИМ ЦИКЛОМ .....	54
<i>Седова Ольга Валерьевна</i>	
ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА НА ПРЕДПРИЯТИИ .....	62
<i>Бабич Анна Анатольевна, Батогова Анна Валерьевна</i>	
ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ УСЛОВИЙ НА РАЗВИТИЕ ФИРМЫ .....	67
<i>Атюшев Юрий Александрович</i>	
ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЯЖЕЛОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....	72
<i>Кузнецова Александра Борисовна</i>	
ТЕХНОЛОГИЯ «ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ» КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....	85
<i>Левина Татьяна Константиновна, Иваница Сергей Васильевич</i>	
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ.....	92
<i>Гилязутдинов Карим Наильевич</i>	

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АКТИВОВ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	99
<i>Говорко Ирина Александровна</i>	
СОХРАНЕНИЕ КАПИТАЛА В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ И ТОРГОВЛЯ АКЦИЯМИ И ОБЛИГАЦИЯМИ.....	105
<i>Исхакова Камиля Ильдаровна</i>	
ВЛИЯНИЕ УЛОВОК МАРКЕТИНГА НА ПОТРЕБИТЕЛЯ .....	111
<i>Золн Максим Вячеславович, Мамаева Асият Мамаевна</i>	
ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕТА ОБЕСЦЕНЕНИЯ НЕФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В СИСТЕМЕ СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА РФ .....	115
<i>Куватова София Алексеевна</i>	
ПРИМЕНЕНИЕ ИДЕЙ КЕЙНСА В ПРАКТИКЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ .....	120
<i>Лебедева Анастасия Вячеславна</i>	
ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ СФЕРОЙ РАЗВЛЕЧЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ АКВАПАРКОВ РОССИИ.....	127
<i>Малофеевский Александр Константинович</i>	
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА .....	132
<i>Петик Карина Игоревна</i>	
ОСОБЕННОСТИ СПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	137
<i>Яковлев Артём Владимирович</i>	
<b>СЕКЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ.....</b>	<b>142</b>
К ВОПРОСУ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ РЕШЕНИЙ КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	143
<i>Казаков Максим Николаевич, Стабровская Екатерина Анатольевна</i>	
ПРИМЕНЕНИЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ В УГОЛОВНОМ ПРАВОСУДИИ: ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ.....	152
<i>Краевская Анна Геннадьевна, Антонов Владислав Федорович</i>	
АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВОЙ СТАТУС СОТРУДНИКА ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ .....	157
<i>Ечеина Софья Игоревна</i>	
ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО ОКАЗАНИЮ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ.....	161
<i>Гусев Александр Владимирович</i>	
НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ (БАНКРОТСТВО) ГРАЖДАНИНА.....	166
<i>Корчагина Анастасия Павловна, Старцева Светлана Васильевна</i>	

ПРИЧИНЫ СОВЕРШЕНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА .....	176
<i>Куприянова Мария Алексеевна</i>	
ГУМАНИЗАЦИЯ СТАТЬИ 157 УК РФ НА 2023 ГОД: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....	182
<i>Мелентьев Иван Андреевич</i>	
ОСНОВЫ КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПРЕСТУПНОСТИ.....	188
<i>Панина Софья Андреевна</i>	
АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ПРОБЛЕМЫ ЕЁ РЕАЛИЗАЦИИ И ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В ЭТОЙ СФЕРЕ ....	193
<i>Озорнина Вероника Юрьевна, Бондарев Данил Сергеевич, Грибенко Анастасия Михайловна, Филиппов Артём Сергеевич</i>	
УГОЛОВНАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ОГРАНИЧЕНИЯ КОНКУРЕНЦИИ (СТАТЬЯ 178 УК РФ) .....	200
<i>Словеснова Мария Альбертовна, Кривоногов Максим Вячеславович</i>	
ТЕХНИКО-КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ДОКУМЕНТОВ .....	207
<i>Сундеев Даниил Александрович</i>	
ОПТИМИЗАЦИЯ МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ ПО ВОПРОСАМ ДВОЙНОГО ГРАЖДАНСТВА .....	212
<i>Файзулова Рузилья Ранисовна</i>	
<b>СЕКЦИЯ ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ .....</b>	<b>216</b>
ВЛИЯНИЕ СНЕЖНОГО ПОКРОВА НА ФОРМИРОВАНИЕ ЛЕДОВОГО РЕЖИМА СИБИРСКИХ РЕК .....	217
<i>Фомичева Няля Николаевна, Непропекина Дарья Сергеевна, Гречаная Елизавета Юрьевна</i>	
ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ФЛОТА РОССИИ В ОБЛАСТИ ПОСТРОЙКИ СУДОВ КАБЕЛЕУКЛАДЧИКОВ.....	222
<i>Яшин Алексей Алексеевич</i>	
ВЕНТИЛЯЦИЯ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ: КАК ОПТИМИЗИРОВАТЬ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ВОЗДУХООБМЕНА .....	231
<i>Дегтярев Никита Юрьевич</i>	
БУДУЩЕЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ: НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....	236
<i>Зукаева Дагмара Исламовна</i>	

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМ ПОЖАРОТУШЕНИЯ НА ТРАНСПОРТНЫХ СУДАХ, ПОСТРОЕННЫХ ПО ПРАВИЛАМ РАЗЛИЧНЫХ КЛАССИФИКАЦИОННЫХ ОБЩЕСТВ (PMPC, BUREAU VERITAS) .....	249
<i>Кушков Даниил Олегович</i>	
<b>СЕКЦИЯ СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ.....</b>	<b>258</b>
МОТИВАЦИЯ РАБОЧЕГО ПЕРСОНАЛА ОАО «РЖД» .....	259
<i>Куликов Дмитрий Владимирович</i>	
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ОАО «РЖД».....	265
<i>Молодцов Никита Сергеевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ.....</b>	<b>271</b>
ТЕЛЕМЕДИЦИНА: ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ И ХАРАКТЕРИСТИКА СОВРЕМЕННОГО ЭТАПА .....	272
<i>Щербакова Ирина Викторовна, Авдеева Дина Александровна</i>	
ОСОБЕННОСТИ ТОЛЩИНЫ КОЖНО-ЖИРОВЫХ СКЛАДOK У МУЖЧИН И ЖЕНЩИН РАЗНОЙ КОНСТИТУЦИИ .....	280
<i>Балахонова Ксения Сергеевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ ИНФОРМАТИКА.....</b>	<b>286</b>
ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕЙРОСЕТИ В ТВОРЧЕСКИХ ПРОФЕССИЯХ .....	287
<i>Арсабиева Алиса Ахмедовна, Магомаев Тамирлан Рамзанович</i>	
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РАСПОЗНАВАНИЯ РЕЧИ.....	294
<i>Игонин Михаил Алексеевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ ФИЗИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ НАУКИ .....</b>	<b>299</b>
СИСТЕМЫ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ УРАВНЕНИЙ В ГЕОМЕТРИЯХ ДВУХ МНОЖЕСТВ .....	300
<i>Богданова Рада Александровна, Нецадим Михаил Владимирович</i>	
<b>СЕКЦИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ .....</b>	<b>305</b>
СОЦИАЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ ЭТНОПЕДАГОГИЧЕСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ У СТУДЕНТОВ.....	306
<i>Каттаева Гульноза Комильевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ .....</b>	<b>311</b>
ОСОБЕННОСТИ ВИДОВОГО СОСТАВА ОТДЕЛЬНОГО ВИДА РЫБ ВНУТРЕННЕГО ВОДОЕМА МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ.....	312
<i>Масленникова Алина Сергеевна</i>	

<b>СЕКЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ .....</b>	<b>319</b>
АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ В СФЕРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА (ЖКХ) .....	320
<i>Бабичев Алексей Игоревич</i>	
<b>СЕКЦИЯ ФИЛОСОФСКИЕ НАУКИ .....</b>	<b>324</b>
ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕВРОПЕЙСКИХ ВРАЧЕЙ- ФИЛОСОФОВ КЛАССИЧЕСКОГО (ВЫСОКОГО) СРЕДНЕВЕКОВЬЯ.....	325
<i>Сидоров Денис Николаевич</i>	
<b>СЕКЦИЯ ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ .....</b>	<b>333</b>
ОСОБЕННОСТИ ПЕРЕВОДА НАЗВАНИЙ БРЕНДОВ И РЕКЛАМНЫХ СЛОГАНОВ .....	334
<i>Контрерас Сарриа Хасинто Омар, Бабийчук Кристина Алексеевна</i>	
<b>СЕКЦИЯ ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ.....</b>	<b>338</b>
ПОЛНОМОЧИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ПОДГОТОВКИ И МОБИЛИЗАЦИИ .....	339
<i>Джимбиев Данил Джангарович</i>	
<b>СЕКЦИЯ ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ .....</b>	<b>345</b>
ОСОБЕННОСТИ САМООТНОШЕНИЯ У ДЕВУШЕК, ЗАНИМАЮЩИХСЯ БОДИБИЛДИНГОМ .....	346
<i>Власенко Маргарита Сергеевна</i>	

**СЕКЦИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

**ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Подвербных О.Е.**  
д.э.н., профессор

**Аннотация:** Рассмотрены методы оценки эффективности инвестиций в трудовой потенциал. Сделан вывод о перспективности индексного метода для оценки эффективности инвестиций в повышение квалификации высококвалифицированных специалистов. Проведена верификация метода на примере крупного промышленного предприятия Красноярского края.

**Ключевые слова:** эффективность инвестиций, развитие трудового потенциала, промышленное предприятие.

**INDEX METHOD FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS  
OF INVESTMENTS IN THE DEVELOPMENT OF LABOR  
POTENTIAL OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE**

**Podverbnykh O.E.**

**Abstract:** Methods for assessing the effectiveness of investments in labor potential are considered. A conclusion is made about the prospects of the index method for assessing the effectiveness of investments in advanced training of highly qualified specialists. The method was verified using the example of a large industrial enterprise in the Krasnoyarsk Territory.

**Key words:** investment efficiency, labor potential development, industrial enterprise.

Для оценки эффективности инвестиций в развитие трудового потенциала предприятия используют различные методы, основанные на критериях и показателях, всесторонне характеризующих состояние инвестируемых объектов (таблица 1). Основная проблема заключается в научном

обосновании критериев и показателей оценки эффективности различного рода инвестиций. Многообразие методов оценки эффективности инвестиций в человеческий капитал, в том числе и инвестиций в образование, затрудняет объективную диагностику текущего состояния системы и принятие оперативных мер по оптимизации процесса профессиональной подготовки специалистов [1].

Эффективность вложения инвестиций в развитие трудового потенциала проявляется в долгосрочном периоде и, в конечном итоге, способствуют росту производительности труда на всех уровнях национальной экономики.

**Таблица 1**

**Сравнительная характеристика методов оценки  
эффективности инвестиций в развитие трудового потенциала**

Методы оценки	Преимущества	Недостатки
Экономико-статистический	На базе статистики дана количественная оценка качества образования, вычислены издержки на образование через потери заработка, предложен расчет рентабельности образования для отдельного человека и общества в целом.	Для оценки эффективности требуется достаточно объективная информация, расчет ведется только по одному виду эффективности – экономической.
Индексный	Согласно теории эффективность инвестиций в образование можно оценить посредством соотношения соответствующих выгод и затрат.	Ведется оценка экономической эффективности, позволяет в дальнейшем формировать комплексную систему оценки эффективности инвестиций.
Интегральный	Для оценки эффективности предлагается использовать интегральный критерий, включающий совокупность частных критериев, которые в свою очередь выражаются через соответствующие показатели.	Расчет ведется только по одному виду эффективности – экономической, отсутствует нормативный критерий для сравнения.

Продолжение таблицы 1

DEA	Оценка эффективности функционирования однородных объектов в различных социально-экономических системах посредством построения так называемой границы эффективности методами линейного программирования.	Проблема формирования искусственной границы эффективности в методе DEA.
Экспертный	Оценка эффективности производится путем ранжирования, попарного сравнения, классификации, нормирования. На базе полученных мнений составляется рейтинг.	Проблема формирования группы экспертов. Вопрос согласованности мнений экспертов. Субъективность оценки.
Условно «базовый»	Для оценки эффективности образования предлагается использовать базовый критерий и совокупность соответствующих ему показателей.	Отсутствует количественная оценка эффективности и в основном она нацелена на эффективность качества образования.
Программно-целевой	Проблему критериев и показателей рассматривают через призму успешности реализации программ развития системы образования.	Предлагаемая модель может быть использована для проведения только эффективной образовательной политики.

Перечисленные методы основываются на измерении и анализе показателей:

- списочная и явочная численность работников предприятия и (или) его внутренних подразделений;
- среднесписочная численность работников предприятия и (или) его внутренних подразделений за определенный период;
- удельный вес работников отдельных подразделений (групп, категорий) в общей численности работников предприятия;

- темпы роста (прироста) численности работников предприятия за определенный период;
- средний разряд рабочих предприятия;
- средний стаж работы по специальности руководителей и специалистов предприятия и т.д.

В данном исследовании автором использован индексный метод для ретроспективной оценки эффективности инвестиций в развитие трудового потенциала одного из ведущих промышленных предприятий Красноярского края.

Для расчетов эффективности инвестиций была выбрана программа – обучение работе с программным обеспечением управления жизненным циклом изделия CAD/CAM/CAE. Обучение ведется сотрудниками профильного подразделения Управления информационных технологий.

В ходе работы был проведен сбор информации и расчет показателей, необходимых для оценки эффективности инвестиций (таблица 2).

**Таблица 2**

**Данные для индексной оценки эффективности инвестиций  
в развитие трудового потенциала предприятия**

Показатель	2020г.	2021г.	2022г.
Списочная численность персонала	6367	6847	7259
Общее количество обучившихся за период	1169	1364	1768
Количество прошедших обучение по выбранной программе	164	224	122
Расходы на конкретную программу обучения	4395783,47	5228803,50	6785154,35
Время обучения (в часах)	140	224	224
Общая годовая прибыль до выплаты налогов (тыс. руб.)	566 513	1 433 756	1 135 364
Численность отдела обучения и развития кадров	6	6	8

Результаты расчетов представлены в таблице 3.

Таблица 3

**Результаты оценки эффективности инвестирования  
в развитие трудового потенциала предприятия**

Направление оценки	Показатель	Расчет показателя		
		2020г.	2021г.	2022г.
Расходы на обучение	Расходы на одного работника	4395783,47 / 164 = 26803,5	5228803,5 / 224 = 23342,9	6785154,35 / 122 = 55616
	Расходы в расчете на час занятий	4395783,5 / 140 = 31398	5228803,5 / 244 = 21429	6785154,35 / 244 = 27808
Отдача на вложения в обучение	Прибыль в расчете на одного работника за год	566513000 / 6367 = 88976,4	1433756000 / 6847 = 209399,1	1135364000 / 7259 = 156407,8
Обеспеченность квалифицированными специалистами	Число сотрудников отдела обучения и развития персонала на 1000 работников компании	6 / 6367 x 1000 = 0,94	6 / 6847 x 1000 = 0,88	8 / 7259 x 1000 = 1,1

Как видим, по показателю расходов на одного работника по данной программе предприятие превосходит компании-лауреаты премии Болдриджа [2] более чем в 5 раз, а по показателю расходов на обучение в расчете на час занятий более чем в 4 раза. Также предприятие имеет прибыль в расчете на одного сотрудника в год, значительно превышающую аналогичное значение в крупных производственных фирмах на Западе.

**Список литературы**

1. Фитц-енц. Рентабельность инвестиций в персонал: измерение экономической ценности персонала. – М.: Вершина, 2006. – 320 с.
2. Национальная премия качества М. Болдриджа (MBNQA) [Электронный ресурс] URL: [https://up-pro.ru/library/quality\\_management/tqm/premiya-boldridja/](https://up-pro.ru/library/quality_management/tqm/premiya-boldridja/) (дата обращения: 9.12.2023)

© Подвербных О.Е., 2023

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТРЕБНОСТИ  
ЕЕ ВКЛЮЧЕНИЯ В БИЗНЕС-ЭКОСИСТЕМУ**

**Кириллова Оксана Юрьевна**

д.э.н., профессор

Базовая кафедра Федеральной  
антимонопольной службы России,

Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова

**Кузин Виталий Викторович**

аспирант

Базовая кафедра Федеральной  
антимонопольной службы России

Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова

**Аннотация:** Рассмотрение экосистемного подхода к построению организаций рассматривается с середины прошлого века. В 80-х годах прошлого столетия советскими исследователями, в том числе Сыроежиным И.М., рассматриваются народохозяйственные комплексы, которые по своим свойствам очень близки к современным экосистемам. В рамках настоящей работы рассматриваются различные модели жизненного цикла предпринимательской организации, и проводится анализ их свойств. В целом все рассмотренные модели представляют жизненный цикл, как конечный отрезок времени существования и не предусматривают переход организации в форму бизнес экосистемы, о чем приводятся доводы авторов. В настоящей статье предлагается авторская модель жизненного цикла и возможность трансформации ее развития.

**Ключевые слова:** Жизненный цикл организации, цифровая платформа, корпоративное взаимодействие, снижение издержек, развитие организации, бизнес-модель, экосистемный подход, бизнес экосистема, биоаналогия, управленческое воздействие, менеджмент.

**MANAGING THE DEVELOPMENT OF A BUSINESS  
ORGANIZATION AND IDENTIFYING NEEDS  
ITS INCLUSION INTO THE BUSINESS ECOSYSTEM**

**Kirillova Oksana Yurievna  
Kuzin Vitaly Viktorovich**

**Abstract:** Consideration of the ecosystem approach to building organizations has been considered since the middle of the last century. In the 80s of the last century, Soviet researchers, including Syroezhin I.M., considered national economic complexes, which in their properties are very close to modern ecosystems. Within the framework of this work, various models of the life cycle of an entrepreneurial organization are considered and their properties are analyzed. In general, all the considered models represent the life cycle as a finite period of existence and do not provide for the transition of the organization into the form of a business ecosystem, as the authors argue. This article proposes the author's model of the life cycle and the possibility of transforming its development.

**Key words:** Organization lifecycle, digital platform, corporate interaction, cost reduction, organization development, business model, ecosystem approach, business ecosystem, biosimilar, managerial impact, management.

Концепция бизнес экосистем подчеркивает процесс совместной эволюции промышленных систем и их динамической среды, которая полна неопределенностей, но также и возможностей для бизнеса.

Компании в бизнес экосистеме работают не только конкурентно, но также и совместно развивают инновации для создания и реализации новых продуктов и/или услуг для удовлетворения потребностей клиентов.

Вместе с тем, определение «экосистема» нецелесообразно использовать по отношению к конкретной компании, которая функционирует на конкурентном рынке. В данном случае, термин «экосистема» следует рассматривать не как индивидуальную деятельность экономического субъекта. Экосистема представляет собой организационную форму интеграции предпринимательских единиц высшего и низшего порядка, подразумевающая под собой более совершенное управление и формирует конкурентное преимущество в бизнесе.

Признание экономической организации как системы широко принято в современной теории управления. Тем не менее, принцип системности не достаточно полно применяется при развитии эволюционных идей.

Исследования Г. Минцберга показывают, что при анализе внутренней структуры предприятия основное внимание уделяется теориям его жизненного цикла [1]. Однако исследования о полном и комплексном влиянии внешних факторов на развитие предприятия не проводились. В настоящее время существуют различные подходы, направленные на анализ изменения отдельных элементов внешней и внутренней среды компании во времени. Следует отметить концепцию эволюции культуры и лидерства Э. Шейна [2], а также научные труды, посвященные организационным структурам организаций Г. Минцберга [1].

Большинство научных исследований, посвященные жизненным циклам, описывают эволюционные изменения в характере развития организации, а также особенности и продолжительность каждого этапа. В своей работе «Управление жизненным циклом корпорации» И. Адизес провел обзор концепции жизненного цикла, которая позволяет различным образом интерпретировать идею поэтапного развития организации [3].

Концепция жизненного цикла И. Адизеса является одной из наиболее популярных и распространенных на сегодняшний день. И. Адизесу принадлежит идея рассмотрения деятельности организации в соответствии со

стадиями жизнедеятельности биологической единицы, а также вывод о том, что «до точки рассвета доживают далеко не все организации, и за этой переломной точкой неизбежно следует бюрократизация процесса, а затем прекращение существования», что равносильно «гибели биологической единицы» [3] (Рисунок 1). Вместе с тем, глубоко изучая вопросы смены стадий в жизненном цикле организации и закономерности их смены, И. Адизес не рассматривает механизмы их смены. В его модели не конкретизируются мероприятия, нацеленные на продление времени существования организации, пролонгации ее жизненного цикла и эффективности.



**Рис. 1. Графическое представление модели жизненного цикла организации И. Адизеса**

Источник: Адизес Ицхак Управление жизненным циклом корпораций / Ицхак Адизес. — М.: Высшая школа, 2020.

Таким образом, в концепции видения модели жизненного цикла по И. Адизесу заложен фундаментальный закон, который описывает все

организации с точки зрения живых организмов, проходящие через определенные стадии жизненного цикла, на основании которых возможно составить прогнозируемые модели их поведения [3].

На каждой ступени развития организация сталкивается с некоторыми сложностями и проблемами. Но в то же время, именно эффективное преодоление данных трудностей позволяет ей переходить от одной стадии к другой и, таким образом, достигать предпринимательского успеха.

И. Адизес представляет уникальный подход, который фокусируется на предоставлении организациям возможности решать свои собственные проблемы, а не на предоставлении решений. По его словам, управление предполагает достижение как краткосрочной, так и долгосрочной эффективности. Следуя концепции Ч. Грейнера, И. Адизес предполагает, что организационное развитие следует циклическим закономерностям, подобным различным системам в физической, биологической и социальной сферах. Он использовал эту концепцию как основу теории жизненных циклов организаций.

Модель И. Адизеса выделяет девять различных этапов, которые проходит организация в течение своей жизни, среди которых «зарождение», «детство», «давай-давай», «зрелость», «рассвет», «стабильность», «аристократия», «ранняя бюрократия», «бюрократия и смерть».

Таким образом, модель И. Адизеса, в принципе, обеспечивает более детальную основу для отображения сложных организационных жизненных циклов организаций. Модели жизненного цикла могут обеспечить основу для понимания проблем и закономерностей изменений на разных стадиях роста. Вполне возможно, что с помощью таких рамок можно **достичь** большего понимания и глубины организации и, кроме того, повысить осведомленность о критических факторах, которые раскрывают сложности организационного роста/прогресса.

По нашему мнению, рассмотренная модель не обладает достаточным функционалом, связанным с оценкой возможных сложностей, которые

встречает организация на пути своего существования. Для рассмотрения другого взгляда на жизненный цикл обратимся к еще одной актуальной модели.

В 1972 году вышла в свет теория стадий жизненного цикла Л. Грейнера, который, в отличие от И. Адизеса, четко выделял всего 5 этапов (стадий) роста в развитии организации (Рисунок 2).

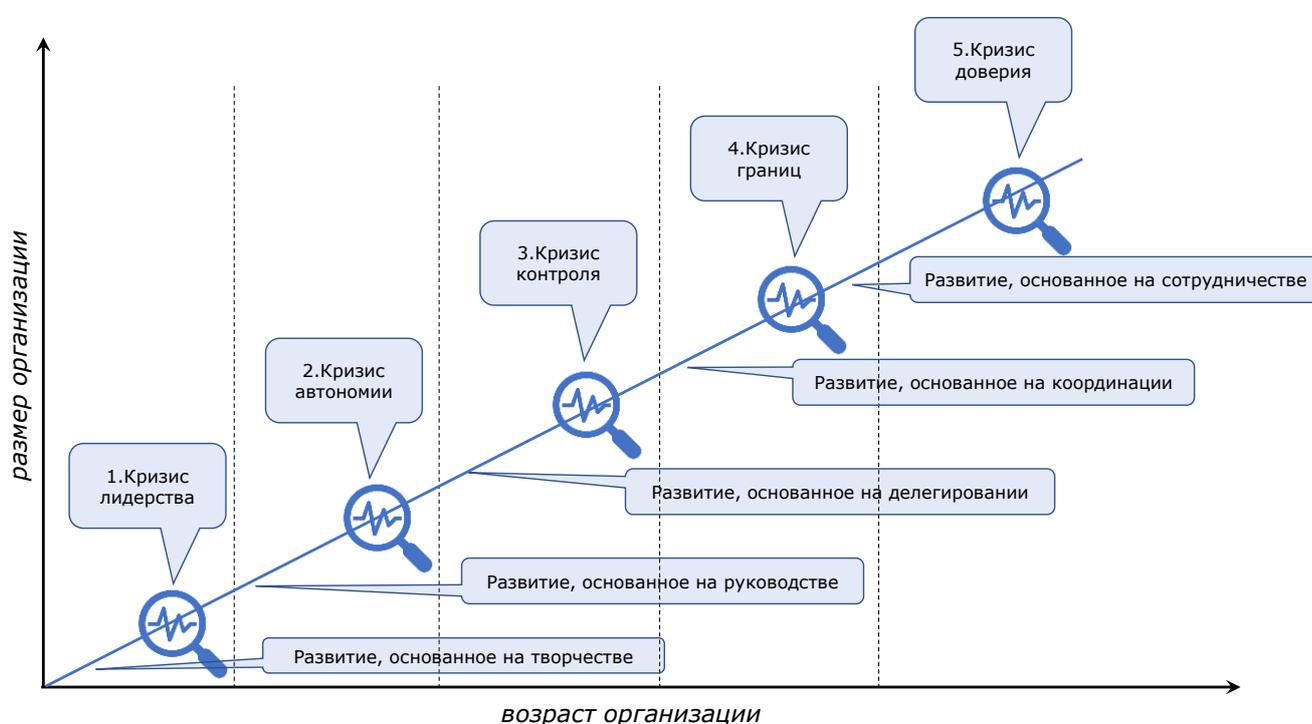


Рис. 2. Графическое представление модели Л. Грейнера

Источник: URL: <https://hbr.org/1998/05/evolution-and-revolution-as-organizations-grow>

В рамках каждой из выделенных стадий четко прослеживаются фазы эволюционного (поступательного) и революционного (скачкообразного) развития. Для первых характерен экстенсивный последовательный рост

бизнеса, вторые характеризуются несоответствием содержания и формы, проявляющихся на практике противоречием целей и методов управления организацией, групповыми и межличностными конфликтами. Для руководства подобные проблемные ситуации являются сигналом для смены инструментов управления и стратегических ориентиров.

По оценкам Л. Грейнера длительность эволюционной фазы составляет от 4 до 8 лет. Данный диапазон объясним зрелостью и спецификой деятельности организации. Вновь создаваемые предпринимательские организации в отраслях с высоко востребованной продукцией быстрее проходят данную фазу. Организации с традиционным повторяющимся на протяжении нескольких лет технологическим циклом имеют склонность к увеличению продолжительности эволюционной фазы.

В рамках описания своей теории Л. Грейнер рассматривает 5 основных стадий организационного развития, сменяющих друг друга посредством организационных кризисов. Отметим, что обе модели показывают цикличность развития организации и описывают типовые стадии развития, но модель Л. Грейнера подчеркивает аналогию с процессами в биологическом мире. Среди них следует отметить механизм перехода на новую стадию через кризис, дающий толчок к развитию.

Дальнейшее изменение экономических условий привело к трансформации теории жизненного цикла и ее адаптации. Аналогия с жизненным циклом биологической единицы присутствует почти во всех моделях, рассматриваемых различными исследователями данного вопроса. В целях систематизации рассмотрения разработанных взглядов в рамках теории жизненного цикла организации воспользуемся проведенным анализом зарубежных моделей исследователей Г.В. Широковой и О.Ю. Серовой [4], представленных в таблице 1.

Таблица 1

## Модели жизненных циклов

Модель / Природа стадий	Структурные переменные	Стадии модели
<p><b>Липпигт и Шмидт</b> [Lippitt, Schmidt, 1967, p. 105]:</p> <p>«В жизненном цикле организация проходит через последовательность стадий роста, и каждый очередной кризис или ситуация требует специфического управления или реакции, необходимых для перехода к следующей стадии»</p>	<p>Возраст, фокус управления, приоритеты разных групп интересов, кризисы и наличие конфронтации. Структура, формализация управления</p>	<p>Рождение Юность Зрелость</p>
<p><b>Грейнер</b> [Greiner, 1972, p. 37]:</p> <p>«... Растущая организация движется через пять различных фаз развития, каждая из которых содержит относительно спокойный период роста, который заканчивается управленческим кризисом... Каждый эволюционный период характеризуется доминирующим стилем управления, исползуемым для обеспечения роста, в то время как каждый революционный период – превалирующей проблемой управления, которая должна быть решена до того, как рост может быть продолжен»</p>	<p>Возраст, размер, темп роста отрасли, этапы эволюции, этапы революции</p> <p>Организационная структура, формализация, стиль топ-менеджмента, система контроля, акцент в вознаграждении менеджмента</p>	<p>Креативность Директивное руководство Делегирование Координация Сотрудничество</p>
<p><b>Торберт</b> [Togbert, 1974, p. 6]:</p> <p>«Организация развивается по мере того, как ее члены становятся более опытными в осознании факторов, причин и движущих сил развития и выработывают навыки, необходимые для повышения личной и межличностной эффективности»</p>	<p>Возраст, размер (число сотрудников), структура</p> <p>Методы принятия решений, принципы менеджмента, уровень формализации, специфика менталитета членов организации</p>	<p>Фантазии Инвестиции Определения Эксперименты Предопределения производительности Свободный выбор структуры Базовая общность Либеральные порядки</p>

Продолжение таблицы 1

<p><b>Гелбрэйт</b> [Galbraith, 1982, р. 71]: «Стадия развития и бизнес-идея определяют основную задачу, подлежащую выполнению. Для разных задач требуются различные структуры, процессы принятия решений, системы вознаграждения и люди... Все эти параметры являются взаимосвязанными»</p>	<p>Возраст, размер, темп роста, задачи Структурная форма, люди (специализация), система вознаграждения, процессы (формализация), централизация, стиль лидерства</p>	<p>Испытание прототипа Производственная модель Подъем/наращивание производства Натуральный рост Стратегическое развитие</p>
<p><b>Куинн и Камерон</b> [Quinn, Cameron, 1983, р. 33]: «Изменения, происходящие в организациях, следуют предсказуемой модели, которую можно представить в виде стадий развития. Эти стадии характеризуются: 1) природной последовательностью; 2) проявлением иерархического прогресса, являющегося труднообратимым; 3) охватом широкого спектра организационной деятельности и структуры»</p>	<p>Возраст, размер, критерии организационной эффективности Структурная форма, формализация, централизация, лидерство, культура</p>	<p>Предпринимательство Коллективность Формализация Разработка структуры</p>
<p><b>Черчилл и Льюис</b> [Churchill, Lewis, 1983, р. 31]: «Структура... описывает пять стадий развития. Каждая стадия характеризуется показателями размера, разнообразия и сложности и описывается пятью факторами менеджмента: стилем управления, организационной структурой, развитостью формальных систем, главными стратегическими целями и вовлеченностью владельцев в бизнес»</p>	<p>Возраст, размер, темп роста, главные стратегии Стиль менеджмента, организация (форма и уровни), развитость формальных систем, отношение владельца к бизнесу</p>	<p>Существование Выживание Успех-освобождение Успех-рост Взлет Ресурсная зрелость</p>
<p><b>Миллер и Фризен</b> [Miller, Friesen, 1984, р. 1161]: «Обзор современной литературы по корпоративным жизненным циклам обнаруживает пять общих стадий: рождение, рост, зрелость, возрождение и разрушение. Теоретики предсказали, что каждая стадия будет демонстрировать определенные различия между организационными переменными: стратегией и структурой, методами принятия решений; такой организационный рост и нарастающее усложнение окружающей среды будут сопровождать каждую стадию проявлением определенных значительных отличий от всех других стадий...»</p>	<p>Возраст, число сотрудников, рост продаж, размер, концентрация собственности, влияние стейкхолдеров, динамика окружающей среды, стратегия Формальный контроль, внутренние коммуникации, централизация власти, ресурсные возможности, дифференциация, стиль принятия решений (всего 13 измерений)</p>	<p>Рождение Рост Зрелость Возрождение Разрушение</p>

Продолжение таблицы 1

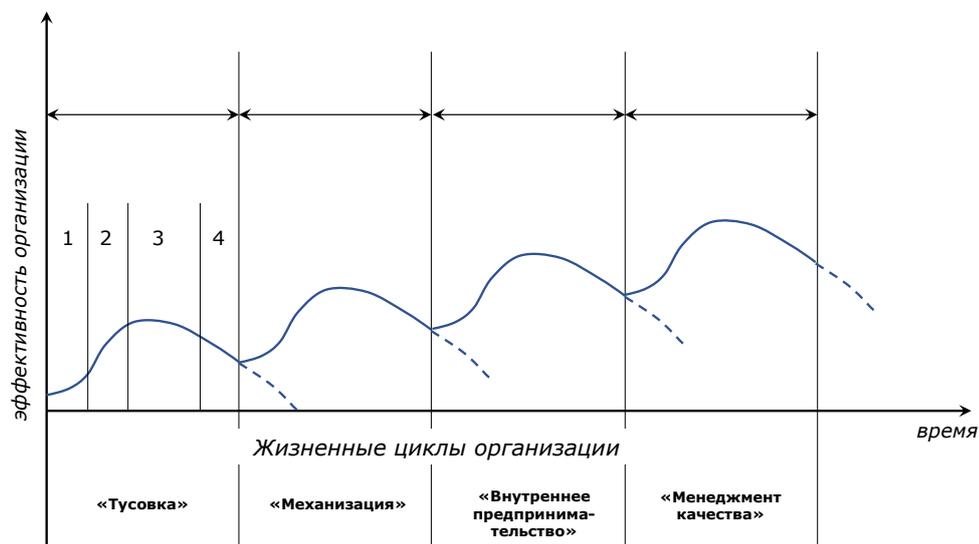
<p><b>Смит, Митчелл и Саммер</b> [Smith, Mitchell, Summer, 1985, p. 801]: «Модели и стадии жизненного цикла предполагают, что в процессе организационного развития имеются определенные правила и эти правила проявляются таким образом, что процессы развития организации приводят сами себя к сегментации на стадии или промежутки времени»</p>	<p>Возраст, размер (объем продаж), размер (число сотрудников), темпы роста, приоритеты топ-менеджмента Форма структуры, система вознаграждения, централизация, взаимодействие топ-менеджмента</p>	<p>Начало Быстрый рост Зрелость</p>
<p><b>Шейн</b> [Shein, 1985, p. 25]: «Проблемы культуры различаются в разных ситуациях и на разных стадиях. Вид необходимых изменений культуры зависит не только от стадии развития организации, но и от того, насколько организация является „размороженной“ и готова к изменениям»</p>	<p>Функции культуры, поколение управления, сложность, размер Стиль управления, состав топ-менеджмента</p>	<p>Рождение или ранний рост Середина жизни организации Организационная зрелость</p>
<p><b>Фламхолц</b> [Flamholtz, 1986, p. 18]: «Структура организационного развития... включает шесть зон или задач организационного развития, являющихся критичными в определении того, будет ли организация успешной на каждой определенной стадии роста... Чем больше несоответствие между размером организации и развитием ее операционных систем, тем выше вероятность того, что фирма столкнется с жестокими приступами болезни роста»</p>	<p>Возраст, размер, темп роста, критичные задачи развития Организация, формализация планирования, контроля, бюджетирования, а также операционных и управленческих систем, лидерство, принятие решений</p>	<p>Новое предприятие Расширение Профессионализация Консолидация Диверсификация Интеграция Разрушение</p>
<p><b>Скотт и Брюс</b> [Scott, Bruce, 1987, p. 45]: «В ходе своего развития малый бизнес проходит через пять стадий роста, каждая из которых имеет свои собственные отличительные характеристики. Поскольку переход от одной стадии к другой требует перемен, он будет сопровождаться тем или иным кризисом. Кризис имеет тенденцию вносить раскол, и проблемы перемен могут быть минимизированы, если менеджеры более проактивны, нежели реактивны»</p>	<p>Возраст, размер, темп роста, стадия развития отрасли, ключевые проблемы Форма структуры, формализация системы контроля, стиль топ-менеджмента</p>	<p>Начало Выживание Рост Расширение Зрелость</p>

## Продолжение таблицы 1

<p><b>Казаньян</b> [Kazanjian, 1988, p. 14]:</p> <p>«Менеджеры этих основанных на технологиях предприятий сталкивались со стратегическими операционными проблемами, начиная со времени концептуализации продукта и до самой организационной зрелости. Далее некоторые из этих проблем становились доминирующими. Можно сделать вывод, что существует некая последовательная модель доминирования»</p>	<p>Возраст, размер, темп роста, доминирующие проблемы менеджмента</p> <p>Структурная форма, формализация, централизация</p> <p>Рост</p> <p>Стабилизация</p>	<p>Концептуализация и развитие</p> <p>Коммерциализация</p>
<p><b>Адизес</b> [Adizes, 1989, p. 12]:</p> <p>«Организации имеют жизненные циклы так же, как и живые организмы; они проходят через нормальные трудности и проблемы, которые сопровождаются каждой стадией организационного жизненного цикла и сталкиваются с переходными проблемами при движении на следующую фазу развития. Организации учатся решать эти проблемы самостоятельно, или они развиваются в ненормальные „болезни“, которые приводят в тушак, — проблемы, которые обычно не могут быть решены без внешнего профессионального вмешательства»</p>	<p>Возраст, размер, нормальные проблемы и проблемы перехода</p> <p>Структурная форма, формализация</p> <p>политик и процедур, необходимые лидерские характеристики, разнообразие, сложность</p>	<p>Ухаживание</p> <p>Младенчество</p> <p>«Давай-Давай»</p> <p>Юность Расцвет</p> <p>Поздний расцвет</p> <p>Аристократизм</p> <p>Салем Сити</p> <p>Бюрократизация</p> <p>Смерть</p>

Российскими учеными также проводились исследования жизненного цикла организации в соответствии с современными экономическими тенденциями. Т.Ю. Базаров считает, что ни одна эффективная предпринимательская организация не может находиться с одним состоянием длительный промежуток времени. Так же, как и Л. Грейнер, исследователь считает, что переход из одного состояния в другое связан с преодолением неизбежно возникающих трудностей. Периоды однотипных установок ценностей с определенными управленческими задачами и решениями Т.Ю. Базаров считает стадиями, а периоды, в которых производится кардинальное переосмысление и изменения внутренних ценностей организации – циклами развития.

По мнению Базарова, «полный жизненный цикл организации включает такие стадии как формирование организации, ее интенсивный рост или «размножение», стабилизацию и кризис (спад). Причем последняя стадия вовсе не обязательно должна завершаться «смертью» или ликвидацией организации. Вполне возможным считается и вариант ее «возрождения» или «преобразования» [4]. На рисунке 3 представлена траектория жизненного цикла организации в координатах «время – эффективность организации». Стадии одного жизненного цикла обозначены цифрами: 1 – формирование организации, 2 – интенсивный рост, 3 – стабилизация, 4 – кризис».



**Рис. 3. Жизненные циклы и стадии организации по Т.Ю. Базарову**

Источник: Королева Е.И., Сухоруков А.М. Модель жизненного цикла организации // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. 2008. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-zhiznennogo-tsikla-organizatsii> (дата обращения: 01.12.2022)

Рассматривая деятельность длительно работающих российских предприятий можно сделать вывод, что в своем существовании они проходят еще один этап, более длительный, чем стадийный, где можно отметить четыре различных вида установок, имеющих определенные ценности.

1. Цикл «тусовка» - для него характерны превалирующие ценности межличностного общения, развитие ценности внутри организации, построенной на общении и стремлении к укреплению принципов позитивной коммуникации, а также другим общечеловеческим принципам взаимодействия.

2. «Механизация» ставит в приоритет ценности систематизации и упорядочивания накопленных знаний и навыков. На этом этапе развития организация впервые испытывает необходимость замены кадрового состава: рабочие кадры, не вписывающиеся в корпоративные традиции, сменяются более эффективными для внедрения в процессы производства.

3. «Внутреннее предпринимательство» - каждый сотрудник компании участвует в процессе предпринимательской деятельности. Эта ценность обоснована тем, что любой сотрудник производственного процесса должен осуществлять его реализацию через призму предпринимательского взгляда. Знание потребностей клиента и его предпочтений необходимо для каждого производственного процесса, следовательно, на любом этапе создается добавочная ценность конечного продукта.

4. Установка этапа «Менеджмент качества» всех участников создания конечного продукта ориентирует на постоянное наблюдение за общим процессом создания ценности и повышение его качества. Каждый сотрудник должен иметь панорамное видение и представление о всех процессах, для того, чтобы выполняя свою часть работы, достигать максимально возможного качества. На этом этапе важно понимать качество и показатели его измерения для конкретного продукта или услуги.

Еще один российский ученый, Борновалова Т.И., систематизировала существующие модели жизненного цикла, а также разнообразные подходы к этой проблеме, особенно выделив подход, в котором по аналогии с жизненным циклом товара выделяются четыре стадии жизненного цикла компании: «детство», «юность», «зрелость», «старение» [5].

Стадия «детство» - первые годы деятельности, когда главной задачей является выживание организации. Стадии «юности» соответствует ускоренный рост компании. «Зрелость» - переломный этап в жизненном цикле, с которого может начаться старение организации. Наиболее ценным в

данной модели является тот факт, что для разработки использовалась выборка существующих российских предпринимательских организаций, и выявлены их ключевые особенности на различных стадиях жизненного цикла.

Данная модель имеет важное практическое значения для руководителей и позволяет диагностировать стадию жизненного цикла организации. Правильная диагностика стадии жизненного цикла позволяет выработать эффективные меры для принятия управленческих решений для дальнейшего развития компании. Для определения стадии, на которой находится организация, Т.И. Борновалова разработала два взаимодополняющих метода: анкетирования и экспертных оценок на основе количественных и качественных показателей жизненного цикла деловой организации. Особенностью исследования является его прикладная значимость, позволяющая выработать управленческие решения.

Также в ходе своей работы Т.И. Борновалова сформировала ключевые проблемы управления на стадиях жизненного цикла деловой организации.

Данный подход подходит для анализа компаний различных отраслей и сфер деятельности:

- производство (пищевая, добывающая, обрабатывающая, полиграфическая, оборонная промышленность, строительство, с/х);
- услуги (торговля, здравоохранение, образование, консалтинг, финансы и кредит, туризм);
- смешанная (производство и услуги).

Детально рассматривая подходы к описанию жизненного цикла организаций можно сделать вывод, что авторы в своих исследованиях и разработках делают упор именно на сам процесс протекания жизненного цикла, а также на детальное описание каждого этапа цикла с возможным указанием признаков, целей и задач. Исследователи поднимают вопрос ожидаемого последовательного перехода из одной стадии цикла в другую, а также разрабатывают мероприятия по стабилизации существования предпринимательской организации на определённом цикле, но ни один из них не рассматривает возможность перехода организации в другое состояние посредством изменения организационной структуры и создания различных связей в макро- и микроокружении.

В сегодняшних условиях динамично меняющегося мира особое значение приобретает возможность вариативности развития предпринимательской организации, одной из ветвей которой является ее трансформация

в новую организационную единицу. В нашем исследовании мы рассматриваем переход от предпринимательской организации в форму элемента экосистемы, или трансформацию организации в бизнес экосистему в целом через формирование ее ядра. Одним из факторов, способствующих трансформации организаций является динамичное развитие цифровизации в нашей стране, указанное, как одна из национальных целей в указе Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 [6].

Развитие цифровых технологий позволило кардинально повысить скорость обмена данными и значительно увеличить ресурсы по хранению информации, тем самым в сотни раз повышая вероятность формирования новых связей между различными предпринимательскими организациями. По нашему мнению, фактор является ключевым для серьезного импульса к появлению новых глобальных организационных форм, а именно, рассматриваемых в нашем исследовании бизнес экосистем.

В реальных условиях существования на деятельность организации накладывает значительные ограничения внешняя среда (рыночные условия, форс-мажоры в виде стихийных бедствий, отраслевых кризисов, смены геополитической ситуации и так далее). При таких условиях реальные траектории развития могут существенно отклоняться от идеала.

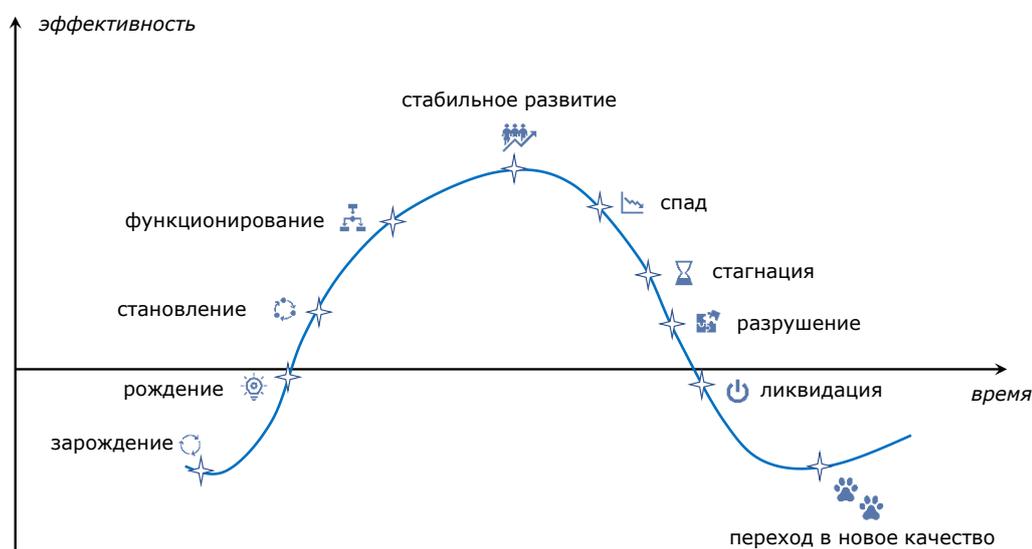
Учитывая свойства рассмотренных моделей в настоящем исследовании, представим адаптированную к реалиям современной российской экономики кривую жизненного цикла (Рисунок 6). Предлагаем взять ее в основу для выработки гипотезы и графического поиска стадии и возможности оптимального отрезка на кривой для перехода организации в новое качество.

«Предлагается выделить следующие кризисные точки на жизненном цикле организации, наиболее полно, с нашей точки зрения, отражающие этапы ее развития и закрепить за ними следующие названия:

- 1) зарождение;
- 2) рождение;
- 3) становление;
- 4) функционирование;
- 5) стабильное развитие;
- 6) спад;
- 7) стагнация;
- 8) разрушение;
- 9) ликвидация;

10) переход в новое качество»[7] (рисунок 4).

По мнению авторов, переход в новое качество в данной модели жизненного цикла «подразумевает разрушение границ целостной организационной системы и продолжение физического существования ее отдельных элементов в составе других систем, поэтому переход в новое качество указан после завершающего этапа – ликвидации. Однако, при выполнении ряда необходимых и достаточных условий возможны и другие варианты перехода предпринимательской организации в новое качественное состояние, и точка перехода может находиться в любой части кривой жизненного цикла» [7] Собственно, на поиск возможных ее положений и направлено настоящее исследование.



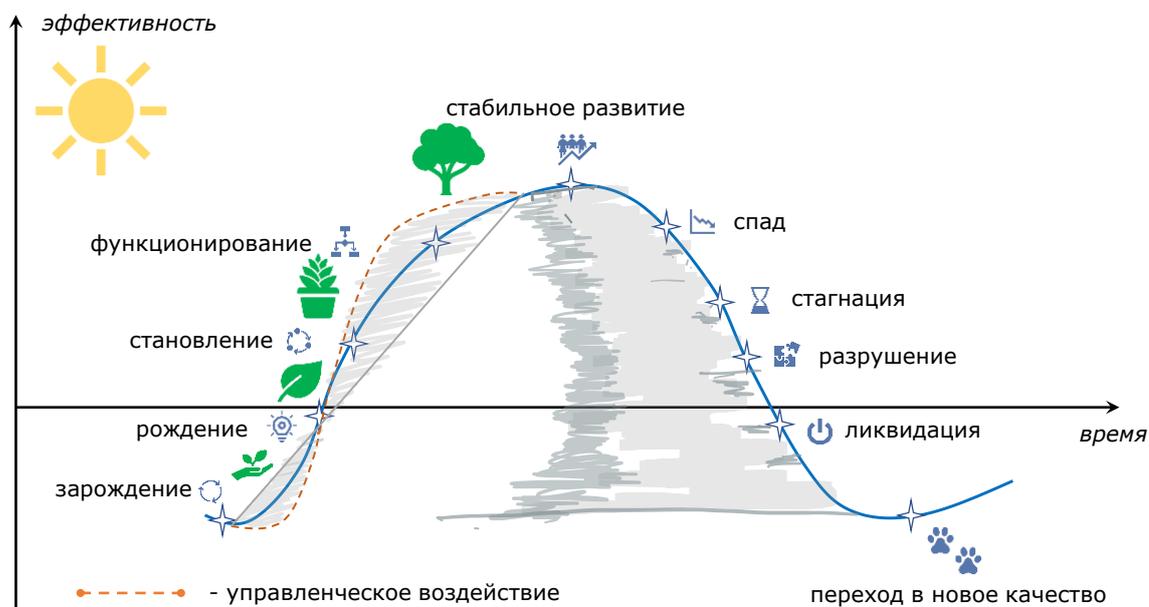
**Рис. 4. Адаптированная модель жизненного цикла организации**

**Источник: разработано авторами**

Развивая мысль тождественности жизненного цикла организации с жизнью в биосфере кривую можно рассматривать в виде рельефа планеты, на котором происходит взаимодействие всех живых организмов, располагающихся на поверхности Земли и осуществляющих синтез необходимых для поддержания жизни и развития веществ, с солнечным светом.

Обратимся к понятию «фотосинтез», под которым будем понимать «процесс превращения энергии видимого света в энергию химических связей, сопровождаемый образованием органических соединений и кислорода

клетками высших растений из углекислого газа и воды...» [8]. Данный процесс дает нам возможность представить общую картину жизненного цикла организации в виде двух склонов холма: освещаемого солнечным светом и теневого (рисунок 5).



**Рис. 5. Области роста и тени, биоаналогия**

**Источник: разработано авторами**

На данной системе координат обозначим кривую управленческого воздействия, показанную на рисунке 7 (пунктирная линия). Тем самым мы получим область наиболее вероятного и целесообразного перехода организации в новое качество (заштрихованная область). В дальнейшем данную область предлагаем определять как «область качественного развития организации – ОКРО».

Смена технологий взаимодействия, обусловленная цифровизацией и развитием технологий, переносит его акценты в электронную среду. Это позволяет экономить время и человеческие ресурсы, выступающие важнейшими факторами любого бизнеса. Более того, аналитика больших данных помогает быстро ориентироваться в трендах растущих потребностей целевых аудиторий, что способствует латентной интеграции на основе потребительских потоков и дает возможность компаниям-симбиотам развивать конкурентные преимущества на рынках. Эти свойства новых связей

в бизнес-среде сегодня просто необходимы для выживания в периоды потрясений и любых кризисов. Не стоит забывать и про повышение эффективности предпринимательской организации за счет оптимизации расходов на управление и повышение риск-устойчивости организации за счет снижения влияния человеческого фактора при принятии управленческих решений остаются ключевыми условиями эффективного управления. Именно таким требованиям сегодня отвечают бизнес экосистемы.

Вопрос формирования высших форм организационной структуры в экономике уже рассматривался в 70-80 гг. прошлого столетия нашими соотечественниками. Так, Сыроежин И.М. в своей монографии «Планомерность, планирование, план» [9] рассматривает общественное хозяйство, как систему способную к самоорганизации и определяет вектор его развития характером преобразования связей с внешней средой. Основным процессом, в котором участвует общество, является преобразование материала природы и накопленных обществом знаний в удовлетворенные общественные потребности.

Народнохозяйственные комплексы, описанные в вышеуказанной работе, обладают новым для того времени и принципиальным свойством построения альтернативных горизонтальных связей в кластерах производства и общественной жизни, сформированных по принципу однородности и устойчивости удовлетворяемых потребностей. Сыроежин И.М. отмечает, что данное объединение должно иметь народнохозяйственный масштаб и обладает высшими связями, позволяющими самоорганизовываться элементам комплекса. В рамках своего исследования автор считает процесс планирования и план главной движущей силой самоорганизации внутри народнохозяйственного комплекса.

«...План – это закон, но закон не может быть критерием. Он всегда выступает как ограничение на определенную деятельность... Действительно, соблюдая наложенные планом ограничения и тем самым не препятствуя согласованной через план деятельности других звеньев, каждый исполнитель плана свободен в проявлении своей инициативы. Таким образом, исполнитель волен из нескольких доступных ему путей выполнения плана выбрать выгодный для себя...» [9]

Анализ научных статей, посвященных двум аспектам в постсоциалистических экономиках и обществах, позволил сделать вывод, что в данном контексте авторы сосредотачивают внимание на взаимодействии

бизнес экосистем и предпринимательских возможностей как еще одном важном вопросе современной теории предпринимательства.

Реализация этих прорывных идей о самоорганизующихся единицах не могла быть реализована в то время именно из-за фактора, который мы в своем исследовании обозначили ранее, а именно из-за низкой скорости передачи данных и отсутствия возможности их структурированного хранения и быстрого доступа. В наше время бурно развивающиеся информационные технологии позволили приблизиться к практической реализации таких идей. Так, например, сегодня сформированы и продолжают формироваться клиентские базы в формате Big Data, позволяющие организовать выстраивание связей между участниками самоорганизующейся системы. Так, например, накопленные данные о клиентах Сбербанка с их обозначенными приоритетами покупок и трат, используются в экосистеме Сбера для маркетинговых исследований и формирования персонализированных предложений, а также для создания кросс-организационной программы лояльности.

Отметим, что сформировавшиеся современные институциональные среды также способствуют созданию и эффективному развитию бизнес экосистем, там самым наиболее полно удовлетворять постоянно изменяющимся потребностям. в настоящее время отсутствует методика формирования стратегии перехода в новую организационную форму предпринимательской организации для достижения максимальной продолжительности ее жизненного цикла и эффективности, отсутствует методология определения возможной точки перехода к рассматриваемым в нашем исследовании организационным формам высшего порядка – бизнес экосистемам.

### **Список литературы**

1. Минцберг Г., Куинн Дж. Б., Гошал С.; [Пер. с англ. Т. Виноградова и др.; [Под общ. ред. Ю. Н. Каптуревского], Стратегический процесс, концепции, проблемы, решения /Г. Минцберг Г., Дж. Б. Куинн, С. Гошал. - Санкт-Петербург : ПИТЕР, 2001. - 684 с. - ISBN 5-272-00021-8
2. Schein E.H. Organizational culture and leadership. Jossey-Bass, 1992. 418 p.

3. Адизес, Ицхак Калдерон; Управление жизненным циклом корпораций / Ицхак Калдерон Адизес ; перевод с английского Владимира Кузина. - 7-е изд. - Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2019. - 499 - ISBN 978-5-00146-094-7

4. Широкова Г.В., Серова О.Ю. Модели жизненных циклов организаций: теоретический анализ и эмпирические исследования // Вестник Санкт-Петербургского университета, сер.8. вып.1. 2006., 1. Р. 3–27.

5. Борновалова, Татьяна Ивановна, Методы управления деловыми организациями на различных стадиях жизненного цикла : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Борновалов Татьяна Ивановна; [Место защиты: Гос. ун-т упр.]. - Москва, 2008. - 21 с.

6. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. №474. 2020.

7. Кузин, В. В. Стратегия перехода к саморегулируемой экосистеме на основе трансформации жизненного цикла организации / В. В. Кузин // XXXVI международные Плехановские чтения : Сборник статей аспирантов и молодых ученых, Москва, 30–31 марта 2023 года. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2023. – С. 47-53. – EDN МССАРJ.

8. Арефьев В.А., Лисовенко Л.А. Англо-русский толковый словарь генетических терминов. Москва: ВНИРО, 1995.

9. Сыроежин, Иван Михайлович. Планомерность. Планирование. План: (теоретические очерки) / И. М. Сыроежин. - Москва : Экономика, 1986. - 247, [1] с.; 22 см.

© О.Ю. Кириллова, В.В. Кузин, 2023

## ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЕМ ПЕРСОНАЛА

**Подвербных О.Е.**  
д.э.н., профессор  
**Самохвалова С.М.**  
к.э.н., доцент

**Аннотация:** Изучена сущность понятия «благополучие персонала», «экосистема благополучия персонала». Рассмотрены преимущества и проблемы внедрения цифровых инструментов управления благополучием персонала. Приведены примеры практик создания цифровых экосистем управления благополучием персонала различных организаций.

**Ключевые слова:** благополучие, персонал, цифровые инструменты, экосистема, вовлеченность.

## DIGITAL MANAGEMENT OF STAFF WELL-BEING

**Podverbnykh O.E.**  
**Samokhvalova S.M.**

**Abstract:** The essence of the concept of “staff well-being” “staff well-being ecosystem” has been studied. The advantages and problems of implementing digital tools for managing staff well-being are considered. Examples of practices for creating digital ecosystems for managing staff well-being are provided.

**Key words:** wellbeing, staff, digital tools, ecosystem, involvement.

Стресс на рабочем месте влечет за собой последствия для физического здоровья, именно поэтому Всемирная организация здравоохранения классифицировала профессиональное выгорание как особый диагноз и состояние, «результатом которого стал хронический неуправляемый стресс на рабочем месте». Вариантом преодоления данной негативной тенденции стало создание экосистемы well-being, когда на первом месте для организации стоит благополучие работников, которые, в свою очередь, работают значительно продуктивнее. Особую актуальность приобретают инструменты well-being, сгенерированные в цифровой среде организации. Рассмотрим ряд успешных кейсов цифрового управления благополучием работников

Компании, максимально ориентированные на благополучие сотрудников в настоящее время переходят от реализации программ здоровья и благополучия на уровне «well-being 1.0» - отдельных, без долгосрочной цели, несвязанных друг с другом мероприятий, к уровню «wellbeing 3.0» («WB 3.0»), т. е. к комплексной всесторонней программе, сформированной с учетом проведенных исследований и привязанной к HR-стратегии, неизбежно встает вопрос о внедрении инструментов, способных обеспечить эффективное управление этой новой сложной системой [1].

Таким инструментом являются экосистемы на мобильных платформах (приложениях) по управлению программой well-being.

Современные платформы формата «экосистема управления благополучием» объединяют в себе такие направления как: оценка состояния здоровья (онлайн-скрининги), биометрические скрининги, коучинг здоровья, мотивация к ЗОЖ, геймификацию, коммуникации.

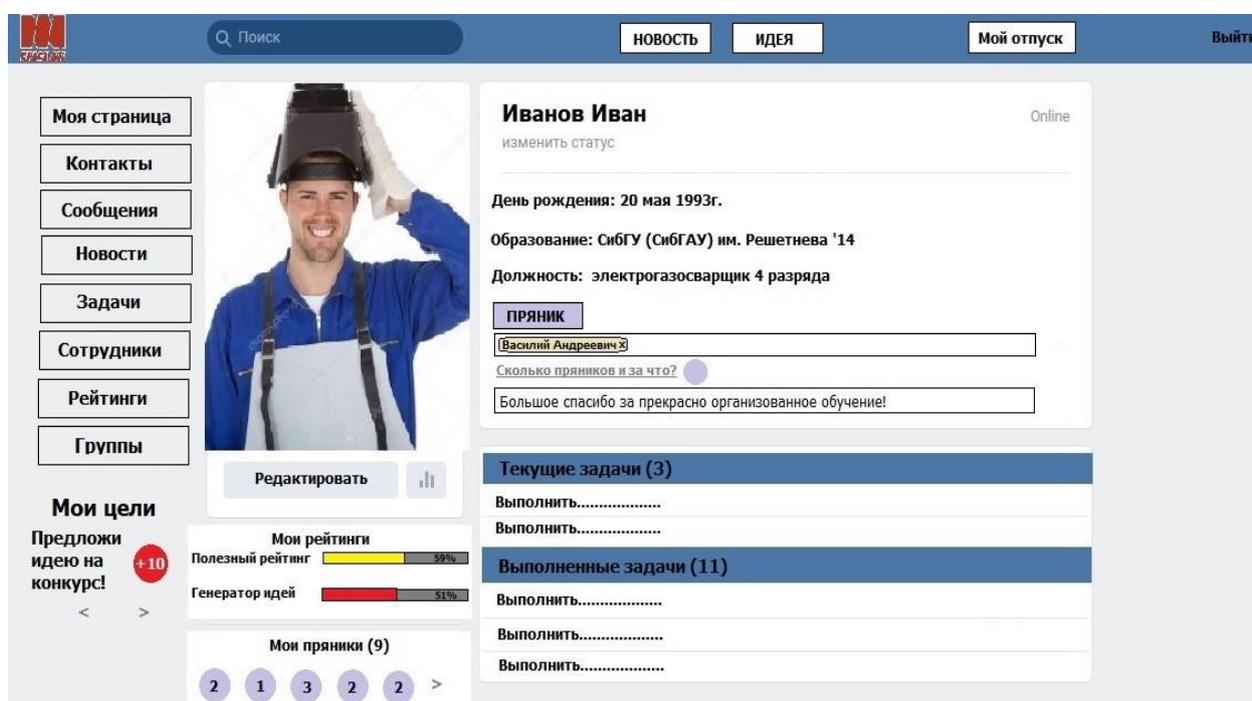
В корпорации «Северсталь» внедрен цифровой помощник в виде мобильного приложения TalentTech.Адаптация [2]. Оно позволяет снизить нагрузку на эйчаров, уменьшить затраты на подбор и предотвратить текучесть персонала, а также повышает удовлетворённость сотрудников и качество выполнения задач на испытательном сроке. Помимо текстов, в приложении есть обучающие ролики, инфографика, фото, ссылки на курсы и чек-листы, которые пригодятся на встречах с руководителем и наставником.

В каждом задании даётся максимум полезной информации, благодаря которой у новичков снижается уровень тревоги во время испытательного срока и повышается осведомлённость о различных правилах и бонусах, которые действуют внутри компании. Например, из задания «Развивайся и реализуй идеи» можно узнать про возможности карьерного роста, истории успеха и «Фабрику идей» — систему поощрения сотрудников за предложения по улучшению условий труда.

За выполнение заданий внутри TalentTech.Адаптации новичок получает баллы эффективности, из которых складывается его рейтинг в приложении. Ответы сотрудника помогают понять, хорошо ли он усвоил материал и нужна ли ему помощь.

Для одного из крупных промышленных предприятий Красноярского края, испытывающих серьезные проблемы с кадровой обеспеченностью, особенно, в части удержания молодых рабочих и специалистов, в ходе исследования было предложено использовать такой цифровой инструмент поддержки благополучия как корпоративная социальная сеть.

Сейчас на предприятии работает порядка двух тысяч человек молодых специалистов, которые выросли в онлайн-среде. Предлагаемая локальная цифровая сеть профессиональных контактов - своего рода корпоративная социальная сеть. Она поспособствует взаимодействию между молодыми работниками, неформальному общению, знакомствам. «Облегчит» коммуникационное пространство и создаст дополнительный стимул к общению. Помимо вышесказанного данную сеть можно наделить возможностями выбирать наиболее подходящее время для отпуска, видеть рейтинг работников и участвовать в различных мотивационных программах завода. Интерфейс главной страницы сети представлен на рисунке 1.



**Рис. 1. Интерфейс главной страницы корпоративной сети профессиональных контактов промышленного предприятия**

При всей привлекательности цифровых инструментов управления благополучием персонала необходимо учитывать целый ряд рисков:

– необходимость использовать несколько инструментов для работы. Платформа должна быть настроена так, чтобы сотрудникам не приходилось пользоваться другими приложениями или ресурсами. Например, скачивать дополнительные приложения для работы шагомеров или запускать сайт в браузере для просмотра статистики.

– отсутствие «поддерживающего» интерес контента на платформе. Один из характерных факторов нашего времени – «информационные шумы», ненужная информация, которая отнимает у человека много времени и ведет к размыванию фокуса. В современном мире фокус человека - 5-8 секунд, у большинства в смартфоне более 30 мобильных приложений, из которых активно используются 5-7. В таких условиях необходимо постоянно поддерживать интерес работника и сформировать у него «привязанность» к приложению;

– сложность организации мобильного доступа в сеть или на платформу для работников режимных предприятий;

– риск падения привлекательности цифрового инструмента для отдельных категорий работников, например, рабочих кадров. Их работа далеко не всегда позволяет обратиться к персональному компьютеру или планшету в режиме свободного доступа;

– возможные проблемы с интеграцией самой платформы с другими элементами корпоративной информационной системы.

### **Список литературы**

1. Эволюция well-being: от заботы о здоровье до комплексной экосистемы поддержки [Электронный ресурс] URL: <https://hr-portal.ru/blog/evolyuciya-well-being-ot-zaboty-o-zdorove-do-kompleksnoy-ekosistemy-podderzhki> (дата обращения 7.12.2023)

2. Как «Северсталь» помогает новичкам освоиться на производстве размером с небольшой город [Электронный ресурс] URL: <https://potok.io/blog/hr-cases/severstal-onboarding/> (дата обращения 9.12.2023)

© Подвербных О.Е., Самохвалова С.М., 2023

## ВОЗМОЖНОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

**Белов Валерий Игоревич**  
Северо-Западный институт  
управления (филиал РАНХиГС),  
Ленинградский государственный  
университет им. А.С. Пушкина

**Аннотация:** в данной статье с учетом действующих законодательных актов рассматривается возможность решения двуединой государственной задачи, связанной с одновременным повышением энергетической эффективности и экономического роста российских регионов. Одним из вариантов ее решения, удовлетворяющим сразу двум параметрам, является снижение энергоемкости региональных экономик.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, энергоемкость, технологический фактор, «зеленая» экономика, экономика замкнутого цикла, энергопотребление.

## OPPORTUNITIES FOR IMPROVING ENERGY EFFICIENCY AND ECONOMIC GROWTH IN RUSSIAN REGIONS

**Belov Valeriy Igorevich**

**Abstract:** in this article, taking into account the current legislative acts, the possibility of solving a two-pronged state task related to the simultaneous increase in energy efficiency and economic growth of Russian regions is considered. One of the ways to solve it, satisfying two parameters at once, is to reduce the energy intensity of regional economies.

**Key words:** sustainable development, energy intensity, technological factor, «green» economy, closed-loop economy, energy consumption.

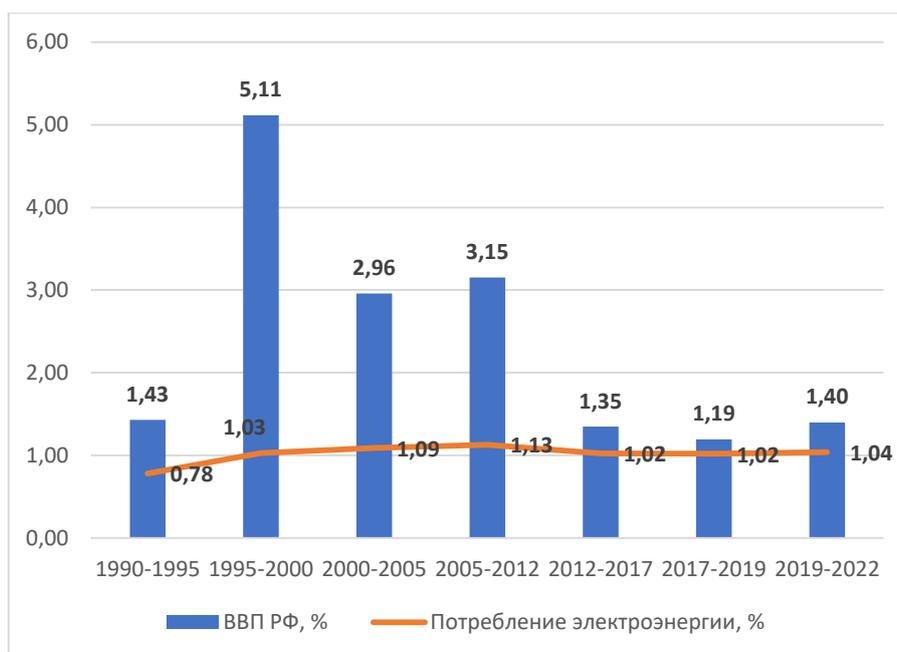
Принятые высшим руководством страны нормативно-правовые документы [1, 2], а также парламентом РФ федеральные законы [3, 4, 5] обязывают органы региональной власти и всех хозяйствующих субъектов, осуществляющих свою экономическую деятельность на территории

российских регионов, соблюдать установленные требования к неуклонному повышению энергетической эффективности как отдельно создаваемой продукции, так и производственного процесса в целом.

Одновременно с этим задачи по повышению темпов экономического роста и прогрессивному развитию российской экономики, поставленные руководством страны и закрепленные в соответствующих документах [6, 7], также не сбрасываются со счетов, то есть в современных условиях наблюдается двуединство целей устойчивого развития Российской Федерации и ее регионов, чего в более ранние периоды времени не происходило.

В период существования СССР (Союза Советских Социалистических Республик) некогда крестьянско-аграрная страна постепенно превращалась в промышленно-развитую за счет повсеместной индустриализации и электрификации (плана ГОЭЛРО [8]) молодых советских республик, что и обеспечивало стремительную динамику роста экономики, причем без оглядки на «зеленую» повестку.

После распада СССР и образования Российской Федерации в 1990-2000-х гг. (до принятия Закона об энергосбережении и энергоэффективности) отмечается схожая «картина»: рост валового внутреннего продукта обеспечивается динамикой энергопотребления, то есть чем больше потребляется энергии, тем интенсивнее темпы экономического роста российской экономики (см. рис. 1).



**Рис. 1. Темпы роста ВВП РФ и потребления электроэнергии за период 1990-2022 гг. (рассчитано автором по данным [9, 10, 11])**

Однако вновь вводимые ограничения по использованию энергоресурсов и повышению энергоэффективности регионов при реализации концепции устойчивого развития предопределяют поиск возможных путей для решения двуединой задачи. Альтернативным вариантом, применяющейся в настоящее время модели «коричневой» экономики, выступает модель «зеленой» экономики, которая, в сущности, не предполагает стремительный экономический рост и в целом связана с минимизацией воздействия на окружающую среду и с ограничением задействования природных компонентов, что и приводит экономику к устойчивому развитию.

Другой вариант – в рамках модели экономики замкнутого цикла – предполагает вторичное использование ресурсов – отходов производства, являющихся первоначальным ресурсом в других видах производств. То есть в основу циклической экономики положено сокращение добычи полезных ископаемых, меньшее воздействие на окружающую среду, ведущие вкуче также к устойчивому развитию экономики.

Обращает на себя внимание то обстоятельство, что ни первый, ни второй варианты не предусматривают значительного экономического роста страны, что не соответствует ни политике российского государства, ни экономической модели, характеризующейся сырьевой направленностью и ориентацией на экспорт своих ресурсов. В этой связи представляется необходимым сфокусироваться на энергоемкости региональных экономик, а точнее на ее снижении, что в рамках реализуемой в настоящее время экономической политики обеспечивало бы решение двуединой задачи: одновременное повышение и экономического роста регионов, и региональной энергоэффективности.

На первоначальном этапе решения проблемы снижения энергоемкости валового регионального продукта предполагается выполнение следующих действий:

- определение регионов с наибольшими темпами роста энергоемкости, а значит, обладающих большим потенциалом к ее снижению,
- определение факторов, в наибольшей степени способствующих ее снижению.

Рассмотрим значения показателя энергоемкости региональных экономик по всем субъектам РФ (85) за период 2012-2020 гг. и проранжируем регионы страны по убыванию (см. табл. 1).

Таблица 1

## Динамика энергоемкости региональных экономик

№ п/п	Субъекты РФ	Энергоемкость (кг усл. топлива / 10 тыс. руб.)		
		2012	2020	2020/2012
1	Кемеровская область – Кузбасс	248,10	355,52	143,30%
2	Иркутская область	196,18	196,92	100,38%
3	Новгородская область	175,46	156,45	89,16%
4	Республика Коми	215,25	184,99	85,94%
5	Забайкальский край	122,54	99,86	81,49%
6	Тверская область	211,67	168,16	79,45%
7	Еврейская автономная область	151,04	115,97	76,78%
8	Республика Ингушетия	193,21	148,29	76,75%
9	Республика Саха (Якутия)	143,24	108,83	75,97%
10	Калужская область	123,97	92,79	74,85%

Составлено и рассчитано автором по данным [9, 10, 11]

Как видно по данным табл. 1, Кузбасс является самым энергоемким регионом страны, основная экономическая деятельность которого сосредоточена в сфере добычи полезных ископаемых. Только один этот регион добывает больше половины каменного угля в стране. Его высокая энергоемкость (143%) наряду с прочим связывается с ростом объемов отгруженных товаров собственного производства (в соответствии с ОКВЭД «Промышленное производство»), который за аналогичный период действительно вырос и составил 152,28%.

Однако при рассмотрении менее энергоемкого региона страны – Калужской области (~ 75%) наблюдается иная ситуация: энергоемкость ВРП за анализируемый период снизилась на четверть, а объем отгруженных товаров собственного производства («Обрабатывающие производства») увеличился больше, чем в Кемеровской области (215,17%). Тогда можно сделать следующие предварительные выводы: 1) рост производимой продукции «не оправдывает» высокую энергоемкость региональной экономики и 2) объемы производимой продукции могут возрасти даже при снижающейся энергоемкости.

По данным Государственного доклада о состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в РФ от 2022 года, технологический фактор является «главным индикатором для мониторинга реализации политики повышения энергоэффективности» [12], за счет

которого может и должна снижаться энергоёмкость, как регионов, так и страны в целом.

Таким образом, внедрение технико-технологических мероприятий по совершенствованию действующих технологических процессов, оборудования, машин и механизмов с повышенной производительностью и энергоэффективностью в различных отраслях хозяйства должно стать залогом успеха в решении двуединой государственной задачи и устойчивого развития российских регионов.

### **Список литературы**

1. Указ Президента Российской Федерации от 04.06.2008 г. № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики». [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/27565> (дата обращения: 18.12.2023).

2. Постановление Правительства РФ от 09 сентября 2023 г. № 1473 «Об утверждении комплексной государственной программы Российской Федерации «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»» [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/1302984058?ysclid=lova6gywsu596227627> (дата обращения: 18.12.2023).

3. Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 № 261-ФЗ (в ред. от 11.06.21). [Электронный ресурс]. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_93978/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_93978/) (дата обращения: 18.12.2023).

4. Федеральный закон от 24 июня 1998 г. N 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102053807> (дата обращения: 18.12.2023).

5. Федеральный закон от 10 января 2002 г. N 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102074303> (дата обращения: 18.12.2023).

6. «Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года» (одобрен на заседании Правительства РФ 22.11.2018) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.economy.gov.ru/>

material/file/a5f3add5deab665b344b47a8786dc902/prognoz2036.pdf (дата обращения: 18.12.2023).

7. Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года (утверждён распоряжением Правительства РФ от 01.10.2021 № 2765-р) [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/edinyu\\_plan\\_po\\_dostizheniyu\\_nacionalnyh\\_celey\\_razvitiya\\_rossiyskoy\\_federacii\\_na\\_period\\_do\\_2024\\_goda\\_i\\_na\\_planovyy\\_period\\_do\\_2030\\_goda.html](https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/edinyu_plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celey_razvitiya_rossiyskoy_federacii_na_period_do_2024_goda_i_na_planovyy_period_do_2030_goda.html) (дата обращения: 18.12.2023).

8. Энергетика России (1920-2020 гг.). Том 1. План ГОЭЛРО. — М.: ИД Энергия, 2006. — 1067 с. [Электронный ресурс]. – URL: <https://istmat.org/node/29115> (дата обращения: 18.12.2023).

9. Технологическое развитие отраслей экономики / Система показателей Росстата для статистической оценки уровня технологического развития отраслей экономики [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11189> (дата обращения: 18.12.2023).

10. Регионы России. Социально-экономические показатели / Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (дата обращения: 18.12.2023).

11. Промышленное производство России. 2021: Стат. сб. / Росстат. – М., 2021. – 305 с.

12. Государственный доклад «О состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в Российской Федерации в 2021 году» / Министерство экономического развития РФ [Электронный ресурс]. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/5a79eed92247fc7cb91873a107625372/Energy\\_efficiency\\_2022.pdf?ysclid=lpwklrj76x316843680](https://www.economy.gov.ru/material/file/5a79eed92247fc7cb91873a107625372/Energy_efficiency_2022.pdf?ysclid=lpwklrj76x316843680) (дата обращения: 18.12.2023).

## РЕГИОН КАК КВАЗИКЛАСТЕР, ЦЕНТРОМ КОТОРОГО ЯВЛЯЕТСЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ СЕКТОР

**Сахарова Лариса Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент

**Челюк Лариса Григорьевна**

канд. экон. наук, доцент

**Сидоров Виктор Петрович**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный  
технический рыбохозяйственный университет»

(«Дальрыбвтуз»)

**Аннотация:** Значимость социально-пространственной территориальной идентификации в региональном плане в настоящее время определяется расширением возможностей социального проектирования посредством использования совокупного потенциала территории для повышения уровня и качества жизни населения.

**Ключевые слова:** Регион, территориальные пропорции, индустриальный сектор, социально-экономическое развитие, квазикластер.

## THE REGION AS QUASICRYSTAL, THE CENTER OF WHICH IS THE INDUSTRIAL SECTOR

**Sakharova Larisa Anatolievna**

**Chelyuk Larisa Grigorievna**

**Sidorov Victor Petrovich**

**Abstract.** The importance of socio-spatial territorial identification in the regional plan is currently determined by the expansion of social design opportunities through the use of the total potential of the territory to improve the level and quality of life of the population.

**Key words:** Region, territorial proportions, industrial sector, socio-economic development, quasi-cluster.

Трансформация современных социально-экономических условий с привязкой к конкретной территории определяет направление изменений в системе отношений действующих агентов национальной экономики – современных регионов, активных экономических агентов.

Существующая дифференциация регионов обеспечена способностью создавать наилучшие условия по сравнению с другими территориями для эффективного социально-экономического развития на основе использования всей совокупности региональных ресурсов – географических, природных материальных, трудовых, финансовых, организационных, что ставит их в несопоставимые конкурентные условия.

Ситуация неоднозначна и во многом усугубляется активным перераспределением добавленной стоимости между производством материальных благ в промышленности и созданием нематериальных благ в сфере услуг. Промышленные производства, по которым проходит целый ряд трансформационных процессов, плотно сконцентрированных по времени и связанных с формированием индустриальных, постиндустриальных и неоиндустриальных (реиндустриальных) экономических отношений, требуют особых управленческих подсистем и структур.

Индустриальный сектор в регионе должен оцениваться по базовым показателям индустрии. В то же время индустриальный сектор пользуется территориальной инфраструктурой региона, которую тоже необходимо вписать в экономическую общность для выстраивания стратегии управления всей целостностью территории, выявить тесноту взаимосвязи и взаимообусловленных сложных социально-экономических систем региональной экономики и экономики промышленности.

Начало третьего тысячелетия может характеризоваться как новый этап развития – постиндустриальный, с характерными чертами глобализации и хлынувшим потоком инноваций в региональные производственные системы.

Пересмотр формата в данном контексте преобразований вывел на повестку новые взгляды на социально-экономическую модель регионального комплекса – создание экономического кластера. Кластеры выступают в качестве средства повышения конкурентоспособности экономики региона, перехода к производственным процессам с большей добавленной стоимостью, объединяя предприятия, исследовательские коллективы, образовательные и финансовые учреждения, а также органы власти. Данная организационная форма предлагает эффективные инструменты стимулирования регионального развития в территориальном и социальном аспектах экономического развития.

Квазикластер выступает виртуальным объединением ресурсов для активизации инновационного фактора как условия ускоренного социально-экономического развития к желаемому состоянию. Вектор прогресса данного направления находится в компетенции и пространстве возможностей выстраивания отношений региональной власти с бизнесом, общественными организациями, федеральной властью. Результатом синхронизации экономической структуры и качественных параметров воспроизводства в регионе является структура квазикластера, где основополагающим компонентом будет являться индустриальный сектор.

Компоненты структуры квазикластера оцениваются по разным индикаторам с применением различных социальных технологий для реформирования организационно-хозяйственного поведения экономических субъектов деятельности квазикластера (Таблица 1) [1].

Регионы, существующие в рамках национальной экономики, дифференцированы по уровню социально-экономического развития. Данный факт объясняется тем, что регионы обладают различным набором имеющихся ресурсов, их качеством и количеством.

**Таблица 1**

**Классификация социальных технологий социально-экономической жизни региона**

№ п/п	Типы социальных технологий	Виды социальных технологий
1.	Манипулятивные	Бренд-менеджмент; формирование имиджа политического деятеля, менеджера, компании; торговая марка; PR-технологии; СМИ; коучинг
2.	Когнитивные	Управление знаниями; нейролингвистическое программирование; создание «фабрик мысли» (think thanks); создание внутрикорпоративной системы нормативной регуляции (система менеджмента качества, стандарты ISO 2000 разных модификаций)
3.	Управленческие (организационные)	Бюджетирование; формирование корпоративной культуры; командообразование (сплочение управленческой команды); реинжиниринг бизнес-процессов; совершенствование организационной культуры управления; постановка управленческого учета; бенчмаркетинг

Продолжение таблицы 1

4.	Социогуманитарные	Формирование социального климата (и прежде всего его центрального компонента – доверия межличностного, социально-группового и институционального); разработка проектов социализации народов, находящихся на этапе присваивающего или воспроизводящего хозяйства; целенаправленное создание форм социального партнерства государства и бизнеса, общественных и некоммерческих организаций и власти, институтов гражданского общества; целенаправленное формирование человеческого капитала (на корпоративном, региональном и национальном уровнях)
5.	Институционально-деятельностное	Логистика поставок; управление вторичной цепочкой поставок; маркетинг; городские технологии (организация пассажиропотоков, уличного движения и т.п.)
6.	Телеологическое	Планирование (краткосрочное и среднесрочное); стратегическое планирование и управление; нормативное прогнозирование (форсайт-технологии); разработка ФЦКП; разработка программ социально-экономического развития регионов и городов (МО); разработка проектов объединения административно-территориальных образований, субъектов Федерации и их реализация

Вовлечение дополнительных ресурсов приводит к росту производственного потенциала, который способствует закреплению конкурентных преимуществ региона на рынке факторов производства. В свою очередь позиция региона на рынке факторов производства является условием дальнейшего притока ресурсов и повышения их доходности [2].

Выделение индустриального сектора в системе социально-экономического развития региона позволяет сделать вывод о его ведущей роли, т.к. возвращаясь к централизованному государственному планированию размещения хозяйства по стране в целом должно было оказать решающее воздействие на экономический и социальный облик региона на основе

размещения комплексов и предприятий ведущих отраслей хозяйства, представляющих стержень территориального хозяйственного развития. Территориальные пропорции развития хозяйства сохранились и сочетание центров производства промышленной и сельскохозяйственной продукции с районами их потребления, а также сдвиги в размещении производительных сил и формировании структуры отраслей хозяйства сохранились по настоящее время.

Приморский край имеет в своем потенциале для развития индустриального сектора рыбохозяйственный комплекс (РХК).

Рыбохозяйственная деятельность является характерной и краеобразующей отраслью Приморского края, включая транспорт, логистику и сервис, формирующие инфраструктуру комплекса [3].

**Таблица 2**

**Основные показатели деятельности  
рыбохозяйственного комплекса Приморского края**

Наименование показателя /годы	2021 (9 мес.)	2022 (9 мес.)	2023 (9 мес.)
Суммарный объем вылова (добычи) водных биоресурсов рыбопромышленными предприятиями Приморского края, тыс. т	625,2	803,8	646,8
Освоенные квоты на вылов водных биоресурсов в отчетном периоде освоены, %	68,4	97,9	85
Индекс промышленного производства по виду деятельности «рыболовство»	113,2	99,6	102,6
Доля вылова ВБР предприятиями ПК от вылова в рыбохозяйственных бассейнах России, %	15,8	16,9	15,4
Доля вылова ВБР предприятиями ПК от вылова в рыбохозяйственных ДВ, %	22,6	21,0	20,2
Сальдированный финансовый результат, млн. руб.	15208,9	17344,0	6493,7

Динамичность системы производственно-экономических связей, их количественная оценка и структура зависят от региональных отраслевых

сдвигов, развития транспортной сети и степени присутствия демаркационных процессов.

Вертикальные направления связей отвечают за рациональное функционирование отраслевых предприятий, зависимых от источников сырья и формируют внутриотраслевые соотношения.

Региональные горизонтальные связи отражают взаимодействие между экономическими районами и взаимозависимость производственной и социальной инфраструктуры регионов, производства и потребления.

В качестве нового подхода предлагается использовать «унаследованные особенности» развития региона с сегментированием его отраслевой структуры и выявлением приоритета ведущего сектора. В качестве инструментов достижения основной цели устойчивого социально-экономического развития региона используются федеральные целевые программы (ФЦП) и стратегии и планы регионального развития в краткосрочном и долгосрочном периодах с определением приоритетов поддержки проектов различного уровня.

Государственная программа Приморского края «Развитие рыбохозяйственного комплекса в Приморском крае на 2020 - 2027 годы» своей целью ставит увеличение объема выпуска продукции рыбохозяйственного комплекса в Приморском крае в 1,5 раза к 2027 году, в том числе продукции с высокой добавленной стоимостью за счет роста объемов вылова водных биологических ресурсов в 1,6 раза, увеличения производства (выращивания) продукции аквакультуры в 2 раза и укрепления позиций приморских компаний и продукции на российском и мировом рынках; обеспечение конкурентоспособности российской рыбной продукции на внутреннем и внешнем рынках [4].

Качество жизни населения определяется уровнем и эффективностью производства и продаж регионального продукта, поэтому первым показателем государственной программы является объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по видам деятельности «Рыболовство, рыбоводство» и «Переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков», в млн. рублей в ценах базового 2016 года (Таблица 3).

**Сроки реализации государственной программы и объем ее финансирования**

№ этапа	годы	Общий объем финансирования мероприятий государственной программы за счет средств краевого бюджета, тыс. руб.	Прогнозная оценка средств, привлекаемых на реализацию целей государственной программы, тыс. руб.	иных внебюджетных источников, тыс. руб.
1.	2020	67273,07	1685,40	6030976,00
2.	2021	50665,00	671,80	5055000,00
3.	2022	36882,24	671,80	350000,00
4.	2023	63611,84	668,20	250000,00
5.	2024	64700,91	668,20	150000,00
6.	2025	62588,55	604,60	150000,00
7.	2026	62588,55	604,60	150000,00
8.	2027	62588,55	604,60	150000,00
Итого:		470898,71	6179,20	12285976,00

Ожидаемые результаты реализации государственной программы предполагают обеспечение широкого использования имеющихся конкурентных преимуществ, связанных с наличием богатейших запасов водных биологических ресурсов (в том числе малоценных и недоиспользуемых) как во внутренних водоемах, так и в морских акваториях, определяющих возможности производства широкого ассортимента рыбной продукции массового спроса; увеличение объема выпуска продукции рыбохозяйственного комплекса в Приморском крае в 1,5 раза, в том числе с высокой добавленной стоимостью за счет увеличения промысла водных биологических ресурсов и перспективных пород рыб промысла в открытой части Мирового океана, развития аквакультуры, значительного увеличения степени переработки и сбыта рыбной продукции на российском и мировом рынках [4].

Анализ региональных концепций развития в разные временные периоды показал, что они имеют свои концептуальные циклы, содержание которых менялось с временными лагами, но все стратегии развития в перспективных периодах включали развитие индустриальной составляющей. Концепция новой индустриализации представлена как фрагмент промышленно-сервисной структуры (высокотехнологичные виды деятельности) и фрагмент –

наукоемкие производства и услуги, что обеспечит синергетический эффект в достижении поставленных целей.

Приоритетной формой объединения ресурсов и институтов является модель квазикластера по принципу квазиинтеграции, где инструментом выступает кластер, в котором основным сегментом является индустриальный сектор. В Приморском крае в качестве индустриального сектора предполагается выделить рыбохозяйственный комплекс.

В пользу развития индустриального сектора – рыбохозяйственного комплекса как центра квазикластера показывает проведенный финансовый анализ по методу структурных сдвигов – прирост регионального показателя раскладывается на три составные части: национальный компонент, компонент отраслевой структуры (отраслевой сдвиг) и региональный компонент (региональный сдвиг) [5], который показал соотношение между темпами роста промышленности и уровнем ее диверсификации. Оценка уровней диверсификации экономики и промышленности по регионам подтверждает гипотезу относительно того, что диверсификация ведет к более стабильному росту промышленности и экономики региона в целом. Прорыв обеспечивают регионы за счет усиления специализации [6].

Территориальные пропорции в процессе формирования и развития системы регионов динамичны и находятся под влиянием экономических, социальных, естественных и технических факторов, что породило диспропорции в региональном развитии. Поскольку отрасли промышленности определяли главные направления производственной специализации регионов, то с качественным изменением экономики всей территориальной системы страны сформировались индустриальные центры («производственное ядро»), которые впоследствии спроектировали архитектуру элементов объединения в различные формы – территориально-производственные комплексы, финансово-промышленные группы, кластеры. Данные формы предполагают различные наборы инструментов управления и организации, генерируя новые организационно-правовые механизмы взаимодействия.

Приоритетной формой объединения ресурсов и институтов региона является модель квазикластера, центром которого является индустриальный сектор с динамично меняющейся инфраструктурой, обслуживающей его инновационные особенности.

**Список литературы**

1. Социальные модели регионов России и инновационный фактор их устойчивого развития //Сборник материалов. М. Издание Совета Федерации под ред. Члена-кор. РАН М.К.Горшкова. 163 с. С.113-114.
2. Л.И.Власюк, О.В.Дёмина Эффективные регионы: критерии и классификация // Пространственная экономика. 2012. № 1 С.29.
3. Электронный ресурс: Правительство Приморского края. Агентство по рыболовству Приморского края URL: <https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/fishery/results.php> Дата обращения 18.12.2023
4. Электронный ресурс: Правительство Приморского края. Государственная программа Приморского края «Развитие рыбохозяйственного комплекса в Приморском крае на 2020 - 2027 годы» URL: <https://primorsky.ru/authorities/executiveagencies/departments/fishery/gosudarstvennaya-programma-primorskogo-kрая-razvitie-rybokhozyaystvennogo-kompleksa-v-primorskom-kr.php> Дата обращения 18.12.2023
5. Долгосрочный комплексный прогноз регионального социально-экономического и технологического развития. «Тихоокеанская Россия – 2050» (методические положения) / под ред. В.И.Сергиенко, П.А.Минакира; Рос.акад.наук, Дальневост. Отд-ние, Ин-т экон. исследований. Хабаровск: РИОТИП, 2009. 96 с.
6. Тихоокеанская Россия – 2030: сценарное прогнозирование регионального развития / под ред. П.А.Минакира; Рос.акад.наук, Дальневост. Отд-ние, Ин-т экон.исследований. Хабаровск: РИОТИП, 2010.560 с.

## ОСОБЕННОСТИ ИНИЦИАЦИИ И СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ С КОРОТКИМ ЦИКЛОМ

Седова Ольга Валерьевна

к.э.н., доцент

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет

«Московский институт электронной техники»

**Аннотация:** Предпосылками исследования послужила потребность в увеличении количества успешных проектов для устойчивого развития России в условиях роста НТП и курса на повышение инновационного потенциала страны. Масштабирование проектной деятельности на различные сектора экономики обуславливает разнообразие видов проектов и форм ведения проектной деятельности. Анализ показал, что для внешних проектов предпочтительно применение жестких методологий управления проектной деятельностью, что обусловлено потребностью в формализации отношений между участниками проекта для минимизации состояний неопределенности и рисков по проекту. Вместе с тем остаются не решенными проблемы инициации и сопровождения проектов, где в роли участника отношений выступает физическое лицо, что свойственно в т.ч. при формировании кластера потенциальной инновации. В качестве решения вышеуказанных проблем автором предлагается инициировать проекты с коротким циклом, что повысит управляемость проектной деятельностью и будет способствовать снижению рисков.

В связи с вышеизложенным была сформулирована цель исследования, заключающаяся в определении особенностей инициации и сопровождения проектов с коротким циклом.

**Ключевые слова:** внешний проект, короткий цикл, инициация, сопровождение.

## FEATURES OF INITIATION AND MAINTENANCE OF SHORT-CYCLE PROJECTS

Sedova Olga Valeryevna

**Abstract:** The prerequisites for the study were the need to increase the number of successful projects for the sustainable development of Russia in the context of the growth of STP and the course to increase the innovative potential of the country. Scaling of project activities to different sectors of the economy determines the variety of types of projects and forms of project activities. The analysis showed that for external projects, it is preferable to use strict project management methodologies, which is due to the need to formalize relations between project participants in order to minimize states of uncertainty and risks for the project. At the same time, the problems of initiation and maintenance of projects remain unresolved, where an individual acts as a participant in the relationship, which is typical, including when forming a cluster of potential innovations. As a solution to the above problems, the author suggests initiating projects with a short cycle, which will increase the manageability of project activities and help reduce risks.

In connection with the above, the purpose of the study was formulated, which is to determine the specifics of the initiation and maintenance of projects with a short cycle.

**Key words:** external project, short cycle, initiation, maintenance.

Анализ показал, что в настоящее время в условиях трансформации социально-экономических систем под воздействием различных внешних и внутренних факторов наблюдается положительная динамика роста количества выполняемых проектов, как в России, так и в мире, и повышение их роли в жизни общества [1, 2]. Это связано в т.ч. с тем, что господствующая в развитых странах инновационная социально-ориентированная рыночная экономика требует соответствующих технологий управления.

Для устойчивого развития России в условиях роста НТП и курса на повышение инновационного потенциала страны особую актуальность приобретает увеличение количества успешных проектов.

Масштабирование проектной деятельности на различные сектора экономики обуславливает разнообразие видов проектов и форм ведения проектной деятельности на межгосударственном, государственном, отраслевом, межотраслевом, региональном, межрегиональном, муниципальном уровнях, а также на уровне предприятий, индивидуальных предпринимателей и физических лиц. Классификация проектов представлена в таблице 1 [2, 3].

## Классификация проектов

Классификационный признак	Вид проекта
Состав и структура проекта	Монопроект - отдельный проект, имеющий определенную цель, четко очерченные рамки по финансам, ресурсам, времени, качеству и предполагающий создание единой проектной группы
	Мультипроект - комплексный проект, состоящий из ряда монопроектов и требующий применения многопроектного управления
	Мегапроект - целевые программы развития регионов, отраслей и других образований, включающие в свой состав ряд моно - и мультипроектов
Сфера деятельности	Организационный
	Экономический
	Социальный
	Технический
	Смешанный
Масштаб проекта (размер проекта, количество участников и степень влияния на окружающий мир)	Малый (до 30 млн. руб., трудозатраты 40-50 тыс. человеко-часов)
	Средний (30-200 млн. руб.)
	Крупный (200 млн. руб. -100 млрд. руб.)
	Сверохрупный (от 100 млрд. руб., трудозатраты 15- 20 млн. человеко-часов)
Длительность проекта	Краткосрочный (до 3-х лет)
	Среднесрочный (3-5 лет)
	Долгосрочный (от 5 лет)
Сложность проекта (финансовая, технологическая, организационная)	Простой
	Сложный
	Очень сложный
Предметная (функциональная) область проекта	Инвестиционный
	Инновационный
	Научно-исследовательский
	Учебно-образовательный
	Смешанный
Цель деятельности	Коммерческий
	Некоммерческий

Продолжение таблицы 1

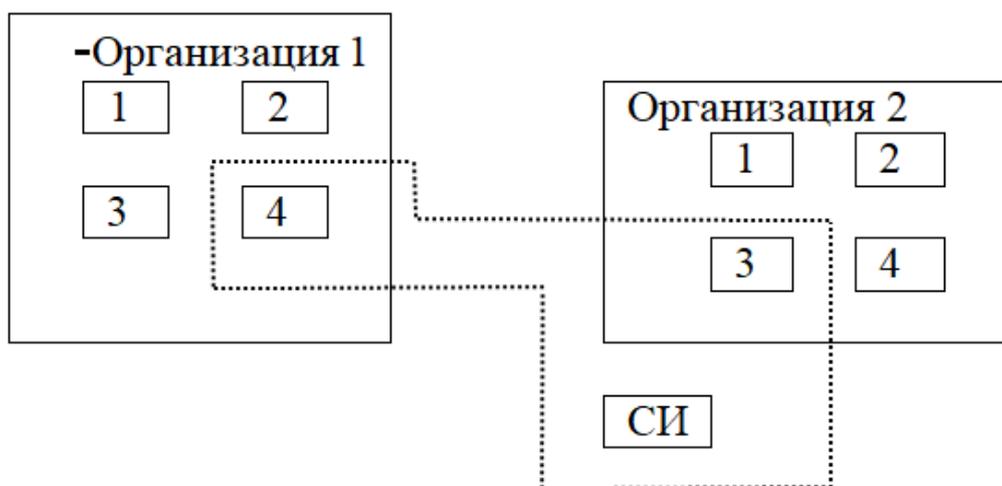
Место выполнения	Внешний (участники проекта – разные юридические и/или физические лица)
	Внутренний (выполняется внутри одной организации)
По степени участия государства	Государственный
	Государственно-частного партнерства
	Частный

Для внешних и внутренних проектов обычно применяются различные подходы к управлению проектной деятельностью. Если для внутренних проектов применимы, в зависимости от масштаба и сложности проекта, как гибкие (Agile) так и жесткие (ГОСТ, стандарт РМВОК) методологии, то для внешних проектов предпочтительно применение жестких методологий управления проектной деятельностью (ГОСТ, стандарт РМВОК). Это обусловлено потребностью в формализации отношений между участниками проекта – различными юридическими и/или физическими лицами проекта, цели которых вне проектной деятельности могут различаться, для минимизации состояний неопределенности по проекту, связанных в т.ч. с рассогласованием среди участников проектной деятельности понимания сути создаваемого продукта и требований по нему, по которым будет производиться оценка качества выполненных задач (работ) и их принятие.

Формализация отношений обычно происходит путем заключения между сторонами договора с приложенным к нему техническим заданием с описанием требований по выполнению тех или иных задач (работ) по проекту и, если они разбиты по этапам, календарного плана выполнения задач (работ).

Причиной инициации внешних проектов обычно является недостаток в компаниях компетенций и/или ресурсов, чаще всего человеческих. Особенно это актуально в условиях развития НТП и ориентации нашей страны на инновационный путь развития, послуживших драйвером для создания и развития кластеров потенциальных инноваций [4, 5].

Кластер потенциальной инновации – это неформальная совокупность элементов потенциальной инновационной цепочки, интеграция которых позволит создать успешно функционирующую «посевную» компанию (см. рис. 1).



*1,2,3,4 – подразделения НИИ, университетов, промышленных предприятий, действующих малых инновационных компаний территориально-отраслевого кластера;*

*СИ – субъект инновации: научный коллектив, независимый изобретатель, владелец интеллектуальной собственности и т.п.*

**Рис. 1. Кластер потенциальной инновации [4]**

В качестве элементов, которые входят в кластер потенциальной инновации, могут выступать любые формальные и неформальные подразделения. Например, лаборатория, группа, отдельные специалисты, независимые изобретатели, занимающиеся конкретной разработкой или научно-инновационной проблемой. Основным критерием отбора элементов должно быть соответствие специфики разработок отраслевым сегментам всего кластера территории.

В инновационных, научно-исследовательских проектах, если заказчик и исполнитель являются юридическими лицами, то в случае нехватки у заказчика человеческих или иных ресурсов при наличии всех требуемых по проекту компетенций он может делегировать исполнителю выполнение ряда задач, при этом беря на себя формирование требований по создаваемому продукту.

В случае отсутствия или недостатка у заказчика ряда компетенций по проекту обычно происходит делегирование исполнителю выполнение ряда задач путем запроса предложений по их выполнению у обладающих недостающими компетенциями компаний, при этом формирование или актуализация технического задания (далее – ТЗ) происходит обычно силами исполнителя.

Следует также подчеркнуть, что если для заказчика организация взаимодействия со сторонней компанией при делегировании последней ряда задач по проекту, в т.ч. путем разработки Договора и ТЗ, входит в границы проекта, то для исполнителя процесс формализации отношений с заказчиком является предпроектной деятельностью, стоимость которой либо учитывается (неформально) исполнителем при согласовании бюджета, формируемого сторонами проекта по делегируемым задачам, либо может быть отнесена к операционным затратам исполнителя в случае, если такого рода деятельность для него по аутсорсингу является постоянной или периодической.

В случаях, когда заказчик является юридическим лицом, а в качестве исполнителя выступает физическое лицо, при нехватке у заказчика человеческих или иных ресурсов наблюдается схожая ситуация, как и в случае инициации взаимоотношений между юридическими лицами, описанном ранее.

Однако при отсутствии или недостатке у заказчика ряда компетенций по проекту возникает ситуация, при которой в случае, если функцию формализации отношений путем подготовки договора и ТЗ возьмет на себя заказчик, это может привести к возникновению рисков неуспешности иницируемого проекта из-за формирования некорректных и/или недостаточных требований по создаваемому продукту проекта.

Если функцию формализации отношений путем подготовки договора и ТЗ возьмет на себя исполнитель, являющийся физическим лицом в единственном числе, без команды проекта, то это может потребовать наличия у него не только технических компетенций по выполнению делегируемых задач, но и организационно-управленческих навыков, либо их делегирование третьей стороне, что влечет за собой решение вопросов, за чей счет это будет происходить. Также могут возникнуть риски, связанные с организацией и управлением коммуникациями по проекту т.к. исполнителю при выполнении проекта потребуется взаимодействовать с представителями заказчика. Особенно это актуально для проектов, иницируемых заказчиком с приглашением scrum-мастера или другого эксперта по проектной деятельности для повышения управляемости текущих проектов заказчика, в т.ч. путем создания или актуализации плана управления проектом, проведения аудита управления проектом, формирования методологии управления проектами для организации заказчика.

Для минимизации вышеуказанных рисков может быть использован подход на основе метода набегающей волны, предусматривающего

составление укрупненного плана выполнения проекта с более глубокой детализацией задач непосредственно перед началом каждого этапа и получившего свое развитие в Scrum-методологии с использованием коротких циклов [6, 7]. В данном случае наиболее целесообразно будет по каждому циклу формировать отдельный договор и ТЗ, что, с одной стороны, увеличит продолжительность предпроектной деятельности исполнителя, с другой стороны, по каждому циклу будет описан конкретный продукт и требования по нему, а результаты могут быть использованы в качестве активов организационного процесса для инициации проекта следующего цикла.

Для повышения управляемости проектом с коротким циклом и минимизации рисков по нему рекомендуется руководствоваться следующими принципами при его инициации и дальнейшем сопровождении [1]:

- Вычленение из общей деятельности заказчика иницированного проекта с обязательным учетом требований оборудования и применяемых технологий, в т.ч. в области управления коммуникациями, позволяющих верно отображать «входы», «выходы», задачи (работы) и результаты по ним, направленные на достижение цели проекта.

- По каждому этапу (договору) проекта с коротким циклом должны быть четко обозначены технологии реализации проекта, описывающие порядок и организацию взаимодействия человеческих, информационных, материально-технических, финансовых, временных и иных ресурсов.

- Рекомендуется обеспечить наличие в полном объеме системно увязанной между собой документации, регламентирующей на весь проектный цикл детальный пошаговый перечень, последовательность, сроки, стоимость и источники финансирования выполняемых работ, зафиксированных в динамической модели проекта – сетевом графике.

- В силу вероятности непредвиденного (стохастического) воздействия на проект со стороны самых разных факторов внешней среды, рекомендуется еще до начала реализации проекта выявить возможные риски и меры реагирования на них, в т.ч. требующиеся для этого резервы ресурсов, включая резервы времени, мощностей и др.

- Заказчик должен располагать действенными системами анализа и контроля за ходом процессов исполнения проекта и достижением запланированных результатов.

В целом такой подход будет способствовать минимизации рисков по проектам с коротким циклом, в т.ч. связанных с управлением коммуникациями, и повышению вероятности их успешного выполнения.

Также как у заказчика, так и у исполнителя будет возможность отказаться от инициации проекта следующего цикла, при этом у обеих сторон произойдет пополнение базы знаний от совместной деятельности, которая может быть использована в дальнейшем.

Статья подготовлена в рамках проекта с АО «Технологии кварцевых кристаллов» (Договор №6 от 13.12.2023 г.).

### **Список литературы**

1. Тумин В.М., Костромин П.А., Тумин В.В. О проектах, проектной деятельности и их роли в экономике предприятий // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». - 2021. - № 2. - С. 46–61.

2. Юрьева Т.В. Проектно-целевой подход и его роль в современной экономике // Современные технологии управления. – 2015. - №6 (54).

3. Никулина Н.О., Иванова И.Ф., Бармина О.В. Проектный менеджмент в управлении бизнес-процессами: пособие. - РИК УГАТУ, 2017. – 260 с.

4. Беспалов В.А., Рыгалин Д.Б., Леонтьев В.Б., Микитась А.В. Механизмы создания и функционирования высокотехнологичных отраслевых кластеров: монография, / под ред. С.Г. Полякова. – М.: МИЭТ, 2010. – 164 с.

5. Рыгалин Д.Б., Седова О.В., Ларчиков А.В., Особенности формирования и кластеризации участников программы развития // Экономические и социально-гуманитарные исследования. - 2016. - № 13. - С. 38-42.

6. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (Pmbok Guide). Fifth Edition: Library of PMI Global Standards. URL.: <http://www.pmi.org/en/PMBOK-Guide-and-Standards/Standards-Library-of-PMI-Global-Standards.aspx>.

7. Поддубная М.Н., Ичмелян И.Ф. Особенности внедрения методологии Scrum в процесс управления проектами компании // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. - № 5-2 (99). – С. 210-216.

## ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Бабич Анна Анатольевна**

кандидат экономических наук, доцент кафедры  
экономическая безопасность и аудит

**Батогова Анна Валерьевна**

студент специальности 38.05.01  
«Экономическая безопасность»  
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет»

**Аннотация:** В данной научной статье выделены некоторые основные проблемы применения внутреннего аудита на предприятии. Тема актуальна по причине того, что современная экономическая ситуация формирует необходимость в раннем выявлении проблем и угроз. Внутренний аудит является инструментом, который позволит не только реализовать эти аспекты, но и улучшить деятельность организации по различным направлениям. В заключение статьи автор предлагает рекомендации, реализация которых на практике позволит сделать внутренний аудит любой компании более грамотным и полным.

**Ключевые слова:** внутренний аудит, чек-лист, проблемы внутреннего аудита, полноценность аудита, итоги аудита.

## INTERNAL APPLICATIONS AUDIT AT THE ENTERPRISE

Babich Anna Anatolevna

Batogova Anna Valerievna

**Abstract:** This scientific article highlights some of the main problems of using internal audit in an enterprise. The topic is relevant because the current economic situation creates a need for early identification of problems and threats. Internal audit is a tool that will allow not only to implement these aspects, but also to improve the organization's activities in various areas. At the end of the article,

the author offers recommendations, the implementation of which in practice will make the internal audit of any company more competent and complete.

**Key words:** internal audit, checklist, problems of internal audit, usefulness of the audit, audit results.

Внутренний аудит на данный момент является важным для любой организации. Причиной является необходимость его проведения для раннего выявления проблем, способных не только ухудшить функционирование фирмы, но даже привести ее к банкротству. В условиях нынешнего кризиса тезис особенно справедлив и верен. Однако, многие компании допускают ряд типовых ошибок при применении внутреннего аудита, что недопустимо, ведь он становится неэффективным, в некоторых случаях создает угрозы – аудит демонстрирует благоприятность ситуация, несмотря на наличие скрытых проблем. Таким образом, актуальность темы данной научной работы высока.

Внутренний аудит может быть представлен многими конкретными направлениями. Несмотря на это, первой и наиболее распространенной ошибкой является, либо отказ от внутреннего аудита, либо его формализация. Первый случай не требует подробных комментариев, во втором наблюдается следующая ситуация – реализуется лишь одно направление внутреннего аудита, например, финансовый аудит, при этом возможно допущение серьезных ошибок. Рекомендацией по решению этой проблемы является полное осознание важности внутреннего аудита, который способен на раннем этапе выявить проблемы, улучшить эффективность функционирования организации, снизить ее расходы и так далее. Любой проводимый внутренний аудит должен быть полным, то есть состоять из: операционного (изучение результативности всех бизнес-процессов фирмы), финансового (оценка денежных потоков), криминального (оппортунизм работников, риски в отношении внешних преступников), информационного (есть ли угрозы в рамках кибербезопасности) и соответственного (все ли государственные правила организация соблюдает) аудита [2]. Лишь на результаты такого аудита можно полностью полагаться.

Второй проблемой является отказ от составления чек-листа. Это список, в котором будут указаны все основные элементы, необходимые для проведения полной проверки [1]. Так, в нем отображаются выбранные

направления внутреннего аудита, закрепляются цели, указываются конкретные объекты и информация, которая должна быть получена в обязательном порядке. Отказ от чек-листа ведет к возможности недостаточно точного проведения аудита – проверяющий может упустить какой-либо аспект контроля, что сформирует неизученную сферу, в которой может иметь место риск. Отметим, что чек-лист должен учитывать актуальные потребности организации для того, чтобы акцентировать внимание именно на решении ключевых проблем, например, снижении расходов.

Нельзя не выделить проблемы отказа от предоставления доказательств. Некоторые лица, которым поручают внутренний аудит, могут сформировать свое мнение, не предоставляя его аргументацию и доказательства. Это ведет к возможному оппортунизму, неточности итогов. По этой причине руководство организации обязано требовать от лица, подводящего итог внутреннего аудита, достаточных доказательств по любому решению, вне зависимости от его положительности или отрицательности.

Достаточно близкой проблемой является отображение итогов аудита без дальнейших рекомендаций. Так, часто руководство фирм получает отчет, в котором указывается полное отсутствие проблем [3]. Можно считать, что это формальный подход к процессу, так как крайне редко на практике никаких проблем аудит не может выявить. Важно не только констатировать проблемы, но и предлагать мероприятия по их решению, иначе аудит полностью не реализует все свои функции.

Еще одной проблемой является недостаточно тщательный отбор лица, ответственного за внутренний аудит. Эта процедура является крайне важной для фирмы, потому что руководство должно в достаточной степени протестировать знания и умения потенциального кандидата, удостовериться в том, что он создаст действительно точный отчет, проведет полную, независимую проверку. Можно рекомендовать назначать разных аудиторов по направлениям так, чтобы пересечение не имело место, например, экономист может провести операционный аудит, но не финансовый, так как с большой долей вероятности он сам отвечает за эту сферу, потому что может скрыть негативные факты.

Кратко суммируя выявленные проблемы, отметим их в таблице 1 и укажем причины необходимости их решения.

Таблица 1

**Наиболее распространенные проблемы применения внутреннего аудита**

Проблема	Негативное следствие
Формализация внутреннего аудита или его или его недостаточная широта по направлениям	Возможно допущение серьезных ошибок, лишь на результаты такого аудита можно полностью полагаться
Отказ от составления чек-листа	Недостаточно точно проведенный аудит – проверяющий может упустить какой-либо аспект контроля, что сформирует неизученную сферу, в которой может иметь место риск. Чек-лист позволяет учитывать актуальные потребности организации для того, чтобы акцентировать внимание именно на решении ключевых проблем
Отказа от предоставления доказательств аудитором	Это ведет к возможному оппортунизму, неточности итогов
Отображение итогов аудита без дальнейших рекомендаций	Аудит полностью не реализует все свои функции
Недостаточно тщательный отбор лица, ответственного за внутренний аудит	Возможна недостаточность знаний и умений потенциального кандидата, нельзя полностью удостовериться в том, что он создаст действительно точный отчет, проведет полную, независимую проверку

Таким образом, внутренний аудит является на данный момент крайне важным процессом для любой организации. В рамках работы были выделены наиболее распространенные проблемы, имеющие место при его проведении. Если данные рекомендации будут широко распространены, можно предположить, что организации станут проводить более точный и грамотный внутренний аудит.

**Список литературы**

1. Грисюк, А. В. К вопросу об организации аудита и внутреннего контроля на предприятиях / А. В. Грисюк // Новая экономика, бизнес и общество: Материалы Апрельской научно-практической конференции молодых учёных, Владивосток, 23 марта – 16 2023 года / Отв. редакторы А.А. Волков, Е.А. Тюрина, М.В. Усова. – Владивосток: Дальневосточный федеральный университет, 2023. – С. 1083-1092.

2. Бабич А.А., Багдасарьян В.С. Совершенствование организации внутреннего контроля в российских компаниях / А. А. Бабич, В.С. Багдасарьян // Глобальные тенденции и перспективы цифровизации экономики, образования и науки: СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО- ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ, Ставрополь, 19–20 мая 2021 года. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. . – С. 83-87.

3. Жизсаров, М. Ж. Десять важных процедур при подготовке к аудиту на предприятии / М. Ж. Жизсаров // Аудит. – 2023. – № 2. – С. 36-39.

4. Нестеров, В. Н. Формирование методик оценки системы внутреннего контроля в коммерческих организациях / В. Н. Нестеров, Э. Т. Хабибулин // Казанский экономический вестник. – 2022. – № 1(57). – С. 50-56.

## ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ УСЛОВИЙ НА РАЗВИТИЕ ФИРМЫ

Атюшев Юрий Александрович

аспирант

Научный руководитель: Абдрахимов Владимир Закирович

доктор технических наук, профессор

Самарский государственный

экономический университет

**Аннотация:** в данной статье рассмотрено, что любая фирма должна находиться в постоянном развитии и должна учитывать некоторые внешние факторы, влияющие на ее развитие. К таким факторам можно отнести экономические изменения в стране, политическую ситуацию в стране и мире, конкуренцию и другие.

**Ключевые слова:** фирма, развитие, внешние факторы, конкуренция, санкции.

## THE INFLUENCE OF EXTERNAL CONDITIONS ON THE DEVELOPMENT OF THE COMPANY

Atyushev Yuri Alexandrovich

Scientific adviser: Abdrahimov Vladimir Zakirovich

**Abstract:** this article considers that any company should be in constant development and should take into account some external factors affecting its development. Such factors include economic changes in the country, the political situation in the country and the world, competition and others.

**Key words:** firm, development, external factors, competition, sanctions.

Любая фирма является официально зарегистрированным юридическим лицом, должна соблюдать государственные законы и оплачивать налоги из прибыли, получаемой от ведения своей деятельности. В основном цель любой фирмы это получение прибыли.

Успешное развитие фирм является одной из составляющих успешной экономики государства в целом. Благодаря налоговым поступлениям от фирм, формируется существенная доля государственного бюджета. Соответственно,

устойчивое развитие любой фирмы влияет на развитие государства и благосостояние людей в нем проживающих. Фирмы создают рабочие места и решают проблемы занятости трудоспособного населения, влияют на уровень развития таких сфер как образование, медицина и т.п.

Любая фирма должна тяготеть к получению максимальной прибыли при минимальных издержках. Для этого фирма должна постоянно отслеживать появление новых технологий, возможность использования вторичного сырья (покупного или от своей основной производственной деятельности). Так, например, фирмы, производящие строительные материалы могут применять в производстве отходы химической отрасли, металлургии [1]

Фирма должна постоянно инвестировать ресурсы в своих сотрудников (повышение квалификации, обучение смежным и\или новым специальностям). Требуется четкое планирование самого производства, маркетинговой политики и рекламного бюджета. Фирма должна стремиться быть лучшей в своей сфере. Фирма либо развивается, либо находится в состоянии стагнации, даже если это на первый взгляд и не заметно. Данный факт обусловлен высокой конкуренцией на рынке. Если фирма стоит на месте, то за это время конкуренты уходят вперед. Даже если фирма конкурентоспособна на сегодняшний день, она должна быть готова быстро и гибко отреагировать на внешние изменения в любой момент времени.

Руководство современной фирмы должно проводить многогранный анализ текущей ситуации (в своей и смежной отраслях, в экономике, политике, компаниях-конкурентах и т.д.). На основании анализа делается прогнозирование изменений внешних условий, строятся сценарии возможных действий при изменении тех или иных условий. По составленным сценариям проводится своевременная координация работы персонала, контроль выполнения поставленных задач и сравнение запланированных и достигнутых показателей.

К внешним факторам, влияющим на развитие фирмы можно отнести отраслевые изменения, экономические изменения, государственную политику, конкуренцию и т.д. Требуется отслеживать изменения законодательства, чтобы избежать штрафных санкций и проблем с государственными органами. Что касается конкуренции, то она является источником инноваций и развития, влияет на улучшение качества продукции (услуг), снижение цен, предложение более широкого ассортимента. Экономическая ситуация не может не зависеть и от внутренней и внешней политики. Например, до недавнего времени российские фирмы работали в условиях жесткой конкуренции со стороны

иностранных производителей, но затем по политическим соображениям, западными странами были введены экономические санкции против Российской Федерации. Это очень существенно затронуло многие отрасли и прежде всего такие, как автомобилестроение, электроника, производство пластмассовых изделий и другие [2].

С одной стороны это открыло новые возможности перед российскими фирмами, после ухода с рынка иностранных компаний, но с другой стороны фирмы должны были суметь быстро перенастроиться и оптимизировать производственные цепочки, найти новые логистические пути или новых поставщиков сырья и оборудования.

Управление бизнесом затруднено из-за невозможности планирования в долгосрочной перспективе, инфляции, ограничения доступа к иностранным технологиям и оборудованию, затруднения поставок комплектующих и запчастей для обслуживания импортной техники и оборудования.

Существенной части фирм удалось возобновить поставки через параллельный импорт, ряд фирм переключились на альтернативную продукцию других производителей или использовали импортозамещение и перешли на отечественные компоненты[3]. Причем считается, что чем крупнее предприятие, тем сложнее ему приспособливаться к новым внешним условиям и вводить корректировки в свою деятельность. Мелкий и средний бизнес в этом плане является более гибким и динамичным. Именно поэтому мелкий бизнес может дать толчок к развитию экономики, созданию рабочих мест. Однако, следует заметить, что многие фирмы мелкого и среднего бизнеса сталкиваются с такими трудностями как высокие процентные ставки на банковские кредиты, высокие налоги и бюрократия со стороны государства, падение покупательской способности со стороны населения, которое является потребителем их товаров и услуг.

Жизнедеятельность фирмы, как хозяйствующего субъекта, изучается многими учеными, но до сих пор данная тема до конца не изучена. Каждая фирма имеет свои особенности и не существует универсальной методики для развития фирм.

По приспособлению фирмы к изменению внешних условий выделяют фирмы пассивные, активные, пассивно-активные[4].

Пассивная фирма не заостряет внимание или реагирует очень слабо на внешние изменения. Она медленно изменяет производственные процессы, не проводит своевременно изменение оргструктуры и управленческого

менеджмента. Активная же фирма наоборот быстро подстраивается под изменение рыночных условий, имеет долгосрочный бизнес-план.

Активно-пассивная фирма стремится к необходимым изменениям, но не имеет нужного объема внутренних ресурсов (финансовых, человеческих, материальных).

Руководству фирмы необходимо ставить перед собой не только такие цели как: увеличение объема производства, рост продаж, рост прибыли, охват новых рынков сбыта, но и еще при этом быть готовыми постоянно подстраиваться под изменяющиеся внешние условия. Требуется знать плюсы и минусы не только внутри своего бизнеса, но и в бизнес-процессах конкурентов, отслеживать появление новых молодых игроков на рынке или возможное слияние существующих фирм.

Для анализа рекомендуется использовать такой инструмент, как SWAT-анализ, который как раз и позволяет определить сильные и слабые стороны бизнеса, новые возможности и угрозы. Умение адаптировать свой бизнес в зависимости от изменения внешних условий является необходимым условием для нормального функционирования и развития фирмы. Происходящие существенные перемены в бизнесе российских предприятий, требуют проведения анализа разных векторов развития и выбора наиболее успешной модели, с учетом освободившихся мест после ухода иностранных компаний [5].

### **Список литературы**

1. Абдрахимов В.З. Экологические и практические аспекты использования отходов горючих сланцев в производстве легковесного кирпича // Экономика строительство. 2020. №1. С. 64-73
2. Доклады. Оценка зависимости России от импорта промежуточной продукции // Серия докладов об экономических исследованиях. Карпов Д. [Электронный ресурс] URL: [https://www.cbr.ru/Content/Document/File/144138/wp\\_106.pdf](https://www.cbr.ru/Content/Document/File/144138/wp_106.pdf) (дата обращения 06.12.23г)
3. Российская обрабатывающая промышленность в условиях санкций: результаты опроса предприятий. Сентябрь 2023г// Аналитическая записка. Карлова Н., Пузанкова Е. [Электронный ресурс] URL: [https://cbr.ru/Content/Document/File/154320/analytic\\_note\\_20230926\\_dip.pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/154320/analytic_note_20230926_dip.pdf) (дата обращения 15.12.23г)

4. Филатова Ю.В. Адаптация экономического поведения фирмы к современным условиям России// Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 2008г

5. Бирюков Е.В. Особенности эволюции и перспективы развития экономической теории предприятия // Креативная экономика. 2022. Том 16. № 11. С. 4191-4206. – doi: 10.18334/ce.16.11.116520

## ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЯЖЕЛОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

**Кузнецова Александра Борисовна**

аспирант

департамент стратегического

и международного менеджмента

Высшей школы бизнеса

Национальный исследовательский

университет «Высшая школа экономики»

(НИУ ВШЭ)

Научный руководитель: **Ильина Ольга Николаевна**

кандидат технических наук,

доцент департамента стратегического

и международного менеджмента

Высшей школы бизнеса

Национальный исследовательский

университет «Высшая школа экономики»

(НИУ ВШЭ)

**Аннотация:** Культура промышленных предприятий формируется годами, следует отметить особую преемственность и традиционность которые перенимаются новым персоналом, поддерживая шаблоны поведения. Основным препятствием трансформации управления промышленным предприятием являются сотрудники, ориентированные преимущественно на пассивные формы адаптационной деятельности. Внедрение новых методологий требует от руководства комплексного подхода. Внимание автора сосредоточено на особенностях промышленных предприятий в рамках внедрения проектного управления и связанных с ним изменений корпоративной культуры. Раскрыты понятия «проект», «управление проектами», «проектный подход» и «проектное управление», корпоративной, организационной и проектной культуры. Сформирована типичная модель культуры предприятия тяжелой промышленности. Предложены этапы процесса преобразования корпоративной культуры при внедрении проектного подхода.

**Ключевые слова:** Проект, управление проектами, проектный подход, культура, организационная культура, корпоративная культура, особенности внедрения, промышленность, предприятия тяжелой промышленности.

## **FEATURES OF THE INTRODUCTION OF PROJECT CULTURE AT HEAVY INDUSTRY ENTERPRISES**

**Kuznetsova Alexandra Borisovna**

**Abstract:** The culture of industrial enterprises is formed over the years; it should be noted that there is a special continuity and tradition that is adopted by new personnel, maintaining patterns of behavior. The main obstacle to the transformation of industrial enterprise management is employees focused primarily on passive forms of adaptation activities. The introduction of new methodologies requires management to take an integrated approach. The author's attention is focused on the characteristics of industrial enterprises as part of the implementation of project management and related changes in corporate culture. The concepts of "project", "project management", "project approach" and "project management", corporate, organizational and project culture are disclosed. A typical model of the culture of a heavy industry enterprise has been formed. The stages of the process of transforming corporate culture when introducing a project approach are proposed.

**Key words:** Project, project management, project approach, culture, organizational culture, corporate culture, implementation features, industry, heavy industrial enterprises.

### **Введение**

Политический и макроэкономический кризис, смещение тенденции информационной и технологической трансформации и автоматизации, появление новых подходов ведения бизнеса, вынуждают пересмотреть сложившиеся вертикали управления в компаниях на территории России. Принятые большинством и успешно функционирующие в стабильной окружающей среде, компании с механистической структурой, имеющие признаки формализации и специализации, жесткой иерархии и централизации в принятии решений, в качестве решения задач выбирают внедрение гибкой проектной структуры, с минимальной формализацией и надзором, широкими полномочиями в принятии решений на местах. С одной стороны переход к новым формам организационных структур с органическими элементами,

является логичным с точки зрения стратегии развития, с другой принципы механистического понимания организации настолько укоренились, что воспринимаются, как единственно возможный способ, а отступление от сложившихся правил, приведет к дезорганизации, хаосу и воспринимается крайне негативно. В связи с чем изучения особенностей на предприятиях тяжелой промышленности, с целью дальнейшего внедрения проектной культуры, как основы методологического адаптационного каркаса управления проектной деятельностью для предприятий с механистической структурой является нетривиальной научно-исследовательской задачей.

### **Обзор литературы**

Проектный подход, как методология управления в России известна давно и активно используется более 15 лет [1]. В литературе и современных публикациях можно найти большое количество определений проекта. Целесообразно рассмотреть наиболее значимые и выделить ключевые признаки проекта. Согласно своду знаний РМВоК, под проектом понимают временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, результатов или услуг. Английская ассоциация проектных менеджеров определяет проект в качестве отдельного предприятия, с целями, учитывающими требования по стоимости, времени и качеству достигаемых результатов [5]. Поддерживая определения проекта, в качестве предприятия, немецкий стандарт DIN 69901 дополняет термин наличием неповторимых условий таких как: различные ограничения (временные, финансовые, людские, инфраструктурные) и специфическую для проекта реализацию [2]. Если опираться на терминологию одного из авторитетного исследователя в области управления проектами Бэгьюли Ф. под проектом понимают взаимосвязанную, последовательную цепь событий, направленных на достижение уникального, но в то же время понятного результата в рамках ограниченного временного периода [3]. Фунтов В. Н. расширяет понятия, добавляя в целенаправленную деятельность удовлетворение конкретных потребностей [4]. Альтернативный подход к понятию предлагают отечественные исследователи, который также находят отклик у специалистов, Попов Ю.И., Мазур И.И и Шапиро В.Д., предлагают трактовать проект, как некое изменение системы до определенной цели и имеющей исходные данные [6;7]. Интересную термин вводит Яковлев Е.А., определяя проект, как коллаборацию взаимоувязанных целей и программ предполагающих организацию производственных, коммерческих и других мероприятий [8]. Проект также может быть рассмотрен, в качестве совокупности документов,

именно такого определения придерживается Анцеев А.В., такой способ понимания применим во многих отраслях, но особенно актуален для высокотехнологичных проектов и проектов технической сферы [9]. Наличие множество трактовок объясняется широким спектром деятельности в которых оперируют понятием «проект», однако анализируя определения методологов и ассоциаций, можно выделить ряд особенностей, признаков, которые присуще абсолютному большинству проектов: наличие поставленной цели (результата), уникальность, единоразовый характер деятельности, ограниченность в ресурсах и времени [5].

Понятие управление проектами, интерпретируют по-разному. Ольдерогг Н.Г. говорит о процессе управления материальными и не материальными ресурсами, используя современные методы управления. Дойникова О., предлагает рассматривать управление проектами, как комплекс мер, направленных на достижение целей, но непременно находящихся во взаимосвязи с функциями управления. Возвращаясь к стандарту РМВоК, стоит отметить в рамках проектного управления нацеленность на удовлетворение требований, которое достигается путем применения навыков, знаний, инструментов. Таким образом, проектное управление может быть рассмотрена и в качестве процесса и как комплекс мер, однако и здесь специалисты сходятся во взглядах выделяя признаки достижения общих целей и применения инструментов [10].

Понятие проектного подхода, исследователи рассматривали в различных аспектах. Большинство авторов, среди которых Строилова Э.В., Анцеев А.В., рассматривают проектный подход в качестве методологии проектного управления, подразумевая преобразование объекта, приобретающего новые уникальные особенности или свойства [11]. Фисенко С.Б. говорит об управленческой методике, формат, которой впоследствии определяет реализацию проектов, как повторяемый и измеримый процесс [12]. Интересное заключение предлагает Жукова Т.Н., связывая проектный подход с производственной деятельностью и рассматривая его, в качестве способа решения наиболее значимых нетривиальных задач предприятия. Резюмируя мнение авторов, проектный подход в целом может быть рассмотрен, через систему организации работы, нацеленной на решения ключевых задач предприятия [13]. Проектный подход включает в себя ряд принципов: оптимальность, концентрация ответственности, целевое выделение средств, перспективность, комплексность, тотальность, сбалансированность, завершенность, межфункциональность, автономия. Идентификация проектного

подхода может быть определена через их совокупное наличие, так как, применение принципов в отдельности может быть отнесено к другим организационным процессам [10].

Проектное управление как часть проектного подхода не осталось без внимания. Авторы, безусловно, говорят о специфике такого рода управленческой деятельности, при этом Шапиро В.Д., Мазур И.И. и Ольдерогг Н.Г., трактуют понятие, как деятельность, построенную на системе проектного управления и управляющую производством. Бакланова Ю.О. говорит, что проектное управление, основано, прежде всего, на технологиях, и тесно связано со стратегией, отраслью, и регионом предприятия, реализуется посредством исполнения комплекса отобранных взаимосвязанных и взаимодополняемых проектов [6].

Ведение хозяйственно-экономической деятельности на основе проектного подхода безусловно доказало свою эффективность, как в России, так и за рубежом, представляя собой эффективный инструмент, позволяющий решать стратегические задачи, и нивелируя последствия постоянных экономических изменений, способствуя определению целей и приоритизации, достижению показателей эффективности, оптимизации ресурсов, контролю на всех этапах процесса, выявлению и идентификации рисков [10]. Поэтому для успешного внедрения важно понимать ключевые отличия между проектной и операционной деятельностью предприятий. В рамках операционной деятельности внешние условия известны и относительно стабильны, операции изучены, отлажены, определены. В контексте операционной деятельности основой эффективности служат высокая квалификация, узкая специализация, автоматизация, оптимизация и постоянное повышение квалификации. Проектная деятельность предполагает гибкость и адаптивность к частным переменам и высокой неопределённости, успешная деятельность также зависит не только от профессионализма, но и от совместной командной работы. Проект на предприятии далеко не всегда «объективная действительность», как правило, использование проектного способа управления на предприятии возникает в случае потребности решения какой-либо важной, новой или уникальной хозяйственной задачи, выходящей за рамки общепринятых процессов или ситуаций [14]. Таким образом, эта новая, специфическая структура, тем или иным образом должна быть учтена и грамотно вписана не только в структуру реализующего его предприятия, но адаптирована к принятой философии и культуре.

Далее целесообразно рассмотреть понятие проектная культура, и как это понятие коррелируется с проектным подходом и управлением. Британский антрополог Тайлор Э. в 1871 году одним из первых предложил определение культуры, как некое целое, созданное из знаний и верований, законов и нравственности, обычаев, искусства и некоторых других привычек, усвоенных человеком [15]. С течением времени, понятие культура трансформировалась в многоаспектное понятие, так Фолкнер С. выявил около 313 вариантов определений, против 500 трактовок, которые подсветили Грошев И. В. и Емельянов П. В. [16]. Многовариантность понятий, дополняют не менее разнообразные способы проявлений: интернациональные, технологические, феминистические, национальные и прочие. В контексте управления социальными системами особое внимание стоит уделить понятию организационной культуры.

Проблематика организационной культуры интересна теоретикам и практикам с начала 1970 -х годов, и на сегодняшний день является актуальной темой на повестке у современного менеджмента. Понятия организационной культуры не уступает разнообразию и модификациям, например: культура разрешений конфликтов, предпринимательская, управленческая [17]. Под организационной культурой будем понимать - сложившиеся в процессе функционирования и развития определенной организации совокупность ценностей, норм, привычек поведения, которые используются членами организации и обуславливают многие проявления индивидуальной и коллективной деятельности внутри этой организации [18].

В литературе определение организационной культуры и корпоративная культура, упоминаются синонимами [19]. Однако, есть ряд авторов указывающих на существенные отличия. Так, Одегов Ю.Г., один из исследователей области управления персоналом, говорит о статичности организационной культуры и определяет наличие субкультур в корпоративной культуре [20].

Понятие «проектная культура» стало одним из основных понятий научного междисциплинарного аппарата и в зависимости от контекста исследования может уточняться. О.И. Генисаретский формулирует понятие «проектная культура» как «реальность проектируемой среды обитания, концепция, определяющая направленность проектных усилий, и систем ценностей», в т.ч. в работах автор определяет ее ключевые составляющие. Феном проектной культуры, как стиля мышления, подхода руководства исследован в работах В.Ф. Сидоренко. Ученый отмечает трансформацию

восприятия проектной культуры от комплекса инструментов и средств к новой методологии. Впоследствии исследованием проектной культуры с позиции системного подхода и проектной деятельности занимались Э. Григорьева, М.С. Каган [21].

Следуя логике определений, можно говорить об организационной культуре как о широком понятии, включающем, в том числе характеристики корпоративной культуры. В этом контексте проектную культуру стоит рассматривать как разновидность корпоративной культуры, проявляющуюся в процессе управления проектами, как субкультура. В.А. Заренков, говорит о важности взаимодействия корпоративной и проектной культур, необходимость интеграции персонала в проектную культуру [22].

Проблему адаптации организационной культуры к проектному управлению можно решать по-разному, полагаясь, например, на организационно административное взаимодействие, через внутренние нормативно-правовые акты, имеющие в большей степени императивный характер. Стоит отметить, что организационная культура предприятий тяжелой промышленности представляет собой иерархически сложную, формализованную структуру, которая предполагает, что действиями людей управляют процедуры, а ключевая задача лидеров организовать процесс, сотрудников предприятий объединяют формальные правила и официальная политика [23;24]. Поэтому, попытка влияния на социально-психологическую атмосферу, привычного поведения сотрудников через искусственное внедрение гибкой, имеющей отличную философию, декларирующую прогрессивные ценности и нормы проектную культуру, приводит к получению не соответствующим ожиданиям результатам, так как нормы и ценности вступают в конфликт с реально существующими и поэтому могут отвергаться большинством персонала [24]. Следовательно, стоит обратить внимание на общую модификацию системы ценностей предприятий тяжелой промышленности и учитывать особенности организации при внедрении. С этой целью стоит определить общие характеристики организационной культуры предприятий тяжелой промышленности, этапы преобразования и действия, которые следует принять во внимание.

### **Особенности предприятий тяжелой промышленности в рамках внедрения проектного управления**

Организационная культура является осью вокруг которой формируется единое конгруэнтное пространство и базовые элементы организации. Согласно исследованию Камерона К. С. и Куинна Р. Е., описанному в книге

«Диагностика и изменение организационной культуры», типология культур, в соответствии с характеристиками, может быть определена, как: клановая, адхократическая, бюрократическая и рыночная [25]. Организационная культура предприятий тяжелой промышленности, определяется бюрократическим типом. Однако для проектного управления данный тип культуры не свойственен, необходима ее трансформация с включением элементов культуры адхократического и рыночного типа, где особую роль играет ориентация на стратегию и гибкость, общие цели, развитие коммуникационных каналов, то есть формирование особых элементов корпоративной культуры, возникающих посредством взаимодействия персонала. Однако, для грамотной трансформации и последующего внедрения проектного управления следует учитывать специфику компаний.

Предприятия тяжелой промышленности обладают важнейшими признаками социальных организаций, им свойственны разделение и специализация труда, стремление к достижению поставленной цели. Среди специфических особенностей стоит отметить социальную структуру, которая отличается разнородностью возрастных, профессиональных и образовательных характеристик. В том числе стоит отметить, свойственную ряду компаний, пространственную дифференциацию, заключающаяся в удаленности производственных объектов от центрального аппарата управления (головного офиса), а также удалённость производственных объектов друг от друга в рамках одной группы компаний. В зависимости от иерархического построения организации и социально-групповых структур, культура предприятий развивается с различной степенью интенсивности. Множественность уровней управления, приводит к поверхностному усвоению общепринятых ценностей, норм и правил со стороны рядового персонала, в отличие от глубокой приверженности и осознания менеджеров высшего и среднего звена. Внутренняя среда зачастую характеризуется непреодолимой дистанцией во взаимодействии «офисной» и «цеховой» субкультур, которая выражена высокой степенью обособленности верований, традиций, законов, шаблонов, стилей поведения и правил. Для административного персонала имеют значение, стабильность, наличие интересных задач, возможность развития, сотрудники в большей степени открыты к переменам. В тоже время представители цеховой субкультуры отдадут приоритет материальной составляющей и взаимопомощи, с точки зрения принятия нововведений, персонал ориентирован преимущественно на пассивную форму адаптации [26].

Характеризуя модель культуры предприятия тяжелой промышленности, следует говорить о формализованном, официальном взаимодействии, ограниченной инициативе, пассивности относительно экспериментов и пилотных внедрений, подчинении бюджету и должностным обязанностям.

Авторы Лайкер Д., и Хосеус М. в книге «Корпоративная культура Toyota. Уроки для других компаний» предлагают три уровня корпоративной культуры: артефакты и поведение, нормы и ценности, основополагающие убеждения [27]. Для успешного внедрения проектного управления, в рамках формирования новой субкультуры, руководству следует учитывать каждый из трех уровней, чтобы привести сознательное и подсознательное сотрудников к разумному восприятию и признанию норм системы управления проектами.

Процесс формирования субкультуры предполагает следующую последовательность шагов: разработка процесса принятия решений (с учетом приоритетов и ресурсов), определение организационной структуры проектного управления, организация процесса обучения, обеспечение информационного сопровождения. Все составляющие станут частью системы и будут успешно функционировать при следующих условиях: осознание ценности проектного управления, общее соответствие проектов стратегии развития предприятия, вовлечение персонала, повышения уровня зрелости проектного управления [1].

Внедрение проектного управления со стороны руководства не ограничивается наймом высококвалифицированных специалистов, значительных усилий требуют изменения системы ценностей, ментальности и образа действий — ключевых составляющих проектной культуры. В процессе внедрения проектной культуры компании предстоит пройти ряд существенных преобразований:

- Переориентация персонала на результат;
- Организация прозрачных процессов с включением понятных и доступных для измерения показателями;
- Разработка и актуализация системы мотивации, с акцентом на персональную ответственность;
- Обеспечение регулярного, массового обучения [1].

На практике руководство большее внимание уделяет изменениям, касающимся продуктов, деятельности и процессов, пренебрегая вопросами адаптации персонала к изменениям при внедрении культуры. Такие способы отвергаются сотрудниками, снижают степень доверия к руководству,

взаимоуважение в коллективе, что ведет в целом к низкому качеству реализации проектов.

Оценка уровня проектного управления, где культура ведения проектов становится не просто инструментом адаптации изменений, а формирует идеологию организации, является одним из способов определения эффективности промышленных предприятий [28]. Внедрение проектного подхода смещает фокус ежедневной операционной деятельности, строго регламентированной должностными инструкциями на результаты командной работы и личную ответственность. Практический опыт реализации проектного управления доказывает, что любые организационные изменения без осознанной поддержки со стороны персонала обречены.

### **Заключение**

Технологическая революция это огромные возможности для прогресса и вместе с тем не меньшие испытания для культуры, которая в новых условиях должна подтверждать свою жизнеспособность [29]. Тенденция перехода от традиционной культуры, основанной на долгосрочной планировании и процессах, к «проектному Миру», где компании представляют свою деятельность в виде отдельных проектов, позволяющих оперативно удовлетворять требования рынка, является доказательством эффективности технологии при отборе способов ведения деятельности [5]. Несмотря на различие проекта и производственной системы, следует говорить об адаптации проектного подхода к процессам, которые ориентированы на непрерывное производство [30].

Базовые принципы управления формализованы и доступны в трудах менеджеров, успешно прошедших путь изменений. Основы остаются неизменными, однако суть кроется в деталях. Изменчивая рыночная среда требует постоянной адаптации, то есть создание тех самых деталей, отличающих существующий объект управления от предыдущего. Культура в свою очередь определяет стиль управления, влияет на организационную структуру, отражается на результате достижения целей. Таким образом, успешное внедрение проектного управления неразрывно связано с формированием проектной культуры. Если не будет культуры проектного управления – внедрение системы проектного управления не покажет должного результата. Недостаточно сформировать документальную основу или проектный офис, нанять плеяду высококвалифицированных специалистов, необходимы стратегия развития, мотивация, процессы коммуникации, командная ответственность, измеримые результаты и

ретроспективный анализ [31]. Почему столь популярные методики изменений оказываются провальными? Какие инструменты проектного управления существуют, и какие применяются на практике? Как реагирует среда? На каком этапе происходит сбой? Как избежать и/или минимизировать сопротивление со стороны персонала? На эти и другие вопросы еще предстоит ответить.

### **Список литературы**

1. Курзенева Е. А., Краснопевцева Е.С., Трофимова О.М. «Проектное управление как часть корпоративной культуры муниципального образования», статья - Вопросы управления. №1 (62), 2020 г.
2. Вэб -ресурс: <http://www.pandia.ru/365896/> (дата обращения: 28.06.2013)
3. Бэгьюли Ф. Управление проектом: пер. с англ. / Ф. Бэгьюли – М.: Гранд ФАИР-ПРЕСС, 2002. – 202 с.
4. Фунтов В. Н. Основы управления проектами в компании. / В. Н. Фунтов – СПб.: Питер, 2011. – 393 с.
5. Пак В.Д. ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТ? ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ПРИЗНАКИ / В.Д. Пак, Н.И. Нужина // Международный научно-исследовательский журнал.- 2013. - №8 (15). - URL: <https://research-journal.org/archive/8-15-2013-august/chto-takoe-proekt-opredelenie-i-priznaki> (дата обращения: 11.09.2023)
6. Управление проектами: учебное пособие / И.И. Мазур и др.; под общей редакцией И.И Мазура, В.Д. Шапир. - 9 –е изд., стер. М., 2013 – 456 с.
7. Попов , Ю.И., Управление проектами./Ю.И.Попов, О.В. Яковенко – М.: Инфра-М, 2008. – 357 с.
8. Яковлев, Е.А. Управление взаимодействием субъектов инновационного проекта/Е.А. Яковлев // Вестник ЧГУ. - 2011. - №1. - С.499-501.
9. Анцев, А.В. Техническая эксплуатация технологического оборудования на основе проектного подхода/А.В. Анцев // Известия ТулГУ. Технические науки . - 2011. - №3. - С.331-338.
10. Компанейцева Г. А. Проектный подход: понятие, принципы, факторы эффективности // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – Т. 17. – С. 363–368. – URL: <http://e-koncept.ru/2016/46249.htm>.

11. Строилова Э. В. Проектный менеджмент и реинжиниринг/ Э.В. Строилова // Фундаментальные исследования. - 2013. - №4-5. - С.1206-1210.
12. Фисенко, С.Б. Внедрение механизма проектного управления на предприятиях лесной промышленности / С.Б. Фисенко// ТДР . - 2013. - №4. - С.222-224
13. Жукова, Т.Н. Проектное управление (методологический аспект): Монография. – СПб.: СПбГИЭУ, 2011. – 170 с.
14. Веб - ресурс: [https://bstudy.net/859190/informatika/operatsionnaya\\_proektnaya\\_deyatelnost](https://bstudy.net/859190/informatika/operatsionnaya_proektnaya_deyatelnost)
15. Tajlor E. B. Pervobytnaya kul'tura. Moscow, p. 18, 1989 y.
16. П.В. Емельянов, В. М. Юрьев. Организационная культура. Москва 2017.
17. Сергей Анатольевич Титов, Наталья Викторовна Титова, Ирина Станиславовна Брикошина Исследование проектных культур российских компаний с помощью метода анализа соответствий (correspondence analysis). 2019. №3.
18. Перминова Светлана Васильевна, Гутман Светлана Семеновна Культура в проектно-ориентированной компании. Общество: философия, история, культура. 2014. №3.
19. Организационная культура : учебное пособие / К. А. Мызрова. – Ульяновск : УлГУ, 2011. – 194 с.
20. Одегов Ю.Г., Руденко Г.Г., Федченко А.А. Экономика персонала Ч. 1: Теория. М.: АльфаПресс», 2009.
21. Пойдина Т. В. Проектная культура: современные подходы к осмыслению феномена. 2012. №5.
22. Заренков В.А. Корпоративная культура как особая составляющая управления проектами // Вестник гражданских инженеров, 2001. № 1 (26). С. 128–133.]
23. Орехова, С. В. Фундаментальные предпосылки и источники устойчивого развития промышленных предприятий. Устойчивое развитие промышленного предприятия в условиях неоиндустриальной трансформации. – Екатеринбург : Уральский государственный экономический университет, 2017. – С. 7-32.
24. Веб - ресурс. <https://portal.edu.asu.ru/mod/book/view.php?id=61236>

25. Петр Балун. (2020). Эффективные методы диагностики организационной культуры. Теоретические основания и возможности практического применения. Научно-исследовательская работа.

26. Колмыкова, Марина Александровна. Организационная культура производственных предприятий строительного профиля в современных российских условиях: диссертация кандидата социологических наук- Москва, 2010.- 154 с

27. Джеффри Лайкера «Корпоративная культура Toyota: Уроки для других компаний», Альпина Диджитал, 2012. – С 454.

28. Колмыкова М.А. «Роль корпоративной культуры при внедрении проектного управления в современных организациях», статья - Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. №12, 2020 г

29. Счетчиков, Илья Евгеньевич. Эволюция фирменного стиля в проектной культуре XX века : диссертация, Москва, 2005. - 315 с.

30. Буданова, А.И. Управление проектами в отраслях промышленности / А.И. Буданова. — Текст : электронный // NovaInfo, 2016. — № 46 — С. 99-103

31. Carlos Eduardo MartinsSerraa, Martin Kuncb «Benefits Realisation Management and its influence on project success and on the execution of business strategies», article - International Journal of Project Management, (33), 53-66, 2015 y.

## ТЕХНОЛОГИЯ «ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ» КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Левина Татьяна Константиновна

студент

Иваница Сергей Васильевич

к.т.н., доцент

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный  
технический университет»

**Аннотация:** В связи с усложнением современной международной бизнес-активности процесс цифровой трансформации производственной деятельности стал важнейшим источником конкурентных преимуществ. Статья посвящена интерпретации ключевых аспектов интеграции дизруптивной технологии Internet of things в парадигме концепции Индустрия 4.0. Отдельное внимание уделено становлению «умных фабрик» под влиянием цифровизации.

**Ключевые слова:** цифровизация производства, Интернет вещей, «умные фабрики», Индустрия 4.0.

## INTERNET OF THINGS AS A TOOL FOR DIGITAL TRANSFORMATION OF INDUSTRIAL PRODUCTION IN THE DIGITAL ECONOMY

Levina Tatyana Konstantinovna

Ivanitsa Sergei Vasilievich

**Abstract:** Due to the increasing complexity of modern international business activities, the process of digital transformation of production has become the most important source of competitive advantage. The article is devoted to the interpretation of key aspects of integrating the disruptive technology of Internet of things in the paradigm of the Industry 4.0 concept. Special attention is paid to the formation of "smart factories" under the influence of digitalisation.

**Key words:** digitalization of production, Internet of things, smart factories, Industry 4.0.

Актуальность исследования. В последние десятилетия отмечается ускоренная цифровизация предприятий в контексте концепции "Индустрия 4.0". Цифровая трансформация производства должна являться базисом прорывного развития российских предприятий в условиях смены технологического уклада и санкционного давления. Технология Интернет вещей выступает драйвером адаптации производственной деятельности к запросам современного конкурентного рынка, не просто модифицируя структуру предприятий, но и предоставляя уникальные возможности для построения эффективных, устойчивых и экологичных производственных моделей – «умных фабрик».

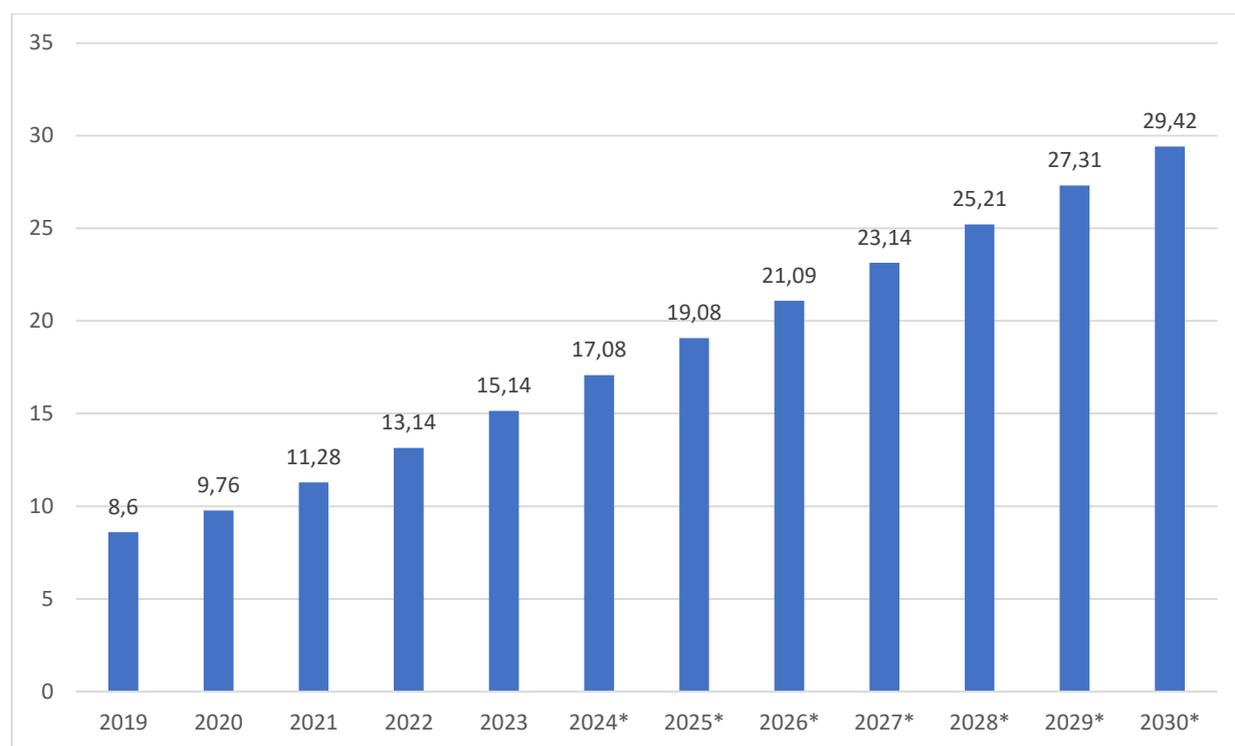
Цель исследования – определение особенностей трансформации производственных процессов путем внедрения технологии Интернет вещей в условиях развития «Индустрии 4.0» и цифровизации экономики, а также описание наиболее перспективных аспектов применения цифровых решений IoT в управлении промышленным производством.

Анализ публикаций по теме. Вопросами влияния цифровых технологий на экономическое развитие и производственную эффективность в своих публикациях занимались Х. Бауман, Л. Фьюнтелсанз, Дж. Бугин. Анализ применения технологии Internet of things в условиях цифровой трансформации бизнес-процессов проводили McKinsey & Company и IBM. Развитие технологии Интернет вещей на базе промышленного производства исследовали В. Sniderman, С.А. Толкачев, Ватутина Л.А.

Цифровая трансформация – это качественное улучшение производственных и бизнес-процессов за счет внедрения инноваций и адаптации бизнес-процессов к условиям современной цифровой экономической модели. Цифровая трансформация как непрерывный процесс, помогающий организациям интегрировать и расширять использование цифровых технологий для достижения долгосрочного роста и соответствия быстро развивающейся отрасли, несомненно, находится под влиянием дизруптивной технологии Internet of things, чьи генерируемые устройства значительно ускоряют модернизацию процессов под влиянием цифровизации экономики, поскольку результат их внедрения открывает новые инвестиционные возможности, снижает операционные расходы, улучшает качество обслуживания клиентов и процесс принятия решений, повышает производительность, эффективность и результативность, расширяет возможности бизнес-моделей и увеличивает доходы [1].

По мнению аналитиков, переход Интернета людей к Интернету вещей – это период времени, когда количество подключенных к сети материальных объектов превысило число людей, пользующихся Интернетом. По прогнозам количество устройств Интернета вещей в мире почти удвоится с 15,1 млрд. в 2020 г. до более чем 29 млрд подключенных IoT-устройств к 2030 г. (рис. 1) [2].

Интернет вещей (Internet of things, IoT) – это вычислительная сеть физических объектов, оснащенных встроенными технологиями сбора и передачи информации в совокупности с устройствами и технологиями хранения и интеллектуальной обработки информации, а также устройствами и алгоритмами генерации управляющих воздействий, как на части системы, так и целую совокупность. Развитие и применение концепции Интернета вещей базируется на применении таких технологий как радиочастотная идентификация (RFID) и беспроводные сенсорные сети (БСС) [3].



**Рис. 1. Количество подключенных устройств Интернета вещей (IoT) в мире с 2019-2023 гг., с прогнозами на период 2024-2030 гг. (млрд. ед.) [2]**

В настоящее время активно внедряется концепция промышленного интернета вещей (Industrial Internet of Things, IIoT), которая предполагает использование сети вычислительных и информационных устройств в

производственных процессах. Родственный термин, цифровизация производства (Digitization of Manufacturing), обозначает всеобъемлющее насыщение отраслей обрабатывающей промышленности комплексом устройств для сбора, обработки и анализа данных с использованием машинных вычислительных систем. Промышленный интернет вещей (IIoT) выступает в качестве ведущего фактора технологических изменений в производственных процессах и эффективным средством реконфигурации всех институтов промышленного сообщества и ландшафта [4].

Создание цифровизированного, информационного и экологичного производства зависит от концепции Индустрия 4.0 (Industry 4.0, I4.0), именуемой четвертой промышленной революцией, во главе которой стоит «умное производство». Интернет вещей играет важнейшую роль в контексте Индустрии 4.0, выступая в качестве ключевого элемента, который эффективно соединяет производственные процессы с информационными и коммуникационными системами, позволяя полностью воспользоваться всеми возможностями, предоставляемыми Индустрией 4.0, и максимально задействовать её механизмы для оптимизации и совершенствования производственных операций [5].

Ключевым объектом I4.0 выступают «умные фабрики» – высокоавтоматизированные и подключенные предприятия, повышающие свою операционную эффективность и производительность путем применения передовых цифровых технологий. Применение IIoT в производственном процессе стимулирует цифровую трансформацию и позволяет выводить деятельность предприятия на более эффективный, рентабельный и устойчивый уровень. IIoT предоставляет широкий спектр потенциального внедрения в управлении производственным процессом:

1. Управление запасами: IIoT-датчики способны автоматически восполнять запасы сырья, комплектующих и материалов, если уровень запасов падает ниже заданного порога, снижая необходимость ручного вмешательства и обеспечивая оптимальный уровень запасов, предотвращая дефицит материалов;

2. Энергоэффективность: IIoT-устройства отслеживают энергопотребление и выявляют области, в которых возможна оптимизация энергопотребления в режиме реального времени, что значительно экономит энергию и снижает углеродный след производства. Возможность «умного» управления освещением, отоплением, вентиляцией, кондиционированием и системами накопленной энергии, а также интеграции возобновляемых

источников энергии.

3. Контроль безопасности сотрудников: мониторинг соблюдения работниками протоколов безопасности и выявления потенциальных рисков или опасных ситуаций, автоматическое оповещение сотрудников с предупреждениями, и устройства, отслеживающие жизненные показатели работников.

4. Контроль производственного процесса: мониторинг производства в наибольшей мере повышает качество выпускаемой продукции. Сбор данных с датчиков, установленных на производственных линиях и оборудовании, используется для отслеживания ключевых показателей эффективности.

5. Отслеживание активов: точная информация в режиме реального времени о местонахождении и состоянии активов, собранная с применением RFID-меток, используется для оптимизации и повышения видимости цепочки поставок и производственных операций.

6. Превентивное техническое обслуживание: непрерывный мониторинг состояния машин и оборудования, выявление потенциальных ошибок, составление графика технического обслуживания минимизируют непредвиденные простои в процессе производства, а также устраняют поломки на первоначальном этапе.

7. Контроль качества: обнаружение дефектов, снижение риск попадания бракованной продукции на рынок, выявление дефектов или отклонений в качестве, проверка соответствию стандартам качества. Позволяет отслеживать каждую единицу продукции на протяжении всего процесса производства и сохранять ее подробную историю [4, 6].

8. Управление цепями поставок: обеспечение сквозной видимости, отслеживаемости функциональной совместимости цепочки поставок, оптимизация маршрута движения, позволяющие отслеживать перемещение информационных и материальных потоков до конечного потребителя, сокращать сроки выполнения заказов.

IoT производит революцию в управлении материальными и цифровыми потоками на протяжении всей длины цепочки поставки оптимизацией маршрутов и сроков доставки, снижением транспортных расходов, дистанционным определением состояния груза, улучшением мобильности, топливной экономичностью и отслеживанием отгрузки в режиме реального времени, устранением узких мест в дорожном движении.

Таким образом, такие цифровые решения, как GPS-слежение, радиочастотная идентификация (RFID), штрих-коды, смарт-метки, данные на

основе местоположения и беспроводные сенсорные сети, объединенные структурой IoT, предоставляют возможность менеджменту анализировать поступающие объемы данных от подключенных устройств и принимать корректирующие меры по оценке качества функционирования производственных процессов и модификации производимой продукции [7].

Вывод. В сущности, Интернет вещей становится неотъемлемым звеном в реализации концепции Индустрии 4.0, создавая прочный мост между физическими процессами производства и цифровой средой, где данные и информация играют ключевую роль в принятии решений и оптимизации рабочих потоков. IoT играет важную роль в превращении традиционных заводов в «умные фабрики», предлагая передовые инструменты для повышения точности и производительности операционной деятельности. Технология Интернет вещей обладает большим потенциалом охвата всей системы управления производственной моделью конкурентноспособного бизнеса, что может стать ключевым преимуществом российских предприятий на международном рынке.

### **Список литературы**

1. How the Internet of Things Impacts Digital Transformation // PECB. – 2022. – UPD: <https://pecb.com/article/how-the-internet-of-things-impacts-digital-transformation>
2. Number of IoT connected devices worldwide 2019-2023 // Statista. – 2022. – UPD: <https://www.statista.com/statistics/1183457/iot-connected-devices-worldwide/>
3. Городнова Н.В. Индустриальный интернет вещей в России: сущность и перспективы // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Том 12. – № 3. – С. 1503-1522. – doi: 10.18334/vines.12.3.115150.
4. Толкачев С.А. Цифровая трансформация производства на основе промышленного интернета вещей / С.А. Толкачев, П.Ю. Михайлова, Е.Н. Нартова // КиберЛенинка. – 2017. – UPD: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-potentsiala-promyshlennogo-interneta-veschey?ysclid=lq44zesntp981741464>
5. Mohsen Soori Internet of things for smart factories in industry 4.0, a review / Mohsen Soori, Behrooz Arezoo, Roza Dastres // Internet of Things and Cyber-Physical Systems. – 2023. – №3. – с. 192-204. – UPD: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2667345223000275>

6. Adelaja Oluwaseun Adebayo Industry 4.0: The Fourth Industrial Revolution And How It Relates To The Application Of Internet Of Things (IoT) // Adelaja Oluwaseun Adebayo, Manisha Chaubey, Levis Petiho Numbu. // Journal of Multidisciplinary Engineering Science Studies. – 2019. – №2. – с. 2477-2482. – UPD: [https://www.semanticscholar.org/paper/ Industry-4.0% 3A-The-Fourth-Industrial-Revolution-And-Adebayo-Chaubey/b1bd098a7a296f71682551b23fb1aec18e3147f6](https://www.semanticscholar.org/paper/Industry-4.0%3A-The-Fourth-Industrial-Revolution-And-Adebayo-Chaubey/b1bd098a7a296f71682551b23fb1aec18e3147f6)

7. Abderahman Rejeb Leveraging the Internet of Things and Blockchain Technology in Supply Chain Management / Abderahman Rejeb, John G. Keogh, Horst Treiblmaier // Directory of Open Access Journals. – 2019. – UPD: <https://doaj.org/article/062167bb74094a96bead80b24ff23031>

## РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ

**Гилязутдинов Карим Наильевич**

студент

Научный руководитель: **Хусаинова Екатерина Александровна**

преподаватель кафедры «Экономика

и организация производства»

ФГБОУ ВО «Казанский государственный

энергетический университет»

**Аннотация:** В статье рассматривается важность улучшения качества жизни населения и необходимость комплексного подхода со стороны государственных органов. Автор подчеркивает, что экономический рост должен быть устойчивым и не приводить к неравенству доходов и социальному неравенству. Важными факторами для улучшения качества жизни являются доступность качественных услуг здравоохранения, качественного жилья и социальной защиты. Автор призывает к разработке эффективных стратегий и политики со стороны государственных органов на основе анализа демографических данных, экономического развития и доступности социальных услуг и инфраструктуры.

**Ключевые слова:** благосостояние, демографическое исследование, финансовое вложение, рост уровня доходов, качество жизни, экономический рост, услуги здравоохранения, качественное жилье.

## REGIONAL LEVEL THE LIFE OF THE POPULATION

**Gilyazutdinov Karim Nailevich**

Scientific adviser: **Khusainova Ekaterina Alexandrovna**

**Abstract:** The article discusses the importance of improving the quality of life of the population and the need for an integrated approach on the part of government agencies. The author emphasizes that economic growth should be sustainable and not lead to income inequality and social inequality. Important factors for improving the quality of life are the availability of high-quality health services, high-quality housing and social protection. The author calls for the development of effective strategies and policies by government agencies based on

the analysis of demographic data, economic development and accessibility of social services and infrastructure.

**Key words:** well-being, demographic research, financial investment, income growth, quality of life, economic growth, health services, quality housing.

Улучшение жизненных условий населения стоит в центре административных усилий правительства. Разнообразные сферы, вроде образования, здравоохранения, социального обеспечения, трудоустройства и доступности жилья, вместе формируют основу для этого благосостояния. Повышенное внимание качеству жизни граждан помогает в продвижении экономического прогресса и поддержании общественного порядка.

С каждым годом растет число стран, акцентирующих внимание на благополучии жителей. Они осознают, что благосостояние общества способствует стабильности и процветанию не только на микро-, но и на макроуровне. Вследствие этого государственные структуры внедряют стратегии и политику, направленные на улучшение общественного благосостояния, что стало важной составляющей их работы в нынешней политической и социальной парадигме.

В этом обзоре основное внимание будет уделено изучению критериев, которые влияют на благополучие населяющих территории людей, включая методы для его улучшения. Мы обсудим разнообразные стратегии и государственные инициативы, нацеленные на повышение стандартов жизни в обществе. Важную роль в оценке прогресса играют социальные индикаторы; их тщательный анализ способствует глубокому пониманию проблемы и помогает находить наилучшие пути для обеспечения благополучия городских и сельских жителей.

Анализ демографических данных отражает экономическое благополучие и жизненный уровень населения в конкретном районе. Изучение численности, возрастно-половой структуры, образовательного статуса, трудовой занятости и доходов жителей обеспечивает ключевую информацию для оценивания их благосостояния. Ключевым показателем, свидетельствующим о здоровье экономики и социальной стабильности, является естественная динамика населения, отражающая баланс между рождаемостью и смертностью. Позитивное значение этого показателя часто сопутствует доступности медицинских и социальных услуг, что, в свою очередь, показывает, что население района живет в условиях социально-экономического процветания.

Изучение демографии региона представляет возможность оценки распределения возрастных групп среди его жителей. Так, преобладание молодежи до 30 лет может намекать на будущее благополучие и расцвет экономики, учитывая вклад молодых специалистов в улучшение эффективности рабочего процесса и инновационную динамику.

В дополнение, анализирование демографии также предоставляет информацию об образовательном составе населения. Обилие людей с дипломами высших учебных заведений указывает на доступное качественное образование и укрепление человеческих ресурсов в данной местности, что является индикатором роста интеллектуальных способностей жителей и, соответственно, стимулирования экономической активности.

Роль демографических исследований оказывается ключевой в понимании того, как живут люди в определенном районе. Такие исследования предоставляют глубокое понимание не только общего количества населения, но и разнообразия его характеристик, таких как возраст, образование и доходы, что крайне важно для оценки качества их жизни. Проанализировав информацию о том, как граждане зарабатывают на жизнь, мы можем поймать тенденции экономического успеха и выявить ключевые секторы развития. Показатель низкой безработицы, например, выступает отражением успешной экономической среды, в которой большинство жителей получают доход, обуславливающий достойный уровень жизни. Комплексная статистика по занятости подсказывает, стоит ли ожидать устойчивости или же потребуются корректировки в стратегии развития для повышения экономического потенциала и улучшения жизни людей.

Важность экономического развития для благополучия населения тесно связана с привлекательностью региона для финансовых вложений. Когда в экономику вливаются инвестиции, это стимулирует открытие предприятий и расширение сфер бизнеса, что напрямую усиливает местный рынок труда, приводя к росту уровня доходов и повышению жизненных стандартов. Именно финансовые инъекции несут в себе потенциал для развития инфраструктурных проектов и обеспечения устойчивого повышения благосостояния граждан.

Стабильный экономический прогресс не только усиливает инфраструктурные возможности региона, включая модернизацию городского хозяйства и расширение транспортной сети через строительство мостов и новых дорог, но и влияет на социум, оптимизируя уровни обучения, медицинского обслуживания и вовлеченность в культурные активности. Это

преобразование создаёт условия для более прибыльной трудовой деятельности, улучшенного доступа к здравоохранению и образовательным ресурсам, тем самым повышая комфортность проживания и простоту быта жителей.

Чтобы обеспечить непрерывный рост экономики, ключевым является принятие адекватных политических мер. Основания для процветающего бизнес-климата, прозрачности в судопроизводстве, а также стимулирование инноваций и укрепление научно-технической базы являются неотъемлемыми компонентами. Успешная экономика благоприятствует улучшению уровня жизни жителей, ведь она влияет на формирование новых вакансий, улучшение социальной инфраструктуры и общественных благ, а также на модернизацию инфраструктурных элементов. Путем изощрённой экономической стратегии можно достичь стабильного роста, который будет основой для райского существования граждан.

Индикаторы социального благополучия населения в регионе могут значительно повлиять на общее состояние и прогресс общества. Образование, медицинская забота и вопросы жилищного обеспечения стоят у основы этого благополучия.

Профессиональная квалификация врачей, развитие медицинских институтов и финансирование здравоохранения влияют на здоровье общества, при этом их достаточность является критичной для улучшения условий жизни граждан. Признание необходимости улучшения социальных индикаторов влияет на формирование политики в сфере обеспечения жителей региона качественным образованием, доступностью к жилищным ресурсам и здоровьем, подталкивая к созданию благоприятных условий для индивидуального и коллективного роста.

Благополучие территории во многом определяется наличием адекватного жилья, удовлетворяющего потребности местного населения. Общий прогресс и процветание местности зависят от развитой образовательной инфраструктуры, которая включает доступность разнообразных образовательных программ, наличие обновленных учебных заведений и грамотных учителей. Эффективная система образования, открытая для каждого слоя сообщества, ценна тем, что способствует улучшению образовательного уровня населения и готовности граждан к профессиональной деятельности.

Обеспечение комфортабельных условий жизни, включая строительство новых районов и соответствующую инфраструктуру, играет важную роль для

поддержания благополучия граждан. Расширение доступа ко всем необходимым социальным услугам, каковыми являются здравоохранение, образование, и особенно жилье, критично влияет на улучшение уровня жизни. Эффективное продвижение этих секторов возможно только через организованное взаимодействие между государственными органами, личным вкладом людей и разработку осмысленной политики. Гармоничное прогрессирование и стабильность в регионе возможны при условии сосредоточенности на этих ключевых элементах.

Значимость разнообразных элементов инфраструктуры является ключевой для стимулирования роста благополучия среди граждан региона. Благодаря обновленной и эффективной инфраструктурной сети повышается качество жизни, появляется больше перспектив для трудоустройства, активизируется привлекательность для инвесторов и общий экономический прогресс.

Предоставление доступа к обширным образовательным ресурсам становится фундаментальным для преуспевания местного населения. Интеграция учебных заведений от школ до высших учебных институтов, соответствующих современным стандартам, гарантирует достижение высоких уровней обучения. Результат – работники с высоким уровнем квалификации, которые делают регион привлекательным для открытия новых бизнесов и индустрий.

Ключевым аспектом процветания является лёгкий доступ ко всем районам, что стало возможным благодаря продуманной транспортной инфраструктуре. Эффективные автодороги, аэропорты и ветки железной дороги способствуют гладкой и быстрой коммуникации внутри региона и за его пределами. Это, в свою очередь, стимулирует экономический рост за счёт притока туристов и инвестиций, а также открывает новые возможности для трудоустройства и помогает повышать доходы граждан.

Помимо этого, общественное благополучие неразрывно связано с обеспечением доступности здравоохранения. Глубокая интеграция современных лечебных заведений, таких как клиники и больницы, в жизнь общества становится залогом великолепной и оперативной помощи медицинского характера. Это обстоятельство способствует заметному улучшению здравоохранительных показателей, сокращает число преждевременных смертей и способствует увеличению продолжительности и качества человеческой жизни.

Улучшение жизненных условий населения тесно связано с тем, как развивается инфраструктура территории. Обустройство рекреационных зон, как парков и площадок для занятий спортом, а также другие общественные пространства, влияет на стимулирование активности и укрепление здоровья среди жителей. Элементы урбанистической среды, в сочетании с обновлением образовательной сферы, здравоохранения и транспортной инфраструктуры, не только повышают уровень жизни, но и делают регион более привлекательным для инвесторов, способствуя тем самым его экономическому процветанию. В итоге, правильно спланированная и развитая инфраструктура становится ключевым звеном в улучшении благосостояния и благополучия жителей.

Обсуждение будущих инициатив по процветанию и благополучию граждан на местном уровне

Ключ к процветающему сообществу заключается в повышении благосостояния населения местных регионов. Этот раздел посвящен обзору стратегий для ускорения экономического роста и улучшения условий жизни местных жителей.

Прежде всего, важно сосредоточить усилия на экономической активизации. Меры по улучшению экономической ситуации, включая стимулирование инвестиций, создание рабочих мест, поддержку бизнеса и укрепление инфраструктуры, прямо влияют на повышение доходов населения. Властям следует, прежде всего, разрабатывать и внедрять стратегии по привлечению инвестиций в регион.

Важным элементом для совершенствования жизни людей является сфера образования, особенно стремление сделать качественное образование доступным для различных слоев общества. Это подразумевает обеспечение возможностей для прохождения профессиональной подготовки и наращивания потенциала среди специалистов. Инвестирование в улучшение образовательных процессов является ключевым для подъема благосостояния нации.

Вместе с этим, неразрывно связана необходимость укрепления социальной поддержки граждан. В основу улучшения жизни граждан должна лечь проработанная система социального страхования. Следует особое внимание уделить удостоверению доступности здравоохранения, формированию пенсионных программ и оказанию помощи незащищенным категориям, а также поддержке семей с детьми. Опора на целенаправленные социальные инициативы будет способствовать росту благополучия общества.

Усовершенствование местной инфраструктуры и повышение уровня жизни играют ключевую роль в прогрессе муниципалитета. Инициативы, направленные на обновление градостроительной политики, озеленение и модернизацию транспортной сети, а также на улучшение качества жилищных условий и благоустройства публичных зон, должны брать в расчет экологические требования и устойчивое развитие. Заметное улучшение благополучия жителей возможно лишь благодаря синергии усилий правительства, предпринимателей и граждан. Под таким подходом лежит понимание того, что общие усилия и интеграция стратегий являются фундаментом для достижений в сфере региональной экономики и благосостояния.

### **Список литературы**

1. Слепцов, В. Н., Кузнецова, Л. И. (2017). Оценка уровня жизни населения региона: методология и практика. Вестник НГИЭИ, (3), 5-10.
2. Антонова, Н. В., Морозова, Е. В. (2019). Региональный уровень жизни населения: факторы и индикаторы. Экономика и управление, (2), 57-61.
3. Борисова, М. А., Хамитова, Г. Р. (2018). Региональные различия уровня жизни населения в России. Мир науки, культуры, образования, (1), 86-89.
4. Широкова, Е. А., Морозова, Е. В. (2018). Региональные различия качества жизни населения в России: проблемы и пути решения. Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, (2), 60-67.

© К.Н. Гилязутдинов, 2023

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АКТИВОВ  
КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПОЛИТИКИ  
УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Говорко Ирина Александровна**

студент

Научный руководитель: **Овчинникова Наталья Николаевна**

к.э.н., доцент

Новосибирский государственный

технический университет

(НГТУ)

**Аннотация:** Эффективное управление активами – одна из главных задач финансового менеджмента. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты оценки эффективности использования активов на примере организации ПАО «Т ПЛЮС» с целью определения возможностей совершенствования политики управления активами компании.

**Ключевые слова:** имущество предприятия, экономическая эффективность, внеоборотные активы, оборотные активы.

**ASSET USE EFFICIENCY ANALYSIS AS A TOOL  
FOR IMPROVING AN ORGANIZATION'S ASSET  
MANAGEMENT POLICY**

**Govorko Irina Alexandrovna**

Scientific adviser: **Ovchinnikova Natalia Nikolaevna**

**Abstract:** Effective asset management is one of the main tasks of financial management. The article discusses the theoretical and practical aspects of assessing the efficiency of asset use on the example of the organization of PJSC "T PLUS" in order to identify opportunities for improving the company's asset management policy.

**Key words:** enterprise property, economic efficiency, non-current assets, current assets.

Любая производственная компания заинтересована в минимизации потерь и получении наибольшей прибыли. При этом основным ограничивающим фактором для эффективного экономического роста является неэффективная политика управления активами.

Для того, чтобы понять на сколько эффективно компания управляет своими активами, нужно знать, что такое политика управления активами. Изучив научную литературу, можно дать такое определение.

Политика управления активами — совокупность управления активами, направленная на повышение их эффективного использования, то есть, на увеличение их отдачи и стоимости.

Политика управления активами в первую очередь направлена на эффективное использование активов, но в ее функции также входит: увеличение ликвидности, выявление реальной потребности в отдельных видах активов, выбор эффективных форм и источников их финансирования.

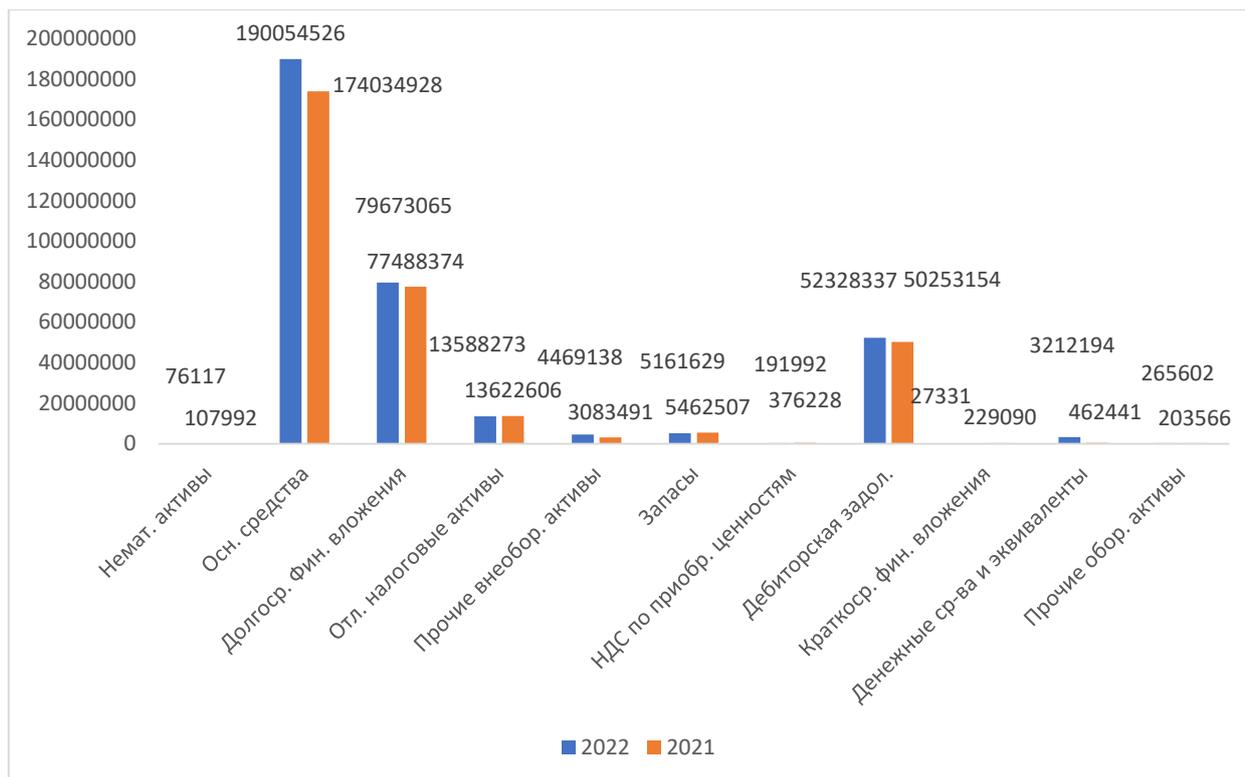
Если организации удалось достичь эффективного управления активами, то она получает выгоду в виде: высокой репутации, хороших финансовых результатов, устойчивого развития, улучшенной эффективности и результативности и т.д.

Но, несмотря на все плюсы, при установлении эффективного управления активами организация может столкнуться с рядом проблем: низкий уровень ликвидности баланса, который приводит к трудностям в расчетах с различными кредиторами; трудности оптимизации структуры активов, к этому приводит преобладание одной из текущих статей, это может быть связано с отраслевой принадлежностью или неэффективным управлением активами; недостаточно ответственное управление производственными активами может привести к увеличению физического износа оборудования.

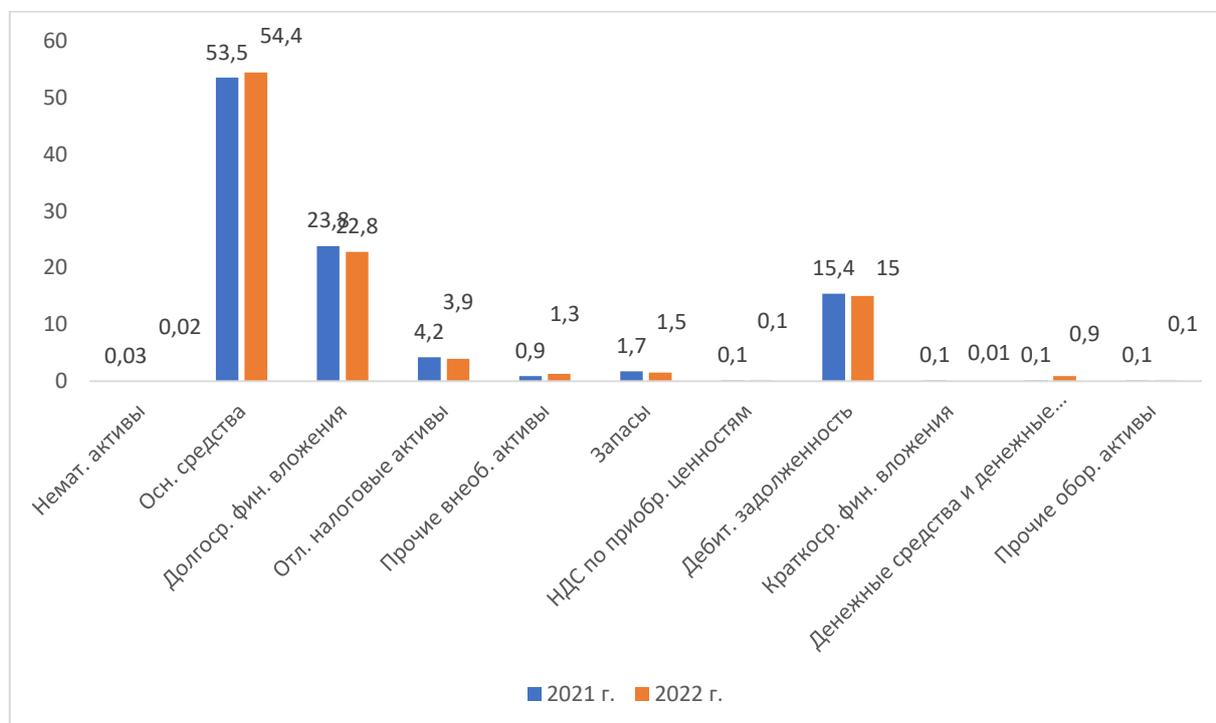
Для оценки эффективности политики управления активами нужно провести анализ активов, что позволит выявить основные тенденции в их развитии и уровень эффективности использования.

Далее представлены результаты анализа активов ПАО «Т ПЛЮС», которое работает в сфере электроэнергетики и теплоснабжения в России и мире.

В первую очередь был проведен горизонтальный и вертикальный анализ активов ПАО «Т ПЛЮС».



**Рис. 1. Горизонтальный анализ активов ПАО «Т ПЛЮС» за 2021 – 2022гг., тыс. руб.**



**Рис. 2. Вертикальный анализ активов баланса ПАО «Т ПЛЮС», %**

На основании полученных диаграмм видно, что активы организации увеличились в 2022 году по отношению к 2021 году. Видно, что преобладает статья основные средства, это связано с деятельностью компании, так как организация занимается теплоснабжением в основные средства входят объекты природопользования, здания, оборудование и все то, что помогает для хорошего обеспечения деятельности компании. Также относительно других активов большую часть занимают долгосрочные финансовые вложения и дебиторская задолженность.

**Таблица 1**

**Показатели эффективности использования  
активов ПАО «Т ПЛЮС» за 2021-2022 гг.**

Показатели	2021г.	2022г.	Изменение	Темп изменения, %
Выручка, тыс. руб.	259390005	267025823	7635818	102,94
Чистая прибыль, тыс. руб.	28634989	28659107	24118	100,08
Численность персонала, чел.	25757	25438	-319	98,76
Коэффициент текущей ликвидности, %	78,43	57,77	-20,66	73,66
Коэффициент быстрой ликвидности, %	79,91	52,89	-27,02	66,12
Коэффициент абсолютной ликвидности, %	0,95	3,06	2,11	322,11
ROA, %	5,39	4,14	-1,25	76,81
Коэффициент автономии, %	42,16	41,03	-1,13	97,32
Коэффициент оборачиваемости активов, оборотов	0,787	0,791	0,004	100,51
Коэффициент оборачиваемости основных средств, оборотов	0,671	0,712	0,041	106,08
Коэффициент оборачиваемости запасов, оборотов	0,021	0,019	-0,002	91,79
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, обороты	0,194	0,196	0,002	101,15
Фондоотдача, руб.	1,66	1,47	-0,19	88,55
Фондоемкость, руб	0,6	0,68	0,08	113,33
Фондорентабельность, %	22	17	-5	77,27
Фондовооруженность, руб/чел.	6053,19	7156,41	1103,22	118,23

Исходя из данных таблицы, можно сделать следующие выводы: коэффициент текущей ликвидности ниже оптимального значения, это значит, что оборотные активы могут покрыть краткосрочные обязательства всего лишь на 57,77%. Положительный момент в том, что коэффициент абсолютной ликвидности растет на 222,11%, но, несмотря на такой рост, показатели ликвидности на 2022 год имеют не оптимальные значения, что говорит о неплатежеспособности организации. Снижение рентабельности активов с 5,39% до 4,14% свидетельствует о снижении эффективности деятельности, это может быть связано с неэффективным использованием активов и увеличением заемных средств. Коэффициент автономии 41,03% это ниже нормы, такое значение может быть связано с перегруженностью предприятия заемными средствами, что свидетельствует о финансовой неустойчивости предприятия. Увеличение коэффициента оборачиваемости активов на 0,51% говорит о способности компании генерировать выручку при данном общем уровне активов.

Снижение фондоотдачи показывает, что рост стоимости основных производственных фондов быстрее, чем рост выручки от реализации продукции, в 2021 году на 1 рубль основных средств организация приходится 1,66 рублей выручки, а в 2022 году с 1 рубля основных средств предприятие получает 1,47 рублей выручки. Увеличение фондоемкости свидетельствует об ухудшении использования основных средств. В 2021 году для получения 1 рубля выручки затрачивалось 0,6 рублей основных средств, а в 2022 году уже затрачивается 0,68. Также произошло уменьшение фондорентабельности на 22,73%, это также говорит о снижении эффективности использования основных фондов.

Анализируя предприятие ПАО «Т ПЛЮС», можно сделать вывод, что предприятие неэффективно использует активы, так как были выявлены следующие проблемы: неликвидность баланса; неэффективное использование основных средств.

Для увеличения эффективности управления активами нужно особое внимание уделить ускорению оборачиваемости оборотных средств, это можно сделать, улучшив снабжение сырьем и материалами, увеличив объем производства и реализации продукции. Также нужно увеличить показатели фондоотдачи и фондорентабельности, т.к. повышение фондоотдачи свидетельствует об улучшении использования основных средств.

Для совершенствования политики управления активами предприятия ПАО «Т ПЛЮС» можно дать следующие рекомендации: уменьшить срок

оборачиваемости и повысить рентабельность активов за счет снижения издержек и увеличения выручки; увеличить суммы денежных средств, обеспечивающих погашение просроченных и исполнение срочных обязательств; управление дебиторской задолженностью, оно может заключаться в выборе условий продаж, обеспечивающих гарантированное поступление денежных средств; определение скидок или надбавок для различных групп покупателей с точки зрения соблюдения ими платежной дисциплины; ускорение востребования долга.

### **Список литературы**

1. Селезнева, Н. Н. (2017) Финансовый анализ. Управление финансами: учебное пособие для вузов. М. : ЮНИТИ-ДАНА. 639.
2. Пласкова, Н. С. 2018) Экономический анализ: стратегический и текущий аспекты, российская и зарубежная практик. М. : Московская финансово-промышленная академия. 426 с.
3. Курилова, А.А. Финансовый менеджмент: электронное учеб. пособие / А.А. Курилова. – Тольятти : Изд-во ТГУ, 2014. – 404 с. – 1 опт. диск.
4. Управление активами предприятия: цели, методы / [Электронный ресурс] // Управление предприятием : [сайт]. — URL: <https://upr.ru/article/upravlenie-aktivami-predpriyatiya/> (дата обращения: 29.10.2023).
5. Пласкова, Н. С. 2018) Экономический анализ: стратегический и текущий аспекты, российская и зарубежная практик. М. : Московская финансово-промышленная академия. 426 с

## СОХРАНЕНИЕ КАПИТАЛА В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ И ТОРГОВЛЯ АКЦИЯМИ И ОБЛИГАЦИЯМИ

**Исхакова Камиля Ильдаровна**

студент

Научный руководитель: **Хусаинова Екатерина Александровна**

преподаватель кафедры «Экономика

и организация производства»

ФГБОУ ВО «Казанский государственный

энергетический университет»

**Аннотация:** Исследование затрагивает препятствия, мешающие преобразованию личных сбережений людей в инвестиционные средства через рынок ценных бумаг. Обсуждается, какие проблемы возникают при попытках использовать российский фондовый рынок в целях привлечения инвестиций, ссылаясь на взгляды разнообразных исследователей. Изучены методы, предназначенные для решения этих препятствий, включая также предложения, направленные на повышение участия граждан в активности на фондовом рынке России.

**Ключевые слова:** Рынок ценных бумаг; сбережения; инвестиции; частные инвесторы; финансовые инструменты; ценные бумаги.

## CAPITAL PRESERVATION IN THE FINANCIAL SECTOR AND TRADING IN STOCKS AND BONDS

**Iskhakova Kamilya Ildarovna**

Scientific adviser: **Khusainova Ekaterina Alexandrovna**

**Abstract:** The study addresses the obstacles preventing the conversion of people's personal savings into investment funds through the securities market. The problems that arise when trying to use the Russian stock market to attract investments are discussed, referring to the views of various researchers. The methods designed to solve these obstacles have been studied, including also proposals aimed at increasing citizen participation in activity on the Russian stock market.

**Key words:** Securities market; savings; investments; private investors; financial instruments; securities.

В ситуации, когда экономические санкции ограничивают Россию от международных финансовых потоков, страна ставит во главу угла развитие и укрепление собственного финансового сектора. Это изменение фокуса на внутренние ресурсы для инвестиций становится ключевым, поскольку предыдущие каналы финансирования теперь недоступны. В результате, обеспечение условий для привлечения и поддержки национальных инвесторов становится центральной задачей для обеспечения экономического роста внутри страны.

В текущей геополитической обстановке, осложненной напряженностью, Россия столкнулась с серьезным вызовом из-за затруднений в привлечении зарубежных инвестиций. Это подчеркивает необходимость активизации использования внутренних финансовых запасов, особенно через инструментарий фондового рынка. Важность фондового рынка в роли катализатора для направления капитала в производственный сектор, а также для поддержки и обновления экономической структуры страны, включая финансирование государственного бюджетного дефицита, нельзя недооценивать. Этот сектор является ключевым элементом в механизме распределения финансовых активов и критически важен для стабильной работы экономики с рыночными принципами.

Фондовый рынок эффективно управляет финансовыми потоками, направляя их туда, где они могут принести максимальную прибыль. Эта система динамично отзывается на социальные и экономические трансформации, а также на другие изменения, затрагивающие общество. С другой стороны, личные накопления людей часто становятся основой для долгосрочных инвестиций. Это вызывает интерес к возможностям и границам таких ресурсов, и к тому, насколько эффективно фондовый рынок может их впитывать и превращать в долговременные инвестиции.

Сейчас принято различать два преобладающих направления для размещения личных накоплений, которые сохраняют свою актуальность уже на протяжении десятилетия. В странах за пределами нашего государства часто основу долгосрочных вложений составляют инвестиции в ценные бумаги. В то время как в нашей стране основные направления вложений представляют собой покупку недвижимости и накопление средств на банковских счетах, что может временно сменяться приобретением иностранной валюты в периоды

экономической нестабильности. Хотя вклады в акции и облигации и существуют как дополнительный, менее значимый вариант, они не являются основным инструментом для размещения сбережений населения.

В России наблюдается несбалансированность в распределении личных сбережений граждан. Преобладающая часть средств уходит в активы, такие как зарубежная валюта, недвижимость и банковские вклады на короткий срок, что считается избыточным по меркам глобальной практики. В то же время, незначительный процент финансов направляется в покупку ценных бумаг отечественных предприятий или вложения через организации коллективных инвестиций на долгий срок, что крайне мало. Эта тенденция сбережения имеет обратную сторону в виде дефицита собственного капитала у отечественных компаний, отражая неоптимальное использование личных финансовых активов населением.

Научное сообщество России активно изучает препятствия, которые мешают эффективному функционированию рынка ценных бумаг как инструмента для распределения финансовых накоплений граждан. Проанализируем различные мнения по этому вопросу.

Р. А. Смирнов указывает на основные трудности, сдерживающие развитие отечественного фондового рынка, среди которых стоит выделить организационные проблемы, несовершенство управленческого персонала и отсутствие четких методических подходов. Одна из ключевых организационных затруднений заключается в недостаточной информационной поддержке, из-за чего инвесторы, особенно частные лица, сталкиваются с необходимостью принимать инвестиционные решения в условиях неопределенности.

Проблематика на рынке финансовых инструментов частично проистекает из дефицита квалифицированных экспертов и еще не полностью сформированной инфраструктуры рынка. Сложности, связанные с методикой, возникают из-за недостаточно отлаженных процессов и операций, выполняемых на фондовом рынке. Кроме того, инвестиционный потенциал рынка ограничен из-за отсутствия развитой системы для клиринговых и депозитарных операций, а также независимых регистраторов, что ведет к недостаточной прозрачности информации для участников рынка, что является отходом от международных стандартов.

В России наблюдается недостаточно эффективное использование финансовых инструментов рынка ценных бумаг для поддержки экономики, что составляет менее 6% в отличие от до 80% в странах с развитой рыночной

экономикой. Это является следствием ряда системных недочетов. Во-первых, слабое звено представляет собой подготовка к формированию договоров, которая не отвечает требованиям адекватного учета рисков изменений рыночной конъюнктуры и платежной надежности контрагентов. Во-вторых, стране недостает стандартизированных классификаторов для банковских и биржевых операций, и технологий, соответствующих международным образцам. И, наконец, существующая система бухгалтерского учета не синхронизирована с международными стандартами, что также сказывается на финансовой прозрачности и эффективности.

Людмила Александровна Куликова выделила ряд факторов, замедляющих приток частных лиц в сектор ценных бумаг России. Одной из ключевых проблем является однообразие инвестиционных продуктов, представленных на российском рынке, что приводит к недостатку вариативности для удовлетворения потребностей разных групп инвесторов. Это приводит к отсутствию эффективной конкуренции за их внимание и, как следствие, к недостаточному притяжению инвесторов в сегмент ценных бумаг.

Кроме того, в России не сложилась система независимых инвестиционных советников, в отличие от экономически развитых стран, где такие специалисты являются ключевыми игроками на рынке, обеспечивая более чем половину продаж в США.

В метафоре финансового мира, пациент (инвестор) обращается непосредственно к фармацевту (брокеру), который предлагает ему доступные препараты, вместо того чтобы получить профессиональный медицинский совет от врача, который в данной ситуации отсутствует на рынке акций.

По утверждениям А. М. Багдасаряна, динамичный прогресс фондового рынка в России предполагает преодоление нескольких ключевых барьеров. К таким барьерам относятся: наращивание инвестиционных ресурсов, вливающих в фондовую сферу; расширение возможностей для инвестирования; модернизация и совмещение механизмов торговли, расчетов и хранения ценных бумаг; а также улучшение информированности как индивидуальных, так и корпоративных инвесторов относительно перспектив, которые открывает рынок. Чтобы способствовать более сбалансированному распределению капиталов между фондовым рынком и банковской системой, рекомендуется внедрение стратегий, которые усилят позиции фондового рынка в соперничестве с банковским сектором.

Для укрепления веры жителей в организации, занимающиеся совместными инвестициями, а также в экспертов ценных бумаг, предлагается ввести национальную систему возмещения убытков. Эта система будет поддерживать защиту инвестиций аналогично тому, как это происходит с банковскими депозитами. То есть, участники финансового рынка будут создавать резервные фонды за счет собственных средств. В то же время государство будет играть роль гаранта и стимулировать рыночных игроков к формированию этих фондов, при необходимости оказывая им финансовую поддержку.

С. А. Минлигареева подчеркивает, что для укрепления доверия инвесторов к сектору ценных бумаг необходим комплекс мер. Среди них ключевыми являются разработка стандартизированных критериев для оценки этого рынка, применение квалифицированных рейтингов для оценки фирм, выпускающих ценные бумаги, и расширение профессиональных публикаций, анализирующих индустрии как возможности для инвестирования. Она также указывает на важность активизации участия инвесторов на рынке ценных бумаг в России. Одним из ключевых препятствий для роста этого сектора является недостаточное финансовое образование граждан и низкий уровень их удовлетворенности финансовыми продуктами и услугами, что требует повышения финансовой грамотности.

Чтобы население России стало активнее вкладывать сбережения в отечественные фондовые рынки, критически важно обеспечить легкий доступ к всему спектру финансовых продуктов и услуг в различных уголках страны. Это может быть достигнуто за счет укрепления инфраструктуры местных организаций, предоставляющих финансовые услуги. Важно также уделять внимание повышению привлекательности и практической ценности ценных бумаг, и прочих финансовых инструментов, делая их простыми и понятными для людей. Оценка влияния финансовых решений на личное благосостояние и уровень жизни должна быть доступна каждому гражданину.

Экономическое процветание в значительной степени зависит от наличия динамичного фондового рынка, ориентированного на инвестиционную активность. Такой рынок играет ключевую роль в стимулировании экономического роста, поскольку предоставляет основу для привлечения капитала, необходимого для развития экономических проектов.

**Список литературы**

1. Багдасарян А. М. Проблемы развития рынка ценных бумаг в странах с переходной экономикой / А. М. Багдасарян // Вестник Ленинградского государственного университета им. А. С. Пушкина. — 2019. — № 1. — С. 115–125.
2. Балалова Е. И. Место и роль рынка ценных бумаг в системе финансовых рынков / Е. И. Балалова // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. — 2018. — № 4. — С. 48–52.
3. Звягинцева Н. А. Использование механизмов защиты прав инвесторов для развития инвестиционно направленного рынка ценных бумаг / Н. А. Звягинцева. — Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2020. — 259 с.
4. Куликова Л. А. Проблема привлечения индивидуальных инвесторов на рынок ценных бумаг / Л. А. Куликова // Инновационная наука. — 2019. — № 4. — С. 71–72.
5. Минлигареева С. А. Проблемы и пути совершенствования государственного регулирования рынка ценных бумаг / С. А. Минлигареева // Science Time. — 2018. — № 6. — С. 122–131.
6. Смирнов Р. А. Проблемы и перспективы развития рынка ценных бумаг в РФ / Р. А. Смирнов // Вестник Горного университета. — 2019. — № 6. — С. 2–19.
7. Хутаев Р. Н. Место рынка ценных бумаг в финансовых рынках РФ / Р. Н. Хутаев, Р. М. Мансуров // Вопросы образования науки: теоретический и методический аспекты: сб. науч. тр. по материалам Международной научно-практической конференции. — Тамбов: Консалтинг. компания Юком, 2019. — С. 144–145.

© К.И. Исхакова, 2023

## ВЛИЯНИЕ УЛОВОК МАРКЕТИНГА НА ПОТРЕБИТЕЛЯ

**Золин Максим Вячеславович**

студент

Колледж туризма и сервиса,  
Дагестанский государственный  
университет народного хозяйства

**Мамаева Асият Мамаевна**

преподаватель кафедры

«Маркетинг и коммерция»

Дагестанский государственный  
университет народного хозяйства

**Аннотация:** Данная статья посвящена уловкам маркетинга, с помощью которых значительно повышается количество продаваемой продукции.

**Ключевые слова:** потребитель, маркетинг, цены.

## THE IMPACT OF MARKETING TRICKS ON THE CONSUMER

**Zolin Maxim Vyacheslavovich**

**Mamayeva Asiyat Mamayevna**

**Abstract:** This article is devoted to marketing tricks that significantly increase the number of products sold.

**Key words:** consumer, marketing, prices.

Многие из нас сталкиваются с ролью покупателя в определенные моменты времени. Производители, стремясь получить максимальную прибыль, применяют различные уловки, обычно воздействуя на потребителя через его бессознательное состояние. Цель данной статьи - рассмотреть основные способы, применяемые маркетологами для наиболее успешной продажи продукции. При посещении магазина мы нередко обращаем внимание на товары, и, как правило, в первую очередь обращаемся к их упаковке. Упаковка является лицом продукта и часто определяет первое впечатление о товаре. Она должна привлекать клиента и вызывать желание приобрести продукцию. Цвет упаковки играет важную роль. Например,

красный цвет может вызывать аппетит. Дополнительно, существует эффективный прием маркетинга - использование ярких слоганов. Например, желающая похудеть девушка увидит мюсли с надписью "для похудения", что, естественно, привлечет ее внимание и увеличит шансы на покупку данного продукта. Лозунги могут быть различными: "для успешной жизни", "невозможное возможно", "вкус стал на 100% лучше!" и так далее. Также следует обратить внимание на размещение товаров на полках. Дорогие товары, товары с истекающим сроком годности или товары, которых желают быстро избавиться, как правило, размещаются на уровне глаз покупателя, примерно на 160-180 сантиметров от пола. Товары для детей, напротив, располагаются на нижних полках. Это сделано для того, чтобы дети видели и могли взять все, что им понравится, а взрослые не могли им отказать, принося магазину дополнительную прибыль. Стены магазина также необходимо исследовать. Они чаще всего окрашены в светлые тона, которые по исследованиям ученых более приятны для человека и способны задержать его в помещении на дополнительное количество времени, это значит, что человек будет просматривать большее количество товаров. Этому способствует и хорошая музыка, которая помогает расслабиться в зале. Многие люди хотят купить дешево то, что им просто не нужно, поэтому они покупают товар по сниженной цене. Нужно помнить о том, что распродажа может стоить гораздо дороже, чем покупка в другом магазине. Особенным действием обладает цифра 9. Это старый и очень эффективный метод, но он всё ещё работает. Если человек видит цену 299 руб., то его мозг принимает это за скидку в 200 рублей, как если бы товар стоил всего 200 рублей. Наверняка, вы встречали акции, в которых два товара продаются по одной цене. Но так ли это? Такие наборы обычно находятся на видном для покупателя месте, и по отдельности они не продаются. В итоге выходит, что точную цену одного товара определить не представляется возможным. Если вам необходимо узнать точную цену товара, то стоит разделить стоимость набора пополам. Скорее всего, товар не пользовался популярностью, и его нужно было срочно продать в больших количествах, поэтому продавцы придумали такую акцию, которая, по сути, невыгодна. Как правило, самые популярные и недорогие товары (хлеб, крупы и т. д.) находятся в дальних уголках магазина. Чтобы на пути к цели покупатель успел пройти как можно больше отделов и купить по пути что-то ненужное. Зато на выходе у них всякая мелочёвка (конфеты, журналы, батарейки), предназначенная для автоматической покупки. Красные ценники привлекают внимание потребителей. Но стоит ли на это обращать

внимание? Как правило, красные ценники относятся к нежелательным товарам. И, помните, это недешево, белый ценник сменился на красный. Выбирая магазин, люди будут стараться выбрать тот, в котором у них есть какие-то преимущества. Дисконтные пластиковые карты выгодны как продавцу, так и покупателю. С их помощью вы сможете увеличить продажи, привлечь новую аудиторию и улучшить имидж компании. Дегустация – очередная уловка маркетологов. Почему она популярна? Дело тут даже не во вкусе продукта. К примеру, кусочек колбасы, съеденный на дегустации, не уменьшает чувство голода, а наоборот, возбуждает аппетит, и человек после дегустации набирает полную корзину. Ещё одна манипуляция с чувством голода – красивые картинки с аппетитной едой. Так что, если вы голодны, смотрите не на жареную золотистую картошку с картинки, а на сырую и малопривлекательную на витрине. Маркетологи упорно приучают общество к конкретным брендам, формируют определенное представление о товаре, и люди непроизвольно покупают товар известной марки, хотя есть более дешевый вариант от менее популярной марки. Так, проводились эксперименты, людям давали пробовать вино. В первый раз его обозначили как продукцию от известного дорогого бренда, во второй раз как новый продукт завода «без имени». После дегустации человек отдал предпочтение напитку известного бренда, хотя в оба бокала было налито вино из одной и той же бутылки.

Благодаря разнообразным уловкам, описанным в статье, люди очень часто ненужно тратят свои деньги на покупки. Однако существуют несколько советов, которые помогут избежать подобных ошибок:

1) Постарайтесь посещать магазины, находясь в хорошем настроении, предпочтительно в выходные дни, когда вы отдохнули, сыты и выспались. Обычно ненужные покупки возникают в состоянии усталости и голода.

2) Поставьте себе вопрос, действительно ли вам нужна эта покупка, или вы можете обойтись без нее.

3) Избегайте посещения магазинов, когда у вас есть спешка.

4) Если возможно, выбирайте корзину вместо тележки, так как она имеет меньшую вместимость.

5) Составляйте список покупок и придерживайтесь его.

6) Не берите с собой слишком много денег. Просчитайте примерную сумму заранее, и возьмите немного больше необходимой.

Дополнительно была проведена опросная деятельность с участием 20 человек разных возрастов и полов. Им были заданы следующие вопросы:

- 1) Совершаете ли вы часто "лишние" покупки, то есть непредвиденные вами при посещении магазина?
- 2) Составляете ли вы список покупок?
- 3) Всегда ли вы ходите в магазин в хорошем настроении?

Исходя из результатов опроса, можно сделать вывод, что большинство людей подвержено совершению ненужных покупок (более 70% ответили утвердительно на первый вопрос). Несомненно, это говорит о том, что маркетинговые уловки крайне действенны. Опрос также показал, что люди посещают магазин в различных настроениях; около 80% респондентов заявили, что они не всегда находятся в хорошем настроении, что может повлиять на их спонтанные действия. Всего около 40% людей составляют список покупок, хотя это очень полезная практика. Список помогает дисциплинироваться и не делать лишних покупок. В итоге, маркетинговые уловки оказывают значительное влияние на необдуманные действия людей. С точки зрения маркетинга, его методы подталкивают потребителей на незапланированные покупки, используя их "слабые места".

### **Список литературы**

1. Котлер, Ф. Основы маркетинга: Пер с англ. /Общ. ред. Е.М. Пенько-вой. М.: Прогресс, 1990. – 511 с.
2. Блэкуэлл Р.Д. Поведение потребителей / Р.Д. Блэкуэлл, П.У. Миниард, Дж.Ф.Энджел. – СПб. : Питер, 2007. – 944 с.
3. Уловки маркетологов, которые заставляют нас покупать: [Электронный ресурс], 2008-2015. URL: <http://melochi-jizni.ru/publ/80-1-0-2411>. (Дата обращения: 14.06.2015).

**ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕТА  
ОБЕСЦЕНЕНИЯ НЕФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В СИСТЕМЕ  
СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА РФ**

**Куватова София Алексеевна**

студент

Научный руководитель: **Солодова Светлана Викторовна**

к.э.н., доцент

ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет»

**Аннотация:** данная статья описывает бюджетный учет в Следственном комитете Российской Федерации, регламентируемый законодательством и приказами Министерства финансов. В статье рассматривается бухгалтерский учет, обесценение активов и годовая бюджетная отчетность, предполагающая раскрытие информации о суммах убытков от обесценения активов и методах определения справедливой стоимости при проведении теста на обесценение.

**Ключевые слова:** бюджетный учет в правоохранительных органах, бюджетный учет в Следственном комитете, обесценения нефинансовых активов, организация учета нефинансовых активов в Следственном комитете, нефинансовые активы.

**FEATURES OF THE ORGANIZATION  
OF ACCOUNTING FOR IMPAIRMENT OF NON-FINANCIAL  
ASSETS IN THE SYSTEM OF THE INVESTIGATIVE  
COMMITTEE OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Kuvatova Sofia Alekseevna**

Scientific adviser: **Solodova Svetlana Viktorovna**

**Abstract:** This article describes budget accounting in the Investigative Committee of the Russian Federation, regulated by legislation and orders of the Ministry of Finance. The article discusses accounting, asset impairment and annual budget reporting, which involves disclosure of information on the amounts of losses from asset impairment and methods for determining fair value during an impairment test.

**Key words:** budget accounting in law enforcement agencies, budget accounting in the Investigative Committee, depreciation of non-financial assets, organization of accounting of non-financial assets in the Investigative Committee, non-financial assets.

Бюджетный учет Следственного комитета РФ – регламентированная структура сбора и обобщения информации в денежном выражении о фактах хозяйственной жизни учреждения.

Бухгалтерский учет осуществляется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», приказом Министерства финансов Российской Федерации от 1 декабря 2010 г. № 157н «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению», приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 декабря 2010 г. № 162н «Об утверждении Плана счетов бюджетного учета и Инструкции по его применению».

Бюджетный учет Следственного комитета ведет финансовое подразделение, гарантирующее предоставление сформированной достоверной информации о наличии имущества, его пользовании, о полученных финансовых результатах и иной информации, необходимой заинтересованным лицам для контроля за соблюдением законодательства РФ.

Факты хозяйственной жизни отражаются в бюджетном учете на основе первичных документов, которые составляются в момент совершения фактов хозяйственной жизни.

Согласно приказу Минфина № 259н «Обесценение активов» от 31.12.2016, обесценение активов – снижение стоимости актива, превышающее плановое снижение его стоимости из-за его пользования.

Для бюджетного учета операций по обесценению активов используют следующие счета:

- 1 114 11 000 «Обесценение жилых помещений – недвижимого имущества учреждений»;
- 1 114 12 000 «Обесценение нежилых помещений (зданий и сооружений) – недвижимого имущества учреждения»;

- 1 114 32 000 «Обесценение нежилых помещений (зданий и сооружений) – иного движимого имущества учреждения»;
- 1 114 34 000 «Обесценение машин и оборудования – иного движимого имущества учреждения»;
- 1 114 35 000 «Обесценение транспортных средств – иного движимого имущества учреждения»;
- 1 114 36 000 «Обесценение инвентаря производственного и хозяйственного – иного движимого имущества учреждения»;
- 1 114 38 000 «Обесценение прочих основных средств – иного движимого имущества учреждения»;
- 1 114 61 000 «Обесценение земли».

В рамках годовой инвентаризации выявляют признаки, указывающие на возможные обесценения активов. Одновременно с этим проводится тест на снижение убытка от обесценения активов (по которому уже был признан такой убыток). Признаки такого снижения и признаки, указывающие на возможное обесценение активов, разделяются на две группы: внутренние и внешние.

Учет операций по обесценению активов ведется в Журнале операций по выбытию и перемещению нефинансовых активов.

Основные проводки по операциям по обесценению нефинансовых активов представлены в таблице 1.

**Таблица 1**

**Проводки операций по обесценению нефинансовых активов**

Содержание операции	Дебет	Кредит
Начислены убытки от обесценения основных средств	1 401 20 24	1 114 XX 412
Убыток от обесценения принят к учету при получении объекта основных средств внутриведомственной передачи безвозмездное поступление	1 304 04 310 1 401 10 195 1 401 10 196	1 114 XX 412
Сумма убытков от обесценения при выбытии объектов основных средств списана внутриведомственной передачи безвозмездное поступление	1 114 XX 412	1 304 04 310 1 401 20 28X 1 401 20 251
Объект основных средств выбыт	1 114 XX 412	1 101 XX 410

По каждой группе активов в годовой бюджетной отчетности раскрывается следующая информация:

- сумма убытков от обесценения активов;
- сумма восстановленного убытка от обесценения активов.

По каждой сумме существенного убытка раскрывают информацию:

- когда и при каких обстоятельствах актив обесценился;
- сумма восстановленного убытка;
- методы, которые использовали для определения справедливой стоимости при проведении теста на обесценение.

В результате изложенных данных можно сделать выводы о том, что бюджетный учет Следственного комитета РФ осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и регламентируется специальными приказами Министерства финансов. Бухгалтерский учет осуществляется на основе первичных документов, отражающих факты хозяйственной жизни учреждения. Обесценение активов также регламентировано, и для учета операций по обесценению активов используются специальные счета. Годовая бюджетная отчетность предполагает раскрытие информации о суммах убытков от обесценения активов и методах определения справедливой стоимости при проведении теста на обесценение.

### **Список литературы**

1. Солодова С.В. Бухгалтерский учет в организациях государственного сектора [Текст] / Солодова С.В. — 3-е изд., пер. и доп. - Сер. 76 Высшее образование. — Москва: Издательство Юрайт, 2023 — 360 с.

2. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)

3. Приказ Минфина России от 01.12.2010 N 157н (ред. от 27.04.2023) «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению» [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_107750/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107750/)

4. Приказ Минфина России от 06.12.2010 N 162н (ред. От 29.03.2023) «Об утверждении Плана счетов бюджетного учета и Инструкции по его применению» [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_107678/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107678/)

5. Положение об особенностях бюджетного учета в системе Следственного комитета Российской Федерации (учетная политика) от 25.05.2023 г. № 7-112ф [Электронный ресурс] – URL: [https://sledcom.ru/upload/site1/document\\_file/Uchetnaya\\_politika\\_2023.doc](https://sledcom.ru/upload/site1/document_file/Uchetnaya_politika_2023.doc)

**ПРИМЕНЕНИЕ ИДЕЙ КЕЙНСА В ПРАКТИКЕ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ПОЛИТИКИ РОССИИ**

**Лебедева Анастасия Вячеславна**

студент

Научный руководитель: **Евграфова Ольга Владимировна**

кандидат философских наук, доцент

ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»

**Аннотация:** в научной статье представлены результаты исследования характеристики возможного применения теоретических и практических идей Дж. Кейнса при совершенствовании государственной экономической политики на примере России. Рассмотрен пример использования идей кейнсианства при решении проблем государственного управления экономикой США в период крупнейшего кризиса – Большой Депрессии 1929 г. Актуальность рассмотрения перспективы применения идей Кейнса в России обусловлена тем, что результаты исследования будут иметь практическую значимость для совершенствования экономической политики российской практики, а также из-за последствий, к которым привели принятые торгово-экономические санкции в 2022 г.

**Ключевые слова:** Кейнс, идеи Кейнса, кейнсианство, государственная экономическая политика, экономические процессы, экономика России.

**APPLICATION OF KEYNES' IDEAS IN THE PRACTICE  
OF STATE ECONOMIC POLICY IN RUSSIA**

**Lebedeva Anastasia Vyacheslavna**

Scientific adviser: **Evgrafova Olga Vladimirovna**

**Abstract:** the scientific article presents the results of a study of the characteristics of the possible application of the theoretical and practical ideas of J. Keynes in improving state economic policy using the example of Russia. An example of the use of Keynesian ideas in solving problems of public management of the US economy during the period of the largest crisis - the Great Depression of 1929 is considered. The relevance of considering the prospects for applying

Keynesian ideas in Russia is due to the fact that the results of the study will have practical significance for improving the economic policy of Russian practice, as well as from -for the consequences that resulted from the adopted trade and economic sanctions in 2022.

**Key words:** Keynes, Keynes's ideas, Keynesianism, state economic policy, economic processes, Russian economy.

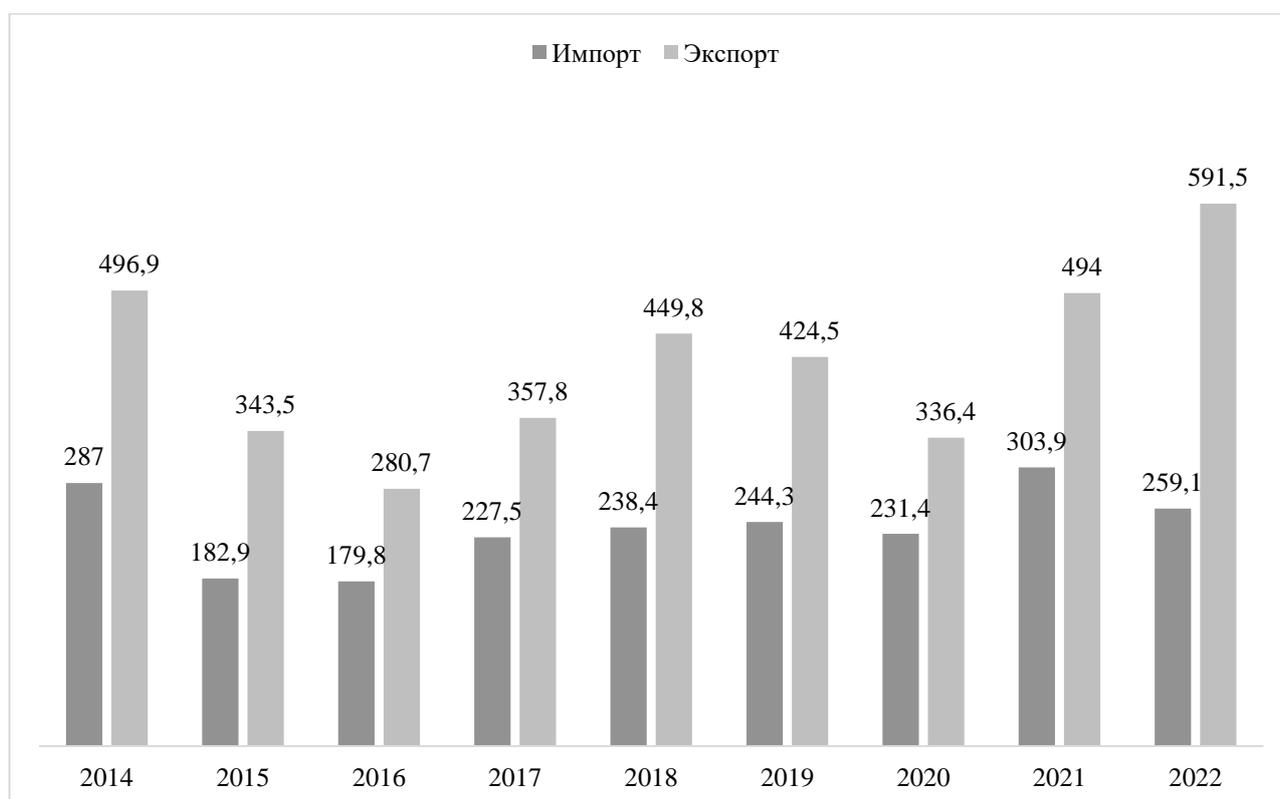
Современные условия экономики России характеризуются рядом проблем, связанных с последствиями от кризиса санкций. Поскольку в 2023 г. макроэкономический фон негативный и характеризуется структурной перестройкой, то соответственно отсутствуют факторы, которые способствовали бы росту инвестиционной привлекательности и деловой активности субъектов предпринимательства российской экономики. Вместо этого наблюдаются обратные процессы, как спад деловой активности, отсутствие желания у предпринимателей и инвесторов принимать на себя дополнительные риски и т.д. Вышеперечисленные изменения имеют негативное влияние и становятся одними из причин увеличения тенденций оттока капитала из России на современном этапе.

На данный момент, можно выделить следующие актуальные вызовы в экономике России, которые имеют негативное влияние на тенденцию ее развития:

- удорожание коммерческого кредитования из-за роста процентных ставок на денежно-кредитном рынке;
- снижение уровня деловой активности и объема совокупного предложения;
- наложение международных экономических и торговых санкций, которые нарушают прежние внешнеэкономические связи и глобальные цепи поставок;
- снижение объема совокупного спроса и уровня покупательской способности населения;
- высокий уровень государственной зарегулированности отраслей и рынков национальной экономики, что формирует административные барьеры в развитии предпринимательства;
- высокие финансовые риски, вызванные инфляцией и девальвацией валютного курса российского рубля.

Поэтому важной задачей для Правительства России является разработка новой экономической политики, которая позволит нивелировать возникшие угрозы и простимулировать формирование новых точек роста и конкурентных преимуществ [1].

Принятые торговые санкции, введенные против компаний России, имеют негативное воздействие на разные отрасли национальной экономической системы. Однако это не приводило к колоссальным убыткам в 2022 г., поскольку крупные организации российской экономики имели инструменты для нивелирования возникших угроз (см. рис. 1).



**Рис. 1. Динамика экспорта и импорта продукции в экономике России за период 2014-2022 гг., в млрд долларах США [2; 3]**

В периоде с 2021 по 2022 гг. экспорт российских товаров на зарубежные рынки, несмотря на принятые торговые санкции, продемонстрировал рекордный рост с 494 млрд долл. до 591,5 млрд долл. При этом, если брать данные за 2014 г., когда экспорт составлял 496,9 млрд долл., то принятие первых торгово-экономических санкций привело к негативному эффекту для развития внешнеэкономической деятельности российских компаний. По данным за импорт, стоит отметить, что показатели 2014 г. (287 млрд долл.) так до сих пор восстановлены и не были.

Для Правительства России сформирована следующая задача – разработать новую стратегию государственной экономической политики, которая направлена на антикризисное регулирование рынками и отраслями народного хозяйства. По нашему мнению, одним из приоритетных источников поиска идей для генерации государственных решений является кейнсианская модель экономики, основоположником которой является теория Джона Кейнса.

Государственное регулирование экономики заключается в определении стратегического развития национальной экономики, разработке экономической программы, координации экономических мер для достижения условий роста уровня жизни населения и улучшения условий хозяйствования для экономических агентов в стране.

Следовательно, краеугольный камень всех теорий государственного регулирования экономики – определение границ, степени вмешательства государства и перечень конкретных мер, используемых для влияния на экономические отношения, особенно в рамках предпринимательской деятельности.

Дж. Кейнс продемонстрировал практическую значимость своей теории в период Большой депрессии 1929-1933-х гг. в США, где в рамках заимствования его идей были разработаны ценные методы того, как при помощи вмешательства государства создать устойчивый фундамент, позволяющий регулировать нежелательные макроэкономические процессы, включая изменение инфляции на дефляцию и рост безработицы [4].

В отличие от классической школы кейнсианская теория полагает, что государство может регулировать развитие экономики, воздействуя на совокупный спрос (объем производства). Самый главный недостаток классической теории экономического регулирования, по мнению Дж. Кейнса, состоит, по сути, в том, что она не могла объяснить, какими путями уменьшить безработицу, которая, становясь массовой, требует все больше и больше государственных средств и создает неблагоприятную социальную ситуацию.

Ключевой проблемой экономики в период Большой депрессии было снижение спроса из-за высокого уровня дефляции. Снижение массы денег в экономики, после действий ФРС по ужесточению денежно-кредитной политики, стало причиной нехватки ресурсов у потребителей для приобретения товаров. В результате, ситуация усугубилась до бесповоротного момента после того, когда в стране вырос уровень безработицы свыше 30%.

Нехватка спроса породила экономическое дно, выход с которого, ни одна школа экономики не могла предложить, кроме самого Дж. Кейнса. Его рекомендации в области государственного регулирования экономики включали такое действие, как увеличение государственных инвестиций в области рыночной инфраструктуры. Он, предложил правительству США сделать перераспределение национального богатства через государственный бюджет, выделив его для строительства смешенных предприятий между государством и частным секторов по строительству рыночной инфраструктуры и ее модернизации.

В результате, предложение касалось и того, что люди начали получать работу за счет государственных планов по строительству новых дорог, мостов, магистралей, домов и так далее. Было простое вложение денег в рыночную инфраструктуру, взамен чего, люди получили временную работу и зарплату, которая, далее стала покупательской способностью.

После получения средств за работу, население вызвало сильный рост спроса, который дал понять производственному сектору экономики, что нужно производить товаров и услуг больше. Возник умеренный рост инфляции, оживление деловой активности и другие макроэкономические процессы благоприятного характера.

Таким образом, особенностями государственного экономического регулирования по кейнсианской модели экономики в период «Большой депрессии» являлись [5]:

- высокая доля национального дохода, перераспределяемого через государственный бюджет;
- создание обширной зоны государственного предпринимательства на основе образования государственных предприятий;
- выдвижение в качестве главных целей стабилизации экономического цикла и достижение высокого уровня занятости;
- первенство бюджетно-налоговой политики.

Исходя из анализа особенностей кейнсианской теории экономики можно предложить следующий ряд стратегических решений для России при совершенствовании государственной экономической политики в условиях санкций и турбулентности:

1. Применение мероприятий стимулирования частных инвестиций и потребления населения, накопления и сбережения которых необходимы для работы экономики и поддержания роста совокупного спроса.

2. Увеличение государственных инвестиций в секторе рыночной инфраструктуры, транспортного комплекса, жилищно-коммунального хозяйства и инновационной экономики. Необходимо для этого увеличивать бюджетное финансирование расходов на осуществление государственных и муниципальных заказов, которые обеспечат рост деловой активности предпринимателей.

3. Увеличение бюджетных расходов на организацию общественных работ для населения, которое в поиске работы, чтобы снизить безработицу, увеличить временную занятость граждан с низким уровнем личных доходов и повысить совокупный спрос.

4. Введение прогрессивной шкалы подоходного налога на доходы физических лиц (НДФЛ) с установлением минимального порога, ниже которого НДФЛ с личных доходов граждан не снимается. Причиной эффективности данного решения является то, что люди с высокими личными доходами большую часть своих финансов перенаправляют на сбережения, которые не работают на восстановление экономического роста.

Таким образом, Правительству России в условиях санкций можно заимствовать идеи кейнсианства для разработки стратегических решений в вопросах государственной экономической политики. Их практическая эффективность исторически подтверждена. А к самим решениям стоит отнести увеличение государственных инвестиций, увеличение бюджетных расходов на общественные работы, введение прогрессивной шкалы подоходного налога и применение мероприятий стимулирования частных инвестиций и потребления населения.

Применение на практике идей Кейнса при совершенствовании государственной экономической политики России позволит достигнуть следующие перспективные результаты, как:

- 1) увеличение занятости населения и снижение уровня безработицы;
- 2) стимулирование интенсивного экономического роста, увеличение промышленного производства и строительства;
- 3) формирование национальной экономической безопасности и стабильности бюджетной системы страны.

**Список литературы**

1. Казанцев С.В. Влияние антироссийских санкций на экономическое развитие Российской Федерации // Развитие и безопасность. 2020. № 1 (5). С. 34-43.
2. Товарооборот России. URL: <https://ru-stat.com/date-Y2015-2020/RU/trade/world> (дата обращения: 16.11.2023).
3. Экспорт российских товаров в 2022 году установил рекорд. URL: <https://customs.gov.ru/press/federal/document/385906> (дата обращения: 16.11.2023).
4. Ковнир В.Н., Погребинская Е.А. Актуальность теории Кейнса в XXI веке // Социально-экономические явления и процессы. 2016. №4.
5. Джиева Е.А. Экономический рост и инвестиционное развитие экономики в учении Джона Мейнарда Кейнса // Московский экономический журнал. 2021. №7.

## ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ СФЕРОЙ РАЗВЛЕЧЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ АКВАПАРКОВ РОССИИ

**Малофеевский Александр Константинович**

студент

кафедра связей с общественностью,

Донской государственной технической университет

Научный руководитель: **Хан Роксана Султановна**

кандидат экономических наук,

доцент кафедры связей с общественностью

Донской государственной технической университет

**Аннотация:** В статье рассматриваются аквапарки с расширенным спектром услуг и эффективным маркетинговым предложением. В работе показана специфика работы аквапарков России, рассмотрены уникальные торговые предложения и пакеты услуг, предлагаемые посетителям.

**Ключевые слова:** Аквапарк, расширенный спектр услуг, эффективное маркетинговое предложение и уникальное торговое предложение.

## EXPERIENCE IN MANAGING THE ENTERTAINMENT SECTOR BY THE EXAMPLE OF WATER PARKS IN RUSSIA

**Malofeevsky Alexander Konstantinovich**

Scientific adviser: **Khan Roxana Sultanovna**

**Abstract:** The article discusses water parks with an expanded range of services and an effective marketing offer. The work shows the specifics of the work of water parks in Russia, considers unique selling offers and service packages offered to visitors.

**Key words:** Water park, expanded range of services, effective marketing offer and unique selling proposition.

В наши дни очень важно понимать, что более половины крупных городов пользуется услугами современной сферы развлечений. В крупных городах и даже в самых маленьких есть места для проведения досуга граждан, это могут быть как торгово-развлекательные центры, кинотеатры, парки и

спортивные центры, но сегодня мы заострим внимание на одном из самых ярких мест для развлечения, а именно на аквапарке.

Аквапарки предлагают огромное разнообразие активностей, которые подходят для всех возрастных групп и уровней физической подготовки. Водные горки различной высоты и скорости предлагают адреналиновый опыт и увлекательные эмоции. Бассейны с волнами и плавательными дорожками обеспечивают возможность для активных тренировок и плавания. Для любителей релаксации аквапарки предлагают спокойные зоны отдыха с гидромассажными бассейнами и спа-процедурами.

Посещение аквапарка имеет множество физических и психологических выгод. Во-первых, аквапарк способствует физической активности. Водные горки и бассейны требуют движения и физической нагрузки, что помогает укрепить мышцы и улучшить выносливость. Кроме того, вода дает естественное сопротивление, что позволяет сжигать больше калорий и улучшать кардио-систему.

Аквапарк H2O — это трехуровневый остров удовольствия, состоящий из 14 бассейнов, 8 скоростных водных горок и аттракционов, 8 бань и саун, ресторанов, кафе и торговой галереи с уютными магазинами.

Комплекс включает в себя не только всесезонный Аквапарк "H2O", но и event-агентство, а также медицинский центр "H2O Life", который предлагает своим пациентам услуги по совершенствованию фигуры и внешности: косметология, авторские методики снижения веса, спортивные программы (плавание, йога), релакс-процедуры (массажи, SPA-услуги) и банные апартаменты.

Также аквапарк H2O является Лауреатом международной премии в индустрии развлечений «Golden Pony», Получил Международную премию за лидерство в качестве «International Star for Leadership in Quality» и был одобрен программой «Ревизорро» на канале «Пятница».

Аквапарк H2O является аквапарком крытого типа. В России первый крытый аквапарк небольших размеров был открыт во Владивостоке в конце 1980-х. Его создатели фактически просто «перенесли» открытый аквапарк в помещение, что отрицательно сказалось как на архитектурном облике, так и на ассортименте аттракционов. Однако в виду отсутствия досуговых сооружений подобной функциональной направленности, это не помешало ему стать популярным. Около десяти лет он оставался единственным аквапарком в России, пока в середине 1990-х годов не появились открытые аквапарки на

Черноморском побережье Кавказа: сначала в Туапсе и Сочи, затем в Геленджике и других городах.

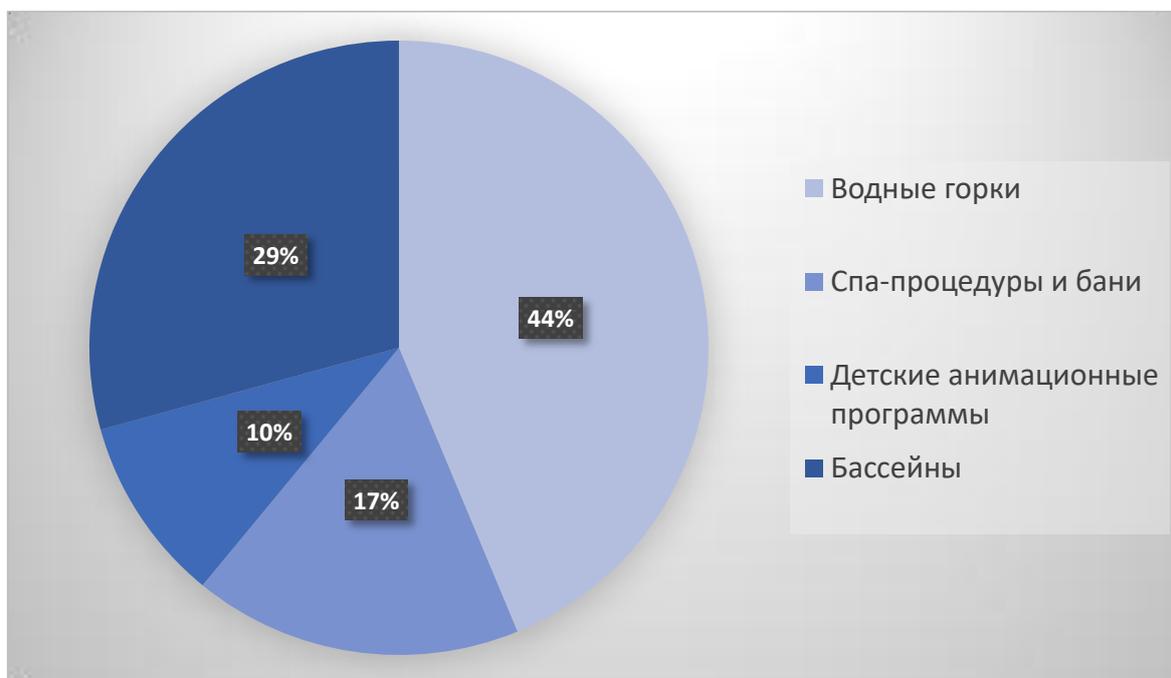
Для того, чтобы выявить интересы потребителей среди услуг, предлагаемых им аквапарком «Н2О», был проведён социальный опрос среди посетителей аквапарка Н2О.

Было установлено, что среди 256 опрошенных респондентов чаще всего при выборе аквапарка они отдают своё предпочтение водным горкам, а именно 44% опрошенных, обращая своё внимание как на количество водных горок, так и их разнообразие.

На втором месте расположились бассейны, где среди 29% опрошенных респондентов основополагающим фактором стали бассейны для детей возрастом до 4 лет, глубокие бассейны с глубиной более 140 сантиметров, а также бассейны с имитацией волн и кругового течения.

На третьем месте находятся спа-процедуры и банные апартаменты, где среди 17% опрошенных респондентов чаще всего выделяют разнообразие тематических бань, а также уникальные виды оздоровительных и расслабляющих процедур.

Четвёртое место в статистике занимают детские анимационные программы, которые включают в себя: детские дни рождения, уникальные квесты и мастер-классы, их выбирают 10% опрошенных респондентов.



**Рис. 1. Данные исследования проводились в период с 2018г. по 2019г. в Аквапарке «Н2О» г. Ростов-на-Дону, ул. Нагибина 34**

Опрос позволил выявить, что люди, которые посещали аквапарк чаще всего отдавали своё предпочтение разнообразным водным аттракционам, а также бассейнам, спа-процедурам и детским анимационным программам.

Для того чтобы выявить потребности в дополнительных затратах в пределах аквапарка «H2O» был проведён второй опрос среди посетителей аквапарка H2O.



**Рис. 2. Второй опрос среди посетителей аквапарка H2O**

Посредством исследования было установлено, что среди 150 опрошенных респондентов чаще всего своё предпочтение в дополнительных затратах на территории аквапарка люди отдавали именно фуд-корму, что составило целых 36% от общего количества опрошенных.

На втором месте расположились фотографии посетителей, которые приобретаются на выходе из аквапарка в виде сувенирной продукции, их приобретает 21% опрошенных респондентов.

Третье место в исследовании занимают надувные аксессуары для плавания, которые приобретаются посетителями преимущественно для детей, их приобретает 19% опрошенных респондентов.

На четвёртом месте находятся банные принадлежности, а именно: халаты, тапочки и полотенца, которые посетители приобретают при входе в

аквапарк, среди опрошенных респондентов 17% приобретают именно этот товар. На последнем месте расположились товары личного бренда аквапарка, которые приобретает лишь 7% опрошенных респондентов

Данные исследования проводились в период с 2018г. по 2019г. в Аквапарке «H2O» г. Ростов-на-Дону, ул. Нагибина 34

Опрос позволил выявить, что люди, которые посетили аквапарк чаще всего тратят деньги на еду и напитки, а также на фотографии, банные принадлежности, надувные аксессуары и брендированные товары аквапарка.

Эти результаты позволяют определить интересы потребителей, взглянуть под другим углом на уникальные торговые предложения, которые активно продвигаются в аквапарке и выявить, как люди относятся к услугам, предлагаемым им в аквапарках России.

### **Список литературы**

1. Официальный сайт аквапарка H2O <https://h2opark.ru/>
2. <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovaniya-v-oblasti-funktsionalnogo-i-konstruktivnogo-resheniya-akvaparkov/viewer>
3. [http://book.uraic.ru/project/conf/txt/005/archvuz18\\_pril/16/template\\_article-ar%3DK01-20-k19.htm](http://book.uraic.ru/project/conf/txt/005/archvuz18_pril/16/template_article-ar%3DK01-20-k19.htm)
4. <https://akvaparki.ru/akvaparki-i-ih-rol-v-razvitii-aktivnogo-obraza-zhizni-i-sporta>
5. <https://kva-kva.ru/events/interesnye-fakty-ob-akvaparkakh/>

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА

**Петик Карина Игоревна**

студент

ФКОУ ВО СЮИ ФСИН России

Научный руководитель: **Грязнов Сергей Александрович**

кандидат педагогических наук, доцент,

декан факультета внебюджетной подготовки

ФКОУ ВО СЮИ ФСИН России

**Аннотация:** Статья посвящена использованию информационных технологий в развитии и предотвращении теневой экономики Российской Федерации. Изучены основные направления теневой экономики. Выделено три негативных последствия: снижение поступлений в Федеральный бюджет, наличие запрещенных товаров в обороте, отсутствие контроля над финансовыми операциями.

**Ключевые слова:** теневая экономика, информационные технологии, страна, последствие, финансы, преступник.

## INFORMATION TECHNOLOGY AND THE SHADOW ECONOMY

**Petik Karina Igorevna**

**Abstract:** The article is devoted to the use of information technologies in the development and prevention of the shadow economy of the Russian Federation. The main directions of the shadow economy have been studied. Three negative consequences are highlighted: reduced revenues to the Federal Budget, the presence of prohibited goods in circulation, and the lack of control over financial transactions.

**Key words:** shadow economy, information technology, country, consequence, finance, criminal.

Одной из самых сложных задач, с которой сталкивается современное государство, это наличие теневого сектора экономики. Как показывает

практика, из-за наличия этого противоправного сектора экономики ежегодно теряется от 10 до 24% денежных средств, которые могли бы пойти на государственно важные и общественные нужды. Само существование теневой экономики указывает скорее не на несовершенство существующей правоохранительной и экономической системы, а скорее на наличие правильных инструментов воспитания сознательности среди населения данного государства. В Российской Федерации, к сожалению, данная проблема также присутствует [1, с. 45].

Теневая экономика сегодня включает в себя большое количество направлений. Здесь встречаются и незарегистрированные сотрудники в штате каких-либо компаний, за которые руководитель или директор предприятия не хочет делать налоговые и страховые отчисления. Тут же можно встретить и другой феномен нашего времени – нелегальная торговля, когда человек производит товары своими руками и продает их в «черную» – то есть просто с передачей наличных средств на руки, без проведения соответствующей бухгалтерской документации. Не стоит также забывать о наличии сферы услуг, когда человек выполняет какой-то ряд услуг, например маникюр на дому или ремонт помещения, и получает оплату без отчисления соответствующих налогов в Федеральный бюджет. И наконец, наличие самого проблемного и опасного направления теневой экономики – оборот нелегальными товарами и веществами. Здесь можно учитывать и алкоголь, который продается после запрета на продажу, и табачных изделий, и даже наркотических веществ, от которых ежегодно умирают тысячи граждан Российской Федерации. Особо опасные преступники и нарушители закона в обход системы закупают огнестрельное и холодное оружие, что тоже опасно для гражданского общества.

Как видно из всех примеров выше, теневая экономика, несмотря на наличие огромных ограничительных мер, продолжает развиваться в России, как в принципе и в других государствах. Даже наличие больших штрафов за осуществление нелегальных денежных операций не пугает нарушителей, и они продолжают осуществлять свою противоправную деятельность. К сожалению, наличие теневого сектора в экономике не позволяет максимально правильно использовать денежные средства в государственных целях, что приводит к росту расходов из Федерального бюджета, который предполагался на создание поддерживающих мер для социально уязвимых групп населения. Особую роль в наличие теневого сектора экономики сегодня играют информационные технологии, которые существенно облегчили процесс

осуществления незарегистрированных нелегальных сделок. Наличие информационных технологий в данном процессе действительно помогает преступникам, несмотря на все попытки правоохранительной системы ограничить такие операции, ежегодно их количество только увеличивается. Действительно, использование информационных технологий с целью осуществления действий в теневом секторе сегодня продолжают возрастать и наносить ущерб экономике, здоровью и развитию государства. Например:

1. Снижение поступлений в Федеральный бюджет. В настоящее время многие участники теневых операций, как говорилось ранее, проводят свои операции через онлайн-банкинг, просто переводя необходимую сумму на карту получателя. В связи с этим необходимые суммы и налоговые отчисления, которые должны были поступить в Федеральный бюджет, попросту до него не доходит. Как следствие, пополнение Федерального бюджета и распределение процентов и рост этих самых процентов возлагается на добросовестных налогоплательщиков. Это создает не только дыру в этом бюджете, но и недовольство среди населения, которое выполняет свои налоговые обязательства, но не получают должного обслуживания дорог, ЖКХ, социальных отчислений и пенсии [2, с. 16];

2. Наличие запрещенных товаров в обороте. Опять же, как говорилось ранее, большое количество операций с помощью информационных технологий, то есть компьютера или мобильного телефона, связано с оборотом наркотических средств и оружия. В Российской Федерации получение разрешения на ношение огнестрельного оружия – это целая процедура с прохождением большого количества специалистов. Нередко граждане с явными отклонениями от норм, особенно в психическом плане, пользуются онлайн-сервисами для покупки оружия без разрешения. Отсюда появляется высокий риск уголовных преступлений, связанных с убийствами или нанесением вреда здоровью путем ранения из огнестрельного оружия.

3. Отсутствие контроля над финансовыми операциями. В связи с тем, что теневая экономика и операции в ней проходят через онлайн-операции и переводы, то и отследить их в Федеральном бюджете практически нереально. Отсюда появляется проблема учета денежных средств и контроля над ними. В связи с этим страдает показатель ВВП и уровень развитости экономики, откуда вычисляются все проценты отчислений – от налоговых до таможенных пошлин, что играет не маловажную роль в экономике Российской Федерации.

Однако наличие информационных технологий в экономике может давать и положительные результаты против борьбы с теневой экономикой.

Что дает цифровая экономика на пути борьбы с теневым сектором? Плюсы, которые приносит с собой информационный экономический уклад, называют «цифровыми дивидендами». Среди них: расширение торговли, рост производительности, развитие конкуренции, создание новых рабочих мест. Самое главное: повышение качества услуг и госуслуг, в частности, легализация бизнеса, создание программ по обнаружению фиктивных фирм, подозрительных денежных переводов и краж, отмывания денег, наблюдение за деятельностью, имуществом и доходами государственных чиновников, полная публичность государственных затрат и прозрачность [3, с. 29].

Сфокусируем внимание на страны, где предпринимались и предпринимаются меры по борьбе с теневой экономикой с помощью цифровизации. Так, одним из инструментов борьбы с теневой экономикой должна стать система отслеживания товаров, ввозимых на таможенную территорию ЕАЭС. По проекту идут регулярные обсуждения. Специалисты пытаются найти оптимальные решения по цифровизации госконтроля. В результате внедрения системы отслеживания можно будет контролировать товарооборот с момента создания или экспорта продукции – до конечного потребителя. Принципом отслеживания будут контролироваться все контрабандные товары, ввозимые из третьих стран.

Что касается ИТ–инфраструктуры в США, то со стороны государства участие скромное, в основном это частные инвестиции. При этом государство помогает компаниям адаптироваться – с помощью налоговых льгот компании могут списывать расходы на сервера, машинное обеспечение и т.д.

Опыт Австралии показывает, что цифровизация развивается в основном под давлением рынка, говорит австралийский представитель Всемирного банка, директор по глобальным практикам в сфере цифровых платформ и услуг Джейн Тредвелл. Но у правительства есть определенная роль: в первую очередь, это инвестиции в общедоступный широкополосный доступ в интернет, в науку и исследования, и, конечно, обеспечение гибкой нормативно–правовой базы.

В заключение хотелось бы отметить, что наличие информационных технологий в экономике Российской Федерации имеет как положительные, так и негативные последствия. Действительно, наличие информационных технологий позволило развитию новых направлений теневой экономики. Однако опыт зарубежных стран–соседей может улучшить существующую экономическую и правоохранительную систему в совершенно новом направлении, сформировав более сложные и многофункциональные инстру-

менты экономики с использованием информационных технологий. И, как показывает практика, использование современных способов противодействия развитию теневого сектора экономики в новом ключе сможет существенно видоизменить экономику Российской Федерации в принципе.

### **Список литературы**

1. Плеханова О.А. Новые способы осуществления безналичных расчетов как основополагающий фактор снижения «теневой» экономики в России // Форум молодых ученых. – 2023. – №10 (86). – 45 с.
2. Тебекин А.В. Институциональные факторы распространения серой теневой экономики в России//Теоретическая экономика. –2021. – №4(76). – С. 11–19.
3. Аманова М.Д. Важность вклада в технологическое и научноисследовательское развитие на пути борьбы с теневой экономикой // Экономика и финансы (Узбекистан). – 2021. – №12 (148). – 29 с.

**ОСОБЕННОСТИ СПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ  
ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Яковлев Артём Владимирович**

студент

Научный руководитель: **Солодова Светлана Викторовна**

к.э.н., доцент

ФГАОУ ВО «Волгоградский

государственный университет»

**Аннотация:** в данной статье описаны процессы списания объектов основных средств при преждевременном выходе из строя, их причины, проверки и установления виновных лиц, а также возможное списание ущерба на финансовый результат деятельности в зависимости от обстоятельств.

**Ключевые слова:** основные средства, объекты основных средств, бюджетный учет, бюджетный учет объектов основных средств, бюджетный учет в правоохранительных органах, бюджетный учет в Следственном комитете.

**FEATURES WRITE-OFF OF FIXED ASSETS BEFORE  
THE EXPIRATION OF THE USEFUL LIFE OF THE INVESTIGATIVE  
COMMITTEE OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Yakovlev Artem Vladimirovich**

Scientific adviser: **Solodova Svetlana Viktorovna**

**Abstract:** this article describes the processes of writing off fixed assets in case of premature failure, their causes, verification and identification of perpetrators, as well as possible write-off of damage to the financial result of activities, depending on the circumstances.

**Key words:** fixed assets, fixed assets, budget accounting, budget accounting of fixed assets, budget accounting in law enforcement agencies, budget accounting in the Investigative Committee.

Бюджетный учет в системе Следственного комитета – это организованная система сбора, регистрации и обобщения информации о финансовом состоянии Следственного комитета, а также всех его отделов и отделений.

Бюджетный учет в системе Следственного комитета ведется в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 1 декабря 2010 г. № 157н «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению» и приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 декабря 2010 г. № 162н «Об утверждении Плана счетов бюджетного учета и Инструкции по его применению».

В бюджетном учете Следственного комитета учитываются основные средства, которые включают в себя здания, сооружения, транспортные средства, компьютеры, офисное оборудование, специальное оборудование для проведения следственных действий, а также другие материальные и технические ресурсы, необходимые для осуществления следственной деятельности.

Если объекты основных средств пришли в негодность до окончания срока полезного использования, то они списываются. Списание происходит после выявления причин преждевременного выхода объекта основных средств из строя.

Причины, по которым объект ОС преждевременно может выйти из строя:

- неправильная эксплуатация объекта;
- некачественный ремонт объекта;
- воровство объекта;
- природные условия (стихийные бедствия);
- умышленные действия по разрушению;
- умышленный вред объекту.

Если объект преждевременно вышел из строя, то назначают проверку, в ходе нее устанавливают причины и берут объяснение с лиц, причастных к выходу из строя объекта основных средств, размер ущерба, а затем устанавливают виновных в случившемся и разрабатывают мероприятия для дальнейшего устранения подобных случаев.

В таблице 1 приведены основные проводки по отражению операций по выбытию объектов основных средств до истечения срока полезного использования в случаях стихийных бедствий, взыскания сумм с виновного лица и невозможности взыскания сумм ущерба с виновного лица или если такое лицо не установлено.

**Таблица 1**

**Проводки по выбытию объектов основных средств до истечения СПИ**

Содержание операции	Дебет	Кредит
Списание объектов основных средств, пришедших в негодность по причине стихийных бедствий и иных ЧС:		
в сумме начисленной амортизации	1 104 XX 411	1 101 XX 410
на сумму начисленного убытка	1 114 XX 412	
в сумме остаточной стоимости	1 401 20 273	
При возможности взыскания суммы ущерба с виновного лица		
Отражена сумма, поступившая в кассу от виновного лица по причине возмещения ущерба	1 201 34 510	1 209 71 667
Внесены наличные деньги из касса за возмещенный ущерб от виновного лица на счет органа, осуществляющего кассовое обслуживание исполнения бюджетов	1 210 03 561	1 201 34 610
Перечислены в бюджет средства, поступившие от виновного лица на лицевой бюджетный счет, открытый в органе, осуществляющем кассовое обслуживание исполнения бюджетов	1 210 02 410	1 210 03 661
Сумма ущерба перечислена в его возмещение	1 210 02 410	1 209 71 667
Невозможность взыскания суммы ущерба с виновного лица или в случае, когда виновные лица не установлены		
Отражено выбытие объекта основных средств, пришедшего в негодность до окончания срока эксплуатации:		
на сумме начисленной амортизации	1 104 XX 411	1 101 XX 410
на сумму начисленного убытка	1 114 XX 412	
на сумме остаточной стоимости	1 401 10 172	
Отражено списание сумм ущерба с бюджетного учета, связанного с преждевременным выходом из строя объекта основных средств до окончания его СПИ, когда невозможно взыскать сумму ущерба с виновного лица или когда это лицо не установлено	1 401 10 174	1 209 71 66X

Досрочное списание объектов основных средств, пришедших в негодность до истечения срока полезного использования списываются только в случае, если имеются материалы проверки и соответствующие решения по ним (судебные, копии приказов, актов и др. нормативных актов).

Сумма ущерба списывается на финансовый результат деятельности субъекта в том случае, если:

- причиной являются погодные условия (стихийные бедствия);
- невозможно возмещение ущерба в виду некоторых обстоятельств (например, законодательства);
- сумма ущерба превышает максимальные размеры его возмещения с виновных лиц, установленные законодательством РФ;
- в виду смерти виновного лица.

Таким образом, при преждевременном выходе объектов основных средств из строя происходит их списание, которое осуществляется после выявления причин выхода из строя. Причины преждевременного выхода объектов основных средств из строя могут быть разнообразными, включая неправильную эксплуатацию, некачественный ремонт, воровство, стихийные бедствия и другие факторы. При возникновении проблем с объектами основных средств проводится проверка, в ходе которой устанавливаются причины и виновные лица, а также разрабатываются мероприятия для устранения подобных случаев. Досрочное списание объектов основных средств происходит только при наличии материалов проверки и соответствующих решений по ним. Сумма ущерба от списания объектов основных средств может быть списана на финансовый результат деятельности в зависимости от обстоятельств, таких как погодные условия, невозможность возмещения ущерба или превышение максимальных размеров его возмещения.

### **Список литературы**

1. Солодова С.В. Бухгалтерский учет в организациях государственного сектора [Текст] / Солодова С.В. — 3-е изд., пер. и доп. - Сер. 76 Высшее образование. — Москва: Издательство Юрайт, 2023 — 360 с.
2. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)

3. Приказ Минфина России от 01.12.2010 N 157н (ред. от 27.04.2023) «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению» [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_107750/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107750/)

4. Приказ Минфина России от 06.12.2010 N 162н (ред. От 29.03.2023) «Об утверждении Плана счетов бюджетного учета и Инструкции по его применению» [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_107678/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107678/)

5. Положение об особенностях бюджетного учета в системе Следственного комитета Российской Федерации (учетная политика) от 25.05.2023 г. № 7-112ф [Электронный ресурс] – URL: [https://sledcom.ru/upload/site1/document\\_file/Uchetnaya\\_politika\\_2023.doc](https://sledcom.ru/upload/site1/document_file/Uchetnaya_politika_2023.doc)

**СЕКЦИЯ  
ЮРИДИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

## К ВОПРОСУ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ РЕШЕНИЙ КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Казakov Максим Николаевич**

преподаватель

Новосибирский военный институт

войск национальной гвардии

**Стабровская Екатерина Анатольевна**

канд. юрид. наук, доцент

Новосибирский военный институт

войск национальной гвардии

**Аннотация:** В статье анализируются нормы Федерального конституционного закона «О Конституционном Суде РФ» и судебная практика с целью выявления имеющихся проблем исполнения решений Конституционного Суда РФ, рассматривается пробел в определении такой правовой дефиниции, как «правовая позиция Конституционного Суда РФ», и ее роль в конституционно-судебной практике.

**Ключевые слова:** Конституционный суд, решение Конституционного Суда РФ, проблемы исполнения решений Конституционного Суда РФ, правовая позиция Конституционного Суда РФ, конституционное право.

## ON THE ISSUE OF MANDATORY EXECUTION OF DECISIONS CONSTITUTIONAL CJRT OF RUSSIAN FEDERATION

**Kazakov Maxim Nikolaevich**

**Stabrovskaya Ekaterina Anatolevna**

**Abstract:** The article analyzes the norms of the Federal Constitutional Law “On the Constitutional Court of the Russian Federation” and judicial practice in order to identify existing problems in the execution of decisions of the Constitutional Court of the Russian Federation, examines the gap in the definition of such a legal definition as “the legal position of the Constitutional Court of the Russian Federation”, and its role in the constitutional judicial practice.

**Key words:** Constitutional Court, decision of the Constitutional Court of the Russian Federation, problems of execution of decisions of the Constitutional Court of the Russian Federation, legal position of the Constitutional Court of the Russian Federation, constitutional law.

Конституционный суд — относящийся к судебной ветви государственной власти орган конституционного надзора, в компетенцию которого входит оценка соответствия правовых норм Конституции Российской Федерации. В отличие от всех прочих судов Конституционный суд вправе отменить неконституционный закон или иное правовое положение. Конституционный Суд РФ обладает широкими полномочиями, реализация которых призвана обеспечивать в стране режим конституционной законности, от уровня которой зависит действенность защиты граждан, государства и общества в целом. Свою компетенцию Конституционный Суд реализует посредством вынесения решений. Решение Конституционного Суда – это облеченный в установленную законом форму правовой акт, которым КС РФ в пределах своей компетенции выражает свою волю посредством констатации юридически значимых фактов и изложения выводов как государственно-властных велений. Федеральный Конституционный закон «О Конституционном Суде РФ» по сущностному содержанию фактически закрепляет следующие виды решений: постановления, заключения, определения (ст. 71ФКЗ). Наряду с решениями Конституционного Суда могут быть вынесены особые и совпадающие мнения судей, которые могут высказываться как одним, так и несколькими судьями (ст. 76 ФКЗ). Хотя фактически, по мнению авторов, решения Конституционного Суда по конкретным делам, в частности, в связи с жалобами граждан, запросами судов, имеют характер юридического прецедента. И в этом отношении необходимо законодательное закрепление обязательности исполнения решений Конституционного Суда РФ[1, с. 94]. Вместе с тем, решения КС РФ по вопросам прав и свобод человека и гражданина могут быть обжалованы в Европейский суд, если гражданин или группа лиц сочтут, что их права, гарантируемые Европейской конвенцией о защите прав человека и основных свобод, оказались нарушенными или ограничены и не были защищены Конституционным Судом РФ. Следовательно, положения статьи 79 ФКЗ «О Конституционном Суде РФ», в соответствии с которой решение КС РФ окончательно и не подлежит обжалованию и вступает в законную силу

немедленно, утрачивает свой обязательный характер и нуждается в корректировке[2]. В научной литературе сложились определенные мнения о природе решений Конституционного суда РФ, как актах сугубо правоприменительного характера, как судебных прецедентах, как актах, имеющих нормативное значение, но не являющихся нормативными правовыми актами[3]. Решениям Конституционного Суда РФ присущи особые свойства, существенно отличающие их от иных источников права: официальность, обязательность, особая юридическая сила, непосредственное действие, стабильность.

Характеристика правовой природы решения Конституционно Суда РФ в значительной степени связана с правовыми позициями, которые формулируются в них. Хотя в литературе отмечается, что до сих пор нет ясности в вопросе о самом объеме категории «правовая позиция»: тождественна ли она понятию решение суда или заключается лишь в мотивировочной части и носит статический констатирующий характер или побуждающий к активному обязательному действию, обращена ли она к уже существующему законодательству или обязательна для будущих, еще не созданных законов [1. с.95].

Механизм исполнения решений конституционных судов в его функциональной составляющей включает действия по непосредственному исполнению судебных решений, по обеспечению их надлежащего исполнения. Конституционный Суд РФ, не обладая полномочиями в области непосредственного исполнения решений, принятых им при отправлении конституционного правосудия, включается в пределах собственной компетенции в работу по обеспечению их исполнения. Непосредственное исполнение конституционно-судебных решений заключается в осуществлении обязанностями субъектами предписаний названных решений посредством совершения правотворческих, правоприменительных действий, в том числе принятия правотворческих, правоприменительных решений, либо отказа от их совершения (принятия). Способы исполнения определяются видом конституционного судопроизводства, содержанием оспоренной нормы, нормативно заданными последствиями принятия конституционно-судебных решений, содержащимися в них указаниями на особенности исполнения[4]. Законодательство исходит из достаточности добровольного исполнения решений Конституционного Суда, вводя лишь меры принуждения, призванные побудить обязанных субъектов к самостоятельному исполнению ими решений Конституционного Суда. Способ исполнения судебных решений, принятых Конституционным Судом может носить правотворческий

либо правоприменительный характер. К основным правоприменительным способам исполнения решений относится, в частности, вынесение судами общей юрисдикции, арбитражными судами решений по делам, по которым они ранее обращались в Конституционный Суд РФ в порядке ч.4 ст.125 Конституции РФ, в соответствии с позицией Конституционного Суда; или прекращение исполнения решений судов и иных органов, основанных на признанных неконституционными актах, и осуществление процедуры пересмотра таких решений в законодательно установленных случаях, в частности пересмотр судами по обращениям граждан ранее вынесенных ими решений.

В качестве примера приведем правовую позицию Конституционного Суда РФ, высказанную по поводу применения судами общей юрисдикции нормы закона, допускающей наряду с назначением предусмотренной Федеральным законом «О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат» ежемесячной денежной компенсации возможность использования и гражданско-правовых механизмов возмещения вреда при наличии оснований и условий для такого возмещения (ч. 13 ст.3 ФЗ) [5]. Такая правовая позиция изложена в определении Конституционного Суда Российской Федерации от 24 сентября 2012 года N 1749-О и от 24 декабря 2013 года N 1971-О. Конституционный Суд РФ в этом отношении неоднократно указывал в своих решениях, что часть 13 статьи 3 Федерального закона "О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат" направлена на реализацию права на социальное обеспечение и охрану здоровья лиц, которым установлена инвалидность вследствие увечья (ранения, травмы, контузии) или заболевания, полученных ими при исполнении обязанностей военной службы (т.е. в результате военной травмы), и является элементом созданного в системе действующего правового регулирования специального публично-правового механизма возмещения вреда, причиненного здоровью указанных военнослужащих (определения от 24 сентября 2012 года N 1749-О, от 24 декабря 2013 года N 1971-О, от 20 марта 2014 года N 662-О и от 24 июня 2014 года N 1424-О) [6].

Наряду с этим, Конституционный Суд излагает свою правовую позицию в Постановлении КС РФ от 20.10.2010 г. N 18-П «По делу о проверке конституционности ряда положений статьи 18 Федерального закона «О статусе военнослужащих» и статьи 1084 Гражданского кодекса Российской Федерации...»[7], согласно которой Конституция РФ закрепляет в качестве основополагающей обязанности государства признание, соблюдение и защиту

прав и свобод человека и гражданина и провозглашает Российской Федерацию социальным государством, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека, и в котором охраняется труд и здоровье людей, обеспечивается государственная поддержка семьи, устанавливаются гарантии социальной защиты (статьи 2 и 7), в том числе для граждан, оставшихся без кормильца, чье право на социальное обеспечение вытекает из статьи 39 (часть 1) Конституции Российской Федерации. Во взаимосвязи с другими статьями приведенные положения Конституции РФ обязывают государство разработать, используя для этого все необходимые правовые средства, как частноправовые (страхование, возмещение вреда), так и публично-правовые (государственное страхование, социальное обеспечение и др.), эффективный организационно-правовой механизм возмещения гражданину и членам его семьи в случае его гибели (смерти) вреда, причиненного жизни или здоровью в связи с исполнением трудовых (служебных) обязанностей, включая обязанности военной службы, посредством прохождения которой граждане реализуют свое право на труд. Еще в 2002 году Конституционный Суд РФ в своем Постановлении от 26 декабря 2002 года N 17-П, не утратившем актуальности, указал, что военная и аналогичная ей служба (служба в органах внутренних дел, противопожарная служба и т.п.) представляет собой особый вид государственной службы, непосредственно связанной с обеспечением обороны страны и безопасности государства, общественного порядка, законности, прав и свобод граждан и, следовательно, осуществляемой в публичных интересах; лица, несущие такого рода службу, выполняют конституционно значимые функции, чем обуславливается их правовой статус, а также содержание и характер обязанностей государства по отношению к ним. Обязанности, возлагаемые на лиц, несущих военную и аналогичную ей службу, предполагают необходимость выполнения ими поставленных задач в любых условиях, в том числе сопряженных со значительным риском для жизни и здоровья, что - в силу Конституции Российской Федерации, в частности ее статей 37 (части 1 и 3), 39 (части 1 и 2), 41 (часть 1), 45 (часть 1), 59 и 71 (пункты "в", "м"), - влечет обязанность государства гарантировать им материальное обеспечение в случае причинения вреда жизни или здоровью в период прохождения службы [8]. Выбор правовых средств, направленных на возмещение такого вреда, относится к дискреции федерального законодателя, который, осуществляя на основании статьи 76 Конституции Российской Федерации соответствующее правовое регулирование, обязан предусмат-

ривать эффективные гарантии прав указанных лиц, адекватные правовой природе и целям возмещения вреда, причиненного их жизни или здоровью, характеру возникающих между ними и государством правоотношений.

Конкретизируя названные положения Конституции Российской Федерации, федеральный законодатель закрепил в числе особых публично-правовых способов возмещения вреда, причиненного жизни или здоровью военнослужащих при исполнении ими обязанностей военной службы, обязательное государственное страхование жизни и здоровья военнослужащих, специальное пенсионное обеспечение и систему мер - социальной защиты, цель которых - в максимальной степени компенсировать последствия изменения их материального и социального статуса, обеспечив соразмерный получавшемуся денежному довольствию уровень возмещения вреда (пп. 2, 3). При этом судами особо подчеркивается, что в целом Федеральный закон от 07.11.2011 г. N 306-ФЗ "О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат" направлен на совершенствование специального публично - правового механизма возмещения вреда жизни и здоровью военнослужащих.

Вместе с тем, и в соответствии с правовой позицией, изложенной в Постановлении Конституционного Суда РФ от 19.05.2014 г. N 15-П, применительно к ежемесячной денежной компенсации в возмещение вреда, причиненного здоровью, часть 15 статьи 3 Федерального закона «О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат» закрепляет правило, согласно которому она не производится военнослужащим (гражданам, призванным на военные сборы), признанным инвалидами вследствие военной травмы, если они получают денежные компенсации по тем же основаниям в соответствии с иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации. Аналогичные положения, в силу которых одинаковые выплаты (социальные гарантии и компенсации), устанавливаемые для граждан по нескольким основаниям, могут назначаться лишь по одному из этих оснований, содержатся в Законе Российской Федерации «О пенсионном обеспечении лиц, проходивших военную службу...» (статья 7), федеральных законах от 12 января 1995 года N 5-ФЗ «О ветеранах» (пункт 3 статьи 23.1), от 27 мая 1998 года N 76-ФЗ «О статусе военнослужащих» (пункт 9 статьи 2), от 6 марта 2006 года N 35-ФЗ «О противодействии терроризму» (часть 6 статьи 21) и т.д.

Таким образом, в действующем правовом регулировании закреплена в качестве общего принципа недопустимость повторного предоставления

одинаковых по своей правовой природе социальных выплат по разным основаниям. И вывод Конституционного Суда РФ, облеченный в правовую позицию, сведен к тому, что реализация принципа недопустимости повторного предоставления одинаковых по своей правовой природе социальных выплат по различным основаниям, в частности при установлении публично-правовых способов возмещения вреда, причиненного здоровью военнослужащих при исполнении ими обязанностей военной службы, позволяет обеспечить сбалансированность предоставления государством мер социальной поддержки, организовать функционирование публично-правовых механизмов возмещения вреда на основе принципов социальной справедливости и равенства. Соответственно, выплаты по Федеральному закону от 07.11.2011 г. N 306-ФЗ могут назначаться лицам, которые такое возмещение вреда здоровью не получают. Двойное возмещение вреда действующим законодательством не предусмотрено.

Бесспорно, что решения Конституционного Суда РФ, принятые при отправлении им конституционного правосудия, имеют обязательный и окончательный характер. Они без подтверждения какими-либо органами, должностными лицами обязательны к исполнению на всей территории Российской Федерации для всех представительных, исполнительных и судебных органов государственной власти, органов местного самоуправления, предприятий, учреждений, организаций, должностных лиц, граждан и их объединений. Деятельность органов государственной власти, органов местного самоуправления, иных наделенных публично-властными полномочиями субъектов, направленная на осуществление обязанностей, вытекающих из решений Конституционного Суда РФ, характеризуется как исполнение указанных решений. Создание условий надлежащего исполнения любых решений Конституционного Суда РФ имеет правотворческую, правоприменительную и контрольную составляющие. К первой относится совершенствование законодательства об исполнении решений Конституционного Суда РФ. Ко второй — меры по оптимизации исполнения решений КС РФ разными субъектами, в том числе по согласованию их усилий. При этом качественное исполнение решений Конституционного Суда РФ предполагает разработку системы выявления, учета и правовых позиций Конституционного Суда РФ. Постоянный анализ и учет правовых позиций Конституционного Суда РФ — обязанность всех правотворческих и правоприменительных органов.

Правильное и своевременное применение судами общей юрисдикции решений Конституционного Суда, его правовых позиций способствует

очищению действующего законодательства от конституционно ущербных норм, конституционализации судебной практики. Судьи, разрешая конкретные дела, призваны восполнять пробелы и разрешать противоречия действующего законодательства, создавая при этом новое судебное право. Важнейшим источником в этом процессе являются решения и правовые позиции Конституционного Суда.

### **Список литературы**

1. Кокотов А.Н. Исполнение решений Конституционного Суда Российской Федерации // Журнал российского права . 2013. № 5. С. 90 — 99.
2. Кальяк А. М. Исполнение решений конституционных судов: вопросы теории и практики (на материалах постсоциалистических государств): автореф. дис. ... канд. юрид. наук. Томск, 2006.
3. Мокосеева М. А. К вопросу о сходствах и различиях между правовой позицией и решением Конституционного Суда РФ // Актуальные проблемы экономики и права. 2015. № 3. С. 128–133. Тарасов А.С. Правовые позиции Конституционного Суда РФ по вопросам ограничения конституционных прав и свобод человека и гражданина: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. Казань, 2022.
4. Нечаева Ж. В. Эффективность исполнения решений Конституционного Суда России: проблемная ситуация // Вестник ТомГУ. 2019. № 325. С. 100—103
5. О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат: Федер. закон от 07.11.2011 N 306-ФЗ (ред. от 24.07.2023) опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://pravo.gov.ru> - 24.07.2023.
6. Определение Конституционного Суда РФ от 24.06.2014 N 1424-О «Об отказе в принятии к рассмотрению жалобы гражданина Камышанова Александра Гавриловича на нарушение его конституционных прав пунктом 2 части 13 статьи 3 Федерального закона «О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат»
7. Постановление Конституционного Суда РФ от 20.10.2010 N 18-П «По делу о проверке конституционности ряда положений статьи 18 Федерального закона «О статусе военнослужащих» и статьи 1084 ГК РФ // Вестник Конституционного Суда РФ", N 6, 2010

8. Постановление Конституционного Суда РФ от 26.12.2002 N 17-П «По делу о проверке конституционности положения абзаца второго пункта 4 статьи 11 Федерального закона «Об обязательном государственном страховании жизни и здоровья военнослужащих....» в связи с жалобой гражданина М.А. Будынина// Вестник Конституционного Суда РФ", N 1, 2003

9. Ефремов А.В. Актуальные правовые особенности рассмотрения споров, связанных с применением норм о привлечении военнослужащих к материальной ответственности// специально для системы ГАРАНТ, 2020 <https://www.garant.ru/mobileonline/prof>

© М.Н. Казаков, Е.А. Стабровская, 2023

## ПРИМЕНЕНИЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ В УГОЛОВНОМ ПРАВОСУДИИ: ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ

**Краевская Анна Геннадьевна**

студент

**Антонов Владислав Федорович**

к.юр.н., доцент

ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»

**Аннотация:** В данной научной работе рассматривается перспективное внедрение ИТ-технологий. Применение ИТ-технологий в уголовном правосудии имеет множество преимуществ, таких как повышение эффективности работы судей и других участников процесса, ускорение судебных процедур, улучшение доступности информации и уменьшение бумажной работы. Однако существуют и риски, которые нужно учитывать при внедрении таких технологий.

**Ключевые слова:** уголовное право, ИТ-технологии, уголовное правосудие, риски, вызовы и преимущества.

## THE USE OF IT TECHNOLOGIES IN CRIMINAL JUSTICE: ADVANTAGES AND RISKS

**Kraevskaya Anna Gennadievna**

**Antonov Vladislav Fedorovich**

**Abstract:** This scientific paper examines the promising implementation of IT technologies. The use of IT technologies in criminal justice has many advantages, such as improving the efficiency of judges and other participants in the process, speeding up court procedures, improving the availability of information and reducing paperwork. However, there are also risks that need to be taken into account when implementing such technologies.

**Key words:** criminal law, IT technologies, criminal justice, risks, challenges and advantages.

В настоящее время наблюдается постоянно растущая практика внедрения инновационных технологий в юридическую сферу деятельности. Сначала внедрение и автоматизация работы юристов-практиков произошли в документообороте, откуда появилось понятие «электронный документооборот».

Применение IT-технологий в уголовном правосудии, несомненно, имеет ряд преимуществ, однако, подобная инновационная практика тесно сопряжена с определенными рисками, которые могут появиться в ходе оперативного внедрения.

Стоит отметить, что активное применение прогресса человеческого развития считается приоритетным направлением во множестве отраслей деятельности человечества. Именно поэтому авторы считают важным рассмотрение положительных сторон для уголовного права со стороны современных технологий. Подобная практика позволяет автоматизировать процессы производства в уголовном праве, ускорить обработку информации и автоматизировать доступ к судебным материалам. Инновационные технологии также очень полезны для анализа базы данных в целом с целью выявления схем преступной деятельности, которые, так или иначе, прослеживаются в большинстве правонарушений.

Таким образом, применение информационно-технологических решений в уголовном правосудии имеет большой потенциал для улучшения эффективности и точности судебных процессов. Во-первых, вместо традиционного бумажного делопроизводства, электронные досье позволяют судам и прокуратуре эффективно управлять документацией и обмениваться информацией между участниками процесса. Это увеличивает скорость обработки дел и упрощает доступ к необходимой информации. При помощи специализированного программного обеспечения, можно создать системы, которые автоматизируют процессы назначения заседаний, учета сроков и коммуникации с участниками процесса. Это помогает суду оптимизировать распределение ресурсов и упростить планирование судебных заседаний. IT-технологии позволяют быстро обрабатывать большие объемы данных, например, телефонные записи, электронную почту и социальные сети, и проводить аналитические исследования для выявления связей, трендов и возможных доказательств. Это помогает следственным органам и судам принимать более информированные решения. В современном мире все больше информации хранится и передается в электронном виде. Поэтому, необходимо обеспечить защиту данных и электронных доказательств от

несанкционированного доступа или повреждения. Кибербезопасность играет важную роль в предотвращении манипуляции данными и обеспечении целостности доказательств. Однако, следует отметить, что внедрение ИТ-технологий в уголовное правосудие также может столкнуться со своими вызовами, такими как защита конфиденциальности данных, обучение сотрудников и адаптация к новым системам. Поэтому, внедрение ИТ-решений должно проводиться с учетом уникальных потребностей и особенностей юрисдикции.

Применение ИТ-технологий в уголовном правосудии несомненно предоставляет множество преимуществ. Однако, существуют и риски и вызовы, которые следует учитывать при внедрении таких технологий.

Одна из основных проблем связана с защитой данных. Уголовные дела содержат чувствительную персональную информацию, и ее безопасность должна быть обеспечена на высоком уровне. Возможность несанкционированного доступа к электронным досье или другим судебным системам может привести к утечке информации и нарушению конфиденциальности. Поэтому, необходимо применять современные методы шифрования и усилить меры по обеспечению кибербезопасности.

Другой риск связан с возникновением технических сбоев или сбоев в работе систем. Иногда компьютерные программы могут неожиданно зависнуть или функционировать неправильно. Это может привести к потере данных или неправильно обработанным результатам, что может повлиять на справедливость судебного процесса. Такие технические сбои могут быть предотвращены путем регулярного обслуживания оборудования и программного обеспечения, а также поддержкой и обучением персонала.

Дополнительной проблемой является доступность и адаптация к новым технологиям для всех участников судебного процесса. В некоторых случаях работникам правосудия может потребоваться дополнительное обучение или помощь для работы с новыми системами. Необходимо предусмотреть достаточные ресурсы и программы обучения, чтобы персонал мог эффективно использовать ИТ-технологии и не чувствовать себя исключенными из процесса. Кроме того, важно учесть этические аспекты применения ИТ-технологий в уголовном правосудии. Например, использование алгоритмов или искусственного интеллекта для принятия решений может вызывать вопросы о прозрачности и ответственности. Автоматизация процессов должна быть проведена с учетом справедливости и защиты прав каждого участника процесса.

В целом, внедрение IT-технологий в уголовное правосудие представляет значительный потенциал для совершенствования процессов и повышения эффективности работы. Однако, необходимо проявить осторожность и учесть эти риски и вызовы, разработав соответствующие стратегии по обеспечению безопасности и предоставлению поддержки всем участникам процесса.

Применение информационно-технологических решений в уголовном правосудии представляет как преимущества, так и риски. Внедрение IT-технологий может значительно повысить эффективность работы судов и правоохранительных органов. Автоматизация рутинных процедур, электронное хранение и обработка документов, использование специализированного программного обеспечения для анализа доказательств и подготовки дел - все это может существенно сократить время и усилия, затрачиваемые на уголовное правосудие. IT-технологии позволяют сделать юридическую систему более доступной для граждан. Онлайн-системы позволяют подавать заявления, следить за ходом судебных процессов и получать справочную информацию без необходимости посещения судов и других органов юстиции. Это особенно удобно для людей, находящихся в удаленных районах или ограниченных в своей мобильности. Инновационные-технологии, такие как системы анализа данных и искусственный интеллект, могут помочь судьям и адвокатам в анализе большого объема информации, выявлении связей и закономерностей. Это может способствовать более объективным и обоснованным судебным решениям.

Однако, существуют определенные риски. Расширение использования IT-технологий влечет вопросы в области безопасности и конфиденциальности данных. Хранение и передача чувствительной информации требует дополнительных мер безопасности, чтобы защитить ее от несанкционированного доступа и злоупотребления. Автоматизация процессов может привести к потере человеческого фактора в уголовном правосудии, что может сказаться на эмоциональном аспекте и понимании контекста дела. Важно найти баланс между использованием IT-технологий и участием квалифицированных специалистов. Повышение использования IT-технологий приводит к увеличению потенциальных угроз со стороны киберпреступников. Злоумышленники могут попытаться взломать системы, изменить данные или осуществить кибератаки на инфраструктуру юстиции. Создание надежных систем защиты и обеспечение безопасности данных является приоритетной задачей. В целом, применение IT-технологий в уголовном правосудии может предоставить значительные преимущества, усиливая процесс и делая его

более доступным для граждан. Однако, необходимо тщательно учитывать риски и принимать соответствующие меры по обеспечению безопасности данных и сохранению человеческого фактора. Только так можно достичь наилучших результатов в сфере уголовного правосудия.

### **Список литературы**

1. Уголовное право. Общая часть. В 2 т. Том 1 : учебник для вузов / И. А. Подройкина [и др.] ; ответственные редакторы И. А. Подройкина, Е. В. Серегина, С. И. Улезько. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 299 с.
2. Уголовное право. Общая часть. В 2 т. Том 2 : учебник для вузов / И. А. Подройкина [и др.] ; ответственные редакторы И. А. Подройкина, Е. В. Серегина, С. И. Улезько. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 280 с.
3. Боровиков, В. Б. Уголовное право. Общая часть : учебник для вузов / В. Б. Боровиков, А. А. Смердов ; под редакцией В. Б. Боровикова. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 265 с.

## АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВОЙ СТАТУС СОТРУДНИКА ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

Ечеина Софья Игоревна

магистрант

МФЮА

**Аннотация:** В данной статье автором был рассмотрен административно-правовой статус сотрудника органов внутренних дел Российской Федерации, который представляет правовой статус как совокупность связей и отношений, который включает в себя права и обязанности, а также установленную законом ответственность.

**Ключевые слова:** административно-правовой статус должностных лиц, статус, должностные лица, сотрудник органов внутренних дел, права, обязанности, ответственность.

## ADMINISTRATIVE LEGAL STATUS INTERNAL AFFAIRS EMPLOYEE

Echeina Sofya Igorevna

**Abstract:** In this article, the author considered the administrative and legal status of an employee of the internal affairs bodies of the Russian Federation, which represents the legal status as a set of ties and relationships, which includes rights and obligations, as well as responsibility established by law.

**Key words:** administrative and legal status of officials, status, officials, duties, powers, functions of law, guarantees, responsibility.

Административно-правовой статус должностных лиц является понятием довольно обширным и имеющим «двойственную природу», которая выражается в виде того что с одной стороны должностные лица осуществляют государственно-властную деятельность, с другой стороны они находятся в профессионально-трудовых отношениях с работодателем [3, с. 89-92].

Административно правовой статус включает в себя такие элементы как права, свободы, обязанности, гражданство и гарантии.

В Российской Федерации к должностным лицам отнесены сотрудники органов внутренних дел.

В соответствии со ст. 10 Федерального Закона от 30.11.2011 года №342-ФЗ «О службе в органах внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» под сотрудником органов внутренних дел следует понимать человека, на котором имеются обязательства по прохождению федеральной государственной службы в органах внутренних дел в должности рядового или начальствующего состава и которому в установленном вышеописанном законе порядке присвоено специальное звание рядового или начальствующего состава [1].

Согласно действующему законодательству, сотрудники органов внутренних дел имеют особый правовой статус, основой которого является специальное законодательство, регулирующее их деятельность. В первую очередь, это Конституция Российской Федерации, которая гарантирует основные права и свободы граждан, и определяет принципы деятельности органов внутренних дел. Кроме того, сотрудников органов внутренних дел охватывает Федеральный закон "О полиции", который регулирует правовой статус полицейских и их деятельность, а так же и другие нормативно правовые акты.

В работе «Юридический статус личности в России» Воеводина Л.Д. указано, что правовой статус составляет совокупность разнообразных связей и отношений между обществом, государством и гражданами, урегулированных нормами права [ 2, с. 393]

Так, сотрудник органов внутренних дел выполняет функции по обеспечению правопорядка, предупреждение и расследование преступлений и административных правонарушений, оказание помощи гражданам в чрезвычайных ситуациях и другие. Сотрудник органов внутренних дел, является представителем власти, отражает отношение государства к людям. [5, с. 601]

Как уже было отмечено выше, административно-правовой статус имеет «двойственную природу», что является одной из основных характеристик административно-правового статуса сотрудников органов внутренних дел. Сотрудник подчинен вышестоящим органам и должностным лицам. При этом, сотрудники внутренних дел обязаны соблюдать и реализовывать законность, а также защищать права и законные интересы граждан. Их деятельность направлена на предотвращение и пресечение преступлений, обеспечение общественной безопасности и соблюдение общественного порядка.

При всем этом сотрудник имеет субъективные права и обязанности.

В теории государства и права субъективные права позволяют человеку осуществлять деятельность нацеленную на удовлетворение интересов и потребностей, а так же позволяют пользоваться социальными благами и предъявлять законные требования к должностным лицам, организациям и гражданам.

В соответствии со статьей 11 Федерального закона «О службе в органах внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», которая содержит в первой части 23 пункта, сотруднику органов внутренних дел предоставляется ряд прав.

Так же в данной статье в части второй указано право сотрудника на ношение и хранение огнестрельного оружия и специальных средств. Более детально данное право закреплено в Федеральном законе «О полиции» от 07.02.2011 №3-ФЗ. В четвертой части указано что права сотрудника органов внутренних дел определяются должностным регламентом.

Перечень прав расширяется с присвоением сотруднику специального звания. При занятии определенной должности в органах внутренних дел права сотрудника дополняются ещё и должностным регламентом.

Более того, согласно п. 5 ст. 11 «О службе в органах внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» сотрудник правоохранительных органов может быть наделен дополнительными правами в соответствии с законодательством Российской Федерации. [3, с. 32-33]

Обязанности сотрудника органов внутренних дел включают в себя ряд требований и обязательств, которые должны выполняться сотрудниками для обеспечения законности и порядка, оно прописаны в ст.12 Федерального Закона от 30.11.2011 года №342-ФЗ «О службе в органах внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В список данной статьи входит 21 пункт. К таковым относятся знание и соблюдение нормативно правовых актов Российской Федерации, знание и исполнение должностных регламентов, обращение по служебным вопросам к своему руководителю, соблюдение внутреннего служебного распорядка, поддержание уровня квалификации и др.

Кроме того в указанной выше статье сказано что основные обязанности сотрудника органов внутренних дел определяются также ФЗ «О полиции».

Также обязанности на сотрудника могут возлагаться в соответствии с законодательством Российской Федерации и др.

Сотрудники органов внутренних дел несут и ответственность за нарушение законов и неправомерное применение силы. Ответственность сотрудников органов внутренних дел является одной из ключевых составляющих эффективной работы правоохранительных органов. Она охватывает широкий спектр обязанностей и требований, которые накладываются на сотрудников во время выполнения служебных обязанностей. Успешное исполнение этих требований является неотъемлемым условием обеспечения правопорядка, поддержания общественной безопасности и защиты прав и свобод граждан. В случае совершения преступления или иного правонарушения, они подлежат уголовной, административной или дисциплинарной ответственности в соответствии с действующим законодательством.

Таким образом, изучив какие сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации имеет права, обязанности, а так же ответственности административно-правовой статус сотрудников органов внутренних дел играет ключевую роль в обеспечении правопорядка и защите граждан. Этот статус определяет специфику их деятельности, а также обеспечивает правовую защиту и ответственность за нарушение законодательства.

### **Список литературы**

1. Федеральный закон Российской Федерации от 30.11.2011 № 342-ФЗ «О службе в органах внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
2. Воеводин Л. Д. Юридический статус личности в России. М.: Изд-во МГУ: ИНФРА - М - НОРМА, 2017. -393 с.
3. Гатаулина Г.Р. Административно-правовой статус сотрудника органов внутренних дел// Вестник магистратуры- 2019. - №21-1 (99). - 32-33с;
4. Корбутова О.М. Полномочия, гарантии и функции должностного лица// Иновационная наука- 2021. - №11-1. - С.89-92;
5. Понамарев Б.А. Правовое положение сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации// Форум молодых ученых- 2021. - №6 (58). - С.601.

© С.И. Ечеина, 2023

## ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО ОКАЗАНИЮ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

**Гусев Александр Владимирович**

студент

ФКОУ ВО СЮИ ФСИН России

Научный руководитель: **Грязнов Сергей Александрович**

кандидат педагогических наук, доцент,

декан факультета внебюджетной подготовки

ФКОУ ВО СЮИ ФСИН России

**Аннотация:** Статья посвящена обсуждению законодательных инициатив в сфере юридической помощи. В частности, автор затрагивает проблему, связанную с профессионализацией адвокатуры, подчеркивая, что высокий барьер для получения адвокатского статуса поможет существенно повысить уровень оказания юридической помощи; также освещены вопросы совершенствования правового регулирования в сфере оказания бесплатных юридических услуг.

**Ключевые слова:** юридические услуги, бесплатные юридические услуги, статус адвоката, правовое регулирование, государственное юридическое бюро.

## LEGISLATIVE INITIATIVES TO PROVIDE LEGAL ASSISTANCE

**Gusev Alexander Vladimirovich**

**Abstract:** The article is devoted to the discussion of legislative initiatives in the field of legal aid. In particular, the author touches upon the problem related to the professionalization of the legal profession, emphasizing that a high barrier to obtaining legal status will help significantly increase the level of legal assistance; issues of improving legal regulation in the provision of free legal services are also highlighted.

**Key words:** legal services, free legal services, lawyer status, legal regulation, state legal bureau.

В России юридическую помощь могут оказывать государственные и частные юридические фирмы, адвокаты и нотариусы, а также неправительственные центры правовой помощи и правозащитные организации. Однако пока не существует стандартов юридической деятельности, дисциплинарных правил, механизмов контроля, что приводит к серьезным нарушениям гражданских прав, снижению качества предоставления услуг, а иногда и мошенничеству.

В качестве одного из решений названных проблем предлагается связать право на оказание юридической помощи со статусом адвоката. Одновременно с этим претендовать на получение статуса адвоката смогут лишь лица, имеющие высшее юридическое образование одновременно по направлениям «Юриспруденция» или «Обеспечение законности и правопорядка» (квалификация «бакалавр») и «Юриспруденция» (квалификации «магистр»). Однако здесь потребуются несколько исключений, например, для корпоративных юристов частных и государственных компаний. Усложнение получения допуска к адвокатскому статусу поможет поднять на другой уровень качество услуг.

Адвокат является частью судебной системы, поэтому государство может определять правила его деятельности. Общеизвестно, что на юридическом рынке существует теневой сектор, поэтому Министерство юстиции Российской Федерации в качестве органа, отвечающего за надзор и контроль за деятельностью адвокатов, имеет право представлять необходимые директивы юридическому сообществу.

Одновременно с этим адвокат должен оставаться независимой фигурой, прежде всего в плане формирования и отстаивания своей позиции. Усиление государственных полномочий должно быть уравновешено усилением прав адвокатов. Чтобы сохранить элемент состязательности, адвокат должен быть надлежащим образом «экипирован» – получил право назначать экспертизу, имел такие же процессуальные права, как следователь и прокурор.

Проходит реформирование судебного представительства. Свободно практикующие юристы после сдачи квалификационного экзамена, будут иметь право на судебное представительство. Таким образом, все, кто хотят быть судебными представителями, должны оказаться в сообществе адвокатуры.

Проект поправок включает также создание Единого государственного реестра адвокатов, который станет единственным официальным информационным ресурсом, содержащим достоверные сведения об адвокатах.

С помощью такой единой базы граждане смогут получать информацию о статусе адвоката (членстве в региональной адвокатской палате, сдаче квалификационного экзамена, сроке действия удостоверения).

Кроме того, в базу будут включены сведения о претендентах на получение статуса адвоката, не сдавших квалификационный экзамен. Также законопроектом устанавливается, что осуществлять профессиональную деятельность возможно только после внесения сведений в Единый государственный реестр. При этом, адвокаты, занесенные в реестр получают право доступа в здания судов всех инстанций (сейчас беспрепятственно можно пройти только в районные, гарнизонные военные, арбитражные и в арбитражные апелляционные суды субъектов РФ и мировых судей).

Помимо предложения изменений в адвокатской среде, также крайне актуальными являются вопросы модернизации правового регулирования в сфере бесплатных юридических услуг. В связи с этим, Министерством юстиции Российской Федерации разработан проект поправок в Закон «О бесплатной юридической помощи» (Закон), предусматривающий формирование государственных юридических бюро (госюрбюро) во всех субъектах Российской Федерации. Бюро будут формироваться в виде казенных учреждений путем реорганизации действующих или создания новых [1]. Цель – координация бесплатных юридических услуг. Тем не менее, вопрос финансирования масштабов такой деятельности остается открытым.

В ходе обсуждения этой идеи мнения экспертов разделились. Некоторые согласились с тем, что система оказания бесплатной юридической помощи лучше всего работает в регионах, где созданы госюрбюро. Другие, наоборот, отмечают, что к созданию госюрбюро как раз и привело отсутствие надлежащей схемы сотрудничества Министерства юстиции РФ с адвокатурой [2].

Обеспечение доступности юридической помощи – важнейшая социальная задача государства. Однако вопрос оказания бесплатной помощи адвокатами неоднозначен. По сути, *pro bono* – помощь на безвозмездной основе – это личный выбор каждого адвоката. Тем не менее законопроект предлагает, что госюрбюро будут иметь право привлекать адвокатов к участию в государственных заказах оказания бесплатных юридических услуг (однако не безвозмездно, а с компенсацией этих услуг государством). В случае принятия госюрбюро решения о необходимости привлечения адвоката к оказанию такой помощи, в течение пяти рабочих дней (со дня принятия решения) в адвокатскую палату будет направлено соответствующее уведомление. Вместе с тем остается проблема отсутствия унификации

процедур оказания юридической помощи и определение размеров компенсации (адвокатам).

Из вышесказанного следует, что в случае одобрения поправок полномочия Министерства юстиции Российской Федерации будут значительно расширены. Однако предлагаемые законодательные поправки вряд ли полностью решат проблему бесплатной юридической помощи по ряду причин.

Во-первых, не имеет значения, кто координирует работу – госюрбюро или адвокаты. Важно, чтобы нуждающийся гражданин мог получить помощь в любом случае, независимо от категории дела, с которым он обратился.

Во-вторых, Закон содержит ряд ограничений, которые известны (понятны) не всем гражданам (например, любой инвалид может решить, что он имеет право на данный вид помощи, однако инвалиды III группы не включены в перечень получателей бесплатной услуги) [3].

В-третьих, не все инвалиды являются малоимущими. Таким образом, необходимо учитывать не только категорию дела, принадлежность к лицам с инвалидностью, но и финансовое положение.

Очевидно, что, если у человека есть возможность получить услугу бесплатно, он попытается реализовать эту возможность. Это негативно сказывается на рынке юридических услуг и неизбежно приведет к сбою – государство еще больше ограничит круг лиц, имеющих право на бесплатную помощь. Поэтому необходим смешанный подход – конструктивное взаимодействие адвокатов и госюрбюро:

- помощь за счет государства (помощь оказывается только наиболее уязвимым слоям населения и в самых сложных жизненных ситуациях);
- благотворительная помощь (бесплатные услуги адвокатов, нотариусов).

Такой подход не только расширит охват помощи, но и сделает ее более целенаправленной. В то же время государство сможет поддерживать рынок юридических услуг, чтобы те, кто может позволить себе оплатить услугу, не пытались получить ее бесплатно.

В этой сложной системе адвокат может действовать тремя способами: оказывать платные услуги, предоставлять их на безвозмездной основе и выполнять государственный заказ (помощь оказывается бесплатно, но с компенсацией соответствующих расходов из бюджета).

**Список литературы**

1. Федеральный портал проектов нормативных правовых актов. Проект О внесении изменений в Федеральный закон «О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации» (в части совершенствования правового регулирования в сфере оказания бесплатной юридической помощи и правового просвещения). URL: <https://regulation.gov.ru/Regulation/Npa/PublicView?praID=132324> (дата обращения: 18.12.2023)

2. Арстанова А. Адвокаты проанализировали проект закона об усовершенствовании правового регулирования оказания БЮП. URL:<https://www.advgazeta.ru/novosti/advokaty-proanalizirovali-proekt-zakona-ob-usovershenstvovanii-pravovogo-regulirovaniya-okazaniya-byup/> (дата обращения: 18.12.2023)

3. ГАРАНТ.РУ Статья 20. Категории граждан, имеющих право на получение бесплатной юридической помощи в рамках государственной системы бесплатной юридической помощи, и случаи оказания такой помощи. URL: <https://base.garant.ru/12191964/9e3305d0d08ff111955ebd93afd10878/> (дата обращения: 18.12.2023)

## НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ (БАНКРОТСТВО) ГРАЖДАНИНА

**Корчагина Анастасия Павловна**

студент

**Старцева Светлана Васильевна**

старший преподаватель

ФГАОУ ВО «Самарский государственный

экономический университет»

**Аннотация:** в статье рассмотрены некоторые практические проблемы осуществления процедуры банкротства физических лиц в России. Институт банкротства физических лиц в России уже несколько десятилетий находится в стадии интенсивного развития, однако процедура реструктуризации долга до сих пор нуждается в дополнительном комплексном анализе.

**Ключевые слова:** банкротство физических лиц, реструктуризация долга, несостоятельность, кредиторы, должники, реабилитационные процедуры.

## INSOLVENCY (BANKRUPTCY) CITIZEN

**Korchagina Anastasia Pavlovna**

**Svetlana Vasilyevna Startseva**

**Abstract:** the article discusses some practical problems of the bankruptcy procedure of individuals in Russia. The institution of bankruptcy of individuals in Russia has been under intensive development for several decades, but the debt restructuring procedure still needs additional comprehensive analysis.

**Key words:** bankruptcy of individuals, debt restructuring, insolvency, creditors, debtors, rehabilitation procedures.

Актуальность тематики, связанной с феноменом банкротства в целом, весьма очевидна и сомнений не вызывает, так как национальная экономика России находится под воздействием многих негативных факторов, которые активно влияют на формирование новых социально-экономических условий в стране. Изменчивость и отсутствие стабильности постоянно побуждают

людей к поиску решения кризисных ситуаций. Именно одним из них и является банкротство.

Банкротство граждан – это законодательно урегулированный процесс, в результате которого человек или организация избавляются от долгов перед кредиторами. Однако не все знают, что такое банкротство и как оно работает. Понятие банкротства означает неспособность должника выполнять свои обязательства перед кредиторами. Это может произойти из-за различных причин, таких как потеря работы, невозможность выплатить долги из-за отсутствия средств или имущества.

Как замечает в своем исследовании М. С. Кудинова, темпы обращений физических лиц к институту банкротства нарастают с каждым годом, а значит, существует необходимость в совершенствовании нормативного регулирования [1, с. 66].

Юридическая сущность банкротства заключается в том, что должник объявляется банкротом. Итогом рассмотрения дела о банкротстве могут стать реструктуризация долгов гражданина и назначение поэтапного графика погашения задолженности, реализация его имущества или мировое соглашение сторон.

В России процедура банкротства регулируется Федеральным законом "О несостоятельности (банкротстве)" [2, с. 4190]. Согласно этому закону, заявление о признании себя банкротом может подать любой гражданин РФ, который имеет задолженность перед кредиторами на сумму более 500 тысяч рублей. Если заявление будет подано, то начинается процесс банкротства, который может занять несколько месяцев. После того, как должник признан банкротом, он лишается права распоряжаться своим имуществом до тех пор, пока не будут погашены все долги перед кредиторами.

Банкротство является сложной процедурой, которая требует грамотного подхода со стороны должника и кредиторов. Однако, если все условия выполнены правильно, то банкротство может стать выходом из сложной финансовой ситуации для человека.

О. С. Нестерова замечает, что признание гражданина банкротом предполагает в качестве правовых последствий этой процедуры последующее частичное освобождение человека от дальнейшего исполнения существующих у него долговых обязательств [3, с. 72]. Категории обязательств, подлежащих устранению, чётко определяются законодательством Российской Федерации. Так, например, обязательства, возникшие в результате совершения

умышленных действий, признанных уголовно наказуемыми, после процесса банкротства также остаются в силе.

подавляющее большинство людей, находящихся в долгах, считают процедуру потребительского банкротства уникальной возможностью избавиться от своих финансовых обязательств. Именно это становится главной целью данной процедуры среди населения страны.

Анализ существующего законодательства и опыта его применения позволяет выделить следующие нерешенные проблемы, связанные с институтом банкротства физических лиц.

Одна из таких проблем – это вопрос финансирования процедуры банкротства граждан. Многие исследователи считают, что данная процедура недоступна гражданам из-за значительных финансовых затрат, которые она требует. Например, для проведения процедуры банкротства гражданина обязательно участие финансового управляющего, который получает соответствующее вознаграждение. Однако на практике стоимость такой процедуры может существенно превышать законодательно установленные 25 000 рублей [4, с. 4190].

Кроме того, должник должен заранее выбрать кандидатуру финансового управляющего для обсуждения финансовых вопросов, поскольку есть случаи, когда управляющему отказывают из-за низкого материального вознаграждения, не предусмотренного законом. В таких случаях заявитель вынужден обращаться к арбитражному управляющему устно, что нарушает принцип добросовестности и может привести к нарушению прав заявителя.

В юридической литературе есть разные точки зрения по вопросу оплаты услуг финансовому управляющему. Некоторые исследователи предлагают государственное финансирование деятельности управляющих, считая их услуги бесплатными при определенных условиях [5, с. 5]. Однако такая позиция вызывает споры.

На практике, если кредитор, инициировавший банкротство гражданина, не оплачивает услуги финансового управляющего, он не сможет защитить свои права. Суд может возложить на кредитора обязанность оплаты услуг управляющего и предложить кандидатуру для назначения.

Мы считаем неправильным возлагать на кредитора, подающего заявление о банкротстве гражданина, обязанности по оплате услуг управляющего. Важнее всего учитывать обоснованность требований кредитора при рассмотрении вопроса о признании должника банкротом, а не то, выразил ли должник намерение воспользоваться своим правом на

банкротство. Вместо этого следует возложить на должника обязанность представить кандидатуру финансового управляющего и оплатить его услуги, даже если он не является инициатором банкротства, так как в противном случае кредитор, несущий убытки по вине должника, затрачивает дополнительные ресурсы на возвращение собственных средств.

Таким образом, по нашему мнению, логичным подходом к финансированию банкротства является следующий. Если требования кредитора, инициировавшего банкротство гражданина, обоснованы, то должник должен нести расходы на оплату услуг управляющего. В случае если должник инициирует свое банкротство, определённые категории граждан не следует привлекать к оплате услуг управляющего. Если же должник не относится к данным категориям, следует решить вопрос о наличии у него имущества, которое позволяет покрыть расходы на рассмотрение его дела. В случае наличия такого имущества, средства, полученные от его продажи, могут быть использованы для оплаты услуг управляющего. Если же гражданин не является обладателем имущества, то следует составить график выплат, которые также покрывали бы расходы на оплату данных услуг.

Чтобы исключить недобросовестность должника при рассмотрении возможности проведения процедуры реструктуризации долгов, необходимо установить его трудоспособность, занятость, уровень его доходов и меры, которые он предпринимал для их увеличения для возврата кредиторам.

Также особое внимание следует уделить причинам отсутствия дохода, которые могут быть объективными или зависеть от самого гражданина. Кроме того, важно узнать, предпринимал ли должник активные действия для улучшения своей финансовой ситуации, такие как повышение квалификации, обучение или поиск новой работы. Только после детального изучения всех этих обстоятельств можно сделать вывод о наличии или отсутствии недобросовестности со стороны должника [6, с. 52].

Кроме того, многие считают, что соблюдение требований закона, предъявляемых к гражданам, на которых может быть применена процедура реструктуризации долгов, является неотъемлемым условием. Однако в случае, если план реструктуризации неосуществим из экономических соображений и не может быть выполнен в течение трех лет, как правило, применяется процедура реструктуризации на срок до трех лет, чтобы кредиторы могли получить частичное удовлетворение своих обязательств. Введение такой процедуры лучше удовлетворит интересы кредиторов, по сравнению с процедурой реализации имущества, так как в этом случае единственной

возможностью для кредиторов получить удовлетворение будет возвращение имущества в конкурсную массу после оспаривания сделок должника. Важно отметить, что кредитором может быть и простой гражданин, не имеющий юридических познаний. В связи с этим, в деле о банкротстве граждан, слабой стороной обычно является кредитор, а не должник [7, с. 130].

Одна из проблем, связанных с осуществлением прав кредитора, заключается в возможности включения его требований в реестр. Во-первых, законодательство предусматривает негативные последствия для кредитора, если его требования не будут включены в реестр в сроки, установленные законом. Таким образом, с самого начала на кредитора возлагается обязанность следить за финансовым положением своего контрагента, чтобы вовремя внести свои требования в реестр. Некоторые нечестные должники часто умалчивают о наличии определенных кредиторов при подаче заявления о своем банкротстве.

Мотивы для этого могут быть разными. В связи с этим, ФЗ №127 предусматривает, что после проведения необходимых расчетов с кредиторами, обанкротившееся лицо освобождается от исполнения существующих требований кредиторов, включая требования, которые не были предъявлены в рамках процедуры реструктуризации или реализации имущества. Однако, как уже было отмечено, среди кредиторов могут быть физические лица, которые не знали о банкротстве своих контрагентов из-за отсутствия специальных знаний. Думается, что такое положение нарушает права кредиторов. Мы считаем, что в этом случае необходима разработка специальной своевременной системы уведомлений кредиторов, которая будет направлена на защиту их интересов.

Также возникает множество проблем при включении требований кредиторов в реестр. Для достоверного установления обоснованности и возможности оспаривания предъявленного требования необходимо провести исследование. Если обоснованность требования будет признана, то вопрос о включении его в реестр будет рассматриваться в полном объеме или только в отдельных частях заявленной суммы.

Требование кредитора на практике может быть подтверждено разными способами – это судебный акт, или имеющийся договор. Некоторые юристы считают возможным включение в реестр требований, подтвержденных судебным решением, без дополнительной проверки их обоснованности [8, с. 159]. Однако такая позиция не является правильной, поскольку судебный акт является лишь одним из доказательств, подтверждающих требование

кредитора. Кроме того, даже если требование кредитора основано на судебном решении, оно может быть исполнено лишь частично или быть подложным. Поэтому необходимо тщательно проверять каждое требование кредитора на обоснованность, чтобы защитить права и интересы всех сторон в деле о банкротстве. Это защищает интересы кредитора, не допуская включение необоснованных требований в реестр и не позволяя им реализовывать имущество должника. Однако сложность процесса доказывания обоснованности требований часто затрудняет включение требований добросовестных кредиторов, что играет на руку недобросовестному должнику.

В рамках дела о банкротстве требования кредиторов рассматриваются с повышенным стандартом доказывания. Однако применение статей 61.2 и 61.3 ФЗ №127 на практике затруднительно, так как порой сложно доказать недействительность сделки. Бремя доказывания ложится на оспаривающую сторону, такую как уполномоченный орган, кредитор или финансовый управляющий. Если хотя бы одно из обстоятельств не будет доказано, суд откажет в признании сделки недействительной по этому основанию. Это сложно для кредитора, особенно в случае доказывания аффилированности сторон сделки, где из-за отсутствия прямой связи между физическими лицами, такое подтверждение будет затруднительным. Кроме того, при оспаривании сделки на основании п.2 ст.61.2 ФЗ №127 доказать недобросовестность другой стороны и наличие цели причинить вред кредиторам также будет сложно [9, с. 41].

В связи с этим, мы считаем, что неправильно возложение на оспаривающую сторону бремени доказывания обстоятельств, необходимых для признания сделки недействительной. Бремя доказывания должно лечь на должника, который должен доказать отсутствие этих обстоятельств для каждой конкретной сделки.

Оспаривание сделок кредиторами в целом представляет значительные трудности из-за ограниченных сроков для оспаривания и недостатка возможностей для доказательства со стороны должников. Законодатель предусмотрел негативные последствия для недобросовестных граждан: такие, как отсутствие применения банкротства для освобождения гражданина от обязательств. В настоящее время, такая практика все более распространена. Суды отказывают в освобождении от обязательств, как предписывает статья 213.28 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)", в отношении должника, поскольку действия должника и

связанных с ним лиц свидетельствуют об уклонении от честного сотрудничества с судом, финансовым управляющим и кредиторами. Напротив, эти лица совершают ряд действий, направленных на уклонение от расчетов с кредиторами и препятствие формированию конкурсной массы. Так, одним из примеров фиктивного банкротства является дело директора «АзовТрансТерминала» Андрея Клюева, целью которого было банкротство компании и обогащение за счёт списания долговых обязательств. В ходе совершения фиктивной сделки с другим предприятием и подписания договора поручительства по кредиту «Волгоресурса» в одном из российских банков долг предприятия составил около 700 миллионов рублей, что на тот момент превышало государственный долг по уплате налогов. Однако в 2019 году суд признал Андрея Клюева виновным в намеренном банкротстве, и от обязательств он не был освобождён.

Обычно суд не освобождает должника от исполнения обязательств, когда возникает оспаривание сделок гражданина, поскольку определение недобросовестности должника лишь находится в компетенции финансового управляющего, а не является его прямой задачей. Поэтому может быть целесообразно обратить больше внимания на выявление фактов недобросовестного поведения должника [10, с. 58].

Институт банкротства граждан требует решения множества проблем, несмотря на практику его применения, которая продолжается уже более пяти лет. Считается, что основная цель законодательных изменений в институте банкротства должна заключаться в нахождении баланса интересов всех участников процесса по делу о банкротстве гражданина. Учитывая, что действующее законодательство о банкротстве в основном защищает права должника, особое внимание следует уделить защите прав кредиторов, включая защиту от недобросовестных действий должника.

В настоящее время процедура банкротства набирает свою популярность из-за мировых проблем, тенденции к экономическому спаду и из-за наступившего кризиса. Если взять объективные данные, то можно заметить, что большое количество граждан берут кредит не на какие-либо изыски, а на жизненно необходимые вещи, однако кредит при этом возратить не могут из-за подорожания продуктов первой необходимости и снижения зарплат.

В связи с вышесказанным процедура банкротства и стала достаточно популярной, однако, несмотря на свою популярность и, казалось бы, пользу, данная процедура имеет достаточное количество проблем и неразъяснённых нормативных положений законодательства о банкротстве.

К сожалению, в настоящее время в России существует ряд правовых проблем, связанных с банкротством граждан. Одной из таких проблем является отсутствие эффективной системы защиты прав и интересов должников при наступлении обстоятельств, которые приводят к невозможности исполнения обязательств перед кредиторами.

Одной из основных причин возникновения данной ситуации является несовершенство законодательства о банкротстве физических лиц. Норма, содержащаяся в 217 Федеральном законе "О несостоятельности (банкротстве)" на данный момент не содержит четких критериев для определения того, что является достаточным основанием для признания гражданина банкротом. Кроме того, процедура банкротства физических лиц достаточно сложная и требует значительных затрат времени и денег. Кредиторы имеют право обратиться в суд с заявлением о признании должника банкротом, однако процесс рассмотрения дела может занять несколько месяцев. В рамках этого времени должники могут столкнуться с неправомерными действиями со стороны кредиторов или судебных приставов-исполнителей. Это может привести к нарушению прав и интересов должника, а также к потере имущества.

Несмотря на то, что ФЗ №127 в большей степени направлен на защиту интересов должников, эффективная система защиты их прав и интересов при наступлении обстоятельств, приводящих к невозможности исполнения обязательств перед кредиторами, на данный момент не разработана, что, по нашему мнению, является большим упущением. Кроме того, также следует усовершенствовать законодательство о банкротстве физических лиц, чтобы оно было более понятным для всех граждан.

При изучении ФЗ о банкротстве был сделан вывод об актуальности процесса банкротства гражданина, который, по нашему мнению, нуждается в постоянном совершенствовании со стороны законодательного регулирования.

В завершении стоит подчеркнуть, что институт банкротства граждан является одним из ключевых элементов системы регулирования экономических отношений в России. Он был введен для защиты прав и интересов должников и кредиторов: освобождения гражданина от долгов и восстановления его платёжеспособности и своевременного и соразмерного удовлетворения требований кредиторов. Институт банкротства позволяет кредиторам получать удовлетворение своих требований за счет продажи имущества должника.

Одной из главных практических функций института банкротства граждан является обеспечение социальной справедливости. Благодаря институту банкротства граждане, неспособные выплачивать свои долги, получают возможность сохранить свое имущество и избежать полной потери своего имущества. Это помогает предотвратить социальную напряженность и конфликты между кредиторами и должниками. Кроме того, институт банкротства граждан способствует развитию экономики страны. Благодаря процессу банкротства она освобождается от неэффективных и убыточных организаций, которые находятся не в состоянии поддерживать работоспособность бизнеса. Механизмы банкротства в этом случае препятствуют возникновению неплатёжных ситуаций, которые пагубно сказываются на государственной экономике.

Однако, несмотря на все преимущества, институт банкротства граждан имеет и некоторые недостатки. Например, он может привести к концентрации богатства в руках небольшой группы людей, что противоречит принципам социальной справедливости. Кроме того, институт банкротства граждан может стать инструментом давления на должников, заставляя их продавать свое имущество по низкой цене, чтобы удовлетворить требования кредиторов. В целом, практическая роль института банкротства граждан в России является важной составляющей экономической политики государства. Она направлена на защиту прав и интересов должников, обеспечение социальной справедливости и стимулирование экономического роста. Однако необходимо учитывать, как положительные, так и отрицательные аспекты этого института, чтобы обеспечить его эффективность и справедливость.

### **Список литературы**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 01.10.2023) // Собрание законодательства РФ. - 05.12.1994. - N 32.- ст. 3301
2. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (ред. от 01.09.2023) // Собрание законодательства РФ. 28.10.2002. N 43. ст. 4190.
3. Воронова О. Н., Шамраева И. Л., Волкова Л. В. Некоторые правовые аспекты банкротства граждан и иностранных граждан в Российской Федерации // Юридический мир. 2022. № 1. С. 34-38.

4. Зарочинцева Е. В. Некоторые особенности рассмотрения дел о несостоятельности (банкротстве) физических лиц // Информационно-аналитический журнал "Арбитражные споры".- 2021.- N 1.- С. 5-6

5. Иванова Т. Н., Езюков В. К. Отдельные проблемы банкротства физических лиц в практике арбитражных судов округов // Вестник арбитражной практики.- 2021.- N 4.- С. 52

6. Карпеева Е. В. Оспаривание сделок гражданина-должника в процедуре банкротства: практика применения закона // Юриспруденция и право в современном обществе.- 2020.- №6.- С. 41-42

7. Кудинова М. С. Актуальные аспекты процедуры банкротства граждан // Имущественные отношения в Российской Федерации.- 2019.- № 1 (208).- С. 66-68

8. Кудинова М. С. Защита прав кредитора от возможных злоупотреблений правом со стороны должника и финансового управляющего в деле о банкротстве физического лица // Арбитражные споры.- 2022.- N 4.- С. 130 -131

9. Нестерова О. С. Неосвобождение гражданина-должника от исполнения обязательств при завершении процедуры банкротства // Экономика. Социология. Право.- 2023.- № 2 (30).- С. 72-78.

10. Нестерова О. С. Проблема соблюдения баланса интересов кредиторов и гражданина-должника в рамках судебной процедуры банкротства // Российский судья. - 2023. - № 2. - С. 58-61.

11. Саблина И. А. Направления совершенствования законодательства РФ о банкротстве граждан на основе зарубежного опыта // Образование и право. - 2020. - № 2. - С. 159.

12. Цокур Е. Ф., Руденко А. С. Основные проблемы реструктуризации долга при банкротстве физических лиц в России // Юрист. - 2022. - N 5.- С. 54-58.

**ПРИЧИНЫ СОВЕРШЕНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ  
В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**Куприянова Мария Алексеевна**

студент

Научный руководитель: **Попова Светлана Александровна**

к.ю.н., доцент

Национальный исследовательский Нижегородский  
государственный университет им. Н.И. Лобачевского,  
Институт экономики и предпринимательства

**Аннотация:** Развитие компьютерных технологий в различных направлениях науки и техники провоцирует рост организованной высокотехнологичной киберпреступности. При возрастающей в стране глобализации и создании информационного поля появляются факторы, способствующие формированию угрозы национальной и экономической безопасности. В современных реалиях данное явление представляет собой угрозу как для информационной безопасности государства, так и для его экономического развития, являясь при этом наиболее важной проблемой современности. Успех в борьбе с киберпреступностью в большей степени определяется действенностью различных методик предупреждения преступности и соответствием их с характером конкретных явлений. Наличие знаний о способах и методах преступной деятельности может обеспечить успешность в противодействии преступлениям. Целью данной статьи является анализ такого явления, как киберпреступность и выявление причин совершения преступлений в сфере использования искусственного интеллекта.

**Ключевые слова:** киберпреступность; искусственный интеллект; преступление; экономическая безопасность.

**THE REASONS FOR COMMITTING CRIMES IN THE FIELD  
OF DEVELOPMENT AND USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE**

**Kupriyanova Maria Alekseevna**

Scientific adviser: **Popova Svetlana Alexandrovna**

**Abstract:** The development of computer technologies in various fields of science and technology provokes the growth of organized high-tech cybercrime. With increasing globalization in the country and the creation of an information field, factors appear that contribute to the formation of a threat to national and economic security. In modern realities, this phenomenon poses a threat to both the information security of the state and its economic development, while being the most important problem of our time. Success in the fight against cybercrime is largely determined by the effectiveness of various crime prevention techniques and their correspondence with the nature of specific phenomena. Having knowledge of the ways and methods of criminal activity can ensure success in countering crimes. The purpose of this article is to analyze such a phenomenon as cybercrime and identify the causes of crimes committed in the field of using artificial intelligence.

**Key words:** cybercrime; artificial intelligence; crime; economic security.

Преступность – это социально-правовое исторически изменчивое массовое явление, слагающееся из всей совокупности совершаемых в тот или иной период в государстве преступлений, имеющих количественные и качественные показатели. [1, с. 75-76]

В повседневной жизни преступность проявляется как в форме отдельного преступления, так и в форме группы преступлений, совершенных определенным контингентом лиц. В целом преступность допустимо рассматривать как особо опасные разновидности поведения человека, отклоняющегося от признаваемого нормой, за которое установлена уголовная ответственность.

Информационная преступность является большей частью общей группы преступлений и неотделима от нее, а значит, порождается общими и специфическими причинами.

Для детального исследования сути проблемы, необходимо дать определение такому термину как «киберпреступность». В наиболее общем виде под киберпреступностью понимают совокупность преступлений, совершаемых в киберпространстве или с помощью компьютерных систем или сетей, а также средств доступа к киберпространству, в рамках систем или сетей, и компьютерных систем, сетей и компьютерных программ.

Киберпреступление — это виновно совершенное общественно опасное уголовно наказуемое вмешательство в работу компьютеров, компьютерных программ, компьютерных сетей, несанкционированная модификация компьютерных данных, а также иные противоправные общественно опасные

деяния, с помощью или посредством компьютеров, компьютерных программ, компьютерных сетей, а также с помощью или посредством иных устройств доступа к моделируемому с помощью компьютера информационному пространству. [3, с. 108]

Также следует выделить классификацию в зависимости от целей киберпреступлений и объектов их воздействия, по своим целям их разделяют на:

- Экономические;
- Политические;
- Идеологические;
- Социально-психологические.

В зависимости от объектов воздействия выделяются киберпреступления, направленные на простых граждан, организации, государственные институты.

Киберпреступления, совершаемые в глобальных компьютерных сетях, имеют ряд характерных особенностей:

- высокая скрытность при совершении преступлений, которая обеспечена спецификой сетевого информационного пространства;
- особая подготовленность к совершению киберпреступлений. Она обусловлена наличием у преступника доступа в глобальную сеть «Интернет», наличие технической базы и оборудования.

При дальнейшем исследовании проблемы киберпреступности следует рассматривать комплекс причин в зависимости от отношений, их порождающих.

Правовые причины:

- Отсутствие или недостаточное правовое регулирование как формирующихся, так и сформировавшихся общественных отношений в сфере информационных технологий.
- Недостаточная правовая урегулированность иных общественных отношений, являющаяся одним из основных факторов существования социально-экономических причин преступности в сфере информационных технологий;

Для того, чтобы сложилось понимание мотива преступлений, которые совершаются с применением технологий искусственного интеллекта, важно выяснить, что подразумевается под данным понятием. [4, с. 340-348]

Ученые дают определение искусственному интеллекту как «искусственно сложную кибернетическую компьютерно-программноаппаратную систему с когнитивно-функциональной архитектурой и собственными или

релевантно доступными вычислительными мощностями необходимых емкостей и быстродействия».

Многие вирусы уже обладают некоторыми признаками искусственного интеллекта, к которым относятся адаптивное поведение, самовоспроизведение с мутациями, мимикрия.

Сравнительно недавно был выявлен новый тип вирусной киберугрозы — многоуровневая вредоносная компьютерная система, сочетающая в себе элементы незаметных быстродействующих вирусов, которые связаны воедино зашифрованными децентрализованными каналами связи и способны обеспечить в ходе кибератаки комбинированное использование разных типов уязвимостей и способов передачи информации (стандартная сеть, беспроводные сети различного диапазона, сервисные каналы связи, адаптированный доступ с сопряженных устройств, например, смартфона). [4, с. 350]

Управление данной системой при помощи человека не представляется возможным, особенно при высоком количестве одновременных атак компьютерных систем.

Серьёзным вызовом для правового регулирования отношений по поводу применения систем искусственного интеллекта являются широкие возможности для его противоправного или преступного использования. Некоторые из возможностей «умных машин» заставляют по-новому посмотреть на целые отрасли и институты права.

Исследуя особенности субъективной стороны экономических киберпреступлений, делается вывод, что подавляющее число экономических киберпреступлений совершаются из корыстной заинтересованности.

Развитию цифровой экономики России сегодня препятствуют новые вызовы и угрозы, прежде всего:

- проблема обеспечения прав человека в цифровом мире, а также проблема обеспечения доверия граждан к цифровой среде;
- угрозы личности, бизнесу и государству, связанные с тенденциями к построению сложных иерархических информационно-телекоммуникационных систем, широко использующих виртуализацию, удаленные (облачные) хранилища данных, а также разнородные технологии связи и оконечные устройства;
- рост масштабов компьютерной преступности, в том числе международной;

– зависимость социально-экономического развития от экспортной политики иностранных государств;

Исследуя тему киберпреступлений в современном мире, можно сделать следующие выводы:

Благодаря быстрому развитию компьютерных технологий в обществе и их всецелому внедрению в различные сферы жизни возрастает влияние вредоносных программ и систем на важнейшие структуры экономики, политики, а так же непосредственно влияет на неприкосновенность частной жизни и конфиденциальной информации.

Киберпреступления становятся реальной угрозой для общества, потому что практически невозможно предугадать, а главное предотвратить то или иное преступление, за неимением достаточной технической базы у локальных правоохранительных органов.

Следует сказать, что система регулирования данного типа преступлений несовершенна и требует доработки, как с технической стороны, так и с нормативно-правовой, желательно, чтобы данные два параметра являлись тандемом, благодаря которому интернет-безопасность будет контролироваться тщательнее.

### **Список литературы**

1. Простосердов, М.А. Легализация (отмывание) денежных средств в киберпространстве / М.А. Простосердов // Российское правосудие. – 2014. – № 9 (101) – С. 75-80 (0,25 п. л).
2. Простосердов, М.А. Вымогательство, совершенное в сети Интернет / М.А. Простосердов // Библиотека криминалиста. Научный журнал. – 2013. – №6 – С. 150-152. (0,25 п. л.).
3. Простосердов, М.А. Проблемы квалификации компьютерных преступлений / М.А. Простосердов // Российское правосудие. – 2012. – № 6 (74). – С. 106-108 (0,25 п. л).
4. Простосердов, М.А. Мошенничество, совершаемое в киберпространстве, и его виды / М.А. Простосердов // Актуальные проблемы теории и практики применения уголовного закона: Сборник материалов Научно-практической конференции (22 октября 2014 года) / Под ред. А.В. Бриллиантова и Ю.Е. Пудовочкина. – М.: РГУП, 2015. – С. 334-351. (1,25 п. л.).

5. См.: Криминология: Словарь-справочник / Сост. Х.-Ю. Кернер; Пер. с нем.; Отв. ред. пер. А.И. Долгова. — М., 1998. — С. 100.

6. См.: Рыбакова Е.Е. Кибертерроризм как одна из разновидностей киберпреступности: понятие и виды // Терроризм в России и проблемы системного реагирования / Под ред. А.И. Долговой. — М., 2004. — С. 61.

**ГУМАНИЗАЦИЯ СТАТЬИ 157 УК РФ НА 2023 ГОД:  
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Мелентьев Иван Андреевич**

студент специалитета

Уральский федеральный университет

имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

Научный руководитель: **Гришин Денис Александрович**

заведующий кафедрой,

кандидат юридических наук, доцент

кафедра уголовного права,

Уральский институт управления

(филиала РАНХиГС)

**Аннотация:** статья 157 УК РФ является предметом обсуждений многих специалистов в области уголовного законодательства: какие проблемы содержатся в ней, что сделано для гуманизации данной статьи, почему растет преступность в данной сфере и какие шаги нужно предпринять для решения существующих проблем – именно на эти вопросы будут искаться ответы в ходе анализа действующего законодательства.

**Ключевые слова:** неуплата средств, статья 157 УК РФ, алименты, гуманизация, социальные проблемы, уголовная ответственность, рост преступности, освобождение.

**HUMANIZATION OF ARTICLE 157 OF THE CRIMINAL  
CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION FOR 2023:  
PROBLEMS AND PROSPECTS**

**Melentev Ivan Andreevich**

Scientific adviser: **Grishin Denis Alexandrovich**

**Abstract:** Article 157 of the Criminal Code of the Russian Federation is the subject of discussion by many experts in the field of criminal law: what problems are contained in it, what has been done to humanize this article, why crime is growing in this area and what steps need to be taken to solve existing problems -

these are the questions that will be answered looking for answers during the analysis of current legislation.

**Key words:** non-payment of funds, Article 157 of the Criminal Code of the Russian Federation, alimony, humanization, social problems, criminal liability, increase in crime, exemption.

Статья 157 УК РФ, предусматривает в себе уголовную ответственность за неуплату родителем или совершеннолетними трудоспособными детьми без уважительных причин в нарушение решения суда или нотариального удостоверенного соглашения средств на содержание несовершеннолетних детей, а равно нетрудоспособных детей, достигших восемнадцатилетнего возраста или нетрудоспособных родителей, если это деяние совершено неоднократно. Данная статья является давним объектом споров и рассуждений о ее значимости и влиянии на уголовное и семейное законодательство. Так, в 2021 году был введен Федеральный закон "О внесении изменений в статью 157 Уголовного кодекса Российской Федерации" от 30.12.2021 N 499-ФЗ (последняя редакция), где в статью был добавлен п.3, в котором говорится о том, что лицо совершившее преступление, предусмотренное настоящей статьей, освобождается от уголовной ответственности, если это лицо в полном объеме погасило задолженность по выплате средств на содержание несовершеннолетних детей, а равно нетрудоспособных детей, достигших восемнадцатилетнего возраста, или нетрудоспособных родителей. Это является первым шагом к гуманизации и преобразованию данной статьи. Возможность исправить ситуацию, когда преступление уже совершено, без привлечения к уголовной ответственности действительно уникальная возможность и показывает, что наше уголовное законодательство следует некоторым современным тенденциям и становится человечнее.

Однако, несмотря на все выше сказанное, количество преступлений по данной статье неумолимо растет с каждым годом. Так изучая статистику с 2020 по 2022 год, можно увидеть тенденцию роста осужденных по ч.1 и 2 ст. 157 УК РФ. Для примера возьмем число осужденных по данной статье за 2020 год – 37 751 граждан, в то время как за 2022 год это число составляет 48 955 граждан, что является ростом в геометрической прогрессии. Но где здесь причинно-следственная связь, ведь с принятием N 499-ФЗ с гуманизирующей поправкой по всем законам логики число осужденных по ст. 157 УК РФ должно было уменьшиться, а не увеличиться. Говорит ли это о том, что гуманизация уголовной политики ведет к большему количеству

совершенных преступлений, так как граждане перестают бояться ответственности за свои деяния, либо же все делается правильно, но есть проблемы в обществе и институте семьи, которые негативно влияют на соблюдение правопорядка? В этих вопросах предстоит разобраться для того, чтобы увидеть, как гуманизация уголовного законодательства влияет на преступность в данной сфере.

Начать стоит с того, что за неуплату средств на содержание детей или нетрудоспособных родителей есть административное наказание. Так ст. 5.35.1 КоАП РФ является первоначальным наказанием за злостное уклонение от уплаты алиментов. Соответственно если лицо не подвергнуто административному наказанию, то и не может быть привлечено к уголовной ответственности по ст. 157 УК. Анализируя данный случай, стоит понимать, что многие лица могут недобросовестно использовать нормы законодательства в свою пользу. Для примера, лицо, которое злостно уклоняется от уплаты алиментов будет понимать, что сначала его привлекут к административной, а не уголовной ответственности и будет использовать это в свою пользу, чтобы растягивать процесс выплат насколько это возможно. С одной стороны это гуманно, что за данное преступление небольшой тяжести, лицо имеет возможность избежать уголовного наказания, однако с другой стороны как было упомянуто выше, не все лица используют гуманность законодательства в благих целях. Но это не значит, что тенденция гуманизации законодательства негативно влияет на общество и уменьшение преступности. Есть проблемы в других институтах общества и сферах, которые влияют на рост осужденных по ст. 157 УК РФ.

Чтобы понять в чем корень проблемы неуплаты без уважительных причин средств на содержание детей или нетрудоспособных родителей, стоит взглянуть на такой социальный институт как семья. В системе права Российской Федерации данный институт регулируется семейным законодательством (СК РФ). Так ст. 80 и 87 возлагают обязанности по содержанию детей или нетрудоспособных родителей. Также СК РФ устанавливает размер алиментов и порядок взыскания. С точки зрения правовой базы все прописано и закреплено, ссылаясь на это можно понять, что проблема в злостном уклонении от уплаты алиментов исходит не из неточностей или недоработок в законодательстве, а из социальных и экономических проблем. С точки зрения социальных проблем в неблагополучных семьях можно выделить:

- насилие;
- злоупотребление алкоголем или наркотическими веществами;
- социальное исключение;
- низкий уровень образования;
- недостаточное психологическое и эмоциональное благополучие
- недостаток социальных навыков и т.д.

С точки зрения основных экономических проблем в неблагополучных семьях можно выделить:

- низкий уровень дохода;
- долги и финансовые обязательства
- ограниченные возможности трудоустройства

Решение этих социальных проблем требует комплексного подхода, который включает предоставление социальной поддержки, доступ к образованию, психологическую помощь, профессиональную подготовку и создание различных экономических пособий. Экономическая и социальная помощь неблагополучным семьям может сыграть важную роль в уменьшении тенденций злостного уклонения от уплаты алиментов. Вот несколько мер, которые должны быть закреплены на законодательном уровне, для уменьшения данной тенденции:

- Финансовая поддержка: Предоставление финансовой помощи и пособий неблагополучным семьям может помочь снизить их экономические трудности и недостаток средств, что является одной из основных причин злостного уклонения от уплаты алиментов. Получив достаточную финансовую поддержку, родитель, получающий алименты, может не находиться в критическом финансовом положении, а это может уменьшить мотивацию другого родителя уклоняться от уплаты алиментов.

- Юридическая помощь и надзор: Предоставление юридической помощи неблагополучным семьям может помочь родителю, получающему алименты, в защите своих прав и пресечении злостного уклонения от уплаты алиментов со стороны другого родителя. Юридическая помощь может включать в себя консультации по праву, помощь в подаче исков, выступление в суде и мониторинг соблюдения решений суда. Наличие юридической поддержки и надзора может создать дополнительное давление на должника алиментов и увеличить шансы на исполнение судебного решения.

- Мониторинг и сотрудничество: важно установить эффективные механизмы мониторинга и сотрудничества между социальными службами,

судами и родителями, вовлеченными в процесс алиментов. Это может включать постоянное отслеживание выплат алиментов, своевременное реагирование на нарушения и установление системы обратной связи с родителями искателями алиментов. Более активный мониторинг может помочь выявить случаи злостного уклонения от уплаты алиментов и принять соответствующие меры.

Все эти меры могут совместно способствовать более надежному соблюдению обязательств по уплате алиментов и уменьшению тенденции к злостному уклонению. Однако следует отметить, что каждая ситуация уникальна, и эффективные подходы могут варьироваться в зависимости от конкретных обстоятельств.

Что касается текущего состояние ст. 157 УК РФ, то с дополнением п.3 после принятия №499-ФЗ, она вышла на новый уровень гуманизации и является одной из немногих статей, где действительно уважаются права человека на максимальном допустимом уровне для уголовного законодательства. Уже есть примеры того, как новый п.3 в ст. 157 УК РФ освобождает от уголовной ответственности.

К примеру, Х. на основании судебного решения должен был выплачивать алименты на содержание дочери. Общая сумма задолженности составляла более 434 тысяч рублей. В начале за неуплату средств он был привлечен к административному наказанию, затем в отношении Х. было возбуждено уголовное дело. В зале суда он заявил ходатайство об отложении рассмотрения дела судом и обязался погасить долг путем продажи имущества. Затем Х. в полном объеме погасил задолженность.

Постановлением судьи Кировского районного суда г. Казани от 26 декабря 2022 г. Х. был освобожден от уголовной ответственности по ч.1 ст. 157 УК РФ на основании п.3 в связи с полным погашением задолженности по выплате средств на содержание несовершеннолетнего ребенка.

Исходя из выше сказанного, можно сделать вывод, что на 2023 год статья 157 УК РФ прошла гуманизацию с выходом №499-ФЗ, где в статью было добавлено примечание 3, которое освобождает от уголовной ответственности, если лицо, совершившее преступление, погасило задолженность по выплате средств на содержание несовершеннолетних детей. Рост преступности по данной статье связан не с гуманизацией, а с социальными и экономическими проблемами в обществе, которые нам предстоит решить в будущем.

**Список литературы**

1. Уголовный кодекс Российской Федерации [Текст]: от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 27.11.2023) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954.
2. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 № 223-ФЗ (ред. от 31.07.2023) // Собрание законодательства РФ. - 01.01.1996. - № 1. - Ст. 16.
3. Антюхов, А.В. Новая редакция статьи 157 УК РФ: частичная декриминализация или изменение тактики борьбы? / А.В. Антюхов, С.В. Кара // Всероссийский криминологический журнал. 2017. №2. С. 270– 279.
4. Дорогин, Д.А. К вопросу о совершенствовании регламентации уголовной ответственности за злостное уклонение от уплаты средств на содержание / Д.А. Дорогин // Актуальные проблемы российского права. 2016. № 1.
5. Уголовное дело N 1-545/2022 Кировского районного суда г. Казани // Архив Кировского районного суда г. Казани.
6. Судебная статистика РФ: [Электронный ресурс]. URL: <https://stat.xn--7sbqk8achja.xn--p1ai/>. (Дата обращения: 5.12.2023).

## ОСНОВЫ КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПРЕСТУПНОСТИ

**Панина Софья Андреевна**

студент

Научный руководитель: **Корнев Александр Сергеевич**

к.ю.н., доцент

Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ  
(Липецкий филиал)

**Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы целесообразности прогнозирования развития криминалистики, а также структурно-содержательное представление о специальных криминалистических методах познания - криминалистическом прогнозировании. Описывается сущность и его значение в криминалистике, цели и основные задач.

**Ключевые слова:** криминалистическое прогнозирование, отдельные элементы криминалистического прогноза, специальный метод.

## FUNDAMENTALS OF CRIMINALISTIC CRIME FORECASTING

**Panina Sofya Andreevna**

Scientific adviser: **Kornev Alexander Sergeevich**

**Abstract:** the article discusses the expediency of forecasting the development of criminology, as well as a structural and meaningful understanding of special forensic methods of cognition - forensic forecasting. The essence and its significance in criminology, goals and main tasks are described.

**Key words:** forensic forecasting, individual elements of forensic forecasting, special method.

Стремление к познанию реальности, предвидению будущего - это неотъемлемые части человеческого мышления. В любой сфере деятельности, успех обусловлен четкими расчетами и обоснованными предположениями. Особая роль данному виду человеческой деятельности отводится в ходе

раскрытия и расследования уголовно наказуемых деяний. Криминалистическое прогнозирование, основанное на анализе объективных закономерностей в развитии криминальных явлений и применении принципов прогностики, позволяет предсказывать будущее развитие криминалистики в качестве науки и адаптировать.

Можно выделить основные черты криминалистического прогнозирования: [2, с. 490].

1) криминалистическое прогнозирование - это научная деятельность, которая опирается на теорию прогностики. Прогностика - это не предсказание будущего в целом, она изучает законы, методы и способы прогнозирования. Философская теория причинности и материалистическая диалектика служат гносеологической и логической основой научного прогнозирования;

2) информационный аспект прогнозирования основан на анализе текущего состояния объекта прогнозирования и предсказывает его будущее состояние. Прогнозирование основано на логической обработке доступной информации для выявления тенденций и возможных вариантов развития системы. Важно учесть, что информационная направленность не только на будущее, но также на изучение прошлого и настоящего событий и явлений;

3) криминалистический прогноз ограничивается предметом изучения криминалистики. Прогноз содержит информацию о будущем состоянии объекта прогнозирования, который входит в круг вопросов, рассматриваемых в криминалистике;

4) криминалистическое прогнозирование может применяться в различных сферах, таких как разработка и улучшение технико-криминалистических средств и методов, обнаружение новых способов совершения преступлений, развитие и совершенствование следственных действий, появление новых видов экспертиз и детализация предмета криминалистики. Полный перечень объектов криминалистического прогнозирования невозможно составить из-за многообразия окружающего мира и криминальных ситуаций. Главная задача применения криминалистического прогнозирования заключается в выявлении тенденций и логики развития прогнозируемого процесса, что, в конечном итоге, помогает снизить воздействие неопределенности будущей следственной ситуации на принимаемые решения. Прогнозирование играет важную роль в следственной деятельности, поскольку работа следователя на каждом этапе расследования направлена на достижение конкретных целей и задач, выходящих за пределы текущей следственной ситуации.

Прогнозирование пронизывает каждый из составных элементов следственной деятельности: анализ исходной информации – построение версий – планирование – принятие тактических и организационных решений – выполнение следственных действий – контроль – обратная связь – повторение цикла на более высоком уровне.

Расследование - это непрерывный процесс прогнозирования обстоятельств преступления и самого расследования. Криминалистическое прогнозирование включает несколько взаимосвязанных элементов и невозможно без рассмотрения этапов прогнозирования: [1, с. 260].

Первый этап - это прогнозная ретроспекция. На этом этапе исследуется история развития объекта прогнозирования и прогнозного фона, чтобы систематизированно описать их. Прогнозный фон представляет собой внешние условия, которые являются факторами, важными для решения задач прогноза.

Второй этап - прогнозный диагноз. На этом этапе происходит анализ объекта прогнозирования и прогнозного фона с целью выявления тенденций их развития, а также анализируется информация об объекте для определения закономерностей, лежащих в основе его развития или сопровождающих его. Важное значение на этом этапе имеет надежность и точность анализируемой информации.

Третий этап - проспекция. На этом этапе создаются прогнозы по объекту и прогнозному фону на основе результатов диагноза. При необходимости проводится верификация и синтез прогнозов.

В области криминалистического прогнозирования существует широкий спектр задач, которые гармонично сочетаются с задачами расследования преступлений: [3, с. 328].

1. Обратное прогнозирование события преступления.
2. Обратное прогнозирование механизма образования следов.
3. Имитационное прогнозирование мыслей преступника в процессе совершения преступления и в ходе расследования уголовного дела.
4. Прогнозирование процесса и результатов поиска преступления.
5. Прогнозирование поиска следов преступника и других материальных источников информации.

6. Прогнозирование поиска свидетелей и потерпевших.
7. Перспективное прогнозирование противоречий между доказательственными фактами и их устранение.
8. Перспективное прогнозирование тактических действий и операций.
9. Перспективное прогнозирование расследования уголовного дела в целом.
10. Перспективное прогнозирование отдельных этапов и эпизодов расследуемого дела.
11. Прогнозирование типичных ошибок, характерных для расследования конкретных категорий уголовных дел, и подготовка средств их предотвращения.

В криминалистическом прогнозировании наиболее распространенным и продуктивным является метод экстраполяции. Р.С. Белкин определяет экстраполяцию как логическую основу научного прогнозирования, которая заключается в перенесении знаний с одной предметной области на другую, еще не исследованную область. Необходимость в применении криминалистического прогнозирования особенно заметна в условиях ограниченности и противоречивости информации, когда следователи сталкиваются с трудностями при сформировании выводов о достоверности доказательств и виновности определенных фигурантов в совершении уголовных преступлений. В таких ситуациях, следователи применяют свои мыслительные и познавательные способности, оценивая накопившийся опыт расследования подобных преступлений, своей собственной практики и опыта своих коллег, а также используя метод аналогии и творческого воображения, применяют его к схожим ситуациям. Успешность прогностической работы следователя зависит от его интеллекта и организационных способностей, где прошлый анализ, настоящая диагностика и будущие предвидения соединяются в неразрывный процесс.

### **Список литературы**

1. Овчинникова, Г. В. Захват заложника: уголовно-правовые, криминологические и криминалистические проблемы / Г.В. Овчинникова, М.Ю. Павлик, О.Н. Коршунова. – М.: Юридический центр,– 2020. – 260 с.

2. Петровский, А. В. Криминологическое прогнозирование преступного поведения молодежи / А.В. Петровский. – М.: Юридический центр –2021. – 490 с.

3. Плохова, В. И. Ненасильственные преступления против собственности. Криминологическая и правовая обоснованность / В.И. Плохова. –М.: Юридический центр, – 2021. – 328 с.

**АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА:  
ПРОБЛЕМЫ ЕЁ РЕАЛИЗАЦИИ И ГОСУДАРСТВЕННОГО  
КОНТРОЛЯ В ЭТОЙ СФЕРЕ**

**Озорнина Вероника Юрьевна  
Бондарев Данил Сергеевич  
Грибенко Анастасия Михайловна  
Филиппов Артём Сергеевич**  
студенты

Научный руководитель: **Резер Татьяна Михайловна**  
доктор педагогических наук, профессор  
Уральский федеральный университет имени  
первого президента России Б.Н. Ельцина

**Аннотация.** Данная статья описывает анализ правовых механизмов управления предпринимательским сообществом по повышению эффективности взаимодействия органов государственной власти и предпринимательского сообщества по противодействию коррупции и оценку результативности проводимых мероприятий. Также в статье рассмотрены цели государственной политики в области противодействия коррупции в сферах предпринимательства большого бизнеса, представлены основные направления деятельности государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции. Рассматривается антикоррупционная политика и контроль в сфере предпринимательства, которые имеют значительное политическое значение, поскольку призваны формировать доверие к властям и укреплять правовое государство.

**Ключевые слова:** антикоррупционная политика, предпринимательство, контроль антикоррупционной политики, реализация антикоррупционной политики.

**ANTI-CORRUPTION STATE BUSINESS POLICY:  
PROBLEMS OF ITS IMPLEMENTATION AND STATE  
CONTROL IN THIS AREA**

**Ozornina Veronika Yurievna**  
**Bondarev Danil Sergeevich**  
**Gribenko Anastasia Mixailovna**  
**Filippov Artyom Sergeevich**

Scientific adviser: **Rezer Tatyana Mikhailovna**

**Abstract:** This article describes the analysis of legal mechanisms for managing the business community to improve the effectiveness of interaction between public authorities and the business community in combating corruption and evaluating the effectiveness of ongoing activities. The article also discusses the objectives of state policy in the field of combating corruption in the areas of big business entrepreneurship, presents the main activities of government agencies to improve the effectiveness of anti-corruption. Anti-corruption policy and control in the field of entrepreneurship are considered, which are of significant political importance, since they are designed to build trust in the authorities and strengthen the rule of law.

**Key words:** the anti-corruption policy, entrepreneurship, control of anti-corruption policy, implementation of anti-corruption policy.

Рассматривая вопрос государственной политики в области противодействия коррупции для начала стоит выделить термин, являющийся одним из главных в рассмотрении данного вопроса. Предпринимательская деятельность – это самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от использования имущества, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в этом качестве в установленном законом порядке. [4] Незаконным предпринимательство считается, когда его субъект не регистрируется в налоговых органах, не получает лицензии или разрешения на определенный вид работ (если это положено по закону), или грубо нарушает в процессе своей деятельности условия и требования этими разрешением или лицензией предписанными. В качестве механизмов, регулирующих антикоррупционную политику, можно выделить следующие: законодательство и нормативные акты, создание антикоррупционных органов и институтов, прозрачность и открытость государственных процедур, образование и информирование общественности, международное сотрудни-

чество. Все эти механизмы объединены общей целью: уменьшение коррупции и создание условий для устойчивого развития и процветания общества.

Нельзя не сказать об определении внутреннего контроля, указанного Минфином России в ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности» П.3. Внутренний контроль – процесс, направленный на получение достаточной уверенности в том, что экономический субъект обеспечивает: эффективность и результативность своей деятельности, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов; достоверность и своевременность бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; соблюдение применимого законодательства, в том числе при совершении фактов хозяйственной жизни и ведении бухгалтерского учета. [1]

Также, другим важным понятием является государственный контроль в сфере предпринимательства. Государственный контроль (надзор) – деятельность уполномоченных органов государственной власти (федеральных органов исполнительной власти и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации), направленная на предупреждение, выявление и пресечение нарушений юридическими лицами, их руководителями и иными должностными лицами, индивидуальными предпринимателями, их уполномоченными представителями (далее также – юридические лица, индивидуальные предприниматели) требований, установленных настоящим Федеральным законом, другими федеральными законами и принимаемыми в соответствии с ними иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, законами и иными нормативными правовыми актами субъектов Российской Федерации (далее – обязательные требования), посредством организации и проведения проверок юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, организации и проведения мероприятий по профилактике нарушений обязательных требований, мероприятий по контролю, осуществляемых без взаимодействия с юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями, принятия предусмотренных законодательством Российской Федерации мер по пресечению и (или) устранению последствий выявленных нарушений, а также деятельность указанных уполномоченных органов государственной власти по систематическому наблюдению за исполнением обязательных требований, анализу и прогнозированию состояния исполнения обязательных требований

при осуществлении деятельности юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями. [3]

Государственный контроль в сфере предпринимательства является важным правовым механизмом противодействия коррупции в частном секторе по следующим причинам:

1. Проверка соблюдения законодательства: Государственный контроль позволяет выявить нарушения законодательства, включая коррупционные схемы и механизмы, которые используются для получения незаконных преимуществ.

2. Предотвращение коррупции: Государственный контроль создает условия для предотвращения коррупции в частном секторе. Предприятия и организации знают, что их деятельность будет подвергнута проверке, и это стимулирует их соблюдать законы и правила, а также отказываться от незаконных практик.

3. Наказание за коррупционные действия: Государственный контроль обеспечивает возможность выявления и наказания предпринимателей, замешанных в коррупционных схемах. Это создает страх перед возможными последствиями и усиливает дисциплину и ответственность в частном секторе.

Помимо использования нормативно-правовых актов Российской Федерации, государство может использовать различные международные документы для контроля по антикоррупционной направленности. В качестве определения внутреннего контроля, прежде всего, обратимся к стандарту COSO «Комитет спонсорских организаций Комиссии Трудюэя» – это признанный международный стандарт, на который ссылаются некоторые российские нормативные акты о корпоративном управлении. Система внутреннего контроля не просто координирует взаимодействие отдельных подразделений или работников, а чётко регулирует эти взаимодействия через локальные нормативные акты, обязательные для исполнения всеми работниками. Более подробно вопросу организации внутреннего контроля будет посвящена отдельная статья.

Кроме того, внедрение системы внутреннего контроля каждым экономическим субъектом в России в настоящее время закреплено в Законе 402-ФЗ «О бухгалтерском учёте». [6] Статья 19 гласит: «Экономический субъект обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни». В соответствии с законом, каждый субъект бизнеса в Российской Федерации обязан организовать, а именно систематизировать и регламентировать внутренний контроль в

соответствии с рекомендациями государственных нормативных документов. Внутренний контроль включает в себя разные стороны деятельности, связанные с бизнес-процессами.

Не мало важным представителем защиты прав предпринимателей является уполномоченный по защите прав предпринимателей в Российской Федерации – это государственное должностное лицо, назначаемое на должность по решению Президента Российской Федерации. Уполномоченный и его рабочий аппарат являются государственным органом с правом юридического лица, обеспечивающим гарантии государственной защиты прав и законных интересов субъектов предпринимательской деятельности и соблюдения указанных прав органами государственной власти, органами местного самоуправления и должностными лицами, имеющим расчетный и иные счета, печать и бланки со своим наименованием и с изображением Государственного герба Российской Федерации. [5]

Его социально-правовой статус закреплён федеральным законом «Об уполномоченном по защите прав предпринимателей», который устанавливает их полномочия и права. [5]

Основными полномочиями уполномоченного являются: защита прав и законных интересов предпринимателей и их объединений; взаимодействие с организациями, представляющими интересы предпринимательства; оказание юридической помощи предпринимателям в разрешении конфликтных ситуаций с органами государственной власти и контроля, а также субъектами предпринимательской деятельности; участие в разработке и принятии нормативно-правовых актов в сфере защиты прав предпринимателей; представительство интересов предпринимателей в органах государственной власти, органах местного самоуправления и перед судом; координация деятельности в области защиты прав предпринимателей с другими государственными органами и организациями. Таким образом, уполномоченный по защите прав предпринимателей играет важную роль в противодействии коррупции в частном секторе, предоставляя средства и механизмы для предпринимателей в борьбе с коррупцией и защите их прав и законных интересов. Модель «бизнес-барометр коррупции» является одним из правовых инструментов, которые могут быть использованы для этой цели.

Подводя итог всей работы, можно сформулировать выводы: Антикоррупционная государственная политика в области предпринимательства – это совокупность мер, которые реализуются благодаря должностным лицам и нормативно-правовым актам, чтобы достичь целей

предотвращение, уменьшения уровня коррупции, изменение ее характера, ограничение ее влияния на сферу предпринимательства, для защиты базовых прав человека.

При рассмотрении данного вопроса использовались следующие методы:

1. Метод теоретического анализа. Включает в себя рассмотрение понятий предпринимательской деятельности, внутреннего контроля, государственного контроля в сфере предпринимательства, уполномоченного по защите прав предпринимателей.

2. Метод правового анализа. Он включал в себя анализ действующих нормативно-правовых актов, международных соглашений и аудитов.

3. Метод синтеза. С помощью данного метода были сформулированы представления о деятельности государственных органов и отдельных должностных лиц в сфере регулирования и защиты прав предпринимателей от коррупции.

4. Метод обобщения. Используя метод обобщения, была получена информация об области регулирования предпринимательской деятельности и коррупционной защите.

5.

### **Список литературы**

1. Информация Минфина России от 25 декабря 2013 г. № ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности» // СПС «КонсультантПлюс».

2. Федеральный Закон Российской Федерации от от 25.12.2008 N 273-ФЗ, «О противодействии коррупции» // Собрание законодательства Российской Федерации от 2008 г., N 52, ст. 6228

3. Федеральный закон Российской Федерации от 31.07.2020 N 248-ФЗ (ред. от 19.10.2023) «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» // «Российская газета», 05.08.2020, №402.

4. Федеральный закон от 26.12.2008 N 294-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» // Постановление Правительства Российской Федерации, 15.02.2023, № 227

5. Федеральный закон от 07.05.2013 N 78-ФЗ (ред. от 10.07.2023) «Об уполномоченных по защите прав предпринимателей в Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс».

6. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // СПС «КонсультантПлюс».

© В.Ю. Озорнина, Д.С. Бондарев,  
А.М. Грибенко, А.С. Филиппов

**УГОЛОВНАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ОГРАНИЧЕНИЯ  
КОНКУРЕНЦИИ (СТАТЬЯ 178 УК РФ)**

**Словеснова Мария Альбертовна**  
**Кривоногов Максим Вячеславович**  
студенты

Научный руководитель: **Гришин Денис Александрович**  
доцент

УрФУ им. первого Президента России Бориса Ельцина

**Аннотация:** В содержании данной статьи можно ознакомиться с анализом ряда вопросов, связанных с уголовной политикой в сфере ограничения конкуренции в рамках статьи 178 УК РФ. Особое внимание было обращено на некоторые противоречия в примечании статьи 178 УК РФ и положениями Общей части Уголовного кодекса РФ. Помимо этого автор предложил точечные изменения, которые уладили бы имеющиеся проблемы в уголовном законодательстве в сфере ограничения конкуренции.

**Ключевые слова:** картель, ограничение конкуренции, конкуренция норм, уголовная ответственность, предпринимательство.

**CRIMINAL POLICY IN THE FIELD OF LIMITING  
COMPETITION (ARTICLE 178 OF THE RF CC)**

**Slovesnova Maria Albertovna**  
**Krivanogov Maxim Vyacheslavovich**  
Scientific adviser: **Grishin Denis Alexandrovich**

**Abstract:** In the content of this article, you can find an analysis of a number of issues related to criminal policy in the field of competition restriction within the framework of Article 178 of the Criminal Code of the Russian Federation. Special attention was paid to some contradictions in the note of Article 178 of the Criminal Code of the Russian Federation and the provisions of the General Part of the Criminal Code of the Russian Federation. In addition, the author proposed point-by-point changes that would resolve the existing problems in criminal legislation in the field of restricting competition.

**Key words:** cartel, restriction of competition, competition of norms, criminal liability, entrepreneurship.

Принцип здоровой и добросовестной конкуренции – это один из основополагающих принципов, который позволяет развиваться экономике России хотя бы в относительно стабильных темпах. Принцип добросовестной конкуренции заключается в том, что государство следит за положением дел в бизнес сфере и контролирует деятельность как представителей крупного бизнеса, так и представителей среднего и малого. Делается это с целью того, чтобы средний и малый бизнес не терпел притеснений со стороны крупного бизнеса, конкурировать с которым крайне сложно из наличия у крупных бизнесменов не менее крупных бюджетов. Об эффективности политики государства, направленной на обеспечение добросовестной конкуренции ведутся постоянные споры, которые, преимущественно, высказываются о её результатах негативно. Однако отметим, что оценка эффективности политики государства в сфере регулирования конкуренции не является объектом нашего исследования. Данная тематика лишь связана с ним и достойна упоминания, так как демонстрирует важность контроля за конкуренцией и криминализации деяний, её ограничивающих. В уголовном законодательстве есть соответствующая статья, которая наказывает преступников, совершающих деяния, квалифицируемые как ограничение конкуренции – статья 178 УК РФ. Далее мы поговорим подробнее об объективной стороне данного преступления, ознакомимся ближе с судебной статистикой по данному вопросу и рассмотрим причины, по которым суд может освободить правонарушителя по данной статье от уголовной ответственности за данное преступление.

Часть 1 ст.178 УК РФ предусматривает ответственность за следующие деяния: Ограничение конкуренции путем заключения между хозяйствующими субъектами-конкурентами ограничивающего конкуренцию соглашения (картеля), запрещенного в соответствии с антимонопольным законодательством Российской Федерации, если это деяние причинило крупный ущерб гражданам, организациям или государству либо повлекло извлечение дохода в крупном размере.

Часть 2 статьи 178 УК РФ описывает квалифицирующие составы данного преступления, которые выражаются исполнением деяния, предусмотренного ч.1 ст.178 УК РФ с некоторыми дополнительными обстоятельствами:

а) совершенные лицом с использованием своего служебного положения;

б) сопряженные с уничтожением или повреждением чужого имущества либо с угрозой его уничтожения или повреждения, при отсутствии признаков вымогательства;

в) причинившие особо крупный ущерб либо повлекшие извлечение дохода в особо крупном размере.

Часть 3 статьи 178 УК РФ, обращает внимание на применение насилия или угрозу его применения во время совершения деяний, предусмотренных ч.1 и ч.2 ст.178 УК РФ.

Вышеуказанные меры должны были обеспечить право каждого предпринимателя на честную и добросовестную конкуренцию. Однако, со временем перед Федеральной антимонопольной службой (ФАС) предлагались новые изменения, которые способствовали бы соблюдению прав предпринимателей. Из наиболее актуальных проектов ФАС является проект от 2019 года, который предлагал ряд изменений в уголовное законодательства, главной особенностью которого являлся пересмотр криминализации действий, ограничивающих конкуренцию, а также предлагал усилить уголовную ответственность за сговоры на торгах и т.п..

Довольно интересной нормой для анализа являются основания для освобождения преступника, совершившего преступление, предусмотренное статьёй 178 УК РФ. Если обратить внимание на п.3 примечания ст.178 УК РФ, то можно увидеть следующее основание для освобождения от уголовной ответственности: лицо, совершившее преступление, предусмотренное настоящей статьёй, освобождается от уголовной ответственности, если оно первым из числа соучастников преступления добровольно сообщило об этом преступлении, активно способствовало его раскрытию и (или) расследованию, возместило причиненный этим преступлением ущерб или иным образом загладило причиненный вред и если в его действиях не содержится иного состава преступления.

Фактически, данная норма противоречит положениям статьи 76.1 УК РФ из Общей части, так как её нормы предусматривают возможность освобождения от уголовной ответственности для любого преступника, который решил загладить свою вину и возместить нанесённый ущерб. Очевидно, что законодатель умышленно обозначил в законе тот факт, что освобождён от ответственности будет лишь тот, кто первым обратится в правоохранительные органы. Дело в том, что деяния, предусмотренные

статьей 178 УК РФ, например, создание картеля, не могут быть совершены в единоличном порядке, так как объективная сторона преступления подразумевает соглашение, что по умолчанию осуществляется двумя и более людьми. Следовательно, обозначенная мера в статье 178 УК РФ создана для того, чтобы посеять недоверие среди участников картеля. Так, в случае каких-либо разногласий или угрозы жизни, любой из картеля может прийти и сообщить о совершаемом преступлении и помочь в его расследовании, тем самым обезопасив свою персону от уголовного преследования.

Обозначенная мера в п.3 примечания статьи 178 УК РФ кажется вполне оправданной. Однако, она является противоречащей общим положениям уголовного законодательства и требует отображения в статье 76.1 УК РФ. Внесение уточнений в Общую часть УК РФ предупредит вероятность конкуренции норм и неправильного толкования уголовного права.

Помимо вышесказанного, статья 178 УК РФ вызывает другие вопросы касательно своей эффективности. Наиболее явным фактом проблем с формулированием статьи 178 УК РФ является то, что привлечение к ответственности по данной статье является довольно редким событием. Например, за 2020 год было привлечено к ответственности всего лишь три человека (им было назначено наказание в виде условного лишения свободы). В 2021 году было осуждено всего 4 человека (двое из них было освобождено от уголовной ответственности (по какой причине не уточняется), ещё двум было назначено наказание в виде условного лишения свободы). Статистика по статье 178 УК РФ за 2022 год выглядит следующим образом:

Таблица 1

**Статистические данные об осужденных  
по статье 178 УК РФ и назначенных им наказаний за 2022 год**

	Осуждено	Оправдано	Условное решение свободы	Освобождено от уголовной ответственности
Статья 178 часть 1	1	0	0	1
Статья 178 часть 2	7	2	7	0

Вышесказанное говорит о том, что несмотря на непопулярность статьи 178 УК РФ в правоприменительной практике, можно наблюдать рост преступности по данной статье. Следовательно, необходимо вносить срочные корректировки в диспозицию данной статьи. Необходимо обратить внимание

специалистов на то, что необходимо исключить любую двузначность и размытость понятий в определении объективной и субъективной стороны преступления.

Неясность и дискуссии существуют даже в определении субъекта совершения акта ограничения конкуренции. Так, по мнению Г.А. Есакова, субъектом данного преступления может быть руководитель организации, или иное лицо из числа указанных в примечании к статье 201 УК РФ. Несмотря на аргументированность мнения Г.А. Есакова, нет точных оснований полагать, что он прав. Причиной этому являются те ситуации, когда ограничение конкуренции осуществляется посредством уничтожения или повреждения чужого имущества, либо с угрозой применения данных мер, а также случаев, когда ограничение конкуренции осуществляется с применением насилия или угрозой его применения. Вышеописанные ситуации не подразумевают собой обязательное наличие специального субъекта преступления. Совершать данное преступление, например, может нанятый руководителем организации преступник.

Анализ судебной практики демонстрирует, что судами, в большей части случаев не применяются такие меры уголовно-правового характера как освобождение от уголовной ответственности. Тем не менее, такие случаи имеются. Например, Постановление № 1-73/2019 от 26 декабря 2019 г. по делу № 1-73/2019 Байкаловского районного суда (Свердловская область) прекратило уголовное дело в отношении Соколинского В.И. за совершение преступления, предусмотренного ч.1 ст.178 УК РФ, на основании п.3 ч.1 ст.24 УПК РФ, т.е. в связи с истечением сроков давности уголовного преследования.

Ещё одно судебное решение - Приговор № 1-2/2013 1-28/2012;1-367/2011 от 2 сентября 2013 г. по делу № 1-2/2013 Кировского районного суда г. Уфы (Республика Башкортостан) прекратил уголовное преследование в связи с истечением сроков давности привлечения к уголовной ответственности.

Проведённое исследование говорит о том, что в уголовно-правовой политике в сфере ограничения конкуренции имеются значительные недостатки в виде допущения конкуренции норм, недостаточно точных и однозначных формулировок и т.п. Данные проблемы невозможно решить любым иным способом, кроме тщательного изучения уголовного законодательства, ознакомления с уголовной статистикой и формулированием выводов на этой основе. Ограничение конкуренции является значимым и

опасным правонарушением, в первую очередь, для института предпринимательства и экономики государства в целом. От того, насколько защищены права предпринимателей в РФ зависит общее развитие населения, улучшение качества услуг и жизни. Поэтому, научному сообществу необходимо дискутировать на тему развития и совершенствования ответственности за совершение преступления, предусмотренного статьёй 178 УК РФ.

### **Список литературы**

1. Балакина Д. О. Проблемы применения специального вида освобождения от уголовной ответственности за ограничение конкуренции (примечание 3 к ст.178 УК РФ//ИПСУБ ФГБОУ ВО «УдГУ». – 2023. – С. 43;

2. Гришин Д. А. Вопросы уголовной доктрины в сфере целесообразности установления общей нормы освобождения от уголовной ответственности за отдельные экономические преступления // Проблемы права. 2015. № 5 (53). С. 98 - 103.

3. Жабагинов Р. А. Уголовная ответственность за ограничение конкуренции. Проблемы и перспективы развития //Закон и право. – 2020. – №. 7. – С. 109-113;

4. Зарубин, А. В. Некоторые проблемы конкуренции уголовно-правовых норм при освобождении от уголовной ответственности за ограничение конкуренции / А. В. Зарубин // Актуальные проблемы развития антимонопольного законодательства : Сборник научных докладов по итогам Всероссийской научно-практической конференции к 30-летию антимонопольного регулирования в России, Ханты-Мансийск , 20 октября 2021 года. – Шадринск: Общество с ограниченной ответственностью "Шадринский Дом печати", 2021. – С. 21-27;

5. Иващенко К. А., Рахманова Е. Н. Соотношение освобождения от уголовной ответственности, предусмотренного в примечании 3 к ст. 178 УК РФ, с нормами Общей части УК РФ //Бизнес. Образование. Право. – 2019. – №. 2. – С. 267-272;

6. Ларина, Л. Ю. О совершенствовании нормы об уголовной ответственности за ограничение конкуренции / Л. Ю. Ларина // Актуальные проблемы развития антимонопольного законодательства: Сборник научных докладов по итогам Всероссийской научно-практической конференции к 30-летию антимонопольного регулирования в России, Ханты-Мансийск,

20 октября 2021 года. – Шадринск: Общество с ограниченной ответственностью "Шадринский Дом печати", 2021. – С. 65-72;

7. Смирнов Р. Ю., Лопаткин П. Е. Ограничение конкуренции (ст. 178 УК РФ): технико-юридические аспекты конструирования и применения нормы // *NA SOVREMENNOM ÉTAPÉ*. – 2021. – С. 29;

8. Строгина Е. В. Отграничение состава ограничения конкуренции, предусмотренного статьей 178 УК РФ, от смежных составов преступлений // *Вестник магистратуры*. – 2020. – №. 2-3 (101). – С. 73-74;

9. Троянов Я. О. Проблемы определения дохода как квалифицирующего признака преступления, предусмотренного ст.178 УК РФ // *Право и политика*. – 2023. – №. 6. – С. 79-90;

10. Цибульская, А. А. Некоторые проблемы квалификации ограничения конкуренции и пути их решения / А. А. Цибульская // *Право и правосудие в современном мире: актуальные проблемы публичного и частного права: сборник научных статей молодых исследователей*. – Санкт-Петербург: Центр научно-информационных технологий "Астерион", 2021. – С. 500-503;

11. Цибульская, А. А. Развитие уголовного законодательства об ответственности за ограничение конкуренции / А. А. Цибульская // *Уголовная политика и правоприменительная практика: сборник материалов VIII-й Международной научно-практической конференции*, Санкт-Петербург, 30–31 октября 2020 года. – Санкт-Петербург: Центр научно-информационных технологий "Астерион", 2020. – С. 509-513

## ТЕХНИКО-КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ДОКУМЕНТОВ

Сундеев Даниил Александрович

студент

Научный руководитель: Корнев Александр Сергеевич

канд. юр. наук, доц.

РАНХиГС

(Липецкий филиал)

**Аннотация:** в рамках данной научной статьи нами будет рассмотрено, каким именно образом производится технико-криминалистическое исследование документов, какими особенностями обладает и какую роль имеет в процессе уголовное производство, также мы познакомимся с основными проблемами, а также путями их решения при исследовании документов.

**Ключевые слова:** криминалистика, документы, экспертиза, следственное действие, технико-криминалистическое исследование документов.

## TECHNICAL AND FORENSIC EXAMINATION OF DOCUMENTS

Sundeev Daniil Alexandrovich

Scientific adviser: Kornev Alexander Sergeevich

**Abstract:** within the framework of this scientific article, we will consider exactly how the technical and forensic examination of documents is carried out, what features it has and what role it has in the process of criminal proceedings, we will also get acquainted with the main problems, as well as ways to solve them in the study of documents.

**Key words:** criminalistics, documents, expertise, investigative action, technical and forensic examination of documents.

Криминалистика исследует очень широкий перечень самых разнообразных объектов. Чаще всего самой главной формой такого исследования является экспертиза, по которой соответствующий может установить наиболее необходимые для него факты. Не является в данном

случае исключением и технико-криминалистическое исследование документов. В рамках такого исследования соответствующие эксперты специалисты будут использования разнообразных приёмов и методов проверяют документы на их подлинность. Таким образом, являясь частью криминалистической техники этот вид исследования позволяет понять применялись ли к документу какие-либо методы устранения содержащейся там информации. В области технико-криминалистического исследования документов также важное значение имеет терминология, как совокупность слов и словосочетаний, являющихся названием понятий в данной области науки. Терминология играет большую роль применительно к объектам и задачам технико-криминалистической экспертизы документов [1, с. 155]. Давайте же перейдем к основным задачам, для которых проводится исследование документов.

В первую очередь, благодаря технико-криминалистическому анализу можно установить время изготовления документ. Данная информация позволяет нам установить очень большой перечень самых разнообразных фактов и сведений. Например, если лицо отрицает свою причастность к подписыванию документа, говоря о том, что находилось в это время в другом месте, мы можем понять, когда именно произошло составление. Что более важно это касается не только всего документа, но и отдельных его частей, что имеет наибольший эффект, когда к действующему документу была приписана какая-то часть, о которой лицо, его составившее могло даже не знать. Благодаря этому мы можем понять, было ли всё написано в одно и тоже время и при одинаковых условиях, или же часть документа могли изменить уже после.

Не менее важной задачей этого исследования является анализ состава документа, по которому можно определить способ создания. Так каждая печатная машина обладает целым рядом уникальных особенностей, которые могут выражаться как в объёме краски в ней, так и в каких-либо технических или серийных дефектах. Именно благодаря этому по результатам исследования мы можем понять был ли документ создан с помощью той или иной печатной машины. Тоже самое касается и иным объектом исследования, допустим печатей. Благодаря подробному анализу оригинала печати и следа в документе можно узнать был ли след оставлен ей точно, или же подозревается факт подмены печати, сделанный по её предыдущему оттиску. Именно по этому особенной важностью обладает способ составления документа, но это касается не только напечатанных. Многие договоры каждый день

составляются от руки простой ручкой на белом листе. Но даже здесь технико-криминалистическое исследование документов способно ответить на вопросы о том, какой конкретной ручкой он был составлен, весь ли документ был ли составлен одной ручкой, совпадают ли эти ручки на подписях и в основном тексте и многие другие вопросы.

Следующей среди рассматриваемых нами задач является поиск изменений в документе. Для этого проводится подробное изучение всех деталей того или иного документа, эксперт для установления правды по результатам исследования сверяет не была ли где-либо бумага повреждена, либо заменена, либо проклеена. К ней самой же могли применяться самые разнообразные способы травления, чтобы вывести чернила, оставившие уже своей след на документе. Немаловажную роль здесь играет и способ, с помощью которого старались скрыть части или полное содержание документа. Причиной этого является то, что один и тот же документ могут попытаться поделывать несколько раз, именно поэтому важно разделять способы воздействия между собой и объединять уже по схожим принципам.

Следует сказать и о том, что изучение документа не всегда производится только с целью найти скрытое или подделанное его содержание. Сам документ может сохранить на себе допустим следы другого документа. Это может быть выражено как просто остатки краски, которые смогли образовать контуры слов, так и ситуации, когда документ, попавший на экспертизу, лишь являлся подложкой для необходимо. Но даже в таком случае он способен хранить внутри себя важную информацию в виде отпечатков от сильного нажатия или продавливания. Стоит сказать и том, что работа ведётся не только с исключительно официальными документами. Это может являться и простая бумажная переписка, по поводу информации в которой или её участников возбуждается уголовное дело. Здесь криминалистика сталкивается с немного другим спектром задач, а именно: что может быть сокрыто путём явного и открыто замазывания или зачёркивания, которое не пытались скрыть, но информация была более недоступна.

Последней и немного обособленной от всех остальных, при этом не лишённой значимости является задача по защите документов. Здесь для криминалистики становится необходимостью создание неких мер, способов, приёмов, способных усложнить фальсификацию данных того или иного документа. К таким способам мы можем отнести нанесение специальных орнаментов, водных знаков, обозначений, известных только участникам договора. Рассмотрев все приведённые задачами, то есть для чего именно

производится исследование, нам следует обратиться по отношению к его объектам, то есть что ещё подлежит исследованию.

Самым главным из них безусловно являются сами документы, тексты, оттиски печатей, изображения на документах, соответствующие знаки, доказывающие подлинность того или иного документа. Здесь, как указывалось ранее, анализу подвергается то, были ли применены по отношению к самому объекту какие-либо дополнительные средства, целью которых являлось удаление части или же всего текста в целом, либо же изменение его содержания для удовлетворения каких-либо своих противозаконных потребностей.

Не менее важным другим объектом проведения технико-криминалистического исследования документов являются те средства, при помощи которых сам объект нашего исследования был изготовлен. Ранее нами были уже приведены примеры таких средств, например, разнообразные печатающие устройства. Однако кроме этого к ним мы можем отнести и печати, штампы, когда изучается сам оттиск, или же если документ был составлен от руки, то та ручка, карандаш, маркер или что-то другое, чем он был написан.

Заключительными объектами, в отношении которых исследование хоть и проходит менее часто, но из-за этого они не теряют своей значимости. Во-первых, это сами те материалы, на которых представлен документ и используемые при его создании. К ним может относиться как обычная бумага, с которой мы с вами можем сталкиваться практически каждый день, так и картон, и иные материалы для отображения информации. Кроме материала, на который наносится информация, криминалистика изучает и те средства, которыми она сама была нанесена. Например, различные формы туши, типографские краски самых разнообразных цветов и др. Помимо этого также к объекту исследования могут относиться и те средства, с помощью которых производилось травление. Путём сопоставления эксперты здесь могут выявить, применялось ли оно на документе или ином объекте, какое воздействие могло осуществлять.

Подводя итоги нашего обобщения информации, мы можем сделать вывод о том, что технико-криминалистическое исследование документов является сложным процессом, состоящим из большого множества самых разнообразных между собой элементов. Именно благодаря ему на данный момент возможно проводить исследование документов, с целью выявления в них каких-либо дополнений и изменений.

**Список литературы**

1. Пакалина Д.И. Значение национальных стандартов в технико-криминалистическом исследовании документов / Д.И. Пакалина // Вестник Московского университета МВД России. 2023. № 2. С. 155-157.
2. Казакова С.Е. Использование компьютерных технологий при технико-криминалистическом исследовании документов / С.Е. Казакова // Вестник Волгоградской академии МВД России. 2009. № 4. С. 73-78/
3. Низаева С.Р. Тактические особенности подготовительного этапа криминалистического исследования документов / С.Р. Низаева // Закон и право. 2020. № 8. С. 145-146

## ОПТИМИЗАЦИЯ МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ ПО ВОПРОСАМ ДВОЙНОГО ГРАЖДАНСТВА

**Файзулова Рузиля Ранисовна**

слушатель

ФГКОУ ВО «Уфимский юридический  
институт МВД России»

**Аннотация:** в статье рассматривается вопрос оптимизации миграционной политики России в контексте проблем двойного гражданства. Предлагаются практические рекомендации по совершенствованию миграционной политики Российской Федерации в рамках заимствования успешного опыта миграционной политики Евразии.

**Ключевые слова:** миграционная политика, мигрант, программа помощи, трудовая миграция, безопасность.

## OPTIMIZATION OF RUSSIA'S MIGRATION POLICY ON ISSUES OF DUAL CITIZENSHIP

**Fayzullova Ruzilya Ranisovna**

**Abstract:** the article considers the issue of optimizing Russia's migration policy in the context of dual citizenship problems. Practical recommendations are offered for improving the migration policy of the Russian Federation within the framework of borrowing the successful experience of the migration policy of Eurasia.

**Key words:** migration policy, migrant, assistance program, labor migration, security.

Миграционная политика - это набор законов, правил и практик, которые регулируют перемещение людей из одного места в другое. Она направлена на управление потоками людей в страну или регион и из них по различным причинам, включая экономический рост, культурное разнообразие, проблемы безопасности и гуманитарные потребности.

Исторический обзор иммиграции в восточные государства показывает, что они уже давно являются основным источником иммигрантов-рабочих.

Это видно на примере волн иммиграции из Европы в колониальные времена; когда немцы в большом количестве иммигрировали после Первой мировой войны; когда ирландские иммигранты приехали из-за бедности; а также в другие периоды, когда численность иностранцев увеличивалась. Действующие иммиграционные законы варьируются в зависимости от штата, но большинство из них требуют от заявителей наличия действующих виз или грин-карт, прежде чем они смогут легально въехать или остаться в том или ином штате.

В рамках совершенствования миграционной политики в России исходя из опыта Евразии, стоит понимать, что необходима четкая селекция миграционного потока. Отсутствие правильного регулирования миграционных процессов и ограничение нововведений лишь законодательными послаблениями приведет к ухудшению экономической составляющей страны [1, с. 114].

На основе опыта Евразийских государств, стоит повышать привлекательность миграции в Россию для высококвалифицированных специалистов в конкретно определенных областях, к примеру, в сфере высоких технологий, бизнеса и инвестиций [2, с. 82].

Привлекательность миграции в Россию может быть повышена лишь при введении льготных программ для работодателей в рамках привлечения трудовой миграции на высококвалифицированные должности, также необходимо обеспечить законодательную и экономическую поддержку в рамках предоставления готовых мест на обучение и трудоустройство, однако лишь на высококвалифицированные специальности. Важной составляющей адаптации миграционного потока выступают программы помощи вновь прибывшим мигрантам в освоении языка, традиций, обычаев и законодательства Российской Федерации. Полезными в адаптационной помощи могут послужить фонды моральной и финансовой помощи для мигрантов.

Важной составляющей при повышении привлекательности для студентов и высококвалифицированных специалистов послужит создание отдельных органов, специализирующихся на трудовой миграции и имеющие тесное сотрудничество с экономистами в сфере труда, а также представителями работодателей, общественными организациями [3, с. 126].

При разработке программы новой миграционной политики стоит значительное внимание уделить обеспечению внутренней безопасности страны, чему может способствовать заимствование опыта Индии и внедрение проекта IVFRT. Данный проект способствует упрощению получения визы для

благонадежных мигрантов, а также отслеживать их перемещение внутри страны. Кроме того, обеспечению внутренней безопасности страны при реализации миграционной политики будет способствовать биометрическая регистрация мигрантов при получении визы [4, с. 194-196].

Также стоит принять меры для ужесточения ответственности, как для мигрантов, так и для работодателей в области незаконной миграции и незаконного привлечения трудовой миграции.

Успешному регулированию трудовой миграции в России будет способствовать создание общей базы данных о трудовых вакансиях для трудовых мигрантов, где могут выставлять объявления работодатели, которые рассматривают вариант принятия на работу высококвалифицированных специалистов из-за рубежа [5, с. 215-217].

Для наиболее оптимального регулирования трудовой миграции в России должен производиться непрерывный анализ рынка труда и политика регулирования миграции должна проявлять гибкость исходя из актуальных данных проводимого анализа.

Акцентировать внимание при разработке и реализации миграционной политики в России стоит не столько на контроле миграционных потоков, сколько на грамотном регулировании с помощью комплексных подходов и своевременной координации государственных институтов.

На основе анализа поставленного вопроса можно сделать вывод о том, что для успешного разрешения имеющихся проблем в рамках миграционной политики необходимо внесение изменений в законодательное регулирование миграционных процессов, которое будет способствовать полноценной поддержке высококвалифицированной рабочей силы, повышению востребованной в миграции на территорию России востребованной категории мигрантов. Также необходимо более жесткое регулирование незаконной миграции для обеспечения внутренней безопасности на территории страны. Немаловажным критерием для оптимизации миграционного процесса выступает государственная поддержка миграционных потоков, как в экономической, так и в культурно-языковой адаптации.

**Список литературы**

1. Симонова А. И. Сравнительный анализ мер государственной миграционной политики Китая и России. – 2021. – 189 с.
2. Рязанцев, Н. С. Миграционная политика в контексте демографического развития Японии // ДЕ-МИС. Демографические исследования. – 2022. – С. 81-94
3. Коновалов И.Г. Инновации в миграционной политике Индии. – 2022. – 137 с.
4. Невзорова В. В. Государственная миграционная политика: зарубежный опыт //Преступность в СНГ: проблемы предупреждения и раскрытия преступлений. – 2022. – С. 194-196.
5. Прудникова Т. А. Опыт зарубежных стран по регулированию миграционных процессов //Вестник Московского университета МВД России. – 2019. – №. 3. – С. 215-217.

© Р.Р. Файзулова, 2023

**СЕКЦИЯ  
ТЕХНИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

УДК 551.326.83

DOI 10.46916/24122023-9-978-5-00215-206-3

## ВЛИЯНИЕ СНЕЖНОГО ПОКРОВА НА ФОРМИРОВАНИЕ ЛЕДОВОГО РЕЖИМА СИБИРСКИХ РЕК

**Фомичева Няиля Николаевна**

кандидат технических наук, доцент

**Непропекина Дарья Сергеевна**

**Гречаная Елизавета Юрьевна**

бакалавры

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный  
университет водного транспорта»

**Аннотация:** В представленной работе приводятся методика и результаты полевых экспедиционных исследований по нарастанию толщины льда на реках Карасук, Омь, Томь и Ояш. Выполнен анализ влияния высоты снежного покрова на поверхности льда на процесс нарастания толщины льда. Актуальность работы подтверждается необходимостью пополнения базы данных по ледовому режиму рек. По результатам выполненной работы сделаны выводы.

**Ключевые слова:** высота снега на льду, толщина ледяного покрова.

## THE INFLUENCE OF SNOW COVER ON THE FORMATION OF THE ICE REGIME OF SIBERIAN RIVERS

**Fomicheva Nyaila Nikolaevna**

**Nepropekina Darya Sergeevna**

**Grechanaya Elizaveta Yurievna**

**Abstract:** The presented work presents the methodology and results of field expedition studies on the increase in ice thickness on the Karasuk, Om, Tom and Oyash rivers. The analysis of the influence of the height of the snow cover on the ice surface on the process of ice thickness increase is carried out. The relevance of the work is confirmed by the need to replenish the database on the ice regime of rivers. Conclusions are drawn based on the results of the work performed.

**Key words:** height of snow on ice, thickness of ice cover.

Ледообразование на реках и водоемах является объектом изучения и исследования науки. Формирование ледяного покрова рек происходит под влиянием многих факторов: климатических, гидродинамических и антропогенной деятельности [1, с.51]. Ведутся многолетние гидрологические наблюдения за особенностями зимнего режима рек; создаются математические модели ледовых процессов. Реализация таких задач имеет большое практическое значение [2, с.118].

Оптимизация теоретических решений невозможна без базы данных количественных характеристик ледового режима. Поэтому на сегодняшний день остается **актуальным** вопрос пополнения такой базы. При этом ценными являются результаты полевых натурных исследований.

Известно, что на формирование ледового режима оказывают влияние многие факторы природного происхождения. Существенным является температура воздуха. Лед нарастает в зависимости от суммы отрицательных температур воздуха. Многие авторы останавливаются на этом факторе как определяющим толщину льда [2]. Кроме этого, на нарастание толщины льда оказывают влияние и другие климатические характеристики рассматриваемого региона. К ним следует отнести скорость ветра, влажность, влияние солнечной радиации и высоту снежного покрова на льду [2].

**Целью** представленной работы является оценка влияния величины снежного покрова на процесс нарастания толщины льда.

В связи с этим необходимо решить следующие **задачи**:

- выполнить комплекс натурных полевых исследований на реках Сибирского региона, включающих измерение высоты снежного покрова, толщину льда и температуры воздуха;
- проанализировать данные высоты снега на льду и толщины ледяного покрова на реках Томь и Ояш за многолетний период;
- проанализировать зависимость нарастания толщины ледяного покрова от высоты снега на льду.

Для выполнения поставленных задач используем методики проведения полевых экспериментальных исследований. При измерениях толщины ледяного покрова бурились лунки и измерялась толщина льда рейкой [3, 4]. Измерения высоты снега на льду выполнялись мерной рейкой.

Полевые натурные исследования на реке Карасук проводились в течение 2017-2022 гг. Статистический анализ результатов показал, что высота снежного покрова составляет примерно 30% от толщины льда. Исследования также показали влияние снежного покрова на величину толщины льда. На примере измерений, выполненных в 2020-2021 гг. можем наблюдать этот факт (табл. 1).

**Таблица 1**

**Высота снежного покрова и толщина льда  
на реке Карасук зимой 2020-2021 гг.**

	Дата	19.12	6.01	16.01	31.01	14.02	23.02	6.03	14.03
$h_{л}$ , см	середина	29,5	34,0	51,0	55,0	56,0	65,0	87,0	70,0
	у берега	25,0	45,0	41,0	51,0	52,0	52,0	78,0	45,0
$h_{сн}$ , см	середина	6,0	16,0	15,0	12,5	11,5	17,0	11,0	15,5
	у берега	13,5	40,0	24,0	27,0	30,0	32,0	34,0	43,0

Вероятность превышения толщины льда на реке Карасук составляет:  
для  $h_{л} = 15,0$  см – 80%;  $h_{л} = 30$  см – 65%;  $h_{л} = 50$  см – 40%;  
 $h_{л} = 70$  см – 15%;  $h_{л} = 100$  см – 3% (по данным экспедиционных исследований).

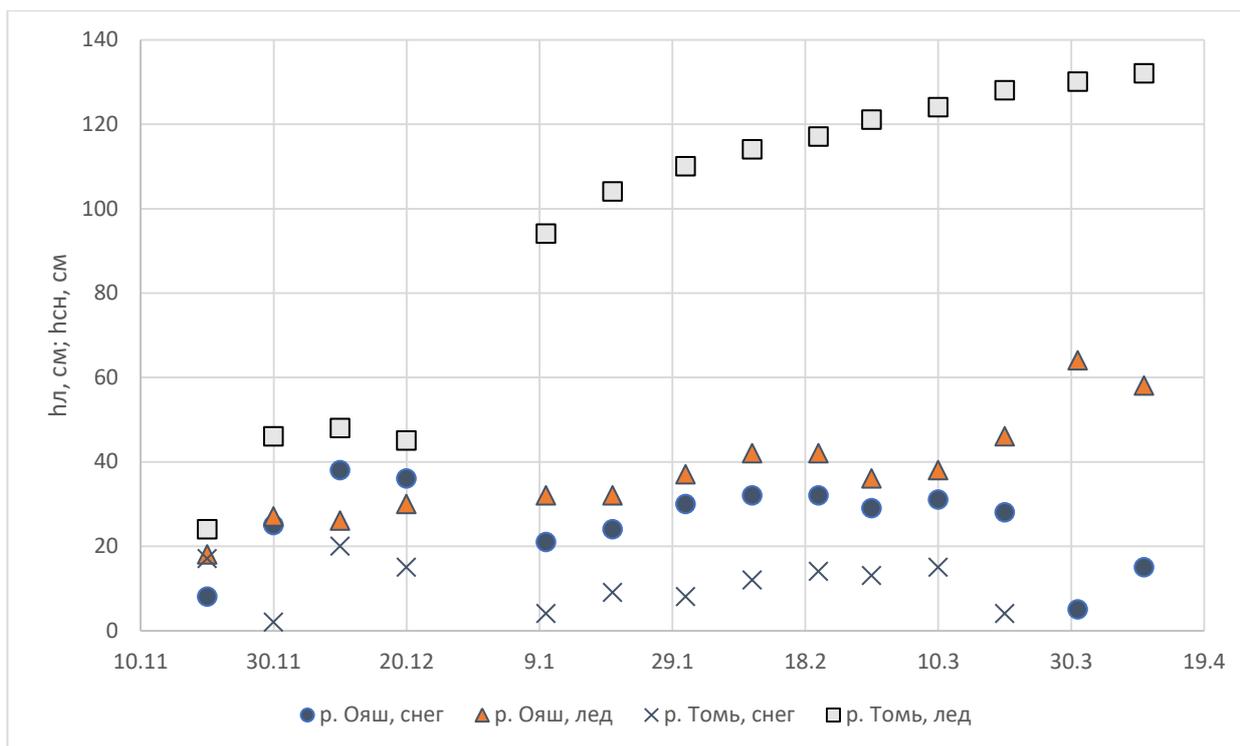
Исследования, проведенные на реке Омь зимой 2020-2021 гг. показали, что высота снежного покрова по отношению к толщине льда составляет 20,4% (табл.2).

**Таблица 2**

**Высота снежного покрова и толщина льда  
на реке Омь зимой 2020-2021 гг.**

Дата	14.12	19.12	22.12	26.12	29.12	4.01	10.01
$h_{л}$ , см	29,5	34,0	51,0	55,0	56,0	65,0	87,0
$h_{сн}$ , см	6,0	16,0	15,0	12,5	11,5	17,0	11,0

Данные по высоте снега на льду и толщины льда на реке Ояш (с. Ояш) и на реке Томь (г. Новокузнецк) также показывают влияние высоты снежного покрова на нарастание толщии льда (рис. 1).



**Рис. 1. Толщина льда и высота снега на реках Ояш и Томь**

Выполненные полевые исследования и анализ данных по толщине льда и залеганию снежного покрова на его поверхности позволяют отметить, что толщина ледяного покрова на реках всегда неодинакова и зависит, в частности, от высоты снега на льду. Известные формулы, устанавливающие зависимость толщины льда от суммы среднесуточных или среднемесячных отрицательных температур воздуха, дают лишь среднюю толщину льда на рассматриваемом участке.

Выводы:

- выполнен комплекс натуральных исследований по измерению нарастания толщины льда на реках Сибирского региона;
- выполнен анализ данных по толщине льда и высоте снежного покрова на нем на реках Томь и Ояш;
- по результатам данной работы можно видеть, что толщина льда на реках зависит от высоты снежного покрова на нем.

### Примечания

Работа выполнена в рамках госбюджетной темы: «Исследование ледовых нагрузок на гидрологические сооружения», зарегистрированной под номером государственного учета АААА-А19-119031590020-7.

### Список литературы

1. Спиренкова О.В., Тушина А.С., Рощина Е.В. Применение геоинформационных систем в исследовании пространственного распространения загрязняющих веществ в малых водоёмах и водотоках (на примере г. Новосибирск) / Речной транспорт (XXI век), 2021, №1 С. 51-54.

2. Козлов Д. В. Моделирование ледовых явлений: учебное пособие. – М. – 2020. – 145 с.

3. Фомичева Н. Н., Василенко Д. С. Исследования влияния метеоусловий на формирование ледяного покрова и проблемы заторообразования на малых реках Западной Сибири // Высшая школа: научные исследования. Межвузовский научный конгресс. – М.: Инфинити. – 2020. – Т.2. – С. 84-90. Doi: 10.34660/INF.2020.17.60145.

4. Фомичева Н. Н., Сорокина В. С. Исследование формирования ледяного покрова на реке Омь в районе города Куйбышева Новосибирской области / Международный научный конгресс. – С. 112-117. Doi: 10.34660/INF.2021.81.41.013.

© Фомичева Н.Н, Непропекина Д.С.,  
Гречаная Е.Ю., 2023

**ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕХНИЧЕСКОГО  
ФЛОТА РОССИИ В ОБЛАСТИ ПОСТРОЙКИ  
СУДОВ КАБЕЛЕУКЛАДЧИКОВ**

**Яшин Алексей Алексеевич**

студент

Научный руководитель: **Лебедева Елена Геннадьевна**

к.т.н., доцент

Северный (Арктический) федеральный  
университет имени М.В. Ломоносова

**Аннотация:** В этой статье рассматриваются перспективы и необходимость постройки судов кабелеукладчиков для обеспечения подводных линий связи, которые являются неотъемлемой частью нашей современной жизни. Представлены современные конструктивные особенности судов кабелеукладчиков, приведена классификация, дано их назначение и область применения. Представлены особенности применяемого оборудования и даны архитектурно-конструктивные типы кабелеукладочных судов. Обозначен перечень судов, осуществляющих вспомогательные функции.

**Ключевые слова:** судостроение, кабелеукладочное оборудование, кабелеукладочное судно, подводные кабельные линии связи, технический флот, оптоволоконный кабель.

**PROMISING DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN  
TECHNICAL FLEET IN THE FIELD OF CONSTRUCTION  
OF CABLE LAYING VESSELS**

**Yashin Alexey Alekseevich**

Scientific adviser: **Lebedeva Elena Gennadievna**

**Abstract:** This article examines the prospects and the need to build cable laying vessels to provide underwater communication lines, which are an integral part of our modern life. Modern design features of cable laying vessels are presented, classification is given, their purpose and scope of application are given. The features of the equipment used are presented and the architectural and structural

types of cable laying vessels are given. The list of vessels performing auxiliary functions is indicated.

**Key words:** shipbuilding, cable laying equipment, cable laying vessel, underwater cable communication lines, technical fleet, fiber optic cable.

В информационный век связь является важнейшим аспектом современной жизни. Она обеспечивает сообщение между людьми, островами, труднодоступными регионами, организациями и целыми государствами. Для развития информационного развития общества и выполнения других специфических функций необходимо создание специализированных судов, предназначенных для прокладки кабелей, что является на сегодняшний момент жизненно необходимой задачей.

Именно благодаря судам кабелеукладчикам прокладываются новые линии связи, соединяющие как отдаленные друг от друга прибрежные территории и острова, так и целые континенты [1].

Для некоторых регионов России тема строительства кабелеукладчиков стоит довольно остро, что обусловлено нарастающими темпами освоения северного морского пути и развитием сопутствующих ему регионов. На отдаленных северных и северо-восточных частях страны отсутствует устойчивость спутниковой связи и наблюдаются проблемы с GPS, делая прокладку подводных кабельных линий самым оптимальным и надежным вариантом на сегодняшний день, но из-за суровых особенностей климата ни один существующий на данный момент кабелеукладчик не сможет выполнить такую задачу [1].

По сравнению со своими аналогами, в виде спутников и систем GPS со сроком активного существования около 7 лет, подводные кабельные линии связи имеют срок эксплуатации, превышающий 25 лет [2], а также более высокие показатели скорости и качества передаваемого сигнала.

В случае, если существует выбор прокладки кабеля по дну моря или по суше, предпочтение отдают именно прокладке по дну моря, так как строительство наземных линий связи не всегда возможно вследствие сложных климатических условий или особенности рельефа местности, что и делает укладку кабеля под водой самым оптимальным вариантом.

Рассмотрим классификацию судов кабелеукладчиков.

Кабелеукладочные суда по назначению бывают прокладочными, ремонтными или ремонтно-прокладочными в зависимости от оборудования, которое на них установлено [3].

При этом кабелеукладочные суда также можно классифицировать на большие и малые [4]:

– Большое кабельное судно предназначено для прокладки подводных кабельных линий связи большой протяженности (до нескольких тыс. км), подъема и ремонта подводных кабелей с жесткими или гибкими подводными усилителями на глубинах до 3000 м при волнении моря до 4 баллов [4].

– Малое кабельное судно предназначено для подъема и ремонта подводных кабелей связи, вывода кабеля на берег и для прокладки кабельных линий связи небольшой протяженности (до 100 км) на глубинах до 1000 м при волнении моря до 4 баллов [4].

Важно понимать, что использование больших кабельных судов для ремонта подводных кабелей (при наличии на флоте малого кабельного судна) в большинстве случаев экономически не эффективным [4].

Конструктивные особенности кабелеукладочного судна определяют его возможности и область применения.

Вследствие высоких требований к управляемости кабелеукладчика в наше время чаще всего используют один из двух вариантов установки средств активного управления судном:

1. Классический (рис. 1) – с использованием винта в виде главного движителя при совместной работе с носовыми и кормовыми подруливающими устройствами.



**Рис. 1. ILE DE BREHAT**

2. Современный (рис. 2) – с использованием в виде главного движителя винторулевой колонки при совместной работе с носовыми подруливающими устройствами.



- В конструкции, расположении и количестве танков;
- Грузоподъемности кранового оборудования;
- Дизель-электрических силовых установках;
- Электрооборудовании.

Все эти отличия вызваны развитием науки и повышением технологичности проводимых работ по прокладке и ремонту подводных кабельных трасс.

Так, например, первые кабелеукладочные суда раньше имели оборудование для прокладки и подъема кабеля, как в кормовой, так и в носовой части судна, но со временем перешли только на кормовое расположение [5]. Данное решение было обусловлено несколькими причинами:

- Переход на оптоволоконный кабель;
- Изменения в пропульсивной установке;
- Пересмотр технологии ремонта;
- Создание совершенно нового оборудования для улучшения надежности и удобства прокладки кабельных трасс.

Таким образом, со временем общая конструкция кабелеукладчика претерпела изменения и стала такой, которой вы видим её на сегодняшний день (рис. 4).



**Рис. 4. Pierre de Fermat**

Кабелеукладчики являются отдельным типом судов технического флота и в зависимости от объема, имеющегося на борту кабелеукладочного оборудования, определяется номенклатура выполняемых работ по укладке кабеля, а также необходимость привлечения судов обеспечения, осуществляющих снабжение, подвоз грузов и другие функции.

Номенклатура оборудования судна-кабелеукладчика делится на основное, специальное и дополнительное.

Основное оборудование кабелеукладочного судна выполняет функции транспортировки и хранения кабеля, оно является основополагающим и без него судно не сможет выполнять своё назначение, оно размещается на специально выделенной площади, занимающей более половины длины судна со стороны кормы, в закрытом ангаре или на открытой палубе, к такому оборудованию относится:

– Комплекс кабельных машин – элемент оборудования кабельного судна, служащий для прокладки и подъема кабеля.

Кабельные машины бывают линейного и барабанного типа. Линейные кабельные машины используются, как правило, для прокладки, а барабанные для подъема и ремонта кабеля за счет большого тягового усилия, создаваемого при подъёме (ри 5).



**Рис. 5. Оборудование судов кабелеукладчиков  
сверху слева - линейная кабельная машина,  
сверху справа - барабанная кабельная машина,  
снизу слева – Плуг (Emma MD3 C0688)  
снизу справа – Траншекопатель (HECTOR)**

- Лотки и рольганги для перемещения по ним кабеля;
- Кабельные тенксы, обеспечивающие прием и хранение кабеля.

Специальное оборудование кабелеукладочного судна помогает повысить надежность, качество и удобство процесса прокладки кабеля. Вот перечень основных из них:

- Система динамического позиционирования;
- Приборы для сращивания кабеля;
- Контрольно-измерительное оборудование;
- Грапнели;
- Буи;
- Стеллажи под усилители;
- Роллы для вывода кабеля за борт.

Дополнительное оборудование кабелеукладочного судна является необязательным, а его применение зависит от особенностей местности маршрута, по которому планируется прокладка кабеля и изначальных требований к прокладке. В список такого оборудования входит:

- Плуг (рис. 5);
- Траншеекопатель (рис. 5);
- Телеуправляемый необитаемый подводный аппарат (рис. 6);



**Рис. 6. Телеуправляемый необитаемый подводный аппарат MCC-3000**

- Комплекс водолазного оборудования.
- Перечень функций, которые обеспечивает оборудование кабелеукладочного судна (рис. 10).

Сопутствующими судами, обеспечивающими вспомогательные функции при производстве кабелепрокладочных работ, могут быть:

– Гидрографические суда (для ориентирования на трассе прокладки кабеля, постановки ориентирных вех, буев и швартовых бочек для кабельного судна, измерения температуры придонного слоя воды по трассе и т.д.);



Рис. 10. Функции оборудования

– Буксиры, катера, амфибии, кабелеукладочные баржи и т.д. (для совместной работы с кабельным судном по выводу кабеля на берег).

По приведенной выше информации можно сделать следующие выводы:

1. Создание судов кабелеукладчиков, прокладывающих и ремонтирующих подводные кабельные линии связи, является важной и своевременной технической задачей, решение которой направлено на осуществление развития современного информационного общества [6].

2. На сегодняшний момент не существует более эффективного и экономически выгодного способа передачи информации, чем при помощи кабельных линий, в том числе проложенных по морскому дну.

3. Срок службы подводных оптоволоконных кабельных линий связи составляет 25 лет и требует постоянного обслуживания, наблюдения и ремонта.

4. В связи с первыми выводами можно сказать, что контроль за состоянием подводных линий связи является жизненно необходимой задачей нашего времени.

5. Полный цикл создания и эксплуатации таких кабелеукладочных судов является долгим и сложным процессом, требующим задействования всевозможных отраслей промышленности и науки, а значит и их сопутствующего развития [7].

В совокупности всё это делает создание кабелеукладочных судов перспективным направлением развития технического флота, а его актуальность и значимость на сегодняшний день сложно даже оценить.

### **Список литературы**

1. Яшин А. А. Обоснование создания судов кабелеукладчиков для развития связи удаленных регионов РФ / Ломоносовские научные чтения студентов, аспирантов и молодых ученых. Т. 2. Архангельск: ИД САФУ, 2023. С. 814-818.

2. Беда С. И., Катанович А. А. Подводные кабельные системы связи. СПб: Судостроение, 2009. С. 240.

3. Суда кабелеукладчики. Общая информация по кабелеукладочным судам [Электронный ресурс] // URL: <https://maritimeforum.net/data/spravochnik/kabelnoe-sudno-kabeleukladchik.html> (дата обращения: 24.10.2023).

4. РПСТЭ ПКЛС ВМФ-83. М. Военное издательство, 1983. С. 384.

5. Кабельные суда проекта 1274 ингури. Кабельные суда [Электронный ресурс] // URL: <https://kerchtt.ru/kabelnye-suda-proekta-1274-inguri-kabelnye-suda-podem-so> (дата обращения: 31.10.2023)

6. Суда кабелеукладчики. Общая информация по кабелеукладочным судам [Электронный ресурс] // URL: <https://dailyboats.com/ru/boat-types/power-cablelayer> (дата обращения: 24.10.2023);

7. Mighty ships [документальная телепрограмма]. S1.E6. Canada: Discovery Channel. реж. К. Саундерс, 2008. длит. 44 мин.

**ВЕНТИЛЯЦИЯ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ:  
КАК ОПТИМИЗИРОВАТЬ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ  
ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ВОЗДУХООБМЕНА**

**Дегтярев Никита Юрьевич**

студент

Научный руководитель: **Бурцев Алексей Петрович**

преподаватель

Юго-Западный государственный университет

**Аннотация:** в настоящее время существует возможность снижения энергопотребления без потери комфорта за счет использования эффективных энергосберегающих технологий и передовых методов контроля окружающей среды для зданий. Одной из мер по повышению энергоэффективности зданий может стать установка энергоэффективных окон и дверей.

**Ключевые слова:** энергоэффективность, воздух, вентиляция, энергия, воздухообмен.

**VENTILATION AND ENERGY EFFICIENCY:  
HOW TO OPTIMIZE ENERGY CONSUMPTION  
WHILE ENSURING AIR EXCHANGE**

**Degtyarev Nikita Yurievich**

Scientific adviser: **Burtsev Alexey Petrovich**

**Abstract:** It is now possible to reduce energy consumption without losing comfort through the use of efficient energy-saving technologies and advanced environmental control methods for buildings. One of the measures to improve the energy efficiency of buildings can be the installation of energy-efficient windows and doors.

**Key words:** energy efficiency, air, ventilation, energy, air exchange.

Повышение энергоэффективности зданий является одной из наиболее актуальных проблем строительства на сегодняшний день. Более низкое энергопотребление и энергосберегающие технологии позволяют соответствовать стандартам устойчивого развития общества и обеспечивают комфорт

каждому домашнему хозяйству. Потребление энергии муниципальным сектором составляет около 40% от общего объема. Снижение энергопотребления и улучшение качества микроклимата внутри зданий являются основными целями.

Вентиляция воздуха в помещении - это процесс обеспечения постоянного обновления воздуха внутри здания, улучшения его качества и поддержания комфортных условий для пребывания людей. Она осуществляется с помощью специальных систем и устройств, которые обеспечивают выведение загрязненного воздуха и поступление свежего воздуха извне.

Вентиляция может выполняться естественным или механическим способом.

Естественная вентиляция основана на использовании естественных физических законов - теплового потока, взаимодействия ветра и притока свежего воздуха через окна, двери, отверстия и прочие открытые части здания. Она особенно эффективна в помещениях с небольшим количеством людей и при благоприятных климатических условиях.

Механическая вентиляция работает за счет специальных систем, которые создают и контролируют поток воздуха в помещении. Это могут быть вентиляционные системы с использованием вентиляторов или кондиционеров, системы приточно-вытяжной вентиляции и т.д.

Целью вентиляции в помещении является не только поддержание оптимальных параметров воздуха (температура, влажность, запах), но и удаление загрязнений и вредных веществ, таких как пыль, дым, пары, бактерии, споры плесени и другие аллергены. Она также позволяет предотвратить образование плесени, снизить уровень влажности и этим самым обеспечить здоровое и безопасное окружающее пространство для всех, кто находится в здании.

Воздухообмен в зданиях является важным фактором для обеспечения комфортных и здоровых условий пребывания людей. Однако процесс вентиляции также требует затрат энергии и может иметь значительное влияние на энергоэффективность здания.

Вентиляция обычно осуществляется с помощью систем приточной и вытяжной вентиляции. Приточная вентиляция вводит свежий воздух в помещение, а вытяжная вентиляция выводит загрязненный и отработанный воздух наружу. Оптимальное функционирование системы вентиляции должно

обеспечивать достаточный воздухообмен, чтобы удовлетворять требованиям по качеству воздуха, одновременно минимизируя потребление энергии.

Одним из способов оптимизации потребления энергии при вентиляции является использование энергоэффективных систем и технологий. Например, установка энергосберегающих вентиляционных систем и вентиляционных рекуператоров может значительно сократить потребление энергии.

Энергосберегающие вентиляционные системы обеспечивают оптимальное соотношение между объемом воздуха, притоком свежего воздуха и отводом отработанного воздуха. Они имеют регулируемую производительность, которая позволяет адаптировать поток воздуха в зависимости от текущих потребностей помещения. Кроме того, такие системы обычно оснащены специальными фильтрами, которые улавливают загрязнения в воздухе, обеспечивая более высокое качество воздуха.

Вентиляционные рекуператоры способствуют повышению энергоэффективности системы вентиляции путем использования тепла, которое обычно утрачивается при отводе отработанного воздуха. Рекуператоры позволяют извлекать тепло из отработанного воздуха и нагревать свежий воздух, выпускаемый в помещение. Это позволяет значительно снизить потребление энергии для обогрева или охлаждения воздуха, вводимого в здание.

Оптимизация потребления энергии также может быть достигнута путем правильной настройки системы вентиляции. Это включает в себя установку правильного оборудования и регулярное техническое обслуживание. Например, замена и очистка фильтров регулярно может помочь поддерживать оптимальную производительность системы вентиляции и снизить потребление энергии.

Более того, правильная изоляция здания может существенно снизить потери тепла и холода через вентиляционные отверстия. Это позволяет улучшить энергоэффективность здания и снизить потребление энергии для обогрева или охлаждения помещения.

Оптимизация потребления энергии при обеспечении воздухообмена может быть достигнута с помощью следующих мер:

1. Изоляция здания: Улучшение утепления и уплотнения окон, дверей и стен может значительно сократить поток холодного и теплого воздуха через стены и минимизировать потери энергии.

2. Установка энергоэффективных окон и дверей: Окна и двери с двойным или тройным остеклением, а также изготовленные из энергосберегающих материалов, могут помочь снизить потери тепла и уровень шума.

3. Использование системы рециркуляции воздуха: Установка системы рециркуляции воздуха, которая перерабатывает уже нагретый или охлажденный воздух, помогает снизить потребление энергии при поддержании комфортного уровня температуры в помещении.

4. Использование энергоэффективных систем отопления и кондиционирования: Установка систем отопления и кондиционирования воздуха с высокой энергоэффективностью может значительно снизить потребление энергии при обеспечении воздухообмена.

5. Разумное использование естественной вентиляции: Включение естественной вентиляции в помещениях при возможности может помочь снизить потребление энергии, особенно в хорошую погоду, когда открытые окна и двери могут обеспечить достаточный воздухообмен.

6. Регулярное техническое обслуживание систем: Регулярная очистка и обслуживание систем вентиляции, отопления и кондиционирования воздуха помогут сохранить их эффективность, что позволит снизить потребление энергии.

7. Автоматическое управление системами: Установка автоматизированных систем управления, которые регулируют работу воздухообменных систем в соответствии с фактическим спросом на воздух, может помочь избежать перерасхода энергии.

Таким образом, оптимизация потребления энергии при обеспечении воздухообмена может быть достигнута путем установки энергоэффективных систем и технологий, правильной настройки системы вентиляции, улучшения изоляции здания и регулярного технического обслуживания. Эти меры помогут минимизировать потребление энергии и повысить энергоэффективность здания, создавая комфортные и здоровые условия пребывания для людей.

### **Список литературы**

1. Никитин Ю., Горюнов В., Мургул В.А., Ватин Н.И. Прикладная механика и материалы.2014.С. 509.
2. Файест В., Шнидерс Д., Дорер В., Хаас А. Изобретение воздушного отопления: удобства и удобное в рамках концепции пассивного дома. //Энергия и здания .2015.Том. 37.С.1186-1203.
3. Мургул В. Журнал прикладной инженерной науки.2014.С.1-1

4. Радовича Г., Мургул В.А., Аронова Е., Ватин Н.И. Журнал прикладной инженерной науки. 2014.С. 277–284
5. Гармати Н., Жаксис З., Ватин Н. Процесс машиностроения .2015. С.791-799

**БУДУЩЕЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ:  
НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Зукаева Дагмара Исламовна**

студент группы ПИ-20-1  
направление «Прикладная информатика»,  
ГГНТУ

**Магомаев Тамирлан Рамзанович**

ст. преподаватель кафедры «ИСЭ»  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной  
технический университет им. акад. Д. Миллионщикова»

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются реинжиниринг бизнес-процессов, его характеристики, преимущества и недостатки, а также условия эффективного внедрения. Результаты обзора помогут понять, что такое реинжиниринг и какие инструменты используются при его проведении. Внедрение реинжиниринга может привести к повышению продуктивности, качества рабочей и управленческой среды, оптимизации процессов и редизайну структуры. Важно учитывать изменения в экономике и строить адекватные бизнес-структуры.

**Ключевые слова:** Реинжиниринг бизнес процессов, цифровые технологии, автоматизация, аналитика данных, искусственный интеллект, дизайн-методология, гибкие методы, адаптация.

**THE FUTURE OF BUSINESS PROCESS REENGINEERING:  
NEW TRENDS AND PERSPECTIVES**

**Zukaeva Dagmara Islamovna**

**Magomaev Tamirlan Ramzanovich**

**Abstract:** This article discusses business process reengineering, its characteristics, advantages and disadvantages, as well as the conditions for effective implementation. The results of the review will help you understand what reengineering is and what tools are used in its implementation. The implementation of reengineering can lead to increased productivity, the quality of the work and management environment, process optimization and redesign of the structure. It is

important to take into account changes in the economy and build adequate business structures.

**Key words:** Business process reengineering, digital technologies, automation, data analytics, artificial intelligence, design methodology, flexible methods, agile approaches, adaptation.

Перестройка бизнес-процессов, или реинжиниринг, представляет собой радикальную модификацию всех операций компании с целью увеличения прибыли и повышения конкурентоспособности. Под термином "компания" здесь понимается любой бизнес, будь то крупная корпорация или небольшое предприятие с численностью персонала не менее 10 человек. Реинжиниринг является смелым и сложным шагом, прежде всего из-за глобальной переработки проводимых исследований, последующих изменений и неопределенности относительно достижения эффективных результатов. Зачастую исполнитель проекта не в состоянии оценить риски, сбалансировать причины успехов и неудач из-за недостатка интеллектуальных ресурсов для глубокого и критического анализа.

**Определение понятия реинжиниринг бизнес процессов и его основные принципы.**

Бизнес-процесс – это комплекс взаимосвязанных операций, направленных на производство готовой продукции или предоставление услуг на основе эффективного использования ресурсов. В случае возникновения трудностей на первом этапе процесса реинжиниринга, команда должна прибегнуть к принципам реинжиниринга. Рассмотрим шесть основных принципов реинжиниринга бизнес-процессов:

Принцип взаимодействия с поставщиками как интегральной частью организации: рекомендуется рассматривать поставщиков как неотъемлемую часть организационной структуры, привлекая внешних поставщиков для выполнения конкретных этапов процесса. Это предполагает установление доверительных отношений с поставщиками, что возможно при наличии партнерских соглашений.

Принцип уменьшения "входов" в процесс: рекомендуется сокращение объема необходимых входных данных для оптимизации бизнес-процесса, что приводит к уменьшению числа входных интерфейсов и сокращению времени его выполнения.

Принцип использования актуальной информации: подразумевает внедрение актуальных данных, ведение учета и баз данных о предыдущих транзакциях и работах с возможностью обращения к ним при необходимости.

Принцип согласования параллельных работ: рекомендуется обеспечить взаимодействие и согласованность действий различных подразделений для эффективной координации их деятельности.

Принцип принятия решений в одной точке: советуется принимать стратегические решения в едином месте, где осуществляется основная операционная деятельность, с целью избежать прерываний в процессе и обеспечить непрерывность бизнес-процесса.

Принцип фиксации информации у источника: рекомендуется регистрировать информацию в месте ее возникновения, предпочтительно сделать это однократно. Это способствует экономии времени, поскольку отпадает необходимость обработки информации из различных источников для получения документации.

При реорганизации бизнес-процессов целесообразно уделить внимание следующим принципам: оптимизация соотношения ресурсов к поставленным задачам для уменьшения объема ручной работы; предотвращение возможных ошибок и задержек путем анализа типичных внештатных ситуаций и их учета в соответствующих процедурах; координация деятельности участников процесса для обеспечения эффективного взаимодействия; введение контрольных точек для регуляции выполнения бизнес-процесса.[1]

**Тенденции развития реинжиниринга бизнес процессов в современном мире: автоматизация, цифровизация, использование искусственного интеллекта.**

Перестройка бизнес-процессов представляет собой стратегию, позволяющую компаниям систематически пересматривать и усовершенствовать свои операционные процессы с целью повышения эффективности и конкурентоспособности. В перспективе предполагается, что предприятия будут все более переходить к автоматизированным процедурам, внедряя инновационные технологии, такие как машинное обучение, искусственный интеллект и блокчейн. Также предвидится увеличение внимания компаний к потребностям клиентов при формировании своих бизнес-процессов и использование гибких методов управления, таких как Agile и Lean. Процесс реинжиниринга бизнеса будет активно применяться для повышения производительности, улучшения качества продукции и услуг, а также для стимулирования инноваций в компаниях. В общем, перспективы

реинжиниринга бизнес-процессов связаны с использованием новейших технологий, увеличением производительности и качества продукции, а также созданием более гибких и инновационных структур предприятий.

В последние четыре десятилетия информационные технологии претерпели значительные изменения, приводя к революции в человеческой жизни и бизнесе. Начиная с централизованной обработки информации на мейнфреймах в 1980-х и перехода к персональным компьютерам, подключенным к Интернету в 1990-х, а также эры распределенных вычислений и облачных технологий после 2005 года. Эти технологические изменения породили разнообразные методы управления бизнес-процессами, включая управление архитектурой предприятия, инструменты моделирования процессов, системную интеграцию и бизнес-правила.

Исследование применения цифровых технологий в управлении бизнес-процессами на предприятиях выявило четыре основных этапа развития. Рассмотрим подробнее каждый из них:

1) Этап "Автоматизация рабочих задач":

На данном этапе происходит преобразование информации и документов из аналогового в цифровой формат. Примером такой автоматизации может служить ввод рукописных цифр и текста в компьютер. Первый компьютер, появившийся в 1946 году, стал отправной точкой для этапа автоматизации, где компьютеры использовались для обработки рабочих задач и анализа данных с целью оптимизации операционных процессов.

2) Этап "Управление потоком работ":

На данном этапе внедряется абстрактное описание бизнес-правил между рабочим процессом и его операционными этапами. Управление потоком работ предусматривает использование компьютера для автоматической передачи документов, информации или задач между участниками в соответствии с предварительно установленными правилами. Задачи оцифровываются и автоматизированно обрабатываются в соответствии с определенными шагами и правилами.

3) Этап "Корпоративные программные решения":

Этот этап представляет собой взаимосвязанный прогресс информационных цифровых технологий и теории управления бизнес-процессами. Основная концепция заключается в использовании цифровых технологий для повышения эффективности бизнеса, фокусируя внимание не на автоматизации, а на радикальном устранении бизнес-процессов, лишенных

ценности для клиентов. Используются цифровые технологии для внедрения инноваций в бизнес-процессы.

4) Этап "Реинжиниринг бизнеса":

Инновационный взгляд на бизнес-процессы появился в результате трудов Хаммера в 1990 году. В соответствии с его концепцией, цифровые технологии не только автоматизируют, но и радикально уничтожают ненужные звенья бизнес-процесса. Таким образом, цифровые технологии используются для внедрения инноваций в структуру и ход бизнес-процессов.

Появление концепции "бизнес-процесса" проистекает из двух фундаментальных факторов. В первую очередь, неотъемлемым стал процесс миниатюризации компьютерных устройств. Этот этап наступил с появлением IBM PC, что сделало возможным применение вычислительных машин в управленческой и корпоративной практике на уровне отдельных рабочих станций. Во-вторых, эволюция сетевых технологий стала важным аспектом. Развитие модели клиент-сервер в 1990-е годы породило революционные продукты в области ERP, такие как SAP R3, которые объединяли микрокомпьютеры на различных рабочих площадках, формируя систематизированный автоматизированный процесс.

В рамках реинжиниринга бизнес-процессов предприятия провели принципиальную реорганизацию с использованием стратегии нисходящего ре-дизайна. Вместо этого фокус был нацелен на интеграцию информационных систем с целью внедрения "изменений", включая практическое использование ERP-систем, что привело к достижению конкретных результатов.

Основной целью ERP, CRM и других программных продуктов уровня предприятия, активно внедрявшихся в середине 1990-х годов, стало преодоление проблемы интеграции информации из различных процессов на уровне предприятия. ERP интегрирует операции разнообразных функциональных приложений предприятия, таких как продажи, планирование, материальное управление, закупки, производство, финансы и контроль качества. Это осуществляется с целью сбора, хранения, управления и трактовки данных на уровне предприятия. Следовательно, ERP, CRM и другие программные продукты уровня предприятия не являются системами управления бизнес-процессами в строгом смысле, а представляют собой системы для регистрации и обработки бизнес-процессов.

В этот период также появилось программное обеспечение «интеграция приложений предприятия» (на англ. Enterprise Application Integration, EAI), представленное Tibco [13] и другими, предшественник сегодняшних iPaaS (An

Integration platform-as-a-service), для решения проблемы интеграции информации и данных между системами.

На сегодняшний день цифровые технологии на этапах I–III получили вполне распространённое практическое применение на предприятии, в то время как последующие этапы все еще изучаются.

1. Этап «Система управления бизнес-процессами»

Одним из первых ученых, упомянувшим BPMS, стал Димитрис Карагианнис (Dimitris Karagianni) в 1995 году. Несмотря на это, его понимание все ещё касалось системы управления потоками работы (WMS), что отличается от ядра BPMS, такого, как это может быть понято сейчас.

В отчете Gartner 2006 года система может быть определена как BPMS, если она имеет и поддерживает три важные функции: интеграцию, среду выполнения и двигатель правил.

Интеграция — это способность средств интеграции системы связывать модель процесса с другими компонентами системы или с другими системами для выполнения задач процесса.

Среда выполнения - относится к программной среде, которая предоставляет ресурсы, необходимые программе при ее выполнении, включая операционные системы, библиотечные функции, конфигурационные файлы и т. д. В BPMS это может быть понято как хранилище для хранения моделей процессов, компонентов, файлов, бизнес-правил и всей информации, необходимой для правильного выполнения процесса.

Двигатель правил - координационный двигатель (координирует последовательность действий в соответствии с разработанным процессом и правилами) и двигатель правил (абстрактное представление правил процесса, позволяющее гибко изменять его правила).

Исходя из всего этого положительным моментом является то, что появление BPMS перевело технологию управления бизнес-процессами в модульную, платформенную фазу развития, позволяя разрабатывать и запускать бизнес-процессы напрямую и быстро, значительно сокращая время, необходимое для разработки процессов, и делая возможным универсальное применение технологии управления бизнес-процессами. Конечно, эта технология нуждается в дальнейшем совершенствовании. [2]

**Новые методы и инструменты реинжиниринга бизнес процессов: блокчейн, машинное обучение, аналитика данных.**

Дерево целей - систематизация целей организации в иерархическом порядке, от генеральной цели, представляющей вершину структуры, до

подчиненных подцелей на различных уровнях. В данной иерархической системе генеральная цель является высшей точкой, а подцели первого, второго и последующих уровней представляют собой ветви, расходящиеся от основной структуры. На нижнем уровне дерева располагаются сценарии реинжиниринга бизнес-процессов, способствующие достижению поставленных целей. Для оценки эффективности этих сценариев часто применяется метод экспертных оценок. После определения и отбора стратегий изменений в процессах, необходимо их детализировать и описать более подробно, превращая в прототипы будущих бизнес-процессов. Процесс разработки системы критериев оценки эффективности текущих и перспективных бизнес-процессов базируется на использовании ключевых показателей эффективности (KPI). На начальном этапе определяются характеристики, по которым будет производиться оценка бизнес-процессов, такие как время выполнения процесса, степень автоматизации, стоимость, количество функций, качество и другие. Затем выбираются конкретные числовые показатели, такие как среднее время обработки заявки, производительность, количество участников бизнес-процесса, себестоимость товара или услуги, процент брака и уровень обслуживания. После этого устанавливаются целевые значения для каждого показателя, основываясь на экспертном мнении или опыте успешных компаний, предпочтительно в той же отрасли, что и исследуемая компания.

Для построения модели бизнес-процессов применяются современные программные решения, представленные на рынке в виде профессиональных программных продуктов для бизнес-моделирования (ППБМ), также известных как CASE-средства. Среди наиболее известных примеров таких продуктов можно выделить "Business Studio", "ARIS", "AllFusion Process Modeler", и "Microsoft Visio". Каждый из указанных программных продуктов обладает своими преимуществами, недостатками и особенностями использования. Важно отметить, что многие из них также поддерживают функцию имитационного моделирования. Отличительной особенностью различных программных продуктов для бизнес-моделирования является поддержка различных нотаций (методологий) бизнес-моделирования и описания бизнес-процессов. Среди наиболее распространенных нотаций можно выделить "IDEF0, IDEF3, DFD, eEPC, VAD, CFFC и другие".

Этап оценки эффективности текущих бизнес-процессов, определенных в предыдущем разделе (3.3), начинается с сбора данных и измерения ключевых показателей эффективности. Для измерения стоимостных характеристик

бизнес-процесса используется метод функционально-стоимостного анализа (ФСА). Применительно к ФСА, каждая операция бизнес-процесса декомпозируется на отдельные шаги, где определяется перечень и стоимость используемых ресурсов. Стоимость операций вычисляется как произведение стоимости каждого ресурса на частоту его использования в рамках процесса. Такой подход позволяет ранжировать операции по стоимости и выявлять те, которые являются наиболее ресурсоемкими, что может потребовать изменений или исключения. Для измерения временных характеристик процесса применяются методы, такие как диаграмма Ганта и сетевые графы.

Сетевой график представляет собой графическое изображение работ проекта и их взаимосвязей в виде сети, а также отражает состояние проекта в целом, включая выполненные и запланированные работы. Этот вид графика состоит из двух основных элементов: работ и событий. Работа представляет собой процесс, требующий времени и ресурсов, в то время как событие является результатом выполнения одной или нескольких работ, не имеющих продолжительности и позволяющим начать следующую работу.

Путь в сетевом графике представляет собой непрерывную последовательность работ от исходного до завершающего события, а критический путь - это путь с максимальной длительностью. Основным преимуществом сетевого графика является акцентирование внимания на работах, от которых зависит общий срок выполнения процесса, особенно на критическом пути. Поскольку у этих работ отсутствует резерв времени, любая задержка в их выполнении приведет к увеличению общего времени выполнения процесса. Сетевой график также обеспечивает возможность оптимизации времени выполнения процесса, сосредоточив внимание на критических работах при необходимости ускорения проекта.

Для применения указанных методов анализа бизнес-процессов требуется наличие следующей информации: перечня шагов или операций, составляющих изучаемый процесс; продолжительности каждой операции; взаимосвязей между операциями, где некоторые операции зависят от завершения других, и могут существовать параллельные независимые операции. Эти методы позволяют оценить общее время выполнения бизнес-процессов, что необходимо для проведения анализа их эффективности. Специалист по реинжинирингу может провести анализ указанными методами самостоятельно. Однако с развитием информационных технологий возможно автоматизировать этот процесс.

Имитационное моделирование является отдельным методом для комплексного анализа бизнес-процессов. Он использует описанные выше методы и заменяет изучаемую систему моделью, позволяя проводить эксперименты для получения информации о реальной системе. Преимуществами этого метода являются удобство использования, скорость проведения анализа, точность результатов, наглядность, отсутствие риска потерь и возможность имитации различных сценариев без реальных затрат. Тем не менее, имитационное моделирование не обеспечивает полной автоматизации всего процесса реинжиниринга. Для работы с программой все еще требуется специалист, способный построить начальную модель бизнес-процессов, собрать исходные данные, грамотно определить верность вводимых данных и законов распределения для имитации. Специалист также должен компетентно интерпретировать результаты и принимать решения, поскольку программа не дает окончательного ответа на вопрос о эффективности системы.

Оценка характеристик качества процессов осуществляется через качественные или балльные экспертные оценки, применяя предварительно рассмотренный метод.

Таким образом, в процессе реинжиниринга бизнес-процессов применяются разнообразные экономико-математические методы, включая функционально-стоимостной анализ, сетевое планирование, имитационное моделирование, а также эвристические и экспертные методы. Несмотря на наличие обширного набора традиционных методов анализа и оптимизации бизнес-процессов, которые позволяют специалистам проводить реинжиниринг самостоятельно, с развитием информационных технологий появились программы, упрощающие этот процесс (автоматизирующие расчеты, обработку больших объемов данных и упрощающие моделирование). Однако, несмотря на автоматизацию, реинжиниринг остается творческим процессом, и успех в значительной степени зависит от квалификации специалистов и экспертов. [3]

### **Примеры успешной реализации реинжиниринга бизнес процессов в различных отраслях экономики.**

Опыт компании "Ford Motor" в начале 80-х годов является примером поиска способов снижения административных расходов, который инициировалось, как и во многих других американских компаниях, стремлением автоматизировать процессы. На тот момент, компания "Ford" рассматривала сокращение сотрудников в отделении оплаты счетов на 20%,

где трудились более 500 человек. Это направление, по определению, скорее является наращиваемым улучшением, направленным на автоматизацию существующего ручного процесса. Однако в ходе визита руководства "Ford" к компании "Mazda", они обратили внимание, что в отделении оплаты счетов у "Mazda" занято всего 5 человек, несмотря на меньший общий штат по сравнению с "Ford". Это наблюдение подтолкнуло руководство "Ford" к осознанию необходимости переосмысления всего процесса, в котором участвовало отделение оплаты счетов. В результате, начав с автоматизации отделения, "Ford" пришла к выводу о необходимости проведения реинжиниринга бизнес-процессов. Выяснилось, что отделение оплаты счетов не может быть подвергнуто реинжинирингу, поскольку это подразделение, а не процесс. Реальный процесс, в рамках которого функционирует отделение, был идентифицирован как "поставки". Этот процесс включает в себя заказ товаров от департамента заказов, отправку товаров продавцом, составление документа получения в отделе получения товаров, и отправку накладной на товары продавцом в отделение оплаты счетов. Важно отметить, что в большинстве случаев отделение оплаты счетов сталкивается с ситуацией, когда все три документа (заказ на приобретение, документ получения и накладная) соответствуют друг другу, и, при соблюдении этого условия, клерк оплачивает счет.[4]

**Вызовы и проблемы, с которыми сталкиваются компании при внедрении реинжиниринга бизнес процессов.**

Опыт внедрения Реинжиниринга Бизнес-процессов (РБП) в России выявляет сложности на начальном этапе, когда организации часто не понимают цель и суть программы, что ведет к реализации неэффективных проектов. Проблемы включают установку недостижимых сроков, сопротивление персонала изменениям, низкую эффективность инструментов моделирования, неучастие управленцев и некорректную формулировку целей. Внедрение РБП осложняется недостатком финансов, сопротивлением персонала, нехваткой квалифицированных кадров и ограниченным доступом к современной технической базе и технологиям, вызывая высокую неопределенность и риск.[5]

**Перспективы развития реинжиниринга бизнес процессов в будущем: перспективы развития технологий, новые требования к специалистам, изменения в бизнес-моделях.**

Исследования по перспективам развития технологии реинжиниринга бизнес-процессов, в частности подхода "Следует минимизировать количество согласований", пришли к следующим выводам:

– Дополнительные этапы согласования не приносят дополнительной ценности потребителю. Это очевидно, так как любые дополнительные расходы увеличивают себестоимость, что в свою очередь может снизить прибыль при неизменной ценности продукции.

– Минимизация согласований достигается за счет сокращения взаимодействия с внешней средой. Однако стоит отметить, что этот подход вызывает дискуссии, поскольку игнорирование дополнительной информации может привести к проблемам, особенно если исходные данные были неточными.

– При применении технологии "Следует минимизировать количество согласований" на уровне национальной экономики можно выделить ее потенциал в существенном сокращении производственно-сбытового цикла, например, в госзакупках. Также это может привести к значительному уменьшению операционных издержек на уровне национальных процедур.

Исследования по перспективам развития технологии реинжиниринга бизнес-процессов, с учетом принципа "Минимизации согласований" в постиндустриальной эпохе, позволяют сформулировать критерий эффективности для данной технологии в современных условиях. Рассмотрены следующие аспекты:

– Повышение прибыли предприятия за производственно-сбытовой цикл благодаря снижению затрат на согласования.

– Увеличение количества производственно-сбытовых циклов предприятия в единицу времени после внедрения процедур минимизации согласований.

– Оценка задержек предприятия от игнорирования процедур необходимого согласования.

Также выделены требования к выбору метода минимизации согласований при использовании данного критерия. Отмечено, что при расширении оценки эффективности данной технологии на макроэкономический уровень следует учитывать не только экономию на издержках по операциям согласования, но также уменьшение затрат на создание и обслуживание систем, поддерживающих избыточные согласования. [6]

**Заключение: выводы о будущем реинжиниринга бизнес процессов и его важности для успешного развития компаний.**

В заключение целесообразно выделить, что устойчивость существования организации находится в прямой зависимости от непрерывного совершенствования. С учетом растущих требований рынка к ориентированию деятельности компании на потребителя, стратегическое внимание уделяется методологии реинжиниринга бизнес-процессов. Этот метод представляет собой радикальное переосмысление и перепроектирование ключевых операций компании с целью добиться значительных улучшений в таких критически важных параметрах, как экономическая эффективность, качество предоставляемых услуг, клиентский сервис и оперативность. Суть реинжиниринга бизнес-процессов сводится к изменению укорененных принципов специализации в пользу генерализации, включая отказ от привычного принципа разделения труда. В итоге, основной целью становится акцентирование внимания на производственном процессе в целом с целью обеспечения своевременной поставки клиенту запрошенного продукта или услуги. [7]

### **Список литературы**

1. Гашимова Л.Г., Абдулаева А.Д. Особенности реинжиниринга бизнес-процессов на современных предприятиях. Москва, 2023 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-reinzhiniringa-biznes-protsessov-na-sovremennyh-predpriyatiyah> (дата обращения 16.11.2023)
2. Егорова А.О. Сущность принципов реинжиниринга бизнес-процессов URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-printsipov-reinzhiniringa-biznes-protsessov> (дата обращения 18.11.2023)
3. Развитие и тенденции цифровизации управления бизнес-процессами 2023. URL: <https://1economic.ru/lib/118528> (дата обращения 20.11.2023)
4. Стюфляева Е.В. Методы реинжиниринга бизнес-процессов предприятия в условиях цифровизации 2023. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-reinzhiniringa-biznes-protsessov-predpriyatiya-v-usloviyah-tsifrovizatsii> (дата обращения 22.11.2023)
5. Примеры успешного реинжиниринга <https://uchebnik.biz/book/605-biznes-planirovanie/23-48-primery-uspeshnogo-reinzhiniringa> URL: (дата обращения 24.11.2023)

6. Пашук Н.Р., Кадилова М.Б. Основные проблемы внедрения реинжиниринга бизнес-процессов организации как основного приема инновационного менеджмента URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnyye-problemy-vnedreniya-reinzhiniringa-biznes-protsestov-organizatsii-kak-osnovnogo-priema-innovatsionnogo-menedzhmenta> (дата обращения 28.11.2023)

7. Тебекин А.В., Егорова А.А. Перспективы развития технологии реинжиниринга бизнес-процессов «следует минимизировать количество согласований» в постиндустриальную эпоху URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-razvitiya-tehnologii-reinzhiniringa-biznes-protsestov-sleduet-minimizirovat-kolichestvo-soglasovaniy-v> (дата обращения 01.12.2023)

8. Факторы успеха и краха реинжиниринга бизнес-процессов URL: [https://studme.org/318033/menedzhment/factory\\_uspeha\\_kraha\\_reinzhiniringa\\_biznes\\_protsestov](https://studme.org/318033/menedzhment/factory_uspeha_kraha_reinzhiniringa_biznes_protsestov) (дата обращения 07.12.2023)

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ  
СИСТЕМ ПОЖАРОТУШЕНИЯ НА ТРАНСПОРТНЫХ  
СУДАХ, ПОСТРОЕННЫХ ПО ПРАВИЛАМ РАЗЛИЧНЫХ  
КЛАССИФИКАЦИОННЫХ ОБЩЕСТВ  
(RMRS, BUREAU VERITAS)**

**Кушков Даниил Олегович**

студент

Научный руководитель: **Лебедева Елена Геннадьевна**

к.т.н., доцент

Северный (Арктический) федеральный  
университет имени М.В. Ломоносова

**Аннотация:** В статье рассмотрены существующие отличия и общие подходы к проектированию и расчету судовых систем пожаротушения согласно с правилами различных классификационных обществ. В частности, рассмотрена защита судовых помещений системами пожаротушения, приведена их классификация в соответствии с различными классификационными обществами, область их применения, установлены соответствия и различия.

**Ключевые слова:** Стационарные системы пожаротушения, правила RMRS, Бюро Веритас.

**COMPARATIVE ANALYSIS OF THE APPLICATION  
OF FIRE EXTINGUISHING SYSTEMS ON TRANSPORT  
VESSELS BUILT ACCORDING TO THE RULES OF VARIOUS  
CLASSIFICATION SOCIETIES (RMRS, BUREAU VERITAS)**

**Kushkov Daniil Olegovich**

Scientific adviser: **Lebedeva Elena Gennadievna**

**Abstract:** The article discusses the existing differences and common approaches to the design and calculation of marine fire extinguishing systems in accordance with the rules of various classification societies. In particular, the protection of ship premises by fire extinguishing systems is considered, their

classification is given in accordance with various classification societies, their scope of application, correspondences and differences are established.

**Key words:** Stationary fire extinguishing systems, RMRS rules, Bureau Veritas.

Как отмечено в отечественной печати, Россия планируют закупить до 2034 года 85 иностранных судов на сумму 150 млрд рублей. Данные суда могли быть построены под различные правила международных обществ. При этом существует сложность, связанная с классификацией данных судов по правилам РМРС при их передаче отечественному гражданскому флоту. В связи с этим, на данный момент сравнительный анализ подходов различных классификационных обществ является остро актуальным.

Все правила проектирования и постройки судов базируются на выполнении и предписании требований международных организаций, конвенций и т.д. Перечислим их краткие функции.

Международная морская организация (ИМО) вырабатывает комплекс требований и мер, направленных на предотвращение пожаров и уменьшение их последствий в форме международных конвенций, резолюций и циркулярных писем. Требования международных конвенций носят обязательный характер и являются международными договорами стран, осуществляющих международные рейсы по морю. Основными инструментами международной морской организации, регулирующей вопросы пожарной безопасности на судах, являются: Международная конвенция по охране человеческой жизни на море 1974 года (МК СОЛАС-74), Международный кодекс по опасным грузам (МК МПОГ), Международное руководство по безопасности нефтяных танкеров и терминалов (ИЗГОТТ), Международная конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты 1978 года с поправками (ПДНВ) [1, с. 33-38]. Кроме перечисленных выше имеются также национальные требования. Все упомянутые организации и своды правил определяют требования к принципам проектирования судна в области противопожарной защиты и содержат данные по его конструктивным особенностям, оборудованию, перечню спасательных средств, имеющихся систем противопожарной защиты, систем обнаружения и тушения пожаров для различных типов судов; устанавливают требования к перевозке опасных грузов, нефтяного топлива и другое.

В данной статье сделана попытка сравнительного анализа информации, требования и норм проектировании судна касательно систем противопожарной защиты, содержащихся в правилах РМРС [2] и бюро Веритас [3].

Сравнительный анализ проводится сразу по нескольким критериям, которые включают вид представления информации, перечень систем пожаротушения, сравнительный анализ самих систем или их аналогов на судах, спроектированных по требованиям.

**Представление информации о системах пожаротушения в РМРС и бюро Веритас.** Информация о системах пожаротушения по правилам РМРС представлена в виде таблицы, в которой содержатся названия защищаемых помещений, мест, названия систем, применяющихся в этих помещениях, дополнительные требования к системам и помещениям, такие как площадь этого помещения, тип защищаемого груза, количество пассажиров и т.п. [2, с. 84]. Вид части информации (РМРС) представлен на рисунке 1.

Таблица 3.1.2.1

№ п/п	Помещения	Стационарные системы пожаротушения							
		спринклерная	водораспыления	водяных завес	водяного орошения	пенотушения	углекислотная	порошкового тушения	аэрозольная
1	Посты управления, см. 1.5.1.1, 1.5.1.5	+ <sup>1</sup>			+ <sup>22</sup>				
2	Посты управления, см. 1.5.1.2 <sup>2</sup>		+			+	+		+
3	Жилые, см. 1.5.2.1 и 1.5.2.2	+ <sup>1</sup>							
4	Служебные, см. 1.5.3.1, 1.5.3.2.3 <sup>22</sup> и 1.5.3.2.4	+ <sup>1</sup>			+ <sup>22</sup>				
5	Кладовые, см. 1.5.3.2.1				+				
6	Служебные, см. 1.5.3.2.2 <sup>3</sup>	+ <sup>1</sup>	+		+ <sup>22</sup>	+ <sup>4</sup>	+	+	+ <sup>5</sup>
7	Грузовые, см. 1.5.4.3, 1.5.4.4		+	+ <sup>6</sup>		+ <sup>7</sup>	+ <sup>8</sup>		
8	Танки для нефтепродуктов, см. 1.5.4.1					+			
9	Грузовые, см. 1.5.4.2 <sup>9,10</sup>		+ <sup>11,12</sup>			+ <sup>4</sup>	+ <sup>13</sup>		
10	Машинные категории А <sup>2,14</sup> , ангары и помещения, в которых располагается оборудование для заправки и обслуживания вертолетов; помещения, в которых расположено оборудование для подготовки газового топлива, указанное в 9.7.2.5 части XVII «Дополнительные знаки символа класса и словесные характеристики, определяющие конструктивные или эксплуатационные особенности судна»; помещения СУБВ, принцип работы которой предполагает образование озона <sup>23</sup>		+			+ <sup>7</sup>	+		+

**Рис. 1. Пример части информации о системах пожаротушения в документации правил РМРС**

В то же время у Бюро Веритас аналогичная информация расписана сплошным текстом в отдельных пунктах, посвящённым системам. Например, есть статья номер 5 «Системы пенного пожаротушения». В ней выделен пункт

«Application», что можно перевести, как «область применения». Однако такой пункт встречается далеко не в каждой статье о системе, очень часто применение системы можно понять лишь из упоминания в других пунктах. Обычно это упоминание содержится в пункте с названием «General» («Общие сведения»), где также может содержаться информация о некоторых конструктивных особенностях, способе хранения огнегасящего вещества и его количестве [3, с. 688]. Вид информации (бюро Веритас) представлен на рисунке 2.

## 5 Fixed foam fire-extinguishing systems

### 5.1 General

#### 5.1.1 Application

The Article [5] details the specifications for fixed foam fire-extinguishing systems for:

- the protection of machinery spaces in accordance with Ch 4, Sec 6, [3.1.1], item b)
- cargo spaces in accordance with Ch 4, Sec 6, [6.1.1]
- cargo pump-rooms in accordance with Pt D, Ch 7, Sec 6, [4.2.2], item a) 2) and
- vehicle, special category and ro-ro spaces in accordance with Ch 4, Sec 13, [5.1.1].

This Article does not apply to cargo pump-rooms of chemical tankers carrying liquid cargoes, unless the Society specifically accepts the use of these systems based on additional tests with alcohol-based fuel and alcohol resistant foam.

#### 5.1.2 Definitions

- a) Design filling rate is at least the minimum nominal filling rate used during the approval tests.
- b) Foam is the extinguishing medium produced when foam solution passes through a foam generator and is mixed with air.
- c) Foam solution is a solution of foam concentrate and water.
- d) Foam concentrate is a liquid which, when mixed with water in the appropriate concentration forms a foam solution.
- e) Foam delivery ducts are supply ducts for introducing high-expansion foam into the protected space from foam generators located outside the protected space.
- f) Foam mixing ratio is the percentage of foam concentrate mixed with water forming the foam solution.
- g) Foam generators are discharge devices or assemblies through which high-expansion foam solution is aerated to form foam that is discharged into the protected space. Foam generators using inside air typically consist of a nozzle or set of nozzles and a casing. The casing is typically made of perforated steel/stainless steel plates shaped into a box that enclose the nozzle(s). Foam generators using outside air typically consist of nozzles enclosed within a casing that spray onto a screen. An electric, hydraulic or pneumatically driven fan is provided to aerate the solution.
- h) High-expansion foam fire-extinguishing systems are fixed total flooding extinguishing systems that use either inside air or outside air for aeration of the foam solution. A high-expansion foam system consists of both the foam generators and the dedicated foam concentrate approved during the fire testing specified in [5.2.1], item c).
- i) Inside air foam system is a fixed high-expansion foam fire-extinguishing system with foam generators located inside the protected space and drawing air from that space.
- j) Nominal flow rate is the foam solution flow rate expressed in l/min.
- k) Nominal application rate is the nominal flow rate per area expressed in l/min/m<sup>2</sup>.

**Рис. 2. Пример части информации о системах пожаротушения в документации правил Бюро Веритас**

**Перечень систем пожаротушения, применяемых по правилам Бюро Веритас и РМРС.**

Перечень систем пожаротушения по правилам РМРС и бюро Веритас представлен в виде сравнительной таблицы.

**Таблица 1**

**Системы пожаротушения РМРС и Бюро Веритас**

<b>Перечень систем пожаротушения</b>	
<b>РМРС</b>	<b>Бюро Веритас</b>
<i>Спринклерная система</i>	<i>Система газового пожаротушения</i>
<i>Система водораспыления</i>	<i>Система углекислого газа</i>
<i>Система водяных завес</i>	<i>Система пенного пожаротушения</i>
<i>Система водяного орошения</i>	<i>Система водораспыления</i>
<i>Система пентушения</i>	<i>Автоматические спринклерные системы</i>
<i>Углекислотная система</i>	<i>Система водотушения</i>
<i>Система порошкового тушения</i>	
<i>Аэрозольная система</i>	
<i>Система водотушения</i>	

Правила РМРС имеют список применяемых систем значительно больше, чем у перечня систем пожаротушения, представленных в бюро Веритас, что отражено в таблице 1. Очевидно, что действие некоторых систем имеет соответствующий аналог или же защита судового помещения, спроектированного по правилам бюро Веритас предусматривает использование другой заменяющей системы или переносного средства.

Дальнейшее сравнение проведем исходя из этой особенности. Проанализируем информацию между эквивалентными системами и системами, имеющие аналоги, которые присутствуют в правилах РМРС и Бюро Веритас.

**Система газового пожаротушения (Бюро Веритас).** Система применяется для защиты машинных и грузовых помещений. [3, с. 683]. Система газового пожаротушения – это система, которая тушит огонь газообразным тушащим веществом за счёт вытеснения кислорода, либо за счёт сокращения его процентного содержания в помещении, а также за счёт уменьшения выделения тепла. Такие системы хорошо подходят для тушения помещений с электрооборудованием, с различными грузами, так как

огнетушащее вещество не наносит ущерба защищаемым объектам. Таким веществом может быть хладон или инертный газ аргон, азот. Поэтому в правилах Бюро Веритас есть жёсткие ограничения: если грузовое помещение необходимо использовать как пассажирское, то необходимо подключение газа заглушить. Трубы этой системы могут проходить через жилые помещения, но должны быть герметично сварены.

**Правила РМРС рассматривает системы газового пожаротушения как эквивалент системам объемно-химического тушения.** Применяется газовое пожаротушение для машинных помещений и помещений грузовых насосов. Однако, как и по правилам Бюро Веритас Регистр рассматривает использование грузовых помещений с такими системами, а также их использование для пассажиров, но с заглушенными трубопроводами. РМРС также допускает прохождение труб через жилые помещения с условиями герметичности.

**Система углекислотного пожаротушения (РМРС)** допускает применение систем углекислотного пожаротушения для постов управления, служебных помещений (таких как столовые), грузовых и машинных помещений.

А по правилам Бюро Веритас **система углекислого газа** применяется только для грузовых и машинных отделений. [3, с. 685-887].

**Система пенного пожаротушения.** По правилам Бюро Веритас система применяется для защиты машинных, грузовых, грузовых насосных помещений, помещений Ро-ро и помещений специальной категории [3, с. 688-692].

Помещения специальной категории - выгороженные помещения транспортных средств, расположенные над или под палубой переборок, в которые транспортные средства могут въезжать, и из которых, они могут выезжать своим ходом, и в которые имеют доступ пассажиры. Помещения судов Ро-ро – это помещения, которые обычно не подразделяются каким-либо образом и обычно простираются на значительную длину или даже на всю длину судна, в которых находятся автомобили с наполненными топливом баками и грузами, выгружающимися в горизонтальном направлении. [3, с. 608]

По правилам РМРС система пенотушения применяется для постов управления в МО, служебных, грузовых, машинных помещений и танков нефтепродуктов.

**Системы водораспыления.** Из правил Бюро Веритас применяются для машинных помещений, грузовых насосных отделений, балконов, кают, помещений специальной категории и помещений Ро-ро. [3, с. 692]

Правила РМРС допускают применение системы водораспыления в постах управления машинного отделения, машинных помещениях, помещениях специальной категории, в районе стопоров якорных цепей и соединений грузовых шлангов на нефтеналивных судах, приспособленных для швартовки у выносных точечных причалов и имеющих носовое грузовое устройство.

**Спринклерная система.** Одна из систем водяного тушения, имеющая применения в следующих помещениях по правилам РМРС: постах управления, в том числе и для радиооборудования; жилых, служебных, коридорах и трапах.

В документации Бюро Веритас нигде не написано прямо, где применяется данная система, но сравнение можно провести по конструктивным признакам.

РМРС и Бюро Веритас вводят одинаковые требования к спринклерам (одинаковая температура срабатывания до 140 гр. Цельсия, равный расход до 5л/мин, приходящийся на 1 м<sup>2</sup>, секция спринклеров из 200 штук [3, с. 693-694] [2, с. 105, 106].

Также у этих классификационных обществ одинаковое требование к расчету количества штук спринклерных насадок с площадью помещения не менее 280 м<sup>2</sup> [3, с. 694]; [2, с. 104].

Исходя из этого, можно данные системы считать эквивалентными в области их применения.

Анализ результатов по применению систем пожаротушения из правил бюро Веритас отражен в таблице (табл. 2).

Таблица 2

## Применение систем пожаротушения по правилам Бюро Веритас

Помещения	Система газового пожаротушения	Система углекислотного пожаротушения	Система пенного пожаротушения	Система водораспыления	Спринклерная система
Машинные помещения	+	+	+	+	
Грузовые помещения	+	+	+		
Грузовые насосные отделения			+	+	
Помещения Ро-ро			+	+	
Помещения специальной категории			+	+	
Балконы				+	
Каюты				+	+
Посты управления					+
Жилые помещения					+
Коридоры и трапы					+

**Обобщённые выводы.** Оба классификационных общества устанавливают схожие требования к системам пожаротушения на транспортных судах. Однако, содержат некоторые нюансы и различия в своих правилах и стандартах, основанные на имеющемся собственном опыте. Так, например, существуют некоторые отличия в плане проектирования: расчёт огнетушащего вещества имеет разные методы: РМРС основывается больше на расходе вещества с течением какого-то времени, когда по правилам Бюро Веритас объём вещества практически всегда берётся на основе заданных процентов от объёма защищаемого помещения.

Некоторые требования по области применения и расчета систем пожаротушения на судах, спроектированных по правилам РМРС и бюро Веритас частично имеют совпадения. Но всё же классификационные общества

отличаются подходами и областью применения систем для осуществления противопожарной защиты в некоторых помещениях. Сравнительный анализ показал, что РМРС имеет более широкую номенклатуру систем пожаротушения, допускает более широкое применение систем пожаротушения в плане защиты судовых помещений. Системы аэрозольного пожаротушения, водяного орошения, водяных завес и порошкового пожаротушения не имеют упоминания в правилах Бюро Веритас. Правила РМРС обладают более наглядной документацией в табличной форме, что является более удобным.

### **Список литература**

1. Ермолаев П.М., Нормативное обеспечение пожарной безопасности на внутренних водных путях и территориальном море Российской Федерации//Ермолаев П.М., Лукичев Д.И., Складорова Л.М./ Технологии гражданской безопасности, 2020. Т. 17. № 3 (65)- С. 33-38.
2. Правила классификации и постройки морских судов. Часть VI. Противопожарная защита Российский морской регистр судоходства. СПб., 2021, С.207.
3. Rules for the classification of steel ships, NR467, Part C - France: Bureau Veritas , 2023.

**СЕКЦИЯ  
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

## МОТИВАЦИЯ РАБОЧЕГО ПЕРСОНАЛА ОАО «РЖД»

Куликов Дмитрий Владимирович

студент

Научный руководитель: Цевелев Владимир Викторович

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «СГУПС»

**Аннотация:** Мотивация сотрудников занимает центральное место в управлении человеческими ресурсами. Наиболее эффективное использование человеческого капитала сотрудников - важная задача для любой организации, но построить систему мотивации на бумаге - совсем не то же самое, что реализовать ее на практике. Проблема практического использования особенно актуальна для компаний с большим количеством сотрудников.

**Ключевые слова:** Мотивация, Управление человеческими ресурсами, Система вознаграждения, Премии, Жилищная поддержка, Льготы.

## MOTIVATION OF THE WORKFORCE AT JSC «RUSSIAN RAILWAYS»

Kulikov Dmitry Vladimirovich

Scientific adviser: Tsevelev Vladimir Viktorovich

**Abstract:** Employee motivation is central to human resource management. The most effective use of human capital is an important task for any organization, but building a motivation system on paper is not the same as implementing it in practice. The problem of practical implementation is particularly relevant for companies with a large number of employees.

**Key words:** Motivation, Human Resource Management, Reward System.

Мотивация персонала - один из способов повышения производительности труда. Мотивация работников - важное направление кадровой политики любой компании.

Методы мотивации

– Мотивация, не связанная с трудовой деятельностью;

- Оценка работы (степень успешности);
- Понимание сотрудниками системы вознаграждения;
- Понимание авторитета;
- Мотивация знаниями;
- Вознаграждение отдельных сотрудников за их личный вклад в работу группы;
- Поддержание позитивного обмена информацией между подчиненными.

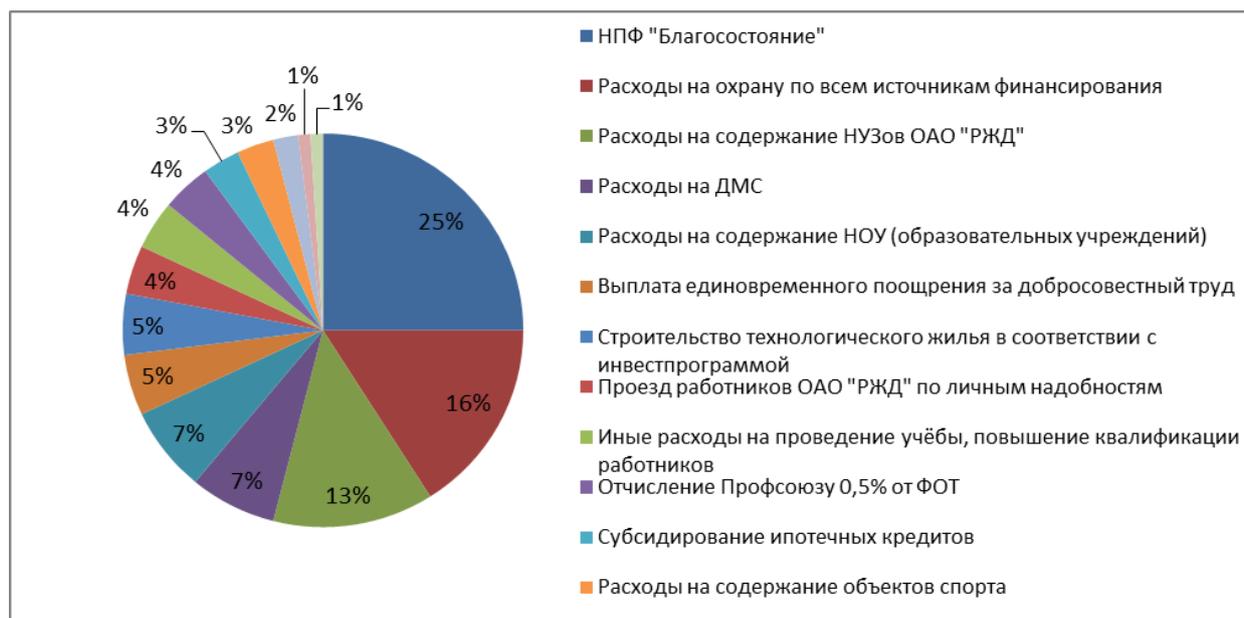
Теперь рассмотрим пример системы мотивации персонала: на примере ОАО "Российские железные дороги".

Согласно Корпоративному социальному отчету ОАО "РЖД" за 2013 год, система мотивации формируется за счет предоставления премий в дополнение к основной заработной плате, признания заслуг сотрудников, жилищной поддержки работников, набора дополнительных льгот для молодых специалистов, предоставления негосударственной пенсии и компенсируемого социального пакета.

В компании также разработаны и внедрены положения, направленные на усиление мотивации сотрудников:

- Положение о дополнительных премиях для технических специалистов;
- Положение о выплате премий по результатам внедрения стандартов бережливого производства в структурном секторе; и
- Положение о дополнительном премировании за гарантированный пробег локомотивов до следующего технического обслуживания (текущего ремонта).
- Положение о персональных знаках качества, предусматривающее ежемесячное премирование ремонтников.
- Положение о фонде мастера, направленное на повышение статуса руководителей среднего звена.

В компании действует единая система премирования, направленная на повышение материальной заинтересованности сотрудников в достижении поставленных индивидуальных и коллективных ключевых целей, которые отражают результаты деятельности компании.



**Рис. 1. Удельный вес льгот, гарантий и компенсаций в общем объеме расходов на выполнение Коллективного договора ОАО «РЖД» на 2021-2023 гг.**

Кроме того, важным элементом мотивации в компании "РЖД" является развитие профессиональных компетенций сотрудников. Это достигается за счет проведения тренингов, семинаров и обучающих программ, направленных на повышение квалификации сотрудников. Также поощряется активное участие сотрудников в проектах и инициативах компании.

В компании активно используется система обратной связи и предоставляется возможность сотрудникам высказывать свои идеи и предложения по улучшению рабочих процессов. Такой подход способствует созданию позитивной рабочей атмосферы и повышает удовлетворенность сотрудников.

Неотъемлемой частью системы мотивации также является создание четкой карьерной лестницы и возможностей профессионального роста. Это позволяет сотрудникам иметь перспективу и долгосрочные обязательства перед компанией.

Таким образом, система мотивации ОАО "РЖД" представляет собой комплексный подход к управлению персоналом, охватывающий различные аспекты, такие как материальное вознаграждение, развитие профессиональных навыков, обратная связь и возможности карьерного роста.

Средняя заработная плата работников, занятых во всех видах деятельности, в отчетном году составила 75,6 тыс. рублей. Это на 15 % выше, чем в 2021 году (65,8 тыс. рублей). Реальная заработная плата выросла на 1%.

Мы выплачиваем вознаграждение за обеспечение безопасности движения: в 2023 году 93,5 тыс. работников, занимающих руководящие должности и профессии, непосредственно обеспечивающие безопасность движения поездов, получили вознаграждение по итогам работы в 2022 году.

Для стимулирования долгосрочной работы в транспортном секторе выплачивается вознаграждение за лояльность к компании. В рамках трудового законодательства пересмотрен порядок возмещения расходов, связанных со служебными командировками работников филиалов, выполняющих постоянную работу на маршрутах движения железнодорожного транспорта или работа которых носит разъездной характер.

В условиях значительного инфляционного давления компания стремится повысить конкурентоспособность заработной платы работников, выполняя свои обязательства по коллективному договору ОАО "РЖД". В 2022 году было проведено три повышения заработной платы: на 4,2% с 1 марта, на 5% с 1 мая и на 5% с 1 августа.

Ежеквартально правление компании подводит итоги трудового соревнования ОАО "РЖД": по итогам работы в 2023 году в соревновании победили 689 коллективов ОАО "РЖД". Победителями стали Западно-Сибирская, Южно-Уральская, Северная, Дальневосточная, Горьковская, Юго-Восточная и Приволинская железные дороги.

Для контроля за реализацией стратегии развития кадрового потенциала ОАО "РЖД" ежегодно проводится социологический опрос сотрудников.

В целях реализации мероприятий по формированию благоприятного социально-психологического климата в трудовых коллективах обновлен порядок и условия присвоения званий отличившимся работникам.

Компания также является организатором специального жилищного фонда для работников ОАО "РЖД". В соответствии с концепцией жилищной политики компания "РЖД" оказывает финансовую помощь тем, кто только приобрел собственное жилье и нуждается в улучшении жилищных условий. Особое внимание ОАО "РЖД" уделяет молодым специалистам. Им предоставляются различные льготы. Наличие таких элементов компенсируемого социального пакета, как оплата проезда на городском и железнодорожном транспорте, предоставление медицинских услуг,

бесплатный летний отдых детей, мотивирует действующих сотрудников ОАО "РЖД" к работе и привлекает новых.

Что касается нематериальных стимулов, то одним из способов является улучшение условий и безопасности труда. Например, в ОАО "РЖД" за пять лет более 68 000 рабочих мест были улучшены до соответствия требованиям стандартов. Компания также следит за тем, чтобы сотрудники были обеспечены современной спецодеждой. В общей сложности на эти мероприятия было потрачено около 12,7 миллиарда.

В целом ОАО "РЖД" использует различные методы мотивации. Особое внимание ОАО "РЖД" уделяет своим сотрудникам и ежегодно работает над улучшением условий их труда. Для налаживания отношений с коллегами им предлагается участвовать в решении общих задач вместе с коллегами. Контролировать условия труда подчиненных и обеспечивать благоприятную рабочую атмосферу.

– Повышать осведомленность сотрудников о справедливом вознаграждении.

– Обеспечить механизм обратной связи.

Это поможет сотрудникам осознать важность их деятельности для руководства ОАО "РЖД". Проведение опросов персонала, анализ удовлетворенности сотрудников и объективная оценка со стороны руководства.

Подобные реформы должны повысить мотивацию сотрудников ОАО "РЖД", эффективность и качество их работы. Чтобы обеспечить полноценное использование этого важного ресурса в будущем, компания должна провести тщательное изучение потребностей, интересов и планов своих сотрудников, связанных с работой.

Компания также активно разрабатывает программы обучения и развития своих сотрудников и инвестирует в их квалификацию и профессиональное развитие. Это включает в себя организацию тренингов, семинаров и учебных курсов, направленных на повышение уровня знаний и навыков сотрудников.

Важным аспектом нашей корпоративной культуры является поддержание баланса между работой и личной жизнью сотрудников. Компания предлагает гибкий график работы, возможность удаленной работы и другие инновационные подходы, способствующие комфортной командной работе.

Организируются тематические мероприятия, корпоративные праздники и соревнования, чтобы дать сотрудникам больше возможностей участвовать в жизни компании. Это способствует формированию единого командного духа и укрепляет связи внутри коллектива.

Постоянное внимание к заботе о здоровье сотрудников выражается в программах физической активности, предоставлении медицинской страховки и регулярных медицинских осмотрах.

Развитие этических стандартов и корпоративной ответственности также находит отражение в нашей деятельности, подчеркивая нашу приверженность устойчивому и ответственному бизнесу.

В заключение хотелось бы сказать, что успех компании зависит от мотивационных мер, реализуемых в рамках социальной политики компании. Для компании "Российские железные дороги" стимулирование сотрудников - один из способов сохранения лидирующих позиций. В будущем система мотивации в ОАО "РЖД" нуждается в изменениях и усовершенствованиях.

### **Список литературы**

1. Цевелев В. В., Цевелев А. В. Теория организации. Учебное пособие – Новосибирск, 2018 г – 158 с.
2. Никонова Я. И. Теория менеджмента: учеб.-метод. пособие/ Я. И. Никонова, В.В. Цевелев. – Новосибирск: Изд-во СГУПС, 2019. – 139 с.
3. Смирнов, С. Д. Мотивация трудовой деятельности. — М.: Дашков и К, 2019.
4. Хэмфилл Р., Уоржик Дж. "Психология мотивации и трудовой мотивации." М.: Эксмо, 2019.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ОАО «РЖД»

Молодцов Никита Сергеевич

студент

Научный руководитель: Цевелев Владимир Викторович

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «СГУПС»

**Аннотация:** В этой статье мы хотели бы проанализировать виды рисков, которые могут возникать в компаниях, и способы управления ими. В качестве примера рассматриваем ОАО "РЖД", одну из ведущих компаний на рынке Российской Федерации.

**Ключевые слова:** Риски, предприятия, управление рисками, потенциальные угрозы, ОАО "РЖД", стратегия управления рисками.

**RISK MANAGEMENT  
OF JSC «RUSSIAN RAILWAYS»**

Molodtsov Nikita Sergeevich

Scientific adviser: Tsevelev Vladimir Viktorovich

**Abstract:** In this article, we would like to analyze the types of risks that may arise in companies and ways to manage them. As an example, we will consider JSC "Russian Railways", one of the leading companies in the Russian Federation market.

**Key words:** Risks, companies, risk management, potential threats, JSC "Russian Railways", risk management strategy.

Риски присущи деятельности предприятий. Риск - это возможность того, что в результате определенной производственной или финансовой деятельности предприятие потеряет часть своих ресурсов, его доходы уменьшатся или оно понесет дополнительные расходы. Работники предприятия всегда должны брать на себя риск. Именно поэтому все большее значение приобретает анализ, предвидение, оценка и минимизация рисков.

Потенциальными угрозами для ОАО "РЖД" являются:

1) объемы перевозок (замедление или снижение темпов роста объемов перевозок в России в связи с замедлением промышленного производства);

2) тарифы (тарифные ограничения, недостаточная поддержка из бюджета всех уровней, неопределенность тарифной политики государства на железнодорожном транспорте);

3) инфраструктура (снижение пропускной и рабочей способности инфраструктуры в связи с увеличением порожнего пробега частных вагонов на основных направлениях);

4) государственная поддержка (сокращение расходов из государственного бюджета на поддержку развития и эксплуатации железнодорожного транспорта, снижение эффективности инфраструктуры в условиях высокого износа и многочисленных "узких мест");

5) конкуренция (усиление конкуренции со стороны автомобильного, трубопроводного и водного транспорта);

6) технологические (нарушение технологических связей в результате продажи контрольных пакетов акций дочерних и зависимых обществ ОАО "РЖД").

В 2012 году Владимир Якунин утвердил стратегию управления функциональными рисками в интересах финансово-экономической деятельности холдинга "РЖД". Основными задачами, решаемыми в рамках системы управления рисками предприятия, являются:

– Выявление потенциальных областей риска и возможностей по предотвращению или минимизации его возникновения;

– предотвращение возникновения рисков на основе систематического прогнозирования и оценки;

– создание инструментов управления и механизмов контроля для обеспечения эффективного управления рисками;

– формулирование и оценка комплекса мер по предотвращению рискованных ситуаций и минимизации ущерба в случае их возникновения;

– определение ресурсов, необходимых для выполнения работ по устранению выявленных рисков;

– максимизация дополнительных выгод, возникающих в результате управления рисками.

Ниже приведена матрица последствий и вероятностей рисков в ОАО «РЖД».

Таблица 1

Вероятность риска		Серьезность риска				
		Е	Д	С	В	А
		Ничтожная	Незначительная	Значительная	Опасная	Катастрофическая
5	Часто	5E	5D	5C	5B	5A
4	Иногда	4E	4D	4C	4B	4A
3	Весьма редко	3E	3D	3C	3B	3A
2	Маловероятно	2E	2D	2C	2B	2A
1	Крайне маловероятно	1E	1D	1C	1B	1A

Риск приемлем, мероприятий не требуется	Риск приемлем при условии разработки мероприятий	Риск неприемлем
1A, 1B, 1C, 2D, 1D, 3E, 2E, 1E	2A, 2B, 3B, 4C, 3C, 2C, 5D, 4D, 3D, 5E, 4E	5A, 5B, 5C, 4B, 4A, 3A

Такая система управления рисками обеспечивает оптимальный баланс между максимизацией прибыли и долгосрочной стабильностью бизнеса.

ОАО "РЖД" сталкивается с рядом внутренних и внешних угроз. Основными внешними рисками являются следующие:

- Макроэкономические риски (снижение уровня доходов населения);
- Рыночные риски (недостаточные производственные мощности поставщиков продукции); - Рыночные риски (недостаточные производственные мощности поставщиков продукции)
- Финансовые (колебания процентных ставок, курсов валют, стоимости ценных бумаг и других параметров финансовых инструментов, являющихся предметом операций ОАО "РЖД");
- политические (ужесточение транспортного, налогового и иного законодательства);
- политические (изменения в нормативно-правовой базе);
- технические (аварии, происходящие на промышленных объектах, связанных с деятельностью компании);
- научно-технические (внедрение новых методов энергосбережения на альтернативных видах транспорта).

Основные внутренние риски:

- Производственно-технологические (нарушение правил безопасности дорожного движения);

- Инвестиционные (неправильное обоснование и неверный выбор новых объектов инвестирования);
- Финансовые (риски, связанные с собственностью, бухгалтерским учетом и бюджетированием);
- Кадровые (несоответствие профессионального уровня персонала потребностям группы компаний "РЖД");
- управленческие (риски несоблюдения параметров реализуемого проекта, например, перерасход бюджета, несоблюдение сроков реализации проекта).

В зависимости от характера воздействия методы управления рисками делятся на группы:

1. предотвращение возникновения рисков путем нейтрализации ресурсов ОАО "РЖД"
2. минимизация потерь от реализации риска без влияния на вероятность его реализации;
3. удержание риска, когда затраты на нейтрализацию риска значительно превышают потери от его принятия.

В соответствии с "Приказом об утверждении Политики управления финансовыми рисками ОАО "РЖД"" целями являются:

- обеспечение разумной степени уверенности в достижении целей компании и ДЗО путем регулярного выявления, оценки и анализа потенциальных рисков;
- создание системы эффективного воздействия на риски (управление рисками).

Целью управления рисками не является безусловная минимизация рисков; компания стремится управлять рисками сбалансированно, в зависимости от существенности риска и стоимости инструментов управления рисками. Основными целями управления рисками в компании являются следующие:

- Создание единой методологической базы для обеспечения функционирования системы управления рисками (разработка общих принципов и подходов к управлению рисками в компании);
- определение компетенций различных подразделений в области управления рисками (определение задач и ответственности каждого подразделения в процессе управления рисками);

- выявление, оценка и анализ рисков на регулярной основе (постоянный мониторинг и анализ возможных рисков для предотвращения их негативного воздействия на компанию);
- Разработка эффективных инструментов управления рисками (создание эффективных методов и инструментов для управления рисками в компании);
- разработка единой системы установления лимитов риска для Компании и ДЗО (определение максимально допустимых уровней рисков для компании и дочерних обществ);
- Информирование руководства о выявленных и реализованных рисках (предоставление информации о выявленных рисках и принятых мерах по их управлению руководству компании);
- интеграция системы управления рисками в процессы принятия управленческих решений на всех уровнях структуры управления (использование системы управления рисками в процессе принятия решений на всех уровнях компании);
- внедрение единой унифицированной системы управления рисками и хеджирования в дочерних и зависимых обществах (внедрение единой системы управления рисками и защиты от рисков во всех дочерних и зависимых обществах компании);
- мониторинг результатов управления рисками компании и ДЗО (постоянный мониторинг результатов управления рисками в компании и дочерних обществах).

Поэтому в качестве примера рассматривается концепция управления рисками ОАО "РЖД". Эта компания служит примером для других организаций Российской Федерации. В компании эффективно функционирует система управления рисками, назначен орган, ответственный за управление и минимизацию финансовых рисков.

### **Список литературы**

1. Цевелев В. В., Цевелев А. В. Теория организации. Учебное пособие – Новосибирск, 2018 г – 158 с.
2. Никонова Я. И. Теория менеджмента: учеб.-метод. пособие/ Я. И. Никонова, В.В. Цевелев. – Новосибирск: Изд-во СГУПС, 2019. – 139 с.

3. Годовой отчёт ОАО «РЖД» за 2022 год (<https://company.rzd.ru/api/media/resources/1963223?>).
4. Отчет ОАО РЖД по управлению финансовыми рисками за 2021 год (<https://ar2021.rzd.ru/ru/corporate-governance/risk-management/financial-risks-management#!>)
5. Управление рисками (<http://alfaseminar.ru/riski>)

**СЕКЦИЯ  
МЕДИЦИНСКИЕ  
НАУКИ**

## **ТЕЛЕМЕДИЦИНА: ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ И ХАРАКТЕРИСТИКА СОВРЕМЕННОГО ЭТАПА**

**Щербакова Ирина Викторовна**

старший преподаватель кафедры медбиофизики

им. проф. В.Д. Зернова

ФГБОУ ВО «Саратовский ГМУ

им. В.И. Разумовского»

Минздрава России

**Авдеева Дина Александровна**

студент 2 курса лечебного факультета

ФГБОУ ВО «Саратовский ГМУ

им. В.И. Разумовского»

Минздрава России

**Аннотация:** Информационные технологии (ИТ) находят всё более широкое применение во всех сферах деятельности. Здравоохранение не является исключением. Современные ИТ-разработки оказывают положительное влияние на развитие новых способов организации медицинской помощи населению. Проведение телеконсультаций пациентов и персонала, обмен информацией между различными медицинскими организациями, дистанционное фиксирование физиологических параметров, контроль за проведением хирургических операций в режиме реального времени – все эти возможности дает внедрение информационных технологий в медицину. В статье рассматривается история развития телемедицины. Автор акцентирует внимание на характеристику современного этапа.

**Ключевые слова:** телемедицина, телемедицинские технологии, информационные технологии в медицине, электронное здравоохранение.

## **TELEMEDICINE: HISTORY OF DEVELOPMENT AND CHARACTERISTICS OF THE CURRENT STAGE**

**Shcherbakova Irina Viktorovna**

**Avdeeva Dina Alexandrovna**

**Abstract:** Information technologies (IT) are increasingly used in all areas of activity. Healthcare is no exception. Modern IT developments have a positive impact on the development of new ways of organizing medical care for the population. Conducting teleconsultations of patients and staff, exchanging information between various medical organizations, remotely recording physiological parameters, monitoring surgical operations in real time - all these opportunities are provided by the introduction of information technology in medicine. The article discusses the history of the development of telemedicine. The author focuses on the characteristics of the modern stage.

**Key words:** telemedicine, telemedicine technologies, information technologies in medicine, e-health.

К телемедицинским технологиям относятся ИТ, обеспечивающие дистанционное взаимодействие специалистов медицинских организаций между собой, с пациентами и их законными представителями. Телемедицинские технологии используются также для идентификации и аутентификации перечисленных лиц, для документирования совершаемых ими действий при проведении консультаций, для дистанционного медицинского наблюдения за состоянием здоровья пациентов.

Интересно отметить, что в истории развития телемедицины выделяются четыре основных этапа.

Первый этап датируется началом XX столетия – 1980 гг., когда накапливалась первичная информация о возможностях применения телекоммуникационных технологий в сфере здравоохранения. Предпринимались попытки использовать радио, телеграф, телефон, телевидение в медицинских целях, создавались портативные медицинские регистраторы, проводилось экспериментальное использование компьютерных технологий. Второй этап развития телемедицины охватывает 1990-е годы и характеризуется большим количеством федеральных и ведомственных проектов – таких, как Фонд «Телемедицина», «Москва – регионы России», проект НИИ педиатрии и детской хирургии, полярные проекты, проекты МИД и МПС, системы бассейновых больниц, московские телемедицинские проекты, первый проект федеральной программы телемедицины и др.

Третий этап отсчитывается от начала XXI века: его первое десятилетие стало периодом создания и внедрения региональных телемедицинских систем, региональных программ развития телемедицины, создания первых

региональных телемедицинских сетей; количество телемедицинских центров, расположенных в 50 регионах России, достигло 200.

В настоящее время идет четвертый этап развития телемедицинских технологий, характеризуемый активной диверсификацией телемедицинских услуг. Специфику данного этапа составляют:

- переход на концепцию электронного здравоохранения,
- расширение спектра услуг телемедицины,
- создание единой российской телемедицинской службы,
- развитие медико-технологических и медико-экономических стандартов, механизмов финансирования,
- включение телемедицины в учебные программы вузов.

На современном этапе в качестве главной цели телемедицины выделяется обеспечение равноправного доступа к медицинской помощи в требуемом объеме и в актуальные сроки, независимо от местонахождения пациента и медицинских работников. Предмет телемедицины – безопасный обмен посредством цифровых технологий всеми видами медицинской информации между отдаленными друг от друга пунктами. Телемедицина успешно выполняет клинические, превентивные, учебные, организационно-административные функции.

На современном этапе телемедицина позволяет решать многие проблемы, накопившиеся в системе здравоохранения. К их числу относятся:

1) структурные препятствия (нехватка врачей)

Как правило, 2 из 5 действующих врачей выходят на пенсию в возрасте около 65 лет, а новые кадры не спешат идти работать по медицинским специальностям или их квалификация пока не позволяет в полной мере заменить опытных наставников;

2) нехватка врачей первичного звена

Доступность терапевтической медицинской помощи страдает во многих регионах России. Как следствие, пациенты не могут получить правильный диагноз и соответствующее лечение. В настоящее время государство предлагает студентам медицинских вузов стипендии и другие стимулы, чтобы побудить их к карьере в сфере первичной медико-санитарной помощи, но проблема остается достаточно острой;

3) нехватка врачей общей практики

Недостаток квалифицированных кадров в большинстве случаев ведет к тому, что меньшее количество пациентов обращаются за медицинской

помощью. Если в определенном районе есть всего один врач узкой специализации, то очередь к нему может тянуться месяцами и обусловить ухудшение состояния пациентов. Также бывают ситуации, когда врач находится в сотнях километров от пациента. В таком случае пациент вынужден самостоятельно добираться до врача. Если такой возможности нет, то пациенту приходится искать свои симптомы в интернете. Недостаток врачей ведет к тенденции «лечиться по гуглу» и в итоге проблемы пациента усугубляются. Также повышается уровень недоверия населения врачам по принципу: «Зачем мне врач, если я могу прочесть всё о болезни сам в интернете?»;

4) социально-географические препятствия

Недостаточное финансирование, низкие показатели уровня медицинского страхования, отдаленность районов проживания пациентов от крупных оснащенных клиник, различия в уровне доходов населения ведут к тому, что доступность качественной медицинской помощи остается недостаточно высокой;

5) географически неравномерное распределение медицинских учреждений и врачей

Концентрация медицинских учреждений и врачебного персонала в городских и пригородных районах может привести к тому, что социально-экономически уязвимые слои населения будут лишены адекватного доступа к услугам здравоохранения. В дополнение к хорошо задокументированному разрыву в количестве медицинских работников между городскими и сельскими районами, существуют значительные различия между федеральными территориями нехватки медицинских работников, районами / населением с недостаточным медицинским обслуживанием и сельскими районами;

б) финансовое неравномерное распределение.

Большая часть россиян полагается на государственные программы страхования жизни и здоровья, которые обычно выплачивают меньше, чем частные страховые компании. В результате многие поставщики госпрограмм ограничивают количество получателей этих программ, что иногда приводит к серьезным препятствиям для доступа к услугам, особенно в области психического здоровья, стоматологии и других специализированных услуг. Низкие ставки оплаты могут привести к тому, что некоторые поставщики медицинских услуг перейдут в сообщества, где преобладающая форма

страхового покрытия возмещает расходы по более высокой ставке, и это может еще больше усугубить географическое неравномерное распределение.

Указанные обстоятельства обуславливают необходимость развития телемедицинских технологий как инструмента снижения остроты перечисленных проблем.

В соответствии с российским законодательством в перечень услуг телемедицины входят:

– онлайн-консультация. Удобнее всего проводить такой прием по видеосвязи: врач может оценить общее состояние пациента. Такая консультация может состояться по телефону или по переписке. Это может быть, как прием с четко оговоренным временем, так и сопровождение врача на протяжении всего дня. К тому же врач может быть на связи в режиме онлайн или отвечать на сообщения пациента спустя время. Однако стоит понимать, что врач в рамках телемедицины не имеет права ставить диагноз — за ним нужно идти в поликлинику для очного осмотра;

– дистанционный мониторинг состояния здоровья. Это уже более длительная процедура. К тому же обычно она проводится после очного осмотра врача и подтвержденного диагноза. Дистанционное наблюдение может проводиться с помощью специальных датчиков, которые прикрепляются к телу больного. Их показания лечащий врач получает в режиме онлайн;

– «второе мнение». Здесь речь идет о получении дополнительного мнения специалиста, чтобы подтвердить диагноз, уточнить план лечения, обсудить прошедшее медицинское обследование с другим врачом. К тому же сюда относится возможность онлайн-записи на прием к тому или иному врачу, на сдачу анализов и другую диагностику. Речь может пойти и о менеджерской функции — сборе и хранении всей информации о пациенте и уже ранее поставленных диагнозах и сданных анализах. Это помогает новому врачу сравнить динамику лечения, оценивая первоначальное состояние больного, а также помогает обойтись без повторной сдачи анализа, если пациента наблюдает уже другой специалист;

– возможность покупать лекарства онлайн – это тоже преимущество телемедицины. Онлайн-аптеки спасают не только время больного и его близких, но и помогают окружающим: больной человек не выходит в общественные места и не заражает других.

Поскольку телемедицинские технологии становятся важной частью нашей жизни, то нужно смотреть не только, на положительные стороны, но и на недостатки новых технологий, чтобы не угасало стремление их совершенствовать. К сожалению, на данном этапе развития телемедицины отмечаются следующие недостатки:

а) пока еще не все врачи умеют и хотят работать онлайн. Несмотря на то, что в законодательстве нет ограничений относительно того, какой специалист имеет право проводить консультации онлайн, зачастую специалисты не имеют достаточной квалификации, чтобы определять заболевания онлайн;

б) при использовании телемедицины могут возникать технические проблемы. Не во всех уголках страны проведен интернет, либо его мощности не хватает для видеозвонков, да и не все провайдеры связи обучены, как правильно оказывать подобного рода услуги;

в) проблема может скрываться и в стоимости таких услуг. Для регионов цена внедрения телемедицины может быть слишком высокой;

г) как и любые базы данных, телемедицинские системы подвержены хакерским атакам. Поэтому некоторые люди не доверяют конфиденциальную информацию таким приложениям;

д) удаленная встреча врача и пациента не всегда помогает поставить правильный диагноз или дать правильное направление, особенно если речь идет о тяжелом состоянии. Необходимость физического контакта при проведении медицинского осмотра заставляет врачей назначать очные встречи с пациентом.

С течением времени все эти «минусы» становятся всё менее значимыми. В наши дни телемедицинские технологии позволяют проводить дистанционные консультации с медицинскими специалистами, записываться онлайн на прием, диагностику и лечение, осуществлять онлайн-мониторинг за состоянием тяжелобольных пациентов и покупку лекарств онлайн.

Важно отметить, что услуги телемедицины можно получить и в рамках полиса обязательного медицинского страхования (ОМС). Среди важнейших «плюсов» оказания телемедицинской помощи – экономия времени и возможность получения консультации у узкопрофильного специалиста даже из другого региона. Несомненно, это большой шаг вперед на пути к повышению эффективности медицинской помощи в России.

Список литературы

1. Аимбетова Г.Е., Байсугурова В.Ю., Канушина М.А. и др. Телемедицина в период пандемии COVID-19 // Наука и здравоохранение. 2022. Т. 34, № 4. С. 22-24.
2. Бойцов С.А., Комков Д.С., Вальденберг А.В. и др. Методика проведения дистанционного диспансерного наблюдения: методические рекомендации. М.: Изд-во ФГБУ «ГНИЦПМ», 2016. 31 с.
3. Владзимирский А.В. История научного обоснования концепции «телемедицины»: вклад исследовательской группы профессора К. Т. Берда // История и современное мировоззрение. 2022. Т. 4, № 2. С. 95-103.
4. Владзимирский А.В. История телемедицины: монография. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2014. 417 с.
5. Владзимирский А.В. Телемедицина: Curatio Sine Tempora et Distantia: монография. М.: Aegitas, 2016. 663 с.
6. Владзимирский А.В. Систематический обзор эффективности и значимости носимых устройств в практическом здравоохранении // Журнал телемедицины и электронного здравоохранения. 2016. № 1 (2). С. 6-17.
7. Владзимирский А. В., Лебедев Г. С. Телемедицина: монография. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. 576 с.
8. Власов С.С. Технология искусственного кровообращения: история разработки и современное состояние // Тенденции и проблемы развития современной науки: сборник статей Международной научно-практической конференции (15 мая 2023 г.). Петрозаводск, 2023. С. 325-331.
9. Горенков Р.В., Иваницкий Л.В., Пожаров И.В. и др. Опыт дистанционного наблюдения за пациентами с хроническими неинфекционными заболеваниями // Врач и информационные технологии. 2022. № 1. С. 30-39.
10. Курбанова А.И. Проблемы и ошибки применения компьютерных технологий в медицине // Молодежный научный форум: сборник трудов Всероссийской научной конференции / МИПИ им. Ломоносова. СПб., 2023. С. 14-17.
11. Леванов В.М. От телемедицины до электронного здравоохранения: эволюция терминов // Медицинский альманах. 2012. № 2 (21). С. 16-19.
12. Назаренко Г.И., Гулиев Я.И., Ермаков Д.Е. Медицинские информационные системы. М.: Физматлит, 2005. С. 155-156.

13. Полиданов М.А., Щербакова И.В. Ключевые факторы успеха медицинской организации: взгляд будущих медицинских работников // Современные технологии управления. 2020. № 2 (92). С. 8.

14. Шеметова Г.Н., Беляев Ю.Н., Ведяева Е.С. и др. Амбулаторный прием терапевта/врача общей практики в условиях цифровой медицины: учебное пособие / под ред. проф. Г.Н. Шеметовой. Саратов, 2022. С. 36-40.

15. Щербакова И.В., Амиров Ш.М. Телемедицина: понятие и роль в период пандемии Ковид-19 // Наука и образование в контексте глобальной трансформации: сборник статей XII Международной научно-практической конференции. Петрозаводск: Новая наука, 2023. С. 241-246.

## ОСОБЕННОСТИ ТОЛЩИНЫ КОЖНО-ЖИРОВЫХ СКЛАДОК У МУЖЧИН И ЖЕНЩИН РАЗНОЙ КОНСТИТУЦИИ

**Балахонова Ксения Сергеевна**

студент

ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова

Минздрава России

**Аннотация:** Определение толщины кожно-жировых складок у мужчин и женщин позволяет судить о распределении жировой ткани, которое характерно разным типам конституций. Измерение КЖС является одним из основных способов диагностической оценки физического здоровья, который позволяет поставить диагноз и определить план лечения для людей с избыточной, нормальной, недостаточной массой тела. Полученные результаты могут использоваться в учебных медицинских учреждениях, как доказательство актуальности классификации типов телосложения М.В. Черноруцкого и в домашних условиях для самостоятельного соматотипирования.

**Ключевые слова:** Антропометрия, кожно-жировые складки, гиперстеник, нормостеник, астеник.

## FEATURES OF THE THICKNESS OF SKIN-FAT FOLDS IN MEN AND WOMEN OF DIFFERENT CONSTITUTIONS

**Balakhonova Ksenya Sergeevna**

**Abstract:** Determining the thickness of the skin-fat folds in men and women allows us to judge the distribution of adipose tissue, which is characteristic of different types of constitutions. Measuring HRQOL is one of the main methods of

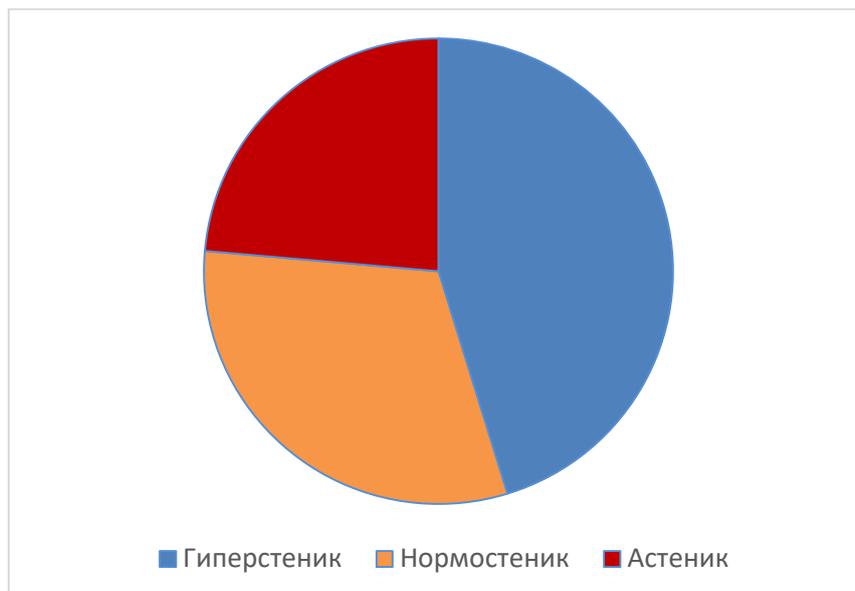
diagnostic assessment of physical health, which allows you to make a diagnosis and determine a treatment plan for people with overweight, normal weight, and underweight. The results obtained can be used in educational medical institutions as evidence of the relevance of the classification of body types by M.V. Chernorutsky and at home for independent somatotyping.

**Key words:** Anthropometry, skin-fat folds, hypersthenic, normosthenic, asthenic.

**Цель.** Измерить толщину кожно-жировых складок у мужчин и женщин различных типов конституции. Сравнить полученные данные среди мужчин и женщин.

**Объекты и методы исследования.** Было проведено исследование, в котором приняли участие 100 мужчин и 109 женщин в возрасте от 18 до 20 лет. Использовался метод В.В. Бунака для проведения комплексного антропометрического исследования. Тип телосложения участников был классифицирован согласно методу М.В. Черноруцкого, которому соответствуют значения индекса Пинье. Данный индекс вычисляется как разность между длиной тела и суммой массы тела и окружности груди на выдохе. Для измерения толщины кожно-жировых складок на определенных участках тела был применен метод калиперометрии с помощью калипера. Участников исследования разделили на 2 группы по половому признаку, а затем каждая из этих групп была разделена на 3 группы в соответствии с типом конституции. Проведен анализ полученных данных среди мужчин и женщин, а также сравнение конституциональных групп между собой.

**Результаты и обсуждения.** В ходе исследования были получены следующие результаты: средние значения толщины КЖС среди мужчин показали, что гиперстеники имеют наибольшее значение КЖС -  $13,8(\pm 3,2)$  мм. У астеников было выявлено наименьшее среднее значение КЖС -  $7,2(\pm 2,6)$  мм, а нормостеники занимают промежуточное положение средней толщины КЖС-  $9,5(\pm 2,9)$  мм. (Рис.1)



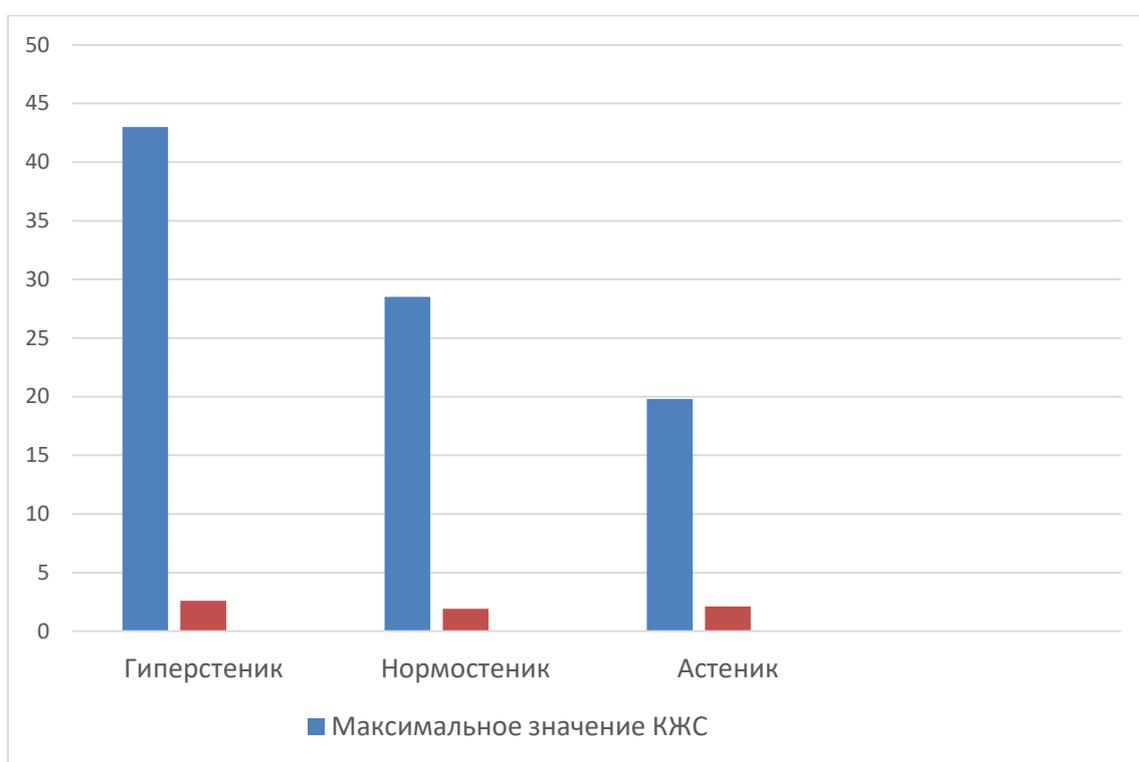
**Рис. 1. Средние значения КЖС тела у мужчин**

Среди женщин также гиперстеники имеют наибольшее значение КЖС - 13,1( $\pm$ 3,2) мм. У астеников наблюдается наименьшее значение КЖС - 10,3( $\pm$ 2,9) мм, а нормостеники имеют среднюю толщину - 10,5( $\pm$ 2,9) мм. (Рис.2)



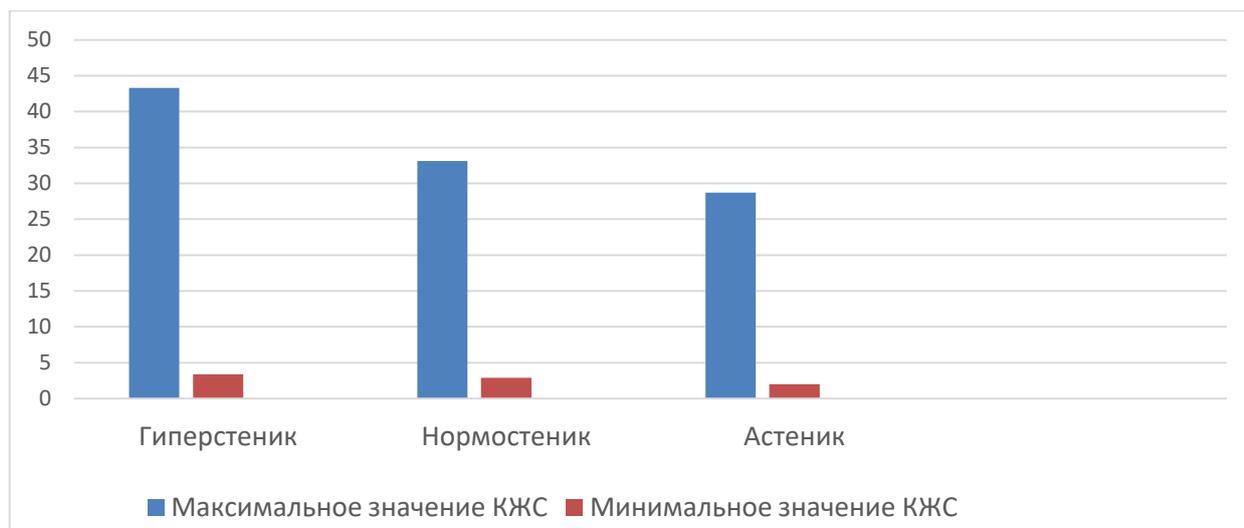
**Рис. 2. Средние значения КЖС тела у женщин**

В ходе исследования максимальных и минимальных значений толщины КЖС у мужчин разных типов конституции, было определено, что максимальное значение толщины КЖС у астеников и нормостеников наблюдаются на животе- у астеников - 19,8 мм, у нормостеников это значение равно 28,5 мм. Максимальное значение толщины КЖС у гиперстеников под правой лопаткой- 43 мм. Минимальные значения наблюдаются на подбородке. У гиперстеников это значение составляет 2,6 мм, у нормостеников - 1,9 мм, у астеников - 2,1 мм. (Рис.3)



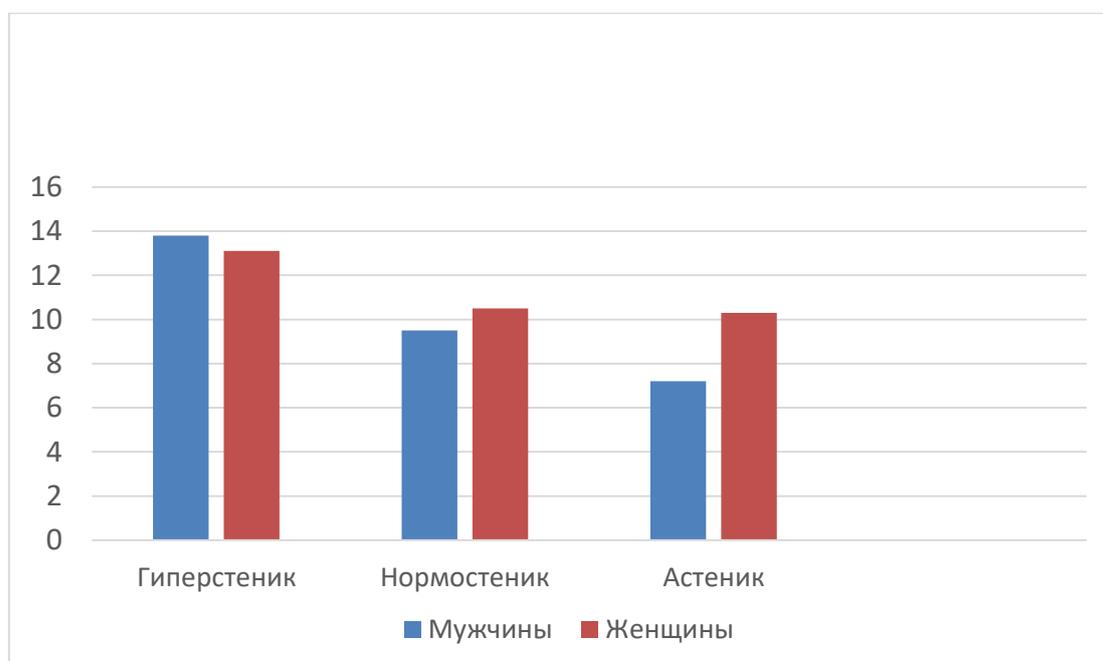
**Рис. 3. Минимальные и максимальные значения КЖС у мужчин**

У женщин максимальные значения КЖС наблюдаются на животе и составляют: у гиперстеников - 43,3 мм, у нормостеников - 33,1 мм, у астеников - 28,7 мм. Минимальные значения наблюдаются на подбородке: у гиперстеников - 3,4 мм, у нормостеников - 2,9 мм, у астеников - 2 мм. Среди женщин: минимальные значения КЖС наблюдаются на подбородке: гиперстеники - 3,4 мм, нормостеники - 2,9 мм, астеники - 2 мм. Максимальные значения КЖС на животе: гиперстеники- 43,3 мм, нормостеники - 33,1 мм, астеники - 28,7 мм. (Рис.4)



**Рис. 4. Минимальные и максимальные значения КЖС у женщин**

Из результатов сравнения средних значений КЖС мужчин и женщин было выявлено, что мужчины гиперстеники имеют более высокие результаты - 13,8 мм по сравнению с женщинами - 13,1 мм. Кроме того, средние значения КЖС у женщин нормостеников и астеников превышают средние значения мужчин тех же типов конституции: у мужчин нормостеников - 9,5 мм, у женщин нормостеников - 10,5 мм; у мужчин астеников - 7,2 мм, у женщин астеников - 10,3 мм. (Рис.5)



**Рис. 5. Сравнение средних значений КЖС правой стороны тела мужчин и женщин**

**Выводы.** Согласно результатам исследования, толщина кожно-жировых складок взаимосвязана с типом конституции. Полученные данные подтверждают актуальность классификации типов конституции, предложенной М.В. Черноруцким. У гиперстеников наблюдается самая большая толщина кожно-жировых складок, в то время как у астеников – самая низкая. Нормостеники занимают промежуточное положение. Как для мужчин, так и для женщин минимальное значение толщины кожно-жировых складок наблюдается подбородке, а максимальное – на животе. Важно отметить, что у мужчин гиперстеников максимальная толщина располагается под лопаткой. При сравнении средних значений толщины кожно-жировых складок у мужчин и женщин гиперстеников наибольшие значения наблюдались у мужчин. Однако у женщин нормостеников и астеников средние значения превышают средние значения тех же типов конституции у мужчин.

### **Список литературы**

1. Акопов А.Л, Вавилова Е.А, Иванов В.А., Круговихин С.А., Старчик Д.А.: Практикум по антропометрии для студентов психологов. Учебно-методическое пособие. – СПб., 2017.
2. Бунак В.В. Антропометрия. Практический курс. Государственное учебно-методическое издательство НАРКОМПРОСА РСФСР. Москва, 1941.
3. Черноруцкий М.В.: Диагностика внутренних болезней. Государственное издательство медицинской литературы, МЕДГИЗ, ленинградское отделение, 1954.
4. Негашева М.А. Основы антропометрии: учебное пособие. – М.: Изд-во «Экон-Информ», 2017.
5. Д.Б. Никитюк, Е.А. Бурляева, В.А. Тутелян, К.В. Выборная, С.В. Лавриненко, С.В. Ключкова, Н.А. Алексеева, В.Д. Выборнов, М.Ю. Баландин, А.А. Сорокин. Использование метода комплексной антропометрии в спортивной и клинической практике. Методические рекомендации,-М.:Спорт, 2018.

# **СЕКЦИЯ ИНФОРМАТИКА**

## ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕЙРОСЕТИ В ТВОРЧЕСКИХ ПРОФЕССИЯХ

**Арсабиева Алиса Ахмедовна**

студент

**Магомаев Тамирлан Рамзанович**

ст. преподаватель кафедры «ИСЭ»

ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной  
технический университет им. акад. Д. Миллионщикова»

**Аннотация:** В этой статье рассматриваются возможности использования нейросетей в творческих профессиях, таких как дизайн, музыка, кинематография и архитектура. Описываются примеры успешного применения нейронных сетей в создании уникальных и инновационных произведений искусства.

**Ключевые слова:** Нейросети, творческие профессии, дизайн, музыка, архитектура, кинематография.

## USING NEURAL NETWORKS IN CREATIVE PROFESSIONS

**Arsabieva Alisa Akhmedovna**

**Magomaev Tamirlan Ramazanovich**

**Abstract:** This article examines the possibilities of using neural networks in creative professions such as design, music, cinematography and architecture. Examples of the successful use of neural networks in creating unique and innovative works of art are described.

**Key words:** Neural networks, creative professions, design, music, architecture, cinematography.

Нейросеть — это связка нейронов. Каждый из этих нейронов получает данные, обрабатывает их, а потом передаёт другому нейрону. И каждый нейрон обрабатывает сигналы одинаково. Но каким же тогда образом мы получаем разный результат? За это отвечают синапсы, соединяющие нейроны

друг с другом. Каждый нейрон способен иметь множество синапсов, которые ослабляют или усиливают сигнал. Нейроны способны менять свои характеристики в течение определённого времени. Кстати, правильно выбрав параметры синапсов, мы сможем получать на выходе правильные результаты преобразования входной информации.

Основной принцип работы нейросетей заключается в том, чтобы обучать на примерах, что по итогу позволяет им распознавать образы, делать прогнозы и принимать решения.

В последнее время нейросети стали использоваться в таких творческих профессиях, как музыка, литература и кинематография. Например, искусственный интеллект может создавать музыку, которая звучит так, будто ее написал человек. Кроме того, нейросети могут генерировать тексты и даже написать целую книгу. В кинематографии нейросети используются для создания спецэффектов и улучшения качества изображения. Как отмечают эксперты, использование нейросетей в творческих профессиях может помочь сократить время на создание произведений и повысить их качество [1].

### **Применение нейросетей в дизайне**

Нейронные сети способны обучаться на больших объемах данных и выполнять разнообразные задачи. В мире дизайна они используются для следующих направлений:

- автоматизация процессов;
- улучшения творческой продуктивности;
- создания новых визуальных решений.

Искусственный интеллект может помочь в создании графических изображений на основе текстовых требований или отредактировать существующие изображения для создания уникальных произведений искусства в выбранном стиле. Нейронные сети могут рисовать пейзажи, различные объекты и людей, а также брать на себя выполнение повседневных задач или предлагать дизайнерам новые идеи.

Существует множество сервисов, которые предлагают дизайнерам комплексный набор возможностей для решения задач такие как:

Midjourney — это мощный генератор текстовых описаний в изображения с использованием искусственного интеллекта, разработанный компанией Artie. Нейросеть предоставляет возможность создавать разнообразные изображения, включая пейзажи, иллюстрации объектов, персонажей, а также фотореалистичные изображения людей и животных.

Stable Diffusion — еще одна популярная генеративная нейронная сеть, которая была создана компанией Stability AI. Это бесплатная нейросеть для дизайнеров, предоставляющая также расширенные опции на платных тарифах. Сервис предлагает большие возможности управления процессом генерации изображений, включая выбор модели AI и количества шагов.

Nightcafe — один из широко используемых сервисов для генерации изображений при помощи AI. Это многоцелевая нейросеть, позволяющая пользователям создавать уникальные арты в различных стилях, включая абстракцию, импрессионизм, аниме, фэнтези и многое другое [2].

### **Нейросети в музыке**

Нейросети помогают музыкантам в создании новых музыкальных треков, улучшении качества звука и аранжировке музыки. Они используются для обработки звуковых сигналов, создания новых звуковых эффектов и генерации мелодий.

Технический директор направления ИИ Softline Digital Максим Милков рассказал «Известиям», что набор функций ИИ-сервисов для музыкантов достаточно обширный.

Это и генерация музыки по «подсказкам» в виде текстовых описаний, видео- или аудиофрагментов. Можно даже напеть мелодию и попросить нейросеть создать по данному мотиву целую композицию. Кроме того, силами искусственного интеллекта можно делать постобработку и мастеринг звуковых дорожек, — поделился Милков.

Эксперт подчеркнул, что отличить нейромузыку от других композиций довольно сложно, но всё зависит от стиля и сложности композиции. Сочинить симфонию для оркестра и качественно ее озвучить — всё еще сложная задача для ИИ. Если говорить про стили электронной музыки, то, скорее всего, даже профессионал не обнаружит подмену.

Выявление сгенерированных нейросетями композиций возможно. Но ирония состоит в том, что для решения этой задачи также используются нейросети, — заключил эксперт.

Здоровое питание: сколько энергии нужно искусственному интеллекту

Биткоин потребляет энергии больше Норвегии, нейросети могут превзойти этот результат

ИИ может применяться на разных этапах создания музыкального произведения: от получения необычных синтезированных звуков и новых инструментов до генерации самой мелодии. При этом человек, создающий такую музыку, может выбирать различные инструменты и интегрировать их в

своей уникальный творческий план. Этим поделился с «Известиями» доцент факультета компьютерных наук НИУ ВШЭ Дмитрий Сошников.

Основное, что могут делать нейросети, — извлекать какие-то паттерны из входных данных, на которых такие модели обучаются. Если мы будем обучать нейросеть на последовательностях нот, она будет генерировать мелодии, если на звуковых волнах или спектрограммах звучания различных инструментов — она будет генерировать звучащие по-новому инструменты, — подчеркнул эксперт [3].

Например, компания Amper Music использует нейросети для создания музыки на основе заданных параметров, таких как жанр, настроение и темп. Это позволяет музыкантам быстро создавать музыку для фильмов, рекламы и игр.

iZotope разработала плагин RX, который использует нейросети для удаления шумов и искажений из аудиозаписей.

### **Нейросеть в архитектуре**

Для архитекторов современные нейросетевые технологии являются очень полезным инструментом, позволяющим максимально повысить эффективность проектирования зданий и оптимизировать выбор материалов. Используя данные о климатических условиях, географическом положении и других параметрах, нейронные сети могут предложить оптимальные проектные решения с точки зрения функциональности, эстетики и экономической эффективности. Кроме того, архитекторы могут использовать нейронные сети для анализа и прогнозирования транспортных потоков, оптимизации планирования маршрутов и выбора наиболее удобных мест для строительства зданий.

Можно заметить, у что массовой аудитории и выросла популярность Midjourney и ChatGPT. При этом алгоритмы, связанные с машинным обучением, в дизайне и архитектуре применяли и раньше, чтобы создать адаптивные мастер-планы территорий или урбан-блоки. Встроенные нейросети уже появляются и в привычных программах, таких, как Photoshop.

«Такие новые алгоритмы в уже существующих программах — не совсем нейросети в привычном понимании обывателя. По сути, это плагины с определенными алгоритмами, которые помогают в проектировании того или иного объекта или создании его основы. Они могут сильно упрощать работу архитекторов, дизайнеров и разработчиков. Как правило, все большие компании, которые стремятся к стандартизации и определенному уровню качества, приходят к необходимости создания унифицированной платформы,

чтобы получать результат быстрее обычного, да еще и с контролируемым качеством», — отмечает Сергей Марков.

«Иногда архитекторы используют нейросети, даже не понимая, что это они и есть, потому что искусственный интеллект уже встроен в привычную программу». – Сергей Марков [4].

Интересных примеров нейросетей для архитекторов достаточно, это некоторые из них, которые мы посчитали наиболее интересными:

- GDIM — Generative Design in Minecraft. Это платформа, где в игровой среде с использованием искусственного интеллекта можно создавать сценарии городского планирования;
- в софте от ХКОOL и ОМА можно исследовать и редактировать проект жилой застройки с точки зрения климата;
- раскрасить старые фото можно с помощью DeOldify;
- the bedroom script можно создавать разные варианты планировок по контуру жилья, объединять их в квартиры, и так генерировать целые здания. А в проекте Sracemaker — строить целые кварталы вместо планирования в САД-софтах.

### **Кинематография**

Нейросети, с их возможностями в обработке больших объемов данных, могут стать настоящей находкой для кинопроизводства. Они могут помочь в нескольких областях, начиная от анализа зрительских предпочтений и заканчивая определением оптимального бюджета для фильма.

Чтобы создать цифровые миры, персонажей также используется искусственный интеллект. Например, в фильме "Аватар" была использована технология нейросети для создания цифровых персонажей и миров. Эта технология позволила создать очень реалистичный мир Пандоры и персонажей, которые выглядят почти как настоящие. С помощью нейросети можно создать любые эффекты, звуки. Не нужно прибегать к услугам дополнительного персонала. Например, создать пожар, взрыв, дым, глобальную катастрофу, извержение вулкана теперь может воссоздать нейросеть. Все будет выглядеть настолько реалистичным, что у зрителя не возникнет мнения, что это было сделано искусственным интеллектом.

Искусственный интеллект может изменить кинематограф в нескольких аспектах:

- генерация сценариев: нейросети могут использоваться для создания новых сценариев, используя анализ больших объемов данных и предыдущих

успехов фильмов. Это может привести к созданию более эффективных и интересных сюжетов в кино;

- улучшение визуальных эффектов: нейросети могут быть использованы для улучшения визуальных эффектов в фильмах. Они могут помочь создать более реалистичные эффекты, уменьшить затраты на спецэффекты и сократить время на их обработку;

- создание новых виртуальных персонажей: нейросети могут помочь создавать новых виртуальных персонажей с использованием машинного обучения. Это может привести к созданию более сложных и реалистичных персонажей в дополнении к существующим;

- улучшение маркетинговых стратегий: нейросети могут использоваться для анализа больших объемов данных из социальных сетей, чтобы понимать, что почитатели могут ожидать от конкретного фильма и создать соответствующую маркетинговую стратегию;

- прогнозирование успеха фильма: нейросети могут быть использованы для прогнозирования успеха фильма, определяя общественную реакцию на сценарий, рекламу и другие события, которые могут повлиять на успех фильма. Это может помочь создавать более успешные фильмы в будущем [5].

Использование нейросетей в творческих профессиях, может привести к значительным преимуществам. Например, улучшение качества продукта, сокращение времени и затрат и создание уникальных продуктов. Расписывать преимущество можно долго, но подводя итоге хотелось бы отметить исходя из слов Эллен Шейдлин - «Художников невозможно заменить, это инструмент, который помогает сделать работу быстрой и качественной. Нейросеть позволяет смотреть на что способна моя фантазия в конечном итоге я переношу это на традиционное искусство.», что так же есть ограничения использования. Нейросеть не сможет заменить творческий процесс и человеческую интуицию.

В целом, использование нейросетей в творческих профессиях может привести к значительным улучшениям, но требует баланса между технологическими возможностями и творческим процессом. Важно помнить, что нейросети могут помочь творческим профессионалам, но не заменят их.

**Список литературы**

1. Тарунова В. Сможет ли искусственный интеллект заменить творцов. Москва, 2023. URL: <https://uprav.ru/blog/ai-and-creative/> (дата обращения 01.11.2023)
2. Искусственный интеллект в архитектуре: Как нейросети изменяют проектирование и строительство. URL: <https://vc.ru/u/2055179-neirosfera/770135-iskusstvennyu-intellekt-v-arhitecture-kak-neiroseti-izmenyayut-proektirovanie-i-stroitelstvo> (дата обращения 03.11.2023)
3. Нейросети для дизайнеров 2023: большой обзор. URL: <https://taptop.pro/blog/neiroseti-dlya-dizajnerov-2023-bolshoj-obzor> (дата обращения 03.11.2023)
4. Марков С. «Это новое электричество»: как нейросети помогают архитекторам и дизайнерам делать свою работу лучше. 2023. URL: <https://www.vokrugsveta.ru/articles/eto-novoe-elektrichestvo-kak-neiroseti-pomogayut-arkhitektoram-i-dizaineram-delat-svoyu-rabotu-luchshe-id918806/> (дата обращения 06.11.2023)
5. Как нейросеть меняет мир кинематографа. URL: <https://dzen.ru/a/ZHoXenKosQC1u4JZ> (дата обращения 05.11.2023)

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РАСПОЗНАВАНИЯ РЕЧИ

**Игонин Михаил Алексеевич**

студент

ФКОУ ВО СЮИ ФСИН России

Научный руководитель: **Грязнов Сергей Александрович**

кандидат педагогических наук, доцент,

декан факультета внебюджетной подготовки

ФКОУ ВО СЮИ ФСИН России

**Аннотация:** Статья рассматривает возможности использования голосовых помощников. В ней отмечается важность правильного использования голосовых помощников и приводятся ограничения технологий распознавания речи.

**Ключевые слова:** голосовые помощники, безопасность, обработка речевых данных, компьютер, обучение.

## INFORMATION TECHNOLOGY OF SPEECH RECOGNITION

**Igonin Mikhail Alekseevich**

**Abstract:** The article examines the possibilities of using voice assistants. It highlights the importance of using voice assistants correctly and highlights the limitations of speech recognition technologies.

**Key words:** voice assistants, security, speech data processing, computer, training.

Технологии распознавания речи стали неотъемлемой частью нашей повседневной жизни, они используются в голосовых помощниках, телефонных контактных центрах, медицинских приложениях и многих других сферах. Однако, несмотря на то, что эта технология становится все более распространенной, многие люди не знают, как она работает, и какие проблемы еще нужно решить. В этой статье мы рассмотрим основы технологий распознавания речи, их применение, вызовы и перспективы развития.

Технологии распознавания речи используются в различных областях, таких как медицина, банковское дело, телекоммуникации, автомобильная промышленность и другие. Они помогают улучшить качество обслуживания клиентов и повысить производительность работы.

В медицине технологии распознавания речи используются для создания медицинской документации. Врачи могут диктовать свои заметки о пациентах, и эти записи будут автоматически преобразованы в текст. Это сокращает время, которое врачи тратят на написание отчетов, и позволяет им больше времени уделять непосредственно работе с пациентами.

В банковском деле данные технологии используются для аутентификации клиентов. Клиенты могут использовать свой голос для подтверждения своей личности при совершении операций. Это удобно для клиентов и повышает безопасность банковских операций.

В телекоммуникациях технологии распознавания речи используются для автоматического распознавания и перевода голосовых сообщений. Это позволяет улучшить качество обслуживания клиентов, ускорить процесс обработки запросов и сократить затраты на персонал.

В автомобильной промышленности технологии используются для создания голосовых помощников, которые могут помочь водителям управлять автомобилем без отвлечения от дороги. Это улучшает безопасность на дорогах и повышает удобство управления автомобилем.

Один из основных принципов безопасного вождения – это концентрация водителя на дороге и окружающих его условиях. Любое отвлечение может привести к опасной ситуации на дороге. К сожалению, многие водители используют мобильные устройства, чтобы звонить, отправлять сообщения и использовать приложения во время вождения. Это может привести к серьезным последствиям, таким как аварии и травмы.

В этой ситуации технологии распознавания речи могут стать полезным инструментом для улучшения безопасности на дороге. Голосовые помощники могут помочь водителям управлять автомобилем без отвлечения от дороги. Они могут выполнять различные задачи, такие как навигация, выбор музыки, отправка сообщений и т.д.

Одним из примеров такого голосового помощника является Siri от Apple. Она может использоваться в автомобилях с системой CarPlay, чтобы помочь водителю управлять различными функциями автомобиля голосом. Водитель может задать вопросы, например, о пробках на дорогах или о

погоде, и получить ответы без отвлечения от дороги. Siri также может использоваться для отправки сообщений и выбора музыки.

Еще одним примером является голосовой помощник Amazon Alexa, который может быть использован в автомобилях с системой Alexa Auto. Он может выполнять различные задачи, такие как навигация, выбор музыки и отправка сообщений. Еще он может быть интегрирован с другими устройствами в доме, такими как «Умный дом».

Голосовые помощники могут быть полезны не только для управления различными функциями автомобиля, но и для предупреждения водителей об опасных ситуациях на дороге. Например, они могут предупреждать водителей о пробках, авариях и других опасных условиях. Это может помочь водителям принимать правильные решения и избежать опасных ситуаций.

Однако, как и в других областях, у технологий распознавания речи есть свои ограничения. Например, шум на дороге может повлиять на качество распознавания речи, что может привести к ошибкам в интерпретации запросов. Кроме того, системы распознавания речи могут не всегда понимать диалекты и акценты, что может привести к неправильной интерпретации запросов.

Голосовые помощники без труда помогут водителям при поиске места назначения и ориентировании на дороге. Например, голосовой помощник может сообщить водителю о том, как добраться до определенного места, предложить альтернативные маршруты и даже подсказать, где можно найти ближайшую заправку или кафе.

Еще одним способом, которым голосовые помощники могут помочь водителям в дороге, является обеспечение безопасности в случае экстренной ситуации. Например, если водитель попал в аварию или столкнулся с проблемой на дороге, голосовой помощник может вызвать экстренную помощь и сообщить о местоположении водителя.

Важно отметить, что голосовые ассистенты могут быть полезны только при правильном использовании. Например, если водитель не следит за дорогой и полностью полагается на голосовой помощник, это может привести к аварии или другим опасным ситуациям на дороге. Поэтому водители должны использовать их только тогда, когда это безопасно, и продолжать следить за дорогой.

В целом, технологии распознавания речи имеют большой потенциал для улучшения безопасности в дороге и повышения удобства управления

автомобилем. Однако чтобы достичь этого, нужно продолжать работу над улучшением технологий и решением существующих проблем.

### **Вызовы технологий распознавания речи.**

Несмотря на то, что технологии распознавания речи становятся все более распространенными, они все еще имеют свои ограничения. Одной из основных проблем является необходимость обучения системы. Чтобы система могла правильно распознавать речь, ее нужно обучить на большом количестве данных. Это может быть сложно и затратно, особенно в случае с редкими языками и диалектами.

Другой проблемой является невозможность системы распознавать контекст. Например, если человек говорит «он забрал мою машину», система может не понять, что это означает, если не знает контекста. Это может привести к ошибкам в распознавании речи и неправильной интерпретации запросов.

Еще одной проблемой является шум. Шум может повлиять на качество распознавания речи, особенно в шумных средах, таких как на улице или в транспорте. Это может привести к ошибкам в распознавании речи и неправильной интерпретации запросов.

### **Перспективы развития технологий распознавания речи**

Технологии распознавания речи продолжают развиваться, и в будущем мы можем ожидать еще большего использования этой технологии. Одной из перспективных областей является распознавание эмоций в речи. Это может помочь улучшить качество обслуживания клиентов и создать более персонализированные услуги. Еще одной перспективной областью является использование технологий распознавания речи в машинном обучении. Это может помочь улучшить качество обучения систем и сделать их более эффективными. Технологии распознавания речи также могут использоваться для создания более продвинутых голосовых помощников, которые могут управлять «умными домами» и другими устройствами в доме.

В целом, технологии распознавания речи имеют огромный потенциал для улучшения качества жизни людей и повышения производительности работы. Однако чтобы достичь этого, нужно продолжать работу над улучшением технологий и решением существующих проблем.

**Список литературы**

1. Ченмарев А. Речевые технологии - проблемы и перспективы // Компьютера. 1997. №49. С. 26-43.
2. Ле Н. В., Панченко Д. П. Распознавание речи на основе искусственных нейронных сетей // Технические науки в России и за рубежом: материалы междунар. науч. конф. (г. Москва, май 2011 г.). — М.: Ваш полиграфический партнер, 2011. — С. 8-11.
3. Чесебиев И. А. Компьютерное распознавание и порождение речи; Спорт и культура-2000 -, 2008. - 128 с.

**СЕКЦИЯ  
ФИЗИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

УДК 514,517.926; MSC 51K99,34K99

DOI 10.46916/24122023-3-978-5-00215-206-3

## СИСТЕМЫ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ УРАВНЕНИЙ В ГЕОМЕТРИЯХ ДВУХ МНОЖЕСТВ

**Богданова Рада Александровна**

к.ф.-м.н., доцент

**Нещадим Михаил Владимирович**

д.ф.-м.н., профессор

ФГБОУ ВО «Горно-Алтайский

государственный университет»

**Аннотация:** Системы двух функциональных уравнений с несколькими неизвестными функциями от нескольких переменных естественно появляются при установлении взаимного вложения двуметрических феноменологически симметричных геометрий двух множеств (ДФС ГДМ). Вложение оказывается возможным, если соответствующая ему система функциональных уравнений имеет хотя бы одно невырожденное решение. Известна полная классификация ДФС ГДМ ранга  $(n+1,2)$ , построенная в свое время Михайличенко Г.Г. [1].

**Ключевые слова:** геометрии двух множеств, системы функциональных уравнений, последовательное по рангу вложение, невырожденные решения функциональных уравнений.

## SYSTEMS OF FUNCTIONAL EQUATIONS IN THE GEOMETRY OF TWO SETS

**Bogdanova Rada Alexandrovna**

**Neshchadim Mikhail Vladimirovich**

**Abstract:** Systems of two functional equations with several unknown functions from several variables naturally appear when establishing the mutual embedding of two-metric phenomenologically symmetric geometries of two sets (DFS GDM). An embedding is possible if the corresponding system of functional equations has at least one non-degenerate solution. A complete classification of GDM internal combustion engines of rank  $(n+1,2)$  is known, built at the time by G.G. Mikhaylichenko [1].

**Key words:** geometries of two sets, systems of functional equations, sequentially ranked embeddings, non-degenerate solutions of functional equations.

Двуметрическая феноменологически симметричная геометрия двух множеств (ДФС ГДМ) ранга  $(n+1,2)$ , где  $n \in \mathbb{N}$ , задается на двумерном и  $2n$ -мерном дифференцируемых многообразиях  $M$  и  $N$  дифференцируемой функцией (двухкомпонентной функцией)  $f : M \times N \rightarrow \mathbb{R}^2$  с открытой и плотной областью определения в  $M \times N$ , сопоставляющей паре точек два действительных числа [1, 2]. Координатное представление для этой функции  $f = (f^1, f^2)$ :

$$f = f(x, y, \xi^1, \xi^2, \dots, \xi^{2n}),$$

где  $(x, y)$  и  $(\xi^1, \xi^2, \dots, \xi^{2n})$  — локальные координаты в многообразиях  $M$  и  $N$  соответственно.

В отношении функции выполняются следующие аксиомы:

**Аксиома 1.** Координатное представление функции  $f$  невырождено относительно двух координат  $x, y$  и  $2n$  координат  $\xi^1, \xi^2, \dots, \xi^{2n}$ .

Невырожденность функции  $f$  в ее координатном представлении выражается следующими ненулевыми якобианами:

$$\begin{aligned} \partial(f^1(i, \alpha), f^2(i, \alpha)) / \partial(x_i, y_i) &\neq 0, \\ \partial(f^1(i_1, \alpha), f^2(i_1, \alpha), \dots, f^1(i_n, \alpha), f^2(i_n, \alpha)) / \partial(\xi^1, \xi^2, \dots, \xi^{2n}) &\neq 0, \end{aligned}$$

где  $(x_i, y_i)$  — координаты точки  $i \in M$ , а  $(\xi^1, \xi^2, \dots, \xi^{2n})$  — координаты точки  $\alpha \in N$ .

**Аксиома 2.** Для плотного и открытого множества точек  $(i_1, i_2, \dots, i_{n+1}, \alpha_1, \alpha_2) \in M^{n+1} \times N^2$  все  $4(n+1)$  значений функции  $f$  связаны уравнением

$$\Phi(f^1(i_1, \alpha), f^2(i_1, \alpha), \dots, f^1(i_{n+1}, \alpha), f^2(i_{n+1}, \alpha)) = 0,$$

где  $\Phi = (\Phi^1, \Phi^2)$  — двухкомпонентная функция  $4(n+1)$  переменных.

**Определение.** Будем говорить, что ДФС ГДМ ранга  $(n+1,2)$  вложена в ДФС ГДМ ранга  $(n+2,2)$ , если выполняется функциональное соотношение

$$f(x', y'; \eta^1, \dots, \eta^{2n}, \eta^{2n+1}, \eta^{2n+2}) = \chi(g(x, y; \xi^1, \dots, \xi^{2n}), \xi^{2n+1}, \xi^{2n+2}),$$

где  $\chi, x' = \lambda^1(x, y), y' = \lambda^2(x, y), \eta^1 = \tau^1(\xi^1, \dots, \xi^{2n}, \xi^{2n+1}, \xi^{2n+2}), \dots, \eta^{2n} = \tau^{2n}(\xi^1, \dots, \xi^{2n}, \xi^{2n+1}, \xi^{2n+2}), \eta^{2n+1} = \tau^{2n+1}(\xi^1, \dots, \xi^{2n}, \xi^{2n+1}, \xi^{2n+2}), \eta^{2n+2} = \tau^{2n+2}(\xi^1, \dots, \xi^{2n}, \xi^{2n+1}, \xi^{2n+2})$  — дифференцируемые

функции, причем выполняются неравенства:  $\Delta_1 = \frac{\partial(x',y')}{\partial(x,y)} \neq 0$ ,  $\Delta_2 = \frac{\partial(\eta^1, \dots, \eta^{2n+2})}{\partial(\xi^1, \dots, \xi^{2n+2})} \neq 0$ .

Двуметрические феноменологически симметричные геометрии двух множеств появились в теории физических структур, разработанной Ю.И. Кулаковым и Г.Г. Михайличенко.

В работе [5] доказано, что в каждую ДФС ГДМ ранга  $(n+2,2)$  вложена по крайней мере одна из ДФС ГДМ ранга  $(n+1,2)$ , где  $n = 1,2,3$ .

Известна [1,2,5,6,7] полная классификация двуметрических феноменологически симметричных геометрий двух множеств (ДФС ГДМ) ранга  $(n+1,2)$ , которая была получена функциональным методом Г.Г. Михайличенко. Установление всех возможных последовательных по рангу их взаимных вложений предполагает рассмотрение 23 систем функциональных уравнений.

В работе [8] была решена подобная задача о вложении аддитивной ДФС ГДМ ранга  $(2,2)$  с двухкомпонентной функцией  $g^1 = x + \xi$ ,  $g^2 = y + \eta$  в мультипликативную ДФС ГДМ ранга  $(3,2)$  с двухкомпонентной функцией  $f^1 = x\xi + y\mu$ ,  $f^2 = x\eta + y\nu$ ; в работе [7] решена задача вложения мультипликативной ДФС ГДМ ранга  $(2,2)$   $g^1 = (x + \xi)y$ ,  $g^2 = (x + \xi)\eta$  в мультипликативную ДФС ГДМ ранга  $(3,2)$   $f^1 = x\xi + y\mu$ ,  $f^2 = x\eta + y\nu$ , а в работе [9] решена задача вложения ДФС ГДМ ранга  $(3,2)$ , связанных с комплексными, двойными и дуальными числами  $g^1 = x\xi + \varepsilon y\eta + \mu$ ,  $g^2 = x\eta + y\xi + \nu$ ,  $\varepsilon = -1, 1, 0$

в аффинную ДФС ГДМ ранга  $(4,2)$   $f^1 = x\xi + y\mu + \rho$ ,  $f^2 = x\eta + y\nu + \tau$ .

В настоящей работе рассматривается метод нахождения общего невырожденного решения системы двух функциональных уравнений

$$\begin{aligned} x' \xi' + \mu' &= \chi^1(x + \xi; y + \eta; \mu; \nu), \\ x' \eta' + y' \xi' + \nu' &= \chi^2(x + \xi; y + \eta; \mu; \nu) \end{aligned} \quad (1)$$

относительно шести неизвестных функций  $x' = x'(x,y)$ ;  $y' = y'(x,y)$  и  $\xi' = \xi'(\xi,\eta, \mu, \nu)$ ,  $\eta' = \eta'(\xi,\eta, \mu, \nu)$ ,  $\mu' = \mu'(\xi,\eta, \mu, \nu)$ ,  $\nu' = \nu'(\xi,\eta, \mu, \nu)$  от двух переменных  $x, y$  и четырех переменных  $\xi, \eta, \mu, \nu$ , при установлении вложения аддитивной ДФС ГДМ ранга  $(2,2)$  в дуальную ДФС ГДМ ранга  $(3,2)$ .

Решение системы (1) называется невырожденным, если оно удовлетворяет следующим двум условиям:

$$\Delta_1 = \frac{\partial(x', y')}{\partial(x, y)} \neq 0, \quad \Delta_2 = \frac{\partial(\xi', \eta', \mu', \nu')}{\partial(\xi, \eta, \mu, \nu)} \neq 0. \quad (2)$$

При вложении допускаются обратимые замены локальных координат  $(x, y) \rightarrow (x, y)$ ,  $(\xi, \eta, \mu, \nu) \rightarrow (\xi, \eta, \mu, \nu)$  в двумерном и четырехмерном многообразиях, на которых метрическая функция задает ДФС ГДМ ранга (3,2), а также ее масштабное преобразование  $\chi(f) \rightarrow f$ . Заметим, что компоненты  $\chi^1$  и  $\chi^2$  этого преобразования по решению системы (1) и ее уравнениям определяются однозначно. Метод решения состоит в последовательном дифференцировании уравнений системы, нахождении связей между константами.

**Теорема.** Система функциональных уравнений (1) имеет два типа решений общего невырожденного решения, определяемые строением его первой функции  $x' = x'(x, y)$ :

1. Общее экспоненциальное невырожденное решение

$$x' = h \exp(ax + by) + g; y' = (h(cx + \gamma y) + \beta) \exp(ax + by) + \alpha; \xi' = \xi'(\mu; \nu) \exp(a\xi + b\eta); \eta' = (\xi'(\mu; \nu)(c\xi + \gamma\eta) + \eta'(\mu; \nu)) \exp(a\xi + b\eta); \mu' = -g\xi'(\mu; \nu) \exp(a\xi + b\eta) + \mu'(\mu; \nu); \nu' = -(\xi'(\mu; \nu)(g(c\xi + \gamma\eta) + \alpha) + g\eta'(\mu; \nu) \exp(a\xi + b\eta) + \nu'(\mu; \nu));$$

где  $h \neq 0$ ;  $a\gamma - bc \neq 0$ ;  $\partial(\mu(\mu; \nu); \nu(\mu; \nu)) = \partial(\mu; \nu) \neq 0$ ; причем  $\chi^1 = h\xi(\mu; \nu) \exp(a(x + \xi) + b(y + \eta) + \mu(\mu; \nu))$ ;  $\chi^2 = (\xi(\mu; \nu)(h(c(x + \xi) + \gamma(y + \eta)) + \beta) + h\eta(\mu; \nu)) \exp(a(x + \xi) + b(y + \eta) + \nu(\mu; \nu))$ ;

2. Общее линейное невырожденное решение

$$x = ax + by + g; y' = acx^2/2 + bcxy + b\gamma y^2/2 + (h + gc)x + (\beta + g\gamma)y + \alpha; \xi' = \xi'(\mu; \nu);$$

$$\eta' = \xi'(\mu; \nu)(c\xi + \gamma\eta) + \eta'(\mu; \nu); \mu' = \xi'(\mu; \nu)(a\xi + b\eta) + \mu'(\mu; \nu); \nu' = \xi'(\mu; \nu)(ac\xi^2/2 + bc\xi\eta + b\gamma\eta^2/2 + h\xi + \beta\eta) + \eta'(\mu; \nu)(a\xi + b\eta) + \nu'(\mu; \nu);$$

где  $a\gamma - bc = 0$ ;  $a\beta - bh \neq 0$ ;  $(a\beta - bh) \partial(\xi(\mu; \nu); \eta(\mu; \nu)) = \partial(\mu; \nu) - (\beta c - h\gamma) \partial(\xi'(\mu; \nu); \mu'(\mu; \nu)) = \partial(\mu; \nu) \neq 0$ ; причем  $\chi^1 = \xi(\mu; \nu)(a(x + \xi) + b(y + \eta) + g) + \mu'(\mu; \nu)$ ;  $\chi^2 = \xi(\mu; \nu)(ac(x + \xi)^2/2 + (x + \xi)(y + \eta) + \beta\gamma(y + \eta)^2/2 + (h + gc)(x + \xi) + (\beta + g\gamma)(y + \eta) + \alpha) + \eta'(\mu; \nu)(a(x + \xi) + b(y + \eta)) + \nu'(\mu; \nu)$ .

Список литературы

1. Михайличенко Г. Г. Групповая симметрия физических структур. — Барнаул: Барн.гос. пед. ун-т, 2003. — 203 с.
2. Михайличенко Г. Г. Двуметрические феноменологические структуры ранга  $(n+1,2)$  // Сиб. матем. журн. — 1993. — Т. 34, № 3. — С. 132–143.
3. Кулаков Ю. И. Математическая формулировка теории физических структур // Сиб.матем. журн.. — 1971. — Т. 12 № 5. — С. 1142–1145.
4. Михайличенко Г. Г. Решение функциональных уравнений в теории физических структур // Докл. АН СССР. — 1972. — Т. 206, № 5. — С. 1056–1058.
5. Кыров В. А. О вложении двуметрических феноменологически симметричных геометрий // Вестн. Томск. гос. ун-та. Матем. и мех. — 2018. — № 56. — С. 5–16. DOI 10.17223/19988621/56/14
6. Богданова Р. А., Михайличенко Г. Г., Мурадов Р. М. Последовательное по рангу  $(n+1,2)$  вложение двуметрических феноменологически симметричных геометрий двух множеств // Изв. вузов. Матем. — 2020. — № 6. — С. 9–14. DOI: <https://doi.org/10.26907/0021-3446-2020-6-9-14>
7. Кыров В. А. Невырожденные канонические решения некоторой системы функциональных уравнений // Владикавк. матем. журн. — 2022. — Т. 24, № 1. — С. 44–53. DOI: <https://doi.org/10.46698/u7680-5193-0172-d>
8. Кыров В. А., Михайличенко Г. Г. Невырожденные канонические решения одной системы функциональных уравнений // Изв. вузов. Матем. — 2021. — № 8. — С. 46–55. DOI: <https://doi.org/10.26907/0021-3446-2021-6-46-55>
9. Кыров В. А., Михайличенко Г. Г. Решение трех систем функциональных уравнений, связанных с комплексными, двойными и дуальными числами // Изв. вузов. Матем. — 2023. — № 7. — С. 42–51.

**СЕКЦИЯ  
ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

**СОЦИАЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ  
ФОРМИРОВАНИЯ ЭТНОПЕДАГОГИЧЕСКОЙ  
КОМПЕТЕНТНОСТИ У СТУДЕНТОВ**

**Каттаева Гульноза Комильевна**

докторант

СамГУ имени Шарофа Рашидова

**Аннотация:** В данной статье подчеркивается социально-педагогическая значимость формирования этнопедагогической компетентности у студентов.

**Ключевые слова:** этнический ренессанс, компетентность, профессиональная компетентность, профессионально-педагогическая компетентность, этнокультурная модернизация, компетентность.

**SOCIAL AND PEDAGOGICAL SIGNIFICANCE  
FORMATION OF ETHNOPEDAGOGICAL  
COMPETENCIES IN STUDENTS**

**Kattaeva Gulnoza Komilyevna**

**Abstract:** This article emphasizes the social and pedagogical importance of developing ethnopedagogical competence among students.

**Key words:** ethnic renaissance, competence, professional competence, professional and pedagogical competence, ethnocultural modernization, competence.

В условиях модернизации образования в Узбекистане важна подготовка профессиональных кадров, развитие профессиональной мотивации и компетентности выпускников высших учебных заведений в области педагогики. В мировой практике в научных исследованиях, проводимых с целью повышения профессиональной компетентности отдельных специалистов, особое внимание уделяется эффективности управления образованием, в котором основной упор делается на управление качеством образования. Также проводится системная позитивная работа по адаптации качества образования к мировому стандарту. Поэтому разрабатываются научно-методические основы подготовки квалифицированных учителей с высоким

интеллектуальным потенциалом для общеобразовательных школ и формирования в них этнокультурной компетентности. В нашей республике система непрерывного образования совершенствуется в новом содержании и направлении на уровне мировых стандартов.

В словарях понятие «компетентность» имеет несколько значений. В частности, тех, кто обладает определенной компетентностью, т. е. кто может выполнять функции, связанные с правом, с проблемами и ситуациями, возникающими в деятельности организации или лица: компетентность (лат.); означает квалифицированное должностное лицо, которое может ответить на определенный набор вопросов. В словаре «Педагогический словарь-справочник», изданном Э. А. Сейтхалиловым, Б. Х. Рахимовым, И. У. Маджидовым, термин «компетентный» определяется как «обладание знаниями, знанием области», а слово «компетентность» определяется как «Хорошо знающий ответы на определенные вопросы человек», или «круг людей, имеющих право что-то делать», трактуется как.

На этом этапе большой интерес представляют научные точки зрения учёных-педагогов Узбекистана на компетентностное образование и вопросы компетентности. М.Вахобов, доктор педагогических наук, считает, что «по нашему мнению, компетентность» означает способность самостоятельно применять полученные студентами знания и умения в личной, профессиональной и общественной деятельности». Что касается соотношения «компетентности» и «знания», то ученые Н.А.Муслимов, М.Х.Усмонбоева, Д.М.Сайфуров и А.Б.Тораев, исследовавшие основы педагогической компетентности и творчества, считают, что компетентность возникает в результате обучения (практики), а компетентность возникает в деятельности тех, кто выдвигает гармоничную точку зрения, которая проявляется в использовании теоретических знаний, профессиональной компетентности высокого уровня, умения и таланте.

Следует отметить, что проведенное исследование охватывает следующие аспекты формирования этнокультурной компетентности у студентов:

- педагогические исследования учителя и их организация;
- виды профессионального педагогического мастерства;
- дидактическая методика исследования;
- осуществление системно-комплексной диагностики;

- организация научно-методической работы в общеобразовательных школах и ее содержание;
- определиться с правильным подходом к проявлению педагогических способностей студентов в процессе высшего образования;
- деятельность учителя как творца и модератора дидактического процесса;
- совместное творчество;
- теоретические основы инновационной педагогической деятельности.

Для формирования этнокультурной компетентности у студентов необходимо создать образовательную среду, отвечающую социальным требованиям, предъявляемым к педагогам для получения непрерывного самостоятельного образования и получения в дальнейшем непрерывного профессионального образования в процессе педагогической деятельности. Основными характеристиками этих требований являются:

- использование различных форм и средств воспитания;
- подготовка к педагогической деятельности;
- анализ научных программ, организация общепрофессиональной деятельности по подготовке специалистов;
- совершенствование научных программ и их базирование на принципе образования, гармонизированного с общечеловеческими ценностями;
- развитие формы и содержания современных образовательных технологий;
- подготовка специалистов высокого уровня, соответствующих требованиям конкурентного рынка труда;
- создание учебных ситуаций на уровне требований времени;
- создание единой системы на базе современной информационной сети, пригодной для начального образования;
- сортировка накопленного опыта и результатов, связанных с этнокультурной компетентностью;
- анализ уровня знаний, умений и компетенций, приобретенных обучающимися.

Этнокультурная компетентность – одно из качеств каждого человека, и особенно она важна для педагогов, воспитывающих подрастающее поколение. Потому что наша быстро меняющаяся многонациональная страна и тенденция этнического возрождения и экспансии мигрантов во всем мире считаются

актуальной задачей для всех видов высшего образования. Необходимо готовить будущих педагогов к жизненным ситуациям в полиэтнической среде. Основная цель современного образования – формирование этнокультурной компетентности наряду с подготовкой квалифицированных кадров. Процесс высшего образования рассматривается как механизм формирования этнокультуры у студентов, а с другой стороны, он также рассматривается как инструмент развития межэтнических отношений.

Следует отметить, что этнокультурная компетентность, как и другие виды, является компонентом общекультурной компетентности. Педагогические учения указывают, что общекультурная компетентность – это уровень образованности, самообразования, самосознания, формирования выводов, характерных для различных событий и мероприятий в сфере культуры, вступления в отношения с гражданами разных национальностей. Этнокультурная компетентность – комплексное понятие, которое проявляется как «общекультурная компетентность» в элементарной грамотности, специфичной для этнокультуры и межэтнического взаимодействия. Данное понятие представляет собой интегративный процесс, и его можно назвать совокупностью профессиональных и личностных качеств педагогов-психологов как граждан и педагогов. Этнокультурная компетентность включает в себя этнокультурные знания, толерантность, то есть общение с представителями разных национальностей, интерес к обычаям и традициям представителей других национальностей, учет политики нашего многонационального общества в эффективной организации педагогической деятельности, поиске решений проблем. различные ситуации в межнациональных отношениях. Фундаментальной сущностью формирования этнокультурной компетентности будущих педагогов является приобретение человеческих добродетелей и личностных качеств, высокого потенциала, культуроспецифичных знаний, умений, квалификации и компетентности. Этнокультурная компетентность – это формирование компетентности будущих педагогов передавать подрастающему поколению опыт, связанный с культурой и историей народа. Этнокультурная компетентность – это педагогико-психологическое социальное явление, усвоение культуры и ценностей народа, теоретическая и практическая подготовленность, знание принципов этнопедагогики, реализация системы образования с пониманием национально-психологических особенностей разных народов. По мнению Т. В. Поштаревой, «этнокультурная компетентность – это свойство личности, это реализация представлений, знаний, умений и поведения о культуре наций,

а также понимание самобытных особенностей наций». Этнические знания – главное средство взаимного уважения наций и успеха в осуществлении движения. А также сопоставление собственной национальной культуры и ценностей учащихся с культурой другого народа, понимание значения этнокультуры в общекультурных процессах, формирование этнокультурного сознания, иммунитета к идеям этноцентризма и шовинизма, этнотолерантности, самоуважения и патриотизма. это развивать чувство.

В заключение можно сказать, что этнокультурная компетентность еще больше развивает личностные качества обучающегося в процессе образовательной деятельности. Под его влиянием появляются новые виды деятельности.

### Список литературы

1. Тоштемирова, С. А., & Мухаммадиев, Л. Ф. (2021). Таълим сифати бошқаруви ва бу йўналишдаги халқаро моделларнинг ўзига хос хусусиятлари. *Academic research in educational sciences*, 2(3), 769-777.
2. Педагогический словарь-справочник/ Авт.-сост.: Э.А.Сейтхалилов, Б.Х. Рахимов, И.У. Маджидов; под общ. ред. Б.Ю. Ходиева; М-во высш. и ср. спец. Образования РУз.- Т.: “OPTIMAL LIGHTS”, 2011. -701с. – стр. 315.
3. Вахобов М.М. Компетенциявий ёндашувга асосланган давлат таълим стандартларини жорий этиш – замонавий таълим парадигмаси сифатида. /Замонавий таълим/ Современное образование. 2016 йил 10- сон, 3-б.
4. Педагогик компетентлик ва креативлик асослари / Муслимов Н.А., Усмонбоева М.Х., Сайфуоров Д.М., Тўраев А.Б. -Тошкент, 2015. -94 б.
5. А.Ashirova *Etnologiya*.Т.:2014.-130 б.

**СЕКЦИЯ  
БИОЛОГИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

**ОСОБЕННОСТИ ВИДОВОГО СОСТАВА  
ОТДЕЛЬНОГО ВИДА РЫБ ВНУТРЕННЕГО  
ВОДОЕМА МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Масленникова Алина Сергеевна**

младший научный сотрудник

Научно-исследовательская лаборатория

«Химия и технология морских биоресурсов»,

ФГАОУ ВО «Мурманский арктический университет»

**Аннотация:** в статье рассматриваются камеральные данные выловленных в 2020 году в р. Лотта видов рыб, а именно окуня обыкновенного. Приводятся основные биологических показателей данного вида рыб (длина тела, масса, пол и стадии зрелости половых продуктов, степень жирности, наполнения желудка и кишечника).

**Ключевые слова:** пресноводная ихтиофауна, видовой состав, внутренние водоемы Мурманской области, окунь обыкновенный, биологические показатели вида.

**FEATURES OF THE SPECIES COMPOSITION  
OF A SPECIFIC SPECIES OF FISH IN THE INLAND  
RESERVOIR OF THE MURMANSK REGION**

**Maslennikova Alina Sergeevna**

**Abstract:** the article discusses office data of those caught in 2020 in the river. Lots of fish species, namely common perch. The main biological indicators of this type of fish are given (body length, weight, sex and stages of maturity of reproductive products, degree of fat content, filling of the stomach and intestines).

**Key word:** freshwater ichthyofauna, species composition, inland reservoirs of the Murmansk region, common perch, biological indicators of the species.

Рыбная часть сообщества пресноводных водоемов под влиянием глобального потепления, загрязнения окружающей среды и возрастающего

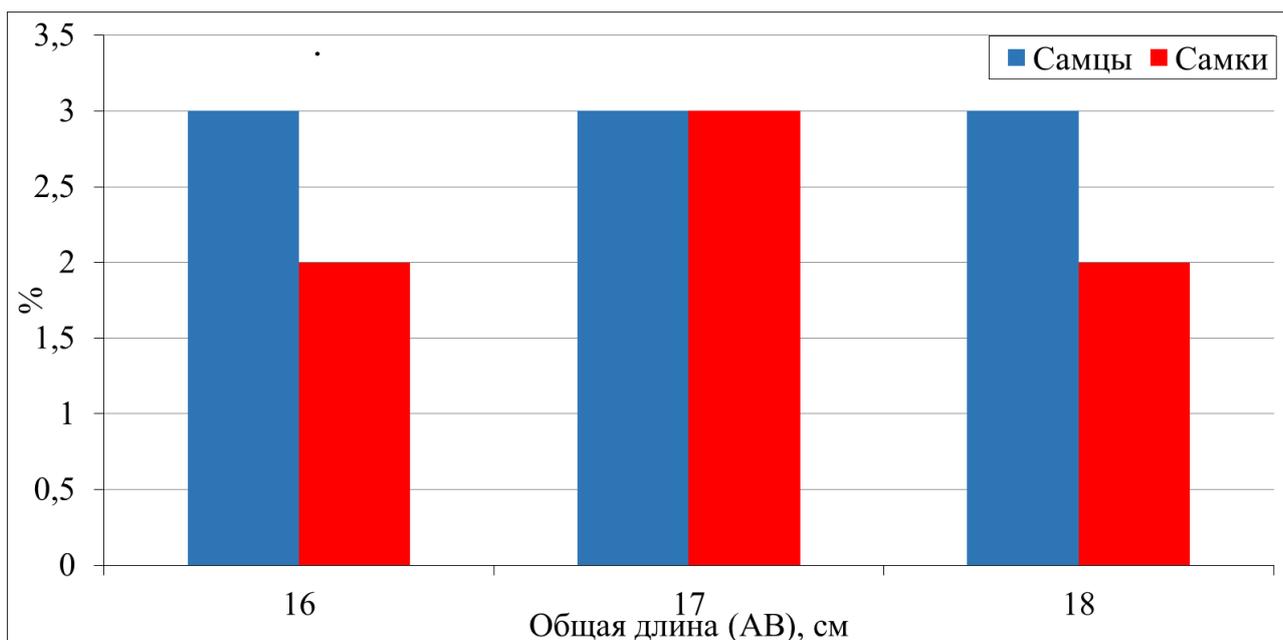
антропогенного пресса на данный момент характеризуется глубокими структурно-функциональными перестройками [1, 2].

Всего в пресных водоемах Мурманской области отмечено 30 видов из 14 семейств и 11 отрядов [3].

В период летних исследований в мае из р. Лотта 2020 г. было выловлено 16 экземпляров окуней *Perca fluviatilis* [4, 5, 6]. В улове встречались только окуни, так как во время вылова у данного вида происходил нерест. Лов проводился наживным крючковым оружием (удочкой) с резиновой лодки.

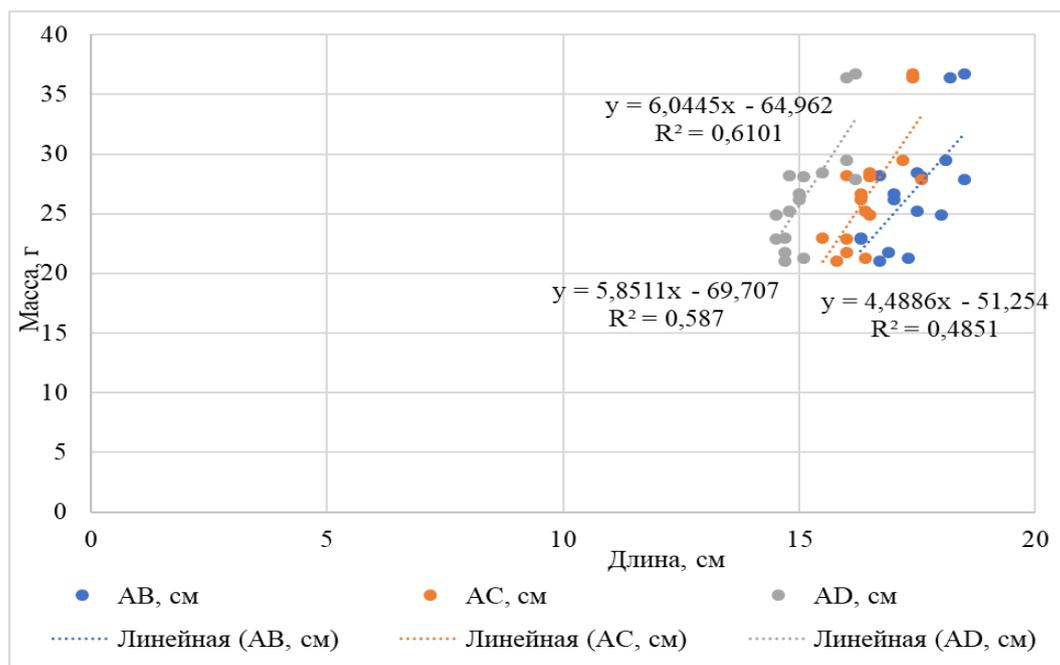
Длина окуня варьировалась в пределах от 16,3 см до 18,5 см, масса – от 21,0 до 36,7 г.

Окунь был представлен особями всего трех размерных групп – от 16 до 18 см. Средняя длина самцов составила 18,5 см, самок – 18,2 см. Размерный состав окуня представлен на рисунке 1.



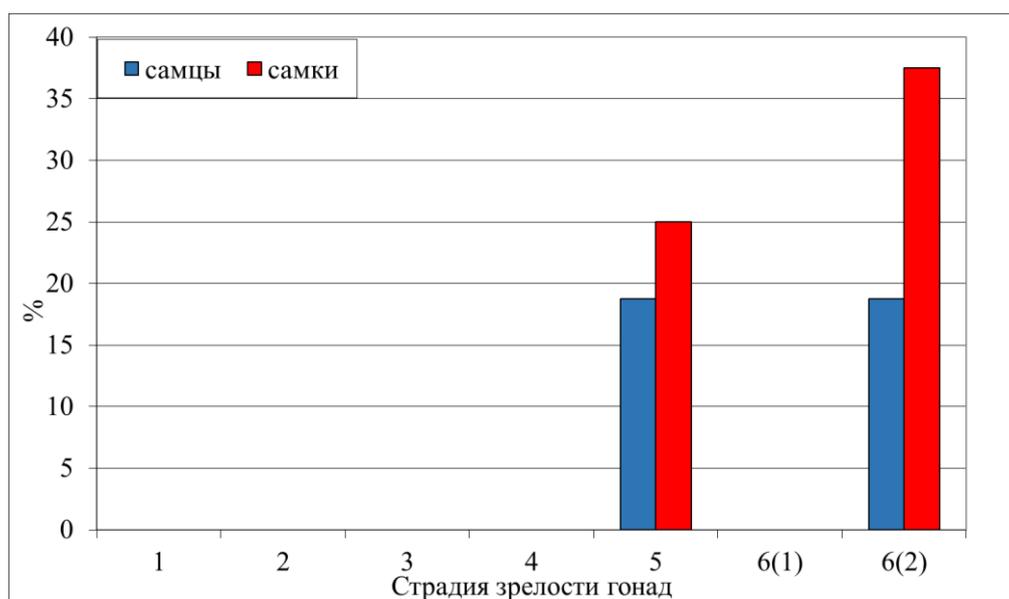
**Рис. 1. Размерный состав окуня в р. Лотта в мае 2020 г.**

Размерно-массовая зависимость окуня показала связь между метрическими показателями (длинами тела AB, AC, AD) и массой тела. Регрессионный анализ не выявил тесную связь между длинами тела AB, AC, AD и массой тела рыб (рисунок 2). Коэффициенты детерминации ( $R^2$ ) у окуня достигали 0,49; 0,59 и 0,61.

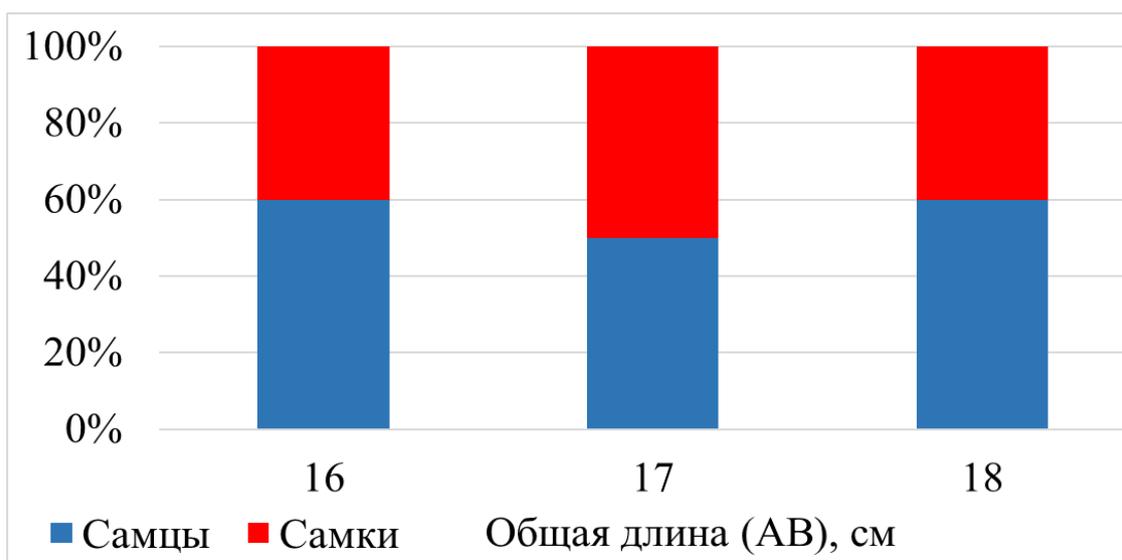


**Рис. 2. Размерно-массовая зависимость у окуня из р. Лотта в мае 2020 г.: AB – общая длина, AC – длина по Смитту, AD – длина тела до конца чешуйного покрова**

Все особи были половозрелыми. 44% особей (как самцы, так и самки) были нерестовыми (стадия зрелости гонад V (текущие половые продукты)) или посленерестовыми (стадия зрелости VI (полностью выметанные половые продукты, резорбция остаточной икры)) (рисунок 3). Соотношение полов было равным (рисунок 4).

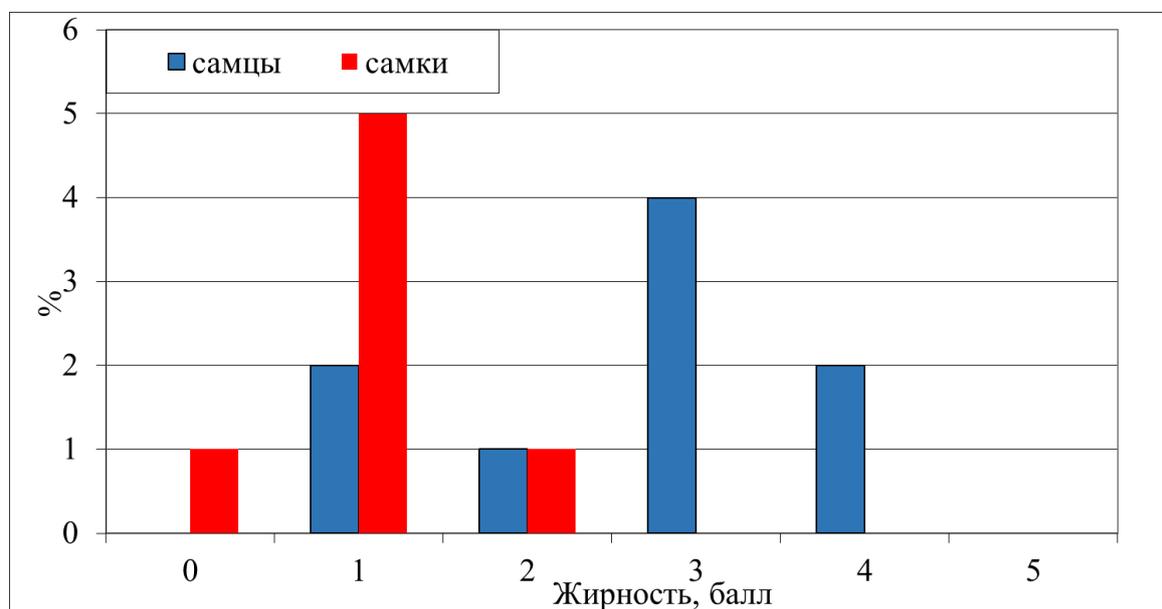


**Рис. 3. Зрелость половых продуктов окуня в р. Лотта в мае 2020 г.**



**Рис. 4. Соотношение полов окуня в р. Лотта в мае 2020 г.**

Жирность окуня была низком уровне, преобладали особи со стадиями жирности 0-2, единично встречались особи со стадиями жирности 3-4 (рисунок 5). У самцов жирность была выше, чем у самок (2,6 и 1 балл соответственно).



**Рис. 5. Жирность окуня в р. Лотта в мае 2020 г.**

Интенсивность питания окуня была низкой (средний балл наполнения не превышал 0,6), наполнение желудка и кишечника колебалось в пределах от

0 до 2 (рисунок 6). В желудках встречались только переваренные остатки пищи (рисунок 7).

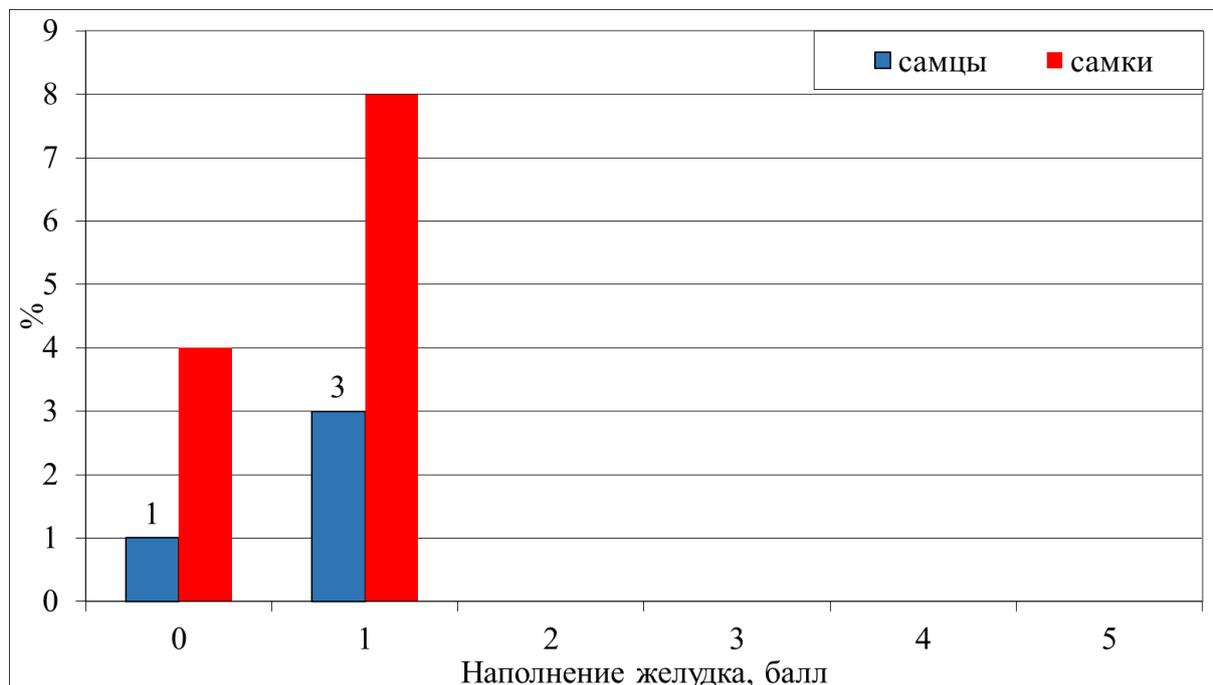


Рис. 6. Интенсивность питания окуня в р. Лотта в мае 2020 г.

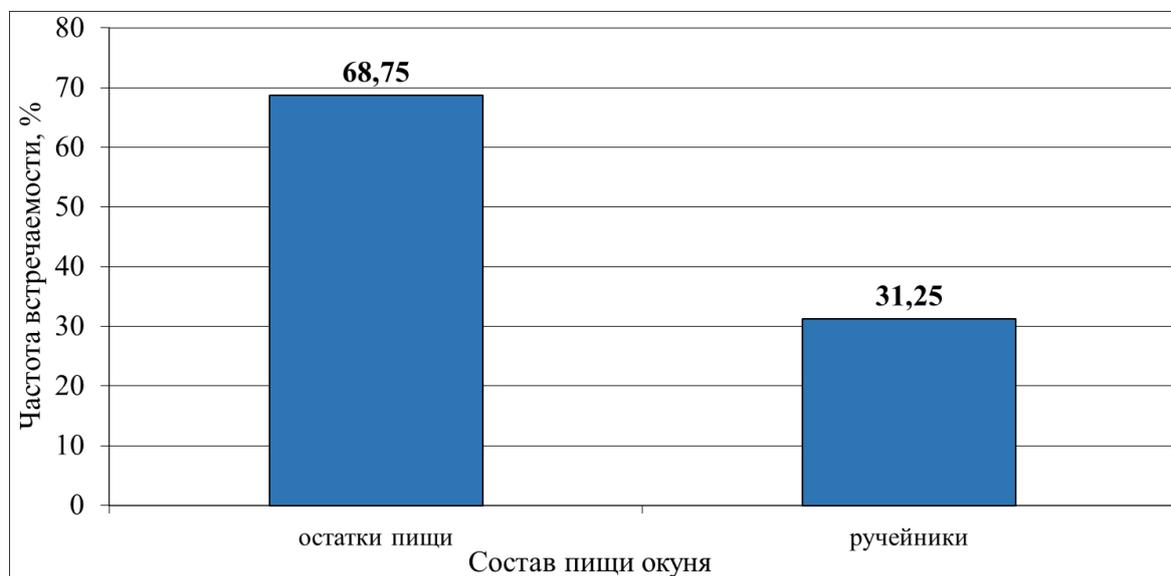
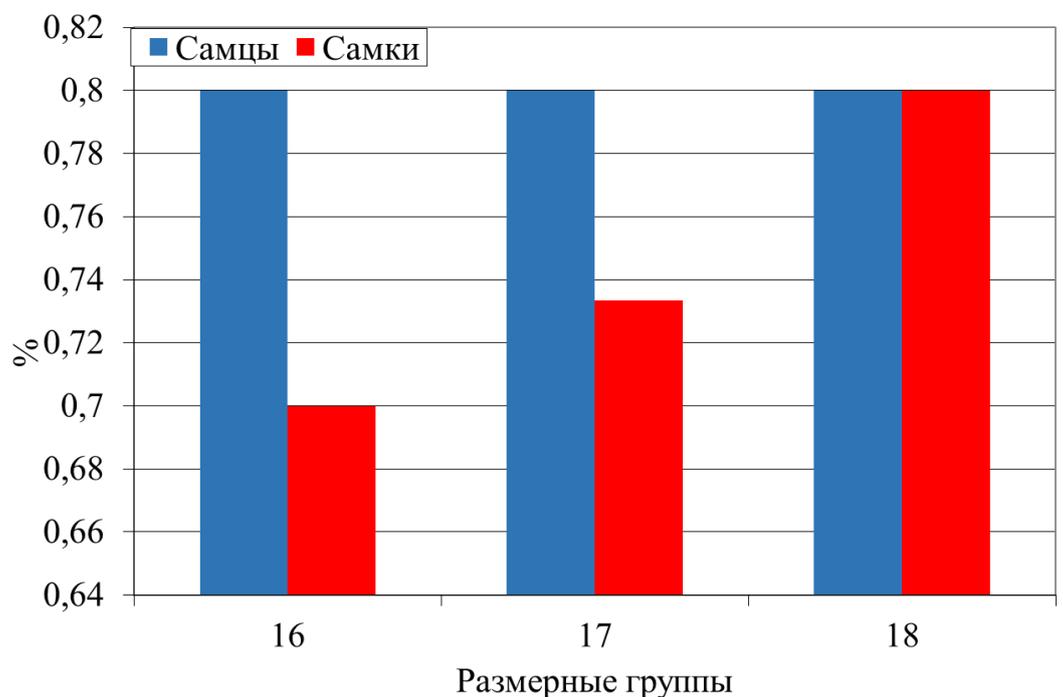


Рис. 7. Состав пищи окуня в р. Лотта в мае 2020 г.

Упитанность окуня колебалась в пределах от 0,6 до 0,9. У самцов упитанность была выше, чем у самок – 0,8 и от 0,7 до 0,8 соответственно

(рисунок 8). Полученные данные свидетельствуют о низких показателях упитанности, которые в норме колеблются в пределах от 1,5 до 2 [7].



**Рис. 8. Упитанность окуня в р. Лотта в мае 2020 г.**

Таким образом, по результатам проведенных исследований можно сделать следующие выводы:

1. За сезон исследований в 2020 г. в р. Лотта, в уловах встретился 1 нативный вид рыб.
2. Размерная, половая и возрастная структура популяции соответствуют сложившимся представлениям о биологии данного вида.
3. У окуня выявлены различия в интенсивности питания, упитанности и жирности между самцами и самками (интенсивность питания выше у самок, у самцов упитанность и жирность выше).

**Список литературы**

1. Zubova E. M. Occurrence of fish species in the inland water of Murmansk Region (Russia): research in 1972–2021 / E. M. Zubova, N.A. Kashulin, P.M. Terentyev, A.V. Melekhin, R. K. Fedorov, S. Shalygin // *Biodiversity Data Journal*, – 2021. – №9. – С. 1–12.
2. Laske S.M. Circumpolar patterns of Arctic freshwater fish biodiversity: A baseline for monitoring / S. M. Laske, P-A. Amundsen, K. S. Christoffersen and others // *Freshwater Biology*, – 2022. – № 67. – С. 176–193.
3. Терентьев П.М. Трансформация рыбной части сообществ водоемов Мурманской области / П. М. Терентьев, Н.А. Кашулин // *Труды Кольского Научного Центра РАН*, – 2012. – № 3 (10). – С. 205–245.
4. Атлас пресноводных рыб России: в 2 т. Т. 1. / Под ред. Решетникова. – Москва: Наука, – 2002. – 378 с.
5. Аннотированный каталог круглоротых и рыб континентальных вод России / Под ред. Решетникова Ю.С. – М.: Наука, – 1998. – 220 с.
6. Романов В.И. Ихтиофауна России в системе рыб мировой фауны: учебное пособие для студентов вузов. – Томск: Издательский Дом, – 2015. – 406 с.
7. Козлов В.И. Краткий словарь рыбовода. – Москва: Россельхозиздат, – 1982. – 160 с.

© А.С. Масленникова, 2023

**СЕКЦИЯ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ  
НАУКИ**

## АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ В СФЕРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА (ЖКХ)

**Бабичев Алексей Игоревич**

к.п.н.,

студент

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский  
Московский государственный строительный университет»

**Аннотация:** Жилищно-коммунальное хозяйство в любой стране играет важнейшую роль в обеспечении комфортных условий проживания, это одна из базовых отраслей экономики России, которая обеспечивает население жизненно важными услугами, а промышленность — услугами по обслуживанию необходимой инженерной инфраструктуры.

**Ключевые слова:** жилищно-коммунальное хозяйство, инновации в сфере ЖКХ, энергетическая эффективность, энергоэффективность в строительстве (ЖКХ), внедрения новых технологий, развитие.

## ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF THE HOUSING AND UTILITIES SECTOR (HUS)

**Babichev Alexey Igorevich**

**Abstract:** The housing and utilities sector plays a crucial role in ensuring comfortable living conditions in any country. It is one of the fundamental sectors of Russia's economy, providing the population with essential services, while the industry offers services for maintaining necessary engineering infrastructure.

**Key words:** Housing and utilities sector, innovations in the housing and utilities sector (HUS), energy efficiency, energy efficiency in construction within the housing and utilities sector, implementation of new technologies, development.

В свете постоянно меняющихся социально-экономических условий и важности комфортного проживания, изучение текущего положения дел в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) становится неотъемлемым элементом понимания наших современных городских и сельских сред. Анализ современного состояния в этой области не только позволяет оценить уровень

качества жизни, но и выявить ключевые факторы, влияющие на эффективность управления, использование ресурсов и доступность жилищно-коммунальных услуг для общества. [1, с. 93]

Анализ современного состояния в сфере ЖКХ включает в себя изучение множества аспектов:

**Инфраструктура и оборудование:** Оценка состояния жилищного фонда, коммунальных сетей (водоснабжение, канализация, отопление), а также наличие и состояние общественных объектов (школы, больницы, парки).

**Эффективность управления:** Анализ системы управления в сфере ЖКХ, включая эффективность работы управляющих компаний, взаимодействие между ними и государственными органами, а также механизмы контроля за качеством предоставляемых услуг.

**Экономические аспекты:** Исследование финансовых потоков, бюджетирование, эффективность расходования средств, влияние тарифной политики на доступность услуг для населения.

**Экологическая устойчивость:** Оценка экологических аспектов функционирования сферы ЖКХ, включая утилизацию отходов, энергоэффективность и использование возобновляемых источников энергии.

**Качество предоставляемых услуг:** Исследование уровня удовлетворенности граждан предоставляемыми услугами, степень соответствия стандартам качества, а также инициативы по улучшению условий жизни.

**Инновации и технологическое развитие:** Анализ применения новых технологий в сфере ЖКХ, включая автоматизацию процессов, использование Интернета вещей для улучшения качества жизни и предоставления услуг. [2, с. 124]

Рассмотрим, как можно улучшить каждый из аспектов сферы ЖКХ:

**Инфраструктура и оборудование:** Улучшение этого аспекта требует инвестиций в модернизацию жилого фонда и коммунальных сетей. Это может включать реновацию старых зданий, установку современных систем отопления, водоснабжения и канализации, а также использование экологически чистых материалов и технологий в строительстве.

**Эффективность управления:** Для улучшения управления в сфере ЖКХ важно внедрение прозрачных и эффективных механизмов контроля за деятельностью управляющих компаний, улучшение системы обратной связи с населением для оперативного реагирования на проблемы, а также обучение персонала для более качественного оказания услуг.

**Экономические аспекты:** Оптимизация финансовых потоков может быть достигнута через эффективное бюджетирование, использование современных технологий для учёта затрат и доходов, а также разработку более прозрачной и справедливой тарифной политики, учитывающей интересы населения и обеспечивающей устойчивость системы.

**Экологическая устойчивость:** Для улучшения экологической устойчивости важно внедрение энергоэффективных технологий, повышение использования возобновляемых источников энергии, улучшение системы управления отходами и проведение экологических кампаний для повышения осведомлённости населения.

**Качество предоставляемых услуг:** Улучшение качества услуг требует более активного вовлечения граждан в процесс принятия решений через механизмы обратной связи. Также важно постоянное обучение персонала, развитие новых технологий для улучшения услуг и стимулирование конкуренции между управляющими компаниями.

**Инновации и технологическое развитие:** Для улучшения этого аспекта нужно поощрять и поддерживать инновационные проекты в сфере ЖКХ, предоставлять финансовые стимулы для внедрения новых технологий, а также проводить обучающие программы для специалистов, чтобы они могли эффективно применять новые технологии в повседневной работе. [3]

Каждый из этих аспектов важен для полноценной оценки современного состояния в сфере ЖКХ и определения путей улучшения жилищно-коммунального хозяйства в целом. Улучшение каждого из этих аспектов требует комплексного подхода: инвестиций в модернизацию инфраструктуры, внедрения современных технологий, улучшения управления и контроля, разработки более эффективной экономической политики и уделять больше внимания экологической устойчивости. Важно также активное вовлечение граждан в процесс принятия решений и учет их потребностей для создания комфортного и экологически чистого жилищно-коммунального хозяйства. [4, с. 175]

В заключении, эта статья подчеркивает необходимость постоянного мониторинга и анализа состояния сферы жилищно-коммунального хозяйства для последующего улучшения. Наша способность эффективно управлять жилищными ресурсами и обеспечивать комфортные условия для жизни

напрямую связана с качеством нашего общественного пространства. Поэтому продолжение изучения и разработки инновационных решений в ЖКХ становится важным шагом на пути к улучшению качества жизни и устойчивости общества в целом.

### **Список литературы**

1. Башкирева А.В. и Башкирева Т.В. Цифровые технологии в сфере ЖКХ - 2021.- С - 93-94
2. Пугачева О. Н. Анализ состояния отрасли ЖКХ в кризисный период // Образование и наука в современном мире. Инновации — 2017 — № 5 (12) — С. 120–128.
3. Министерство строительства и ЖКХ РФ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minstroyrf.gov.ru/>
4. Шлычков Д.С. Современные проблемы жилищно—коммунального хозяйства и перспективы его социально—экономического и учетного развития [Текст] / Д.С. Шлычков, О.В. Яндлечева // Финансовая аналитика: проблемы и решения— 2017. — №2 (332). — С.171—180.

**СЕКЦИЯ  
ФИЛОСОФСКИЕ  
НАУКИ**

**ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ЕВРОПЕЙСКИХ ВРАЧЕЙ-ФИЛОСОФОВ КЛАССИЧЕСКОГО  
(ВЫСОКОГО) СРЕДНЕВЕКОВЬЯ**

**Сидоров Денис Николаевич**

аспирант

Научный руководитель: **Борисов Сергей Валентинович**

д.ф.н., профессор,

заведующий кафедрой философии и культурологии

Южно-Уральский государственный

гуманитарно-педагогический университет

**Аннотация:** Статья посвящена историческому аспекту деятельности ученых, европейских врачей-философов классического (высокого) средневековья. Развитие знаний в области медицины и философии, которому активно способствовали европейские ученые классического средневековья, представляют научный интерес не только с исторической точки зрения, но и как феномен сочетания и взаимного обогащения философского и клинического мышления. Учитывая, что в раннем средневековье, католической церковью запрещалось совершать определенные действия, направленные на активный сбор эмпирической информации в области анатомии, например, вскрытие трупов, то в соответствии, по крайней мере с официальными источниками во времена классического средневековья, именно с разрешения Католической церкви было впервые проведено перед аудиторией студентов вскрытие трупа. Таким образом, практическая медицина получила огромное пространство для эмпирического накопления новых знаний в области анатомии, которое оказало определенное влияние на изменение теологических и философских парадигм, в частности, представлений о пребывании души и разума, которые в форме предположений высказывались еще доантичные времена, в период классического средневековья получили основания для определенных выводов, основанных на практических исследованиях. Статья не претендует на всеобъемлющее исследование описывает философские взгляды и достижения в области медицины, исторических личностей, которые общеизвестны как врач-философы в научном мире, создававшие свои научные труды практически в одинаковой мере как в философии, так и в медицине, без искусственного

притяжения информации. В связи с этим вынуждены обойти вниманием, что не умаляет их заслуг в науке, выдающихся деятелей медицинской науки, последователей Салернской, Падуанской медицинских школ, а также ученых, являющихся представителями научных школ Болоньи и Монпелье. При этом, необходимо учитывать исторические закономерности преобразования научной сферы познания объективной действительности, выражающаяся в том, что в отличие от всеобъемлющего охвата древне античного ученого, во времена классического средневековья присутствовали достаточные предпосылки для разделения науки на специализации, в зависимости от объекта исследования. Мы не касаемся деятельности ученых, врачей-философов арабского, исламского, восточного, китайского, индийского миров. В статье рассматриваются имена наиболее ярких европейских врачей-философов, классического средневековья, которые внесли значительный вклад в развитие медицинских знаний, созданных под влиянием определенных философских тенденций, их передовые открытия, труды, философские воззрения.

**Ключевые слова:** Хильдегарда фон Бинген, Пьетро д'Абано, знания, наука, медицина, философия, религия, теология, апологетика, мистика, астрономия, астрология лечение, труды, книги, сознание, человек, мозг, интеллект, мышление, культура, физиология.

**PROBLEMS OF INTELLECTUAL DEVELOPMENT  
AND FORMATION OF SOCIALLY APPROVED BEHAVIOR:  
PHILOSOPHICAL ASPECTS**

**Sidorov Denis Nikolaevich**

Scientific adviser: **Borisov Sergey Valentinovich**

**Abstract:** The article is devoted to the historical aspect of the activity of scientists, European doctors and philosophers of the classical (high) Middle Ages. The development of knowledge in the field of medicine and philosophy, which was actively promoted by European scientists of the classical Middle Ages, is of scientific interest not only from a historical point of view, but also as a phenomenon of combination and mutual enrichment of philosophical and clinical thinking. Considering that in the early Middle Ages, the Catholic Church was forbidden to perform certain actions aimed at actively collecting empirical information in the field of anatomy, for example, autopsy of corpses, then in accordance with at least

official sources during the classical Middle Ages, it was with the permission of the Catholic Church that an autopsy of a corpse was first conducted in front of an audience of students. Thus, practical medicine received a huge space for the empirical accumulation of new knowledge in the field of anatomy, which had a certain impact on changing theological and philosophical paradigms, in particular, ideas about the stay of the soul and mind, which were expressed in the form of assumptions even in pre-antique times, during the classical Middle Ages received grounds for certain conclusions based on practical research. The article does not pretend to be a comprehensive study, it describes philosophical views and achievements in the field of medicine, historical figures who are well-known as philosophical doctors in the scientific world, who created their scientific works almost equally in philosophy and medicine, without artificial attraction of information. In this regard, we are forced to ignore, which does not detract from their achievements in science, outstanding figures of medical science, followers of the Salerno and Padua medical schools, as well as scientists who are representatives of the scientific schools of Bologna and Montpellier. At the same time, it is necessary to take into account the historical patterns of transformation of the scientific sphere of knowledge of objective reality, expressed in the fact that, unlike the comprehensive coverage of the ancient ancient scientist, during the classical Middle Ages there were sufficient prerequisites for dividing science into specializations, depending on the object of research. We do not touch upon the activities of scientists, doctors, philosophers of the Arab, Islamic, Oriental, Chinese, and Indian worlds. The article examines the names of the most prominent European philosophical doctors of the classical Middle Ages, who made a significant contribution to the development of medical knowledge created under the influence of certain philosophical trends, their advanced discoveries, works, philosophical views.

**Key words:** Hildegard von Bingen, Pietro d'Abano, knowledge, science, medicine, philosophy, religion, theology, apologetics, mysticism, astronomy, astrology treatment, works, books, consciousness, man, brain, intelligence, thinking, culture, physiology.

Средневековье (средние века) (лат. Medium Aevum, англ. Middle Ages, нем. Mittelalter, франц. Moyen Age), принятое в современной историографии обозначение исторического периода между античностью и Новым временем. Данный термин применяется преимущественно в отношении Европы и Ближнего Востока. Термин «средневековье» введён в научную терминологию

итальянским историком Флавио Бьондо примерно в 1453 году. По мнению Флавио Бьондо, эпоха средневековья началась с 476 года, ознаменованного падением Римской Империи и длилась до 1500 года. Данный исторический период в свою очередь принято разделять на раннее средневековье (пятый-одиннадцатый века), классическое или центральное средневековье (двенадцатый-четырнадцатый века), позднее или высокое средневековье (четырнадцатый-пятнадцатый века). Времена средневековья традиционно связывают со стагнацией в развитии научной мысли практически во всех отраслях знаний, что обусловлено влиянием мистицизма, деятельности инквизиции, возникновением феодализма, который практически послужил причиной порабощения крестьянского сословия европейского населения, исключившую социальную ротацию. Несмотря на это даже в такие смутные для развития науки времена были ученые совершающие научные открытия в исследуемых отраслях знаний. [4. С. 1–35.]. Врачи-философы классического средневековья в виду исторического и онтологического фактора являлись приемниками медицинских и философских традиций и парадигм Гиппократ и Клавдия Галена, труды которых являлись основными источниками теоретических знаний и фундаментом практической деятельности ученых, врачей, философов на протяжении долгого времени. Во времена классического средневековья в Европе появляются серьезные научные школы, например, Салернская, Падуанская научные школы, которые представили миру ряд талантливых ученых из различных областей знаний. Создаются университеты в Болоньи и Монпелье, в которых проявили себя ученые рассматриваемого периода времени, оставив после себя значительное научное наследство и ряд замечательных учеников и последователей, приумноживших вклад своих учителей и предшественников в развитие мировой научной мысли в различных областях знаний. Также необходимо принимать во внимание совокупность знаний, накопленных европейскими учеными во времена раннего средневековья, которые могли служить достойным фундаментом для дальнейшего развития философских, медицинских и прочих знаний, которые постепенно становились доступными человечеству.

#### **Хильдегарда фон Бинген.**

Хильдегарда Бингенская (16 сентября 1098, Бермерсхайм — 17 сентября 1179, монастырь Рупертсберг под Бингеном, Рейнланд-Пфальц) — немецкая монахиня, настоятельница возведённого под её руководством бенедиктинского монастыря Рупертсберг, теолог, писатель, филолог, ученый, врач,

биолог, мистик, основатель монастыря в Руперсбеге, доктор церкви, титул, которым обладали всего 35 христиан, из них 4 женщины.

Хильдегарда фон Бинген, философские воззрения: по своим философским воззрениям: теолог, мистик, апологет католической веры. Обладала прекрасным знанием католических религиозных текстов, в том числе, написанных на латинском языке, которые изучала в женской обители в монастыре Святого Дисибодо под Бингемом. Выступала с разоблачения в злоупотреблениях деятелей католической церкви. По некоторым данным, обладала даром предвидения, что принесло ей известность в кругах политиков, дипломатов, духовенства. Выступала за устранение дискриминации женщин по гендерному признаку, обосновывала, что женщина не является бесчувственным существом, может исполнять ряд социальных функций, а также способна к ярким эмоциональным переживаниям. Является автором книг, ряда музыкальных произведений, в том числе предназначенных для исполнения в монастырях при богослужении. По некоторым данным предпринимала попытку создать уникальный искусственный язык, обладающий своими буквами и алфавитом. Некоторые историки музыкального творчества, в частности Роберт А. Уилсон в своей книге «Жизнь после смерти» полагает, Хильдегарда фон Бинген написала больше музыкальных произведений чем Моцарт, Бах, Скотт Джоплин вместе. Хильдегарда фон Бинген является автором ряда драматических произведений, также получило определенную известность ее произведение «Физика», в котором ей в достаточно подробной форме рассматриваются свойства, в том числе лечебные, различных растений, веществ, металлов. Ей принадлежит глобальный теологический труд, «Scivias», в котором отражены её 26 видений, книга содержит канонические иллюстрации, отражающие бытие от «Троицы» до «Страшного суда». Указанный труд был высоко оценен и получил одобрение католического святого Бернара Клервоского и папы Римского Евгения III. В общей сложности Хильдегарда фон Бинген за свою жизнь надиктовала 12 книг, содержащих тексты в различных областях знаний. [5].

Вклад Хильдегарды фон Бинген в развитие медицины.

Хильдегарда фон Бинген внесла значительный вклад в развитие медицинских знаний, представила интуитивное описание феномена кровообращения за столетия до того, как это можно было проверить экспериментальным путем. При рассмотрении причин болезней, ссылаясь на знание биологии и ботаники, изучала лекарственные свойства растений.

Рассмотрела особенности анатомии женского тела, представила описание патогенеза и физиологии процесса интимного взаимодействия мужчины и женщины, отразила особенности переживания женщиной наивысшей степени наслаждения от интимной близости. Как результат, создала фундаментальный труд по медицине «Книга о естественных свойствах сотворенных вещей», который впоследствии, в 13 веке был разделен на два фрагмента: «Естественная история» или «Книга простой медицины» и «Проблемы и лекарства» или «книга по комплексной медицине». [6].

### **Пьетро д'Абано.**

Пьетро д'Абано, (ок. 1250, Абано-Терме — 1316) — итальянский врач, философ, астролог, мистик, профессор Падуанского университета. [2. С. 135.].

Философские воззрения Пьетро д'Абано: выступил первым основателем падуанской школы последователей врача-философа арабского мира Ибн Рушда (Аверроэса). Как ученого, имеющего разнонаправленные направления исследований Пьетро д'Абано, интересовали натурфилософские вопросы, в частности, связанные с астрономией как следствие он высказывал соображения о том, что движения небесных тел оказывают определенное влияние на судьбы людей, как результат обобщения своих наблюдений написал большую книгу по астрономии и астрологии «Conciliator Differentiarum», в которой представил отражение сведений ряда путешественников, о движении небесных светил. В отличие от ряда своих предшественников и современников представлял иное толкование философских взглядов Платона и Аристотеля, являясь представителем неоплатонизма, одновременно выступая сторонником натурфилософских концепций Аристотеля, прокладывая таким образом, путь к научному пониманию мироустройства и процессов, в нем происходящих. Высказывался о том, что мир никем не сотворен и существовал вечно. Пьетро д'Абано внес значительный вклад во взаимное обогащение философии и медицины, который отражен в его фундаментальном труде «Согласование противоречий между философами и врачами». [1. С. 7.]. В данном произведении рассматриваются ряд вопросов, некоторые из них не утратившие актуальность и сегодня:

- «Является ли медицина наукой или нет?»;
- «Имеет ли медицина теорию или нет?»;
- «Подобает или нет медику быть диалектиком?»;
- «Необходимо или нет, чтобы медик знал другие науки?»;

– «Является ли природа человека настоящего времени более болезненной по сравнению с природой древних людей?»;

– «При расширении сердца расширяются ли артерии, а при сокращении сердца сокращаются ли артерии или нет?»

– «Является ли благодетельным задерживать естественную смерть, или, наоборот, ускорить ее?».

Во врачебной практике Пьетро д' Абано был сторонником и последователем концепций известного арабского врача Авиценны. [7. С. 77]. Глубокие теоретические знания, основанные на изучении врачей предыдущих поколений, а также сведения, полученные в результате практической деятельности как врача, нашли отражение в написании труда «О ядах и исцелениях от них». [3. С. 135.].

В настоящей статье предпринята попытка рассмотреть в историческом аспекте деятельность наиболее ярких европейских ученых классического средневековья, которые одинаково сочетали в себе как философское мышление, так и прекрасные медицинские знания, нашедшие отражение в их книгах. При этом во внимание принималось, чтобы историческая личность в научной среде была представлена, именно как врач-философов, при этом полагаем, что всем понятно, что во времена функционирования европейского образования, любой студент получал обширные знания в различных областях знаний, следовательно, любой врач обладал знаниями истории и философии, что отнюдь не означает, что он оставил после себя философские произведения ил был сторонником и последователем определенной философской концепции, что само по себе нисколько не умаляет значение внесенного им вклада в развитие иных наук и областей знания, помимо философии.

### **Список литературы**

1. Chisholm, Hugh, ed. (1911). «Abano, Pietro D'». *Encyclopædia Britannica*. Vol. 1 (11th ed.). Cambridge University Press. p. 7.
2. Kibre, Pearl & Siraisi, Nancy G. (1978) *Science in The Middle Ages*, ed. David Lindberg, Chicago, IL: University of Chicago Press. p. 135.
3. Kibre, Pearl & Siraisi, Nancy G. (1978) *Science in The Middle Ages*, ed. David Lindberg, Chicago, IL: University of Chicago Press. p. 135.
4. *Medioevo latino: Bollettino bibliografico della cultura europea da Boezio a Erasmo (secoli VI–XV)*. Spoleto; Firenze, 1980–2014. Vol. 1–35.

5. Аверинцев С. Поэзия Хильдегарды Бингенской (1098—1179) / «Памятники средневековой латинской литературы X—XII веков», издательство «Наука», Москва, 1972.

6. Соч.: [В кн.:] Памятники средневековой латинской литературы X—XII вв. М., 1972; An anthology. L., 1990; The «Ordo virtutum»: Critical studies / Ed. A. E. Davidson. Kalamazoo, 1992.

7. Чикин С. Я. Врачи-философы. — М.: Медицина, 1990, 77 с. ISBN 5-225-00323-0.

**СЕКЦИЯ  
ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

## ОСОБЕННОСТИ ПЕРЕВОДА НАЗВАНИЙ БРЕНДОВ И РЕКЛАМНЫХ СЛОГАНОВ

**Контрерас Сарриа Хасинто Омар**

старший преподаватель

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет»

**Бабийчук Кристина Алексеевна**

студент

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет»

**Аннотация:** Цель статьи заключается в рассмотрении особенностей перевода брендов и их рекламных слоганов с английского языка на русский. Анализ проводится на примере переводов названий некоторых брендов. В статье также раскрываются понятия «бренд» и «рекламный слоган».

**Ключевые слова:** компания, бренд, рекламный слоган, перевод, переводческая трансформация.

## PECULIARITIES OF TRANSLATION OF BRAND NAMES AND ADVERTISING SLOGANS

**Contreras Sarria Jacinto Omar**

**Babiychuk Kristina Alekseevna**

**Abstract:** The aim of the article is to consider the peculiarities of translation of brands and their advertising slogans from English into Russian. The analysis is carried out on the example of translations of some brand names. The article also reveals the concepts of "brand" and "advertising slogan".

**Key words:** company, brand, advertising slogan, translation, translation transformation.

В современном мире одним из самых значимых показателей международных отношений является развитие торговых отношений. Такие компании, как Coca-Cola, Pepsi или RedBull продают свою продукцию по всему миру, а их рекламные слоганы известны почти каждому человеку. Имя

бренда – это то, на что в первую очередь обращает внимание потенциальный покупатель, а рекламный слоган – это то, благодаря чему мы запоминаем этот самый бренд. Именно поэтому при внедрении иностранного товара в российский рынок, необходимо сделать правильный перевод, который останется в памяти у многих.

Для начала рассмотрим понятия «бренд» и «рекламный слоган». Бренд – это комбинация имени, слогана, визуальных и звуковых элементов создаваемого эмоционального образа, сложившегося в сознании потребителя, а также определенные ожидания, связанные с данной торговой маркой [1, с. 30]. Бренд одновременно представляет собой некоторую информацию о товаре и воздействует на покупателя эмоционально. Он нужен для того, чтобы обычные потребители смогли отличить продукцию конкретного бренда от продукции бренда-конкурента. К примеру, американский бренд Head&Shoulders позиционирует себя как бренд, специализирующийся на шампунях против перхоти. И именно поэтому их слоган звучит как «Красивые волосы без перхоти всегда в моде».

Рекламный слоган – это фраза, которая несет в себе главную информацию о продукции компании. Как правило, он состоит из нескольких слов. Главная его цель – привлечь покупателя и вызвать доверие к бренду. Однако рекламный слоган не всегда говорит о том, что именно предлагает компания. К примеру, известный слоган спортивного бренда Nike «Просто сделай это» это буквально призыв к действию, а не характеристика продаваемого товара. Однако данный слоган стал очень популярен благодаря тому, что он передает основную идею компании.

Следует отметить, что при переводе названий брендов чаще всего используют такие переводческие трансформации, как транслитерация, транскрипция и калькирование. Транслитерация – это побуквенная передача слов, записанных с помощью одной графической системы, средствами и с помощью другой графической системы [2, с. 479]. Примером такой транслитерации является бренд стирального порошка Persil, который переводится буквально как «Персил». Так же транслитерируются названия следующих брендов: Mars – «Марс»; Ritter Sport – «Риттер спорт».

Транскрипция – это формальное фонемное воссоздание исходной лексической единицы с помощью фонем переводящего языка, фонетическая имитация слова [3, с. 63]. С помощью транскрипции переведен бренд сети ресторанов McDonald's. В русском варианте он звучит как «Макдональдс». А шоколадный батончик Nuts при переводе «Натс», так как в закрытом слоге

буква “u” произносится как «а». Другой пример – это бренд всем известного мыла Dove, который в переводе звучит, как «Дав». Другие бренды, названия которых переведены методом транскрипции: Nike – «Найк»; Jeep – «Джип».

Калькирование – это заимствование прямого или переносного значения слова из другого языка. При переводе названий брендов чаще всего используется «полукалька», как с названием Barbie doll, что в русском будет «кукла Барби» [2, с. 86].

Однако помимо этих переводческих трансформаций иногда используется метод прямого переноса. То есть название компании остается в своем исходном виде – на английском языке. Компании KFC и Starbucks, когда появились в России, сохранили свое оригинальное название, что сделало их бренд более узнаваемым.

Перевод рекламного слогана требует большей смекалки, так как дословный перевод не всегда будет понятен русскоговорящему человеку. К примеру, слоган косметической компании Maybelline содержит в себе каламбур: Maybe she was born with it. Maybe it's Maybelline. Название бренда Maybelline и есть каламбур в данном слогане, что делает его запоминающимся и интересным. Однако при переводе на русский язык, каламбур теряется: Все в восторге от тебя, а ты – от Maybelline. Так как здесь слово «maybe» не сможет стать каламбуром, следовательно, весь смысл слогана теряется, поэтому его полностью трансформировали.

То же самое происходит и со слоганом Tic Tac, который на английском языке звучит как «Tic Tac. Surely the best tactic». Дословный перевод: «Тик-Так. Безусловно, лучшая тактика». Здесь слово «tactic» является каламбуром, но в русском варианте каламбур исчезает, а вместе с этим меняется смысл слогана: Тик Так. Освежи настроение. Однако при переводе на русский использовали игру слов, что тоже звучит интересно.

А вот в случае с рекламным слоганом бренда KitKat удалось сделать дословный перевод, сохранив при этом анафору: Have a break, have a Kit-Kat. – Есть перерыв. Есть Кит-Кат.

Слоган пива Carlsberg так же перевели дословно, однако использовали прием генерализации с одним из слов: Carlsberg – probably the best lager in the world. - Carlsberg – пожалуй, лучшее пиво в мире. Дело в том, что словом «lager» называют светлое пиво, но не все знают его значение, поэтому используют слово «пиво», как более обобщенное.

При переводе слогана чипсов Pringles тоже прибегли к переводческой трансформации, чтобы сохранить рифму, как в оригинале: Once you pop, you

can't stop. – Попробовав раз, ем и сейчас. Используя дословный перевод, получилось бы «Как только вы начнете, вы уже не сможете остановиться». Данный перевод был бы слишком длинным, а значит незапоминающимся для покупателя.

В качестве подведения итогов, можно сказать, что при переводе названий брендов и их слоганов необходимо использовать различные переводческие трансформации, чтобы товар не потерял свою привлекательность для покупателей. Переводя названия брендов, лучшим вариантом будет использование транскрипции или транслитерации, но работая над рекламными слоганами, не следует бояться прибегнуть самым разным трансформациям. А иногда даже лучше создать что-то совершенно новое.

### **Список литературы**

1. Данильчук М.В. Потенциал фоносемантического анализа в процессе номинации в маркетинге. – 2016. – 35.
2. Ахманова А.С. Словарь лингвистических терминов. – 1969. – 605.
3. Казакова Т.А. Практические основы перевода. – 2001. – 320.
4. Longman Dictionary of English Language and Culture. Pearson Education Limited. – 2002. – 1568.

**СЕКЦИЯ  
ПОЛИТИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

## ПОЛНОМОЧИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ПОДГОТОВКИ И МОБИЛИЗАЦИИ

Джимбиев Данил Джангарович

студент

Научный руководитель: Резер Татьяна Михайловна

доктор педагогических наук, профессор

Уральский федеральный университет имени  
первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Аннотация:** Данная статья исследует полномочия органов местного самоуправления в области мобилизационной подготовки и мобилизации. В статье рассматриваются такие вопросы, как организация подготовки населения к возможному вооруженному конфликту, создание резервов и мобилизационных баз, обеспечение планомерной мобилизации и координация действий с федеральными органами власти. В результате анализа становится ясно, что местное самоуправление играет важную роль в обеспечении мобилизационной готовности страны, обладая полномочиями по организации и контролю за мобилизационными мероприятиями. Важно отметить, что эффективность данных полномочий зависит от сотрудничества с другими органами власти и активного участия граждан в мобилизационной подготовке.

**Ключевые слова:** муниципальные органы, мобилизация, органы власти, местное самоуправление, законодательство.

## POWERS OF LOCAL GOVERNMENT BODIES IN THE FIELD OF MOBILIZATION PREPARATION AND MOBILIZATION

Dzhimbiev Danil Dzhangarovich

Scientific adviser: Rezer Tatyana Mikhailovna

**Abstract:** This article examines the powers of local governments in the field of mobilization preparation and mobilization. The article discusses issues such as organizing the preparation of the population for a possible armed conflict, creating reserves and mobilization bases, ensuring systematic mobilization and coordinating

actions with federal authorities. As a result of the analysis, it becomes clear that local government plays an important role in ensuring the mobilization readiness of the country, having the authority to organize and control mobilization activities. It is important to note that the effectiveness of these powers depends on cooperation with other authorities and the active participation of citizens in mobilization preparations.

**Key words:** municipal bodies, mobilization, authorities, local government, legislation.

Анализ нормативно-правовых основ полномочий органов местного самоуправления в мобилизационной подготовке и мобилизации на основе действующего законодательства представляет собой важную часть изучения особенностей функционирования органов местного самоуправления в условиях чрезвычайных ситуаций [1, с. 149].

Во-первых, необходимо изучить законы и нормативные акты, регулирующие полномочия органов местного самоуправления в области мобилизационной подготовки и мобилизации. Это включает в себя анализ Федерального закона «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера», законов субъектов Российской Федерации, а также других нормативных актов, определяющих полномочия органов местного самоуправления в случае возникновения чрезвычайных ситуаций.

Во-вторых, следует проанализировать полномочия органов местного самоуправления в организации мобилизационной подготовки на территории своего ведения. Включает: изучение полномочий по обеспечению готовности населения и объектов инфраструктуры к действиям в условиях чрезвычайных ситуаций, разработке и утверждению планов мобилизационной подготовки, координации действий всех заинтересованных структур и организаций. Также важным аспектом является анализ полномочий органов местного самоуправления в решении вопросов мобилизации ресурсов на территории своего ведения. Включает: изучение полномочий по организации и проведению мероприятий по мобилизации ресурсов для обеспечения нужд обороны, безопасности и обеспечения жизнедеятельности населения в условиях чрезвычайных ситуаций.

Анализ позволяет выявить права и обязанности органов местного самоуправления в условиях чрезвычайных ситуаций, определить возможности для улучшения их работы в данной сфере. Субъекты местного

самоуправления в Российской Федерации представляют собой органы государственной власти, осуществляющие управление на территории муниципальных образований, имеют определенные полномочия в области мобилизационной подготовки и мобилизации, определяемые законодательством. Основными субъектами местного самоуправления являются органы исполнительной власти муниципальных образований, такие как администрации и мэрии, представительные органы местного самоуправления – думы, советы и т.д. Полномочия субъектов местного самоуправления в области мобилизационной подготовки и мобилизации включают:

1. Разработку и утверждение планов мобилизационной подготовки на территории своего ведения.
2. Координацию действий всех заинтересованных структур и организаций в области мобилизационной подготовки.
3. Обеспечение готовности населения и объектов инфраструктуры к действиям в условиях чрезвычайных ситуаций.
4. Организацию и проведение мероприятий по мобилизации ресурсов для обеспечения нужд обороны, безопасности и обеспечения жизнедеятельности населения в условиях чрезвычайных ситуаций.
5. Предоставление информации о состоянии готовности населения и объектов инфраструктуры к действиям в условиях чрезвычайных ситуаций вышестоящим органам власти.

Субъекты местного самоуправления играют важную роль в области мобилизационной подготовки и мобилизации, обеспечивая готовность территории своего ведения к действиям в условиях чрезвычайных ситуаций и координируя работу всех заинтересованных структур и организаций.

Одной из важных задач организации и координации действий населения в случае угрозы или военного конфликта является поддержка действий организаций и предприятий в рамках мобилизационной подготовки. Для этого создаются специальные механизмы и структуры, которые обеспечивают взаимодействие между государственными органами и предприятиями. Организации и предприятия получают необходимую информацию о требованиях и мерах безопасности, а также инструкции по действиям в случае угрозы или военного конфликта. Также проводятся тренировки и учения, в рамках которых организации и предприятия осваивают навыки действий в экстремальных ситуациях. В ходе этих тренировок проверяется готовность организаций и предприятий к выполнению своих функций в условиях угрозы или военного конфликта. Кроме того, осуществляется контроль за

выполнением мер безопасности и требований мобилизационной подготовки. Государственные органы и специальные службы проводят проверки и аудиты, чтобы убедиться в готовности организаций и предприятий к выполнению своих обязанностей в случае угрозы или военного конфликта.

Поддержка действий организаций и предприятий в рамках мобилизационной подготовки – важный аспект обеспечения доступа к необходимым ресурсам. Государство разрабатывает механизмы и системы распределения ресурсов, таких как топливо, энергия, сырье и другие материалы, чтобы обеспечить непрерывность работы организаций и предприятий в условиях угрозы или военного конфликта. Кроме вышеупомянутых мер, важным аспектом поддержки действий организаций и предприятий в рамках мобилизационной подготовки является обеспечение связи и коммуникации. В случае угрозы или военного конфликта, эффективное обмен информацией между организациями и предприятиями, а также с государственными органами, становится критически важным. Для этого создаются специальные системы связи и коммуникации, которые обеспечивают надежную передачу информации и координацию действий. Органы местного самоуправления имеют определенные полномочия в области мобилизационной подготовки и мобилизации, которые направлены на обеспечение готовности территории к действиям в случае военной угрозы, чрезвычайной ситуации или военного конфликта. Они обязаны осуществлять ряд мероприятий, в том числе создание резервов материальных и технических средств, обеспечение населения информацией о действиях в период мобилизации, обучение граждан необходимым навыкам и знаниям, а также координацию своей деятельности с федеральными органами власти.

Муниципальные органы должны разрабатывать и утверждать планы мероприятий по мобилизационной подготовке, определять потребности в резервах и ресурсах, проводить учения и тренировки населения, а также организовывать работу по созданию резервов продовольствия, медикаментов, топлива и других необходимых материальных ресурсов. Им предоставляется право принимать меры по обеспечению граждан информацией о порядке действий в случае мобилизации, а также обучать население необходимым навыкам для защиты и самозащиты.

Одной из важных задач местного самоуправления является координация своей деятельности с федеральными органами власти, чтобы обеспечить эффективное взаимодействие и согласованность действий в период

мобилизации. Это позволяет эффективно использовать ресурсы и силы на всех уровнях власти для обеспечения безопасности и защиты населения.

Кроме того, местное самоуправление играет важную роль в организации и проведении мероприятий по мобилизации населения в случае угрозы или возникновения чрезвычайных ситуаций. Оно должно разрабатывать планы эвакуации, предоставлять помощь пострадавшим, обеспечивать работу аварийных служб и организовывать работу по восстановлению инфраструктуры после чрезвычайных ситуаций. Полномочия органов местного самоуправления в области мобилизационной подготовки и мобилизации играют ключевую роль в обеспечении безопасности и защиты населения на территории их ведения. Они направлены на обеспечение готовности к действиям в случае чрезвычайных ситуаций и являются важным звеном в системе общенациональной безопасности [2, с. 330].

Теоретические основы полномочий органов местного самоуправления в области мобилизационной подготовки и мобилизации основываются на принципах демократии, гражданского самоуправления и законности. Органы местного самоуправления в рамках своих полномочий имеют задачи по обеспечению мобилизационной подготовки и мобилизации на своей территории. Они отвечают за сбор информации о наличии ресурсов, построении резервов и организации мероприятий по мобилизационной подготовке населения и предприятий. Полномочия закрепляются в федеральном и региональном законодательстве. Они включают в себя:

1. Организацию сбора и систематизации информации о ресурсах и потребностях территории в случае мобилизации. Органы местного самоуправления собирают данные о наличии людских, материальных и финансовых ресурсов, а также о состоянии критической инфраструктуры.

2. Разработку и утверждение планов мобилизационной подготовки и мобилизации. Органы местного самоуправления разрабатывают планы по мобилизационной подготовке и мобилизации, а также координируют их выполнение.

3. Организацию мероприятий по мобилизационной подготовке. Органы местного самоуправления организуют тренировки, семинары и учения, направленные на подготовку населения и предприятий к действиям в случае мобилизации.

4. Координацию деятельности предприятий и организаций в случае мобилизации. Органы местного самоуправления сотрудничают с предприятиями и организациями, обеспечивая их участие в мероприятиях по

мобилизационной подготовке и мобилизации. Они также контролируют выполнение мероприятий по восстановлению гражданской и производственной инфраструктуры после мобилизации.

5. Обеспечение информирования населения о мерах мобилизационной подготовки и мобилизации. Органы местного самоуправления информируют население о требованиях и правилах, действующих в случае мобилизации, а также о возможных мерах защиты и действиях в чрезвычайных ситуациях.

Полномочия органов местного самоуправления в области мобилизационной подготовки и мобилизации направлены на обеспечение безопасности и защиты населения, сохранение ресурсов и восстановление экономики в случае военного или иного чрезвычайного положения на территории [3, с. 12]. Они обеспечивают эффективную организацию и координацию деятельности всех субъектов местного самоуправления и обеспечивают гражданам необходимую информацию и поддержку в таких ситуациях. Все эти аспекты играют важную роль в обеспечении готовности территориальных общин к возможным чрезвычайным ситуациям и обеспечении их безопасности.

### **Список литературы**

1. Ж. В. Гербач Социально-правовые аспекты функционирования системы подготовки и накопления мобилизационных людских ресурсов // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Общественные науки. – 2018. – №3. – С. 148-151.
2. Серенина, Н. В. Понятие полномочий местного самоуправления и формы их реализации / Н. В. Серенина // Синергия Наук. – 2020. – № 52. – С. 328-337.
3. Кравцова А.В. Полномочия органов местного самоуправления // Политика, экономика и социальная сфера: проблемы взаимодействия. – 2016. – №3. – С. 11-13.

© Д.Д. Джангарович

**СЕКЦИЯ  
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

УДК: 796.01:159.9

## ОСОБЕННОСТИ САМООТНОШЕНИЯ У ДЕВУШЕК, ЗАНИМАЮЩИХСЯ БОДИБИЛДИНГОМ

**Власенко Маргарита Сергеевна**

студент

Научный руководитель: **Берилова Елена Игоревна**

к.п.н., доцент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет  
физической культуры, спорта и туризма»

**Аннотация:** В статье приведены результаты исследования особенностей представлений спортсменок о своих физических качествах. В исследовании приняли участие 40 спортсменок, занимающиеся бодибилдингом. Наиболее высокие значения были установлены по шкалам: самоуверенность, саморуководство, отраженное самоотношение и самооценность. Это подчеркивает говорит о том, что спортсменки, в целом, положительно оценивают свою внешность и уверены в себе.

**Ключевые слова:** самооценка, самоотношение, самопринятие, уверенность в себе, спорт, бодибилдинг.

## FEATURES OF SELF-ATTITUDE AMONG GIRLS ENGAGED IN BODYBUILDING

**Vlasenko Margarita Sergeevna**

Scientific adviser: **Berilova Elena Igorevna**

**Abstract:** The article presents the results of a study of the peculiarities of female athletes' ideas about their physical qualities. The study involved 40 female athletes engaged in bodybuilding. The highest values were set according to the scales: self-confidence, self-leadership, reflected self-attitude and self-worth. This underlines the fact that athletes, in general, have a positive opinion of their appearance and are confident in themselves.

**Key words:** self-esteem, self-attitude, self-acceptance, self-confidence, sports, bodybuilding.

В современном мире, где внимание к физическому здоровью и культуре тела приобретает всё большее значение, вопросы, связанные с самовосприятием и самоотношением, занимают центральное место в психологических исследованиях. Исследователями подчеркивается положительное влияние спортивной деятельности на формирование конструктивного самоотношения у спортсменов [2, с. 57]. Особенно актуальными эти вопросы становятся в контексте гендерных стереотипов, касающихся отдельных спортсменов, таких, например, как девушки, занимающиеся бодибилдингом. Изучение влияния интенсивных физических тренировок на самооценку и самоотношение спортсменок, занимающихся бодибилдингом, открывает новые горизонты для понимания того, как формируется воспринимаемый ими образ физического «Я» [1, 4].

Бодибилдинг, традиционно воспринимаемый как мужской вид спорта, в последние десятилетия активно привлекает женщин, стремящихся к развитию силы и совершенству форм тела. Это порождает необходимость глубокого анализа психологических аспектов, связанных с данным видом деятельности у женской аудитории. Тем не менее, несмотря на значительный интерес к теме, исследования в данной области ещё не достигли систематического и всестороннего характера. В исследованиях подчеркивается, что женщины, занимающиеся тяжелой атлетикой, часто пытаются реализовать мужской тип поведения из-за необходимости отстаивать свою позицию в спортивной деятельности. При этом можно отметить, что они сохраняют свойственную женщинам модель поведения [3, с. 266].

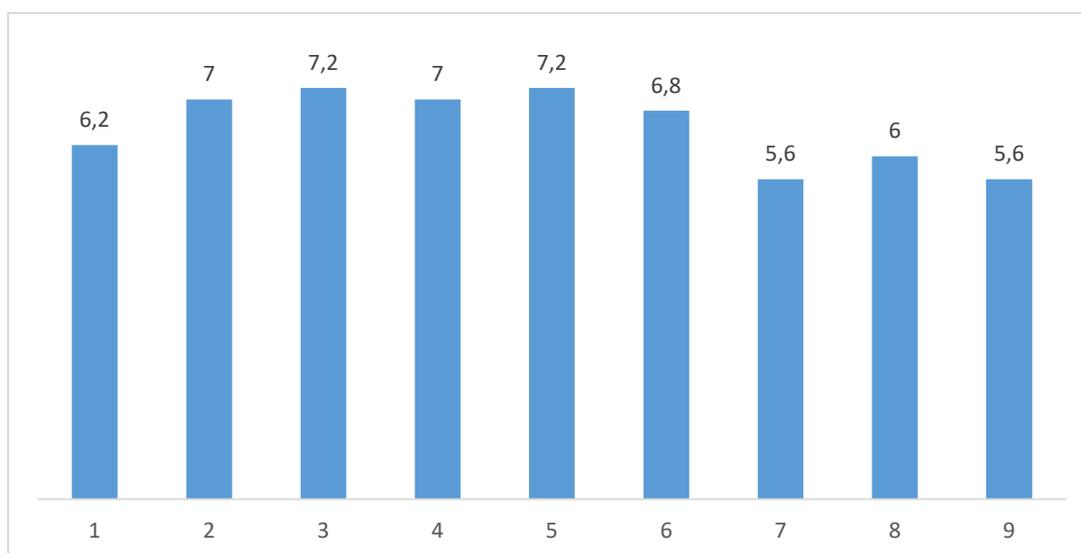
В частности, мало изучена взаимосвязь между самоотношением и восприятием собственного тела у женщин, занимающихся бодибилдингом, что делает данную тему актуальной для научного исследования.

Самоотношение, будучи многогранным психологическим конструктом, включает в себя самооценку и самоуважение. В контексте бодибилдинга самоотношение может оказывать значительное влияние на психологическое благополучие спортсменок. Воспринимаемый образ физического «Я», в свою очередь, связан с представлениями о собственном теле, что также играет ключевую роль в формировании личностной идентичности. Понимание этой взаимосвязи может способствовать разработке эффективных методов психологической поддержки и саморегуляции для женщин, занимающихся бодибилдингом.

Цель исследования – установить особенности самоотношения у девушек-бодибилдеров.

В исследовании приняли участие 40 спортсменок, занимающихся бодибилдингом, в возрасте от 20 до 40 лет, проживающих в Республике Дагестан, г. Каспийск. Для диагностики особенностей самоотношения девушек-спортсменок применялась методика МИС С. Р. Панталева.

Рассмотрим особенности самоотношения у девушек, занимающихся бодибилдингом (рис. 1). Анализ полученных нами данных позволил сделать следующее заключение. Среднее значение показателя саморуководство (7,2 б.) находится в высоком диапазоне, что определяет их переживания собственного «Я» как внутренний стержень, который координирует и направляет всю активность, организует поведение и отношения с людьми, что делает спортсменок способными прогнозировать свои действия. Девушки ощущают себя способными оказывать сопротивление внешним влияниям, противиться судьбе и стихии событий. Также высокое значение показателя «Самоценность» (7,2 б.), говорит о том, что девушки высоко оценивают свой духовный потенциал и богатство своего внутреннего мира, также они склонны воспринимать себя как индивидуальность и высоко ценят собственную неповторимость.



**Рис. 1. Средние значения показателей самоотношения девушек-бодибилдеров (n=40)**

**Примечание: 1 – закрытость, 2 – самоуверенность, 3 – саморуководство, 4 – отраженное самоотношение, 5 – самоценность, 6 - самопринятие, 7 – самопривязанность, 8 – внутренняя конфликтность, 9 – самообвинение**

Уверенность в себе помогает им противостоять средовым воздействиям, рационально воспринимать критику в свой адрес. Значения показателей самоуверенность (7 б.), отраженное самоотношение (7 б.), самопринятие (6,8 б.), закрытость (6,2 б.), внутренняя конфликтность (6 б.), самопривязанность (5,6 б.) и самообвинение (5,6 б.) находятся в диапазоне средних значений. Показатель «Самоуверенность» (7 б.) характеризует девушек-спортсменок, как работоспособных, уверенных в себе, ориентированных на достижение успеха во всех начинаниях. Значение показателя «Отраженное самоотношение» (7 б.) показало, что у девушек-спортсменок избирательное восприятие своего социального окружения. Значение показателя «Самопринятие» (6,8 б.) показало, что девушки-спортсменки склонны принимать не все свои достоинства и критиковать не все свои недостатки. Значение показателя «Закрытость» (6,2 б.) показало, что девушки избирательно относятся к себе. Значение показателя «Внутренняя конфликтность» (6 б.) показало, что у девушек-спортсменок наблюдается положительный фон отношения к себе, признание своих достоинств и высокая оценка своих достижений. Значение показателя «Самопривязанность» (5,6 б.) показало, что девушки избирательно относятся к своим личностным свойствам, на стремятся к изменению своих качеств. Значение показателя «Самообвинение» (5,6 б.) показало, что девушки избирательно относятся к себе.

Наиболее высокие баллы были установлены по шкалам: самоуверенность, саморуководство, отраженное самоотношение и самооценку. Это указывает на сильные стороны спортсменок в плане уверенности в себе и самооценки. Это может способствовать их успеху в спорте и психологическому благополучию.

Слудующей задачей исследования было установления особенностей самоотношения у девушек, в зависимости от культурных особенностей. Для реализации данной задачи девушек-спортсменок мы разделили на 2 группы: 20 человек, которые носят хиджаб и 20 человек, которые не носят хиджаб. Это было сделано в связи с тем, что существует специфика самоотношения у девушек-занимающихся бодибилдингом, в связи с культурными особенностями. По данным исследователей, среди девушек-бодибилдеров широко распространены лидерские качества. Многие из них обладают ярко выраженным доминантным типом личности, склонностью брать на себя руководящую роль в различных жизненных ситуациях. Это проявляется и в выборе чрезвычайно сложного и экстремального вида спорта, который

позволяет в полной мере реализовать их потребность достигать амбициозных целей, доказывая собственное превосходство над окружающим миром. Достоверных различий между группами по шкалам самооотношения установлено не было.

Результаты исследования говорят о том, что девушки-бодибилдеры, в целом, положительно оценивают свою внешность и уверены в себе. Таким образом наша гипотеза о том, что существуют культурные особенности проявления самооотношения не подтвердились, что требует дополнительного исследования.

### **Список литературы**

1. Афанасьева В. А. Влияние социальных факторов на формирование образа тела в структуре Я-концепции у женщин / В.А. Афанасьева /E-Scio. – 2019. – №. 10 (37). – С. 168-174.

2. Берилова Е. И. Психологические особенности самооотношения у подростков, занимающихся оздоровительным плаванием / Е. И. Берилова // Актуальные вопросы спортивной психологии и педагогики. – 2022. – Т. 2, № 3. – С. 57-63.

3. Босенко Ю.М. Гендерные особенности личностных свойств спортсменов, занимающихся тяжелой атлетикой / Ю.М. Босенко, И.В. Харитоновна, А С. Распопова, Ж. А. Стоянова// Вестник Костромского государственного университета. Серия: Педагогика. Психология. Социокинетика. – 2018. – Т. 24, № 4. – С. 266-270.

4. Лозенко К. С. Социально психологические механизмы формирования образа физического Я / К. С. Лозенко /Гуманитарные научные исследования. – 2021. – №. 2. [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2021/02/94618>.

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ - 2023**

Сборник статей

IV Всероссийской научно-практической конференции,  
состоявшейся 21 декабря 2023 г. в г. Петрозаводске.

Под общей редакцией

Ивановской И.И., Посновой М.В.,  
кандидата философских наук.

Подписано в печать 24.12.2023.

Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 20,34.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск

ул. С. Ковалевской д.16Б помещ.35

[office@sciencen.org](mailto:office@sciencen.org)

[www.sciencen.org](http://www.sciencen.org)



**НОВАЯ НАУКА**

Международный центр  
научного партнерства



**NEW SCIENCE**

International Center  
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы «Publishers International Linking Association»

## ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

1. **в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-практических конференций**  
<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



2. **в сборниках статей Международных  
и Всероссийских научно-исследовательских,  
профессионально-исследовательских конкурсов**  
[https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/  
grafik-konkursov/](https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/)



3. **в составе коллективных монографий**  
[https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/  
grafik-monografij/](https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/)



4. **авторских изданий**  
(учебных пособий, учебников, методических рекомендаций,  
сборников статей, словарей, справочников, брошюр и т.п.)  
<https://www.sciencen.org/avtorskie-izdaniya/apply/>



<https://sciencen.org/>